

ETP--PERSONAL--SALIDAS
(1953)

T.P.

NACIONES UNIDAS UNITED NATIONS

MISION EN LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA

AMERICA CENTRAL

APARTADO XXV

SAN JOSE, COSTA RICA

CABLES: ESAPAC

22 diciembre 1953

REF/53042

Estimado Dr. Tejera:

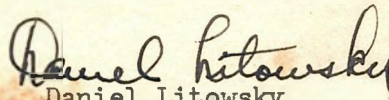
A la presente tengo el agrado de adjuntar las siguientes comunicaciones recibidas en los últimos días:

- a) Carta del Sr. Alfonso Marroquin O., Subsecretario de Relaciones Exteriores de Guatemala, de fecha 11 de diciembre.
- b) Carta del Sr. George H. Bennett, de fecha 15 de diciembre.
- c) Carta del Sr. M. A. Batres, Ministro de Hacienda, Crédito Público y Comercio de Honduras, de fecha 17 de diciembre, acerca de la cual le cablegrafíé el 21 de diciembre.
- d) Carta del Sr. Fernando Rivera, de fecha 17 de diciembre.
- e) Adjunto además carta cerrada procedente de Asunción, Paraguay, y ocho sobres que parecen contener tarjetas de Navidad.

Referente al párrafo número ocho de su carta del 11 de diciembre, en que me dá instrucciones para girar el contravalor del cheque por cuatro mil colones que adjunta, a su cuenta del Chemical Bank, deseo notificarle que el Banco de Costa Rica no puede efectuar la transacción inmediatamente por no tener usted fondos suficientes para cubrir el valor del cheque. En cuanto se deposite el sueldo del mes de diciembre en el Banco de Costa Rica, yo procederé a gestionar el traslado de fondos a Nueva York.

A no ser que llegue alguna comunicación urgente, ésta será nuestra última carta a Caracas remitiéndole correspondencia antes de su regreso, que suponemos ha de ser alrededor del 4 de enero.

Reciba un cordial saludo,



Daniel Litowsky

Oficial Administrativo

Dr. Enrique Tejera París
Inveco, S. C.
Edificio Ayacucho
Conde a Padre Sierra
Caracas, Venezuela

0451

VY 150 SANJOSE CR CK 46 21.12.53 1008 AGM

ENTEJERA INVECO

CARACAS.-

CARTA RECIBIDA BATRES MINISTRO HACIENDA HONDURAS PIDIENDO
DATOS REQUISITOS CANDIDATOS APARENTEMENTE CARTA
NUESTRA DIRIGIDA MINISTRO RELACIONES NO LLEGOLE CREO SUFI-
CIENTE MANDARLE COPIA DICHA CARTA DIBIDO POSIBILIDAD DISGUSTO
ENTRE MINISTERIOS EN ESA POR FALTA TRANSMISION CARTA PIDOLE
INSTRUCCIONES ANTES ACTUAR URGENOS CONTESTAR PRONTO

LITOWSKY.-.

CFM VY 150 ENTEJERA INVECO SIGN LITOWSKY

Barrington 20 de Dezembro.

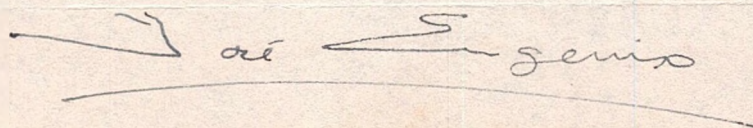
Estimado Professor,

Muito agradeço sua estimada carta do fim do mez passado. Já estamos nos preparando para voltar ao Brasil. Conclui a semana passada minha these e agora só me resta aguardar o resultado. Infelizmente não nos será possível a nenhum de nós passar por Costa Rica na nossa viagem de volta. A bagagem é muito grande e o tempo curto. Devemos todos estar de novo no Rio para as aulas de Março.

Estive com o Dr. Gallegos e, desnecessário dizer que todos ficamos encantados com ele. Fomos juntos a Boulder Dam e Las Vegas e tivemos um jantar com o Prof. Reining. Por ele soubemos que a nova Escola de Administração Publica estará em pleno funcionamento em 54. Espero ter a ocasião de visitar a Escola e talvez trabalhar consigo outra vez.

O grupo de brasileiros envia-lhe os melhores votos. Quero aproveitar esta ocasião para desejar, a si e a sua familia meus melhores votos de Feliz Natal e prospero Ano Novo no que minha mulher me acompanha.

Lembranças do amigo de sempre,

A handwritten signature in cursive script, reading "J.E. de Macedo-Soares", with a horizontal line underneath.

J.E. de Macedo-Soares
40 Saint James Park
Los Angeles
California

SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES DE VENEZUELA CON TODO EL MUNDO

RADIOGRAMA
LEIDO A Dr. Tejera
POR PEDRO LEON
FECHA 17/12/63 HORA 4 p



0612

SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES DE VENEZUELA CON TODO EL MUNDO

VY-902 SANJOSECR 36/34 17 1001 HR

ENTEJERA INVECO CARACAS

REFERENCIA SUCARTA ONCE RECIBIDA HOY INFORMOLE ESTIPENDIO

SEMESTRAL COSTARRICENSES DOSCIENTOSVEINTICINCO GESTION

POVEDANO ARREGLADA OBEDECIENDOLE CABLE NUEVE DICIEMBRE

PROSPECTO SIN MULTIGRAFIAR MUESTRA PROSPECTO IMPRESO ENCAMINO

USTED HOY MANDOLE COPIAS INFORME COMITE

LITOWSKY

ICFM ENTEJERA INVECO SUCARTA DOSCIENTOSVEINTICINCO ENCAMINO
LITOWSKY

T. P.
NACIONES UNIDAS



UNITED NATIONS

MISION EN LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA

AMERICA CENTRAL

APARTADO XXV

SAN JOSE, COSTA RICA

CABLES: ESAPAC

16 diciembre 1953

REF/53041

Estimado Dr. Tejera:

..... Adjunto le envío la prueba del prospecto que nos entregó hoy la imprenta.

El papel que se usará en la impresión final será el mismo que habíamos previamente escogido. Deseo también llamar su atención al tipo de letra usado para los títulos; me parece que no está muy de acuerdo con el tipo usado en el resto del texto.

Ya que el correo de Caracas a San José tarda más o menos cinco días, le agradecería incorporar las correcciones cuanto antes y devolvernos la prueba para que procedan a imprimir el prospecto lo más pronto posible.

Sin más por el momento, reciba un fraternal abrazo,

Daniel Litowsky

Daniel Litowsky
Oficial Administrativo

Dr. Enrique Tejera París
Inveco, S. C.
Conde a Padre Sierra
Edificio Ayacucho
Caracas, Venezuela

NACIONES UNIDAS



UNITED NATIONS

MISION EN LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA

AMERICA CENTRAL

APARTADO XXV

SAN JOSE, COSTA RICA

CABLES: ESAPAC

15 diciembre 1953

REF/53040

Estimado Dr. Tejera:

En contestación a su carta del 10 de diciembre, la cual recibí hoy, le adjunto la correspondencia que le ha llegado durante los últimos días. Además de las cartas, hemos recibido lo que parecen ser tarjetas de Navidad del Sr. Matos Arreaza y del Sr. Murray de Suecia.

Le anexo también copia de una carta que escribí el 11 de diciembre sobre su propuesto viaje por Centroamérica y, como usted lo pide, una copia de la carta del 10 de noviembre al Dr. van Mook, conteniendo el presupuesto.

En estos días el Jefe de Ventas de Nieto Hnos. volvió a preguntar acerca de nuestra decisión sobre la silla giratoria suya, que tenemos en calidad de préstamo. No le he dicho definitivamente que la compramos o no, pues no conozco su opinión final al respecto. Le agradecería mucho, entonces, que me diga si la quiere, para darle una contestación definitiva.

El 7 de diciembre le escribí una carta con una serie de puntos, y deseo hacer referencia al punto (h), el cual convendría aclarar lo más pronto posible. Supongo que en su carta del 10 no se hace mención al respecto por haberse cruzado nuestras comunicaciones, de manera que al escribir su carta del 10 aún no había recibido la mía del 7.

Le agradezco mucho su cheque y le aseguro que es suficiente para los encargos que me hizo en la víspera de su viaje.

La Srita. Tormo se une a mí para desearles unas muy felices Pascuas.

Atentamente,

Daniel Litowsky

Daniel Litowsky
Oficial Administrativo

Dr. Enrique Tejera París
Inveco, S. C.
Conde a Padre Sierra
Edificio Ayacucho
Caracas, Venezuela



INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION

INCORPORATED

1 EAST 67TH STREET AT FIFTH AVENUE, NEW YORK 21, N. Y. • LEHIGH 5-3400 • CABLE ADDRESS "INTERED"

Regional Offices: Washington, Chicago, Denver, Houston, and San Francisco • European Office: 173 Boulevard Saint-Germain, Paris (VIe) France

December 15, 1953

Mr. Enrique Tejera Paris
Apartado 2203
San Jose
Costa Rica

Dear Mr. Paris:

May I say at the very beginning of this note that I was very pleasantly surprised to receive your communication of 12 November 1953. Needless to say, you are yet quite fresh in my mind, so much so that I can hardly believe our last meeting was many months ago.

As indicated by this letterhead, I am presently with the IIE as an administrative Program Specialist, Department of Special Programs, and am now busy trying to administer to some of the needs of a projected Harvard University mission to Pakistan. Incidentally, would you be interested in joining such a mission which will leave the States the latter part of February (1954) for an 18-24 months' stay in Pakistan? Specifically, the mission will function in an advisory capacity to the Pakistan Government relative to the latter's development plans. Considerable emphasis will be given to the economic factors that relate to such plans. However, I daresay you are presently unavailable for such an assignment inasmuch as your letter indicated your immediate involvement with the proposed Advanced School of Public Administration in Costa Rica.

Receipt of the report you referred to in your letter, and any additional information you may wish to forward to me, will be greatly appreciated.

Now that you have more specific information concerning my present whereabouts, please let me continue to hear from you; also, any time that you are again in New York, don't fail to contact me.

Sincerely,

George H. Bennett
George H. Bennett

E. S. A. P. A. C.	
FECHA RECIBO	18-12-53
FECHA CONTEST.	
DIRECTOR	✓
ASIST. ADM.	
ARCH. EN:	<i>Journal</i>

NACIONES UNIDAS



UNITED NATIONS

MISION EN LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA

AMERICA CENTRAL

APARTADO XXV

SAN JOSE, COSTA RICA

CABLES: ESAPAO

11 diciembre 1953

Estimado Dr. Tejera:

En continuación a mi carta del 7 de los corrientes, han habido pocos desenvolvimientos, todo sigue en marcha, y deseo solamente manifestarle lo siguiente:

- a) Anexo encontrará el formulario de la Escuela Lincoln para su hijo. Debe llenarlo y devolvérmelo lo más pronto posible. La Escuela solicita la confirmación de asistencia en el próximo año, de lo cual ya me he encargado.
- b) En cumplimiento a sus órdenes hemos suspendido la preparación del prospecto en el mimeógrafo, y estamos en espera de sus instrucciones.
- c) Le anexo carta de Brentano's.
- d) Espero poder mandarle la prueba del prospecto en la próxima carta.

Lo saluda muy atentamente,

Daniel Litowsky
Daniel Litowsky

Oficial Administrativo

Dr. Enrique Tejera París
Inveco, S. C.
Conde a Padre Sierra
Edificio Ayacucho
Caracas, Venezuela



Dec. 9 1953

Reverendísimo Sr. Dr. Enrique Tejera París.
San José (Costa Rica)

Mi venerado amigo:

No extrañe el tratamiento. Ambos pertenecemos a una misma comunidad y, como buenos frailecos, nos gustan, además de las meditaciones y rezos corales, el buen yantar, el amoroso vino y otros aditamentos circunlocales que hacen agradable la vida. Puesto ya en ese carril casi evangélico, quiero aprovechar la proximidad de las fiestas navideñas para desearles a Carlota y a ud., con los consabidos putti, toda suerte de venturas para el año 1954 y para una línea de tendencia siempre enhiesta — como debe ser — por lo menos hasta el año 2000. Si entretanto ha caído la dictadura de su país de origen y acaso la del mío, miel sobre hojuelas.

Paraguay es la niña bonita de la atención internacional. Estamos de Misiones hasta la coronilla (no lo puedo evitar; me bullean las alusiones clericales), porque a pesar de fautos y tan va-bios informes seguimos disfrutando de una inflación galopante, no hay servicio municipal de aguas potables, ni alcantarillado, ni otras cien cosas necesarias; los diarios no se venden en la calle y los suscriptores han de ir a buscarlos a la redacción; la leche — mala — no se vende en recipientes separados para el líquido lácteo y el agua adicional; una carta a Río tarda en llegar 5 días; a México 11... y así seguiría en un interminable relato fácil de suplir con una calenturienta imaginación. Asunción está llena de promotores internacionales, de planes de inversiones fabulosas, porque según dicen este es un país de portentosas reservas; el Punto IV ya está preparando un plan para los presuntos inversionistas privados norteamericanos. Yo he



trabajado mucho ya, sobre todo en la preparación y ejecución de unos pocos y modestos programas realistas (un presupuesto y una organización de trabajo para la Dirección de Estadística; un plan para mandar un grupo de carpinteros de ribera de Guayaquil; un proyecto para 20 becas de paraguayos en Paraguay; la reorganización del Departamento de estudios económicos en el Banco Central etc.); esto mientras se apaga el fuego de virutas de las Misiones que van y vienen, y el ambiente político se serena para emprender una modesta planeación a largo plazo. Además he leído mucha historia del país y he dado ya 5 conferencias para ir preparando el ambiente.

He sabido con alegría que su programa de San José (Bendito sea Dios) ocupa una atención preferente, y perfumando de nardos josefinos, en lo planeo de Asistencia técnica. Cuando le quede tiempo escribiré sobre el caso, diciéndole además que tal resultó la reunión de octubre, la Misión de Manuel Bravo y los planes de usted.

Las campanitas de nuestra espadana me recuerdan que otro trabajo me espera. Con la humildad que a un buen fraile le cuadra me dispongo a cerrar esta carta, no sin antes decirle las mayores venturas y rogándole una teja muy presente en sus oraciones.

Laus Deo

Suyo

[Signature]

T.P.

NACIONES UNIDAS UNITED NATIONS

MISION EN LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA

AMERICA CENTRAL

APARTADO XXV

SAN JOSE, COSTA RICA

CABLES: ESAPAC

7 diciembre 1953

Estimado señor Tejera:

Le mando los siguientes datos para ponerlo al tanto de los últimos desenvolvimientos. Todo marcha bien y ya está por terminarse el trabajo de imprimir y reproducir el prospecto en mimeógrafo para la distribución interina.

Sírvase encontrar adjunto lo siguiente:

- a) Carta de Brentano's.
- b) Una cuenta de Alvarado y Cía. Solicité el detalle de esta cuenta para poder avisarle de lo que se trata y como es en su mayor parte, a mi parecer, de gastos oficiales, sugiero que esperemos a tener fondos oficiales para cancelarla.
- c) Recibí también una cuenta del Dr. Sáenz Herrera, por la cantidad de \$130.00, y espero sus instrucciones para saber si debo pagarla yo ahora o si debo esperar su regreso.
- d) De la Librería Atenea me pasaron una cuenta por tres ejemplares de Time, cuyo importe he pagado ya.
- e) Carta del Dr. José Antonio Mayobre, de fecha 2 de diciembre, y que recibimos hoy.
- f) Carta del Dr. Henry Reining, Jr., de fecha 1 de diciembre, recibida también hoy 7.
- g) Carta del Sr. Jorge Sol, de fecha 30 de noviembre, recibida diciembre 7.
- h) En cuanto a la carta que mandó a los Ministros de Relaciones Exteriores, usted dice en ella que los cursantes recibirán un subsidio de \$450.00 cada uno por parte de las Naciones Unidas. Esta carta también se envió al Ministro de Relaciones de Costa Rica. Me parece que en este último caso hay un

Dr. Enrique Tejera París
Inveco, S. C.
Conde a Padre Sierra
Edificio Ayacucho
Caracas, Venezuela



ESAPAC

-2-

error, pero no he hecho nada al respecto todavía, pues en primer lugar quiero estar seguro de que en sus últimas conversaciones con el señor Ministro no se efectuó ningún cambio. Tampoco quiero corregir con mi firma (desconocida para él) nada que usted le haya escrito. Pero creo conveniente de todas maneras, si se trata de un error, que usted o yo le avisemos lo más pronto posible. Sobre este punto espero sus instrucciones.

Tanto Cecilia como yo esperamos que hayan tenido un viaje placentero, y que esté ya en pleno goce de sus vacaciones tan bien merecidas.

Sin más por el momento reciba un fraternal abrazo,

Daniel Litowsky

Daniel Litowsky
Oficial Administrativo

DL/act
Anexos: 5

UNITED NATIONS FEDERAL CREDIT UNION

ROOM 508 A

P. O. BOX 20 c/o GRAND CENTRAL POST OFFICE
NEW YORK 17, N. Y.

December 7, 1953

Mr. Enrique Tejera-Paris,
Apartado XXV,
San Jose, Costa Rica.

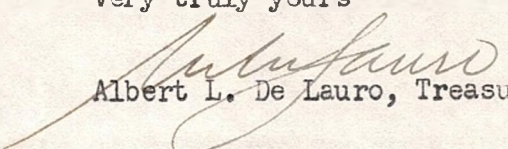
Dear Sir:

We are in receipt of your letter of December 1, 1953
enclosing your account book #2153 and check in the amount of
\$120.00.

We have credited the above amount to your account
and have made the correction in your name on our records, also
in your account book.

We are returning herewith, your account book .

Very truly yours



Albert L. De Lauro, Treasurer

ALD:PS
Encl.

Personal

UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA
3518 UNIVERSITY AVENUE
LOS ANGELES 7

December 1, 1953

Dear Enrique:

Thank you very much for your letter of October 25. Darline and I certainly join with Carlota in the hope that we can get our two families together some place, sometime, before too long!

Congratulations on the adoption of the program for the Advanced School of Public Administration at San Jose! I know without being told that you yourself are entitled to the highest commendations for bringing this about. I did receive the copies which you had New York send of this program and I have looked through it with great interest. I think you have both an imaginative and a practical approach, and therefore, I predict great success for your enterprise. Your very kind mention of the Dean of the School of Public Administration at the University of Southern California as a possibility to be invited to the opening of the school is very much appreciated - I would enjoy the trip very much indeed because it would mean seeing you, Carlota, and the children again.

I have followed your suggestion and shown the report on your school to the Brazilian professors. They are tremendously interested and several of them are working on the idea of arranging their travel in such a way as to be able to stop in to see your enterprise on the way home. They'll be leaving during February, with one exception. Paulo Neves de Carvalho, the professor of administrative law from the University of Minas Gerais at Belo Horizonte, is talking about staying over for some additional weeks. He also, incidentally, is the one person in the group who is most interested in your project, so there's a real possibility that he'll be dropping in to see you. I shall let you know more specifically about their interest as soon as their travel plans home are made. Incidentally, you'll be interested to know also that the Brazilians have advised us that they plan to send a second group of Brazilian professors here to the University of Southern California in September, 1954. We were disappointed in our Turkish group - we were only sent two professors - so we're looking forward to the Brazilian group with a good deal of anticipation.

Lopez Gallegos is arriving on Saturday. ^{Nov. 21} ~~We're looking forward~~ *enjoying* very much ~~to~~ meeting him and we're ~~going to~~ *trying* our best to be helpful to him.

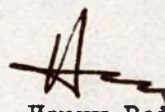
7

Page 2
December 1, 1953

The only instructions we have received as to Gallegos' sojourn here have been in a rather brief letter from Fernando Rivera. If you have any further suggestions as to the sort of thing that you want him to see and do while he is here, please let us know by return mail.

Darline wants you to give her love to Carlota and the children. You can rest assured that the Tejeras are a daily subject of conversation in the Reining household!

Most cordially,



Henry Reining Jr., Dean
School of Public Administration

HRJr:hsa

Professor Enrique Tejera Paris
Apartado 2203
San Jose, Costa Rica,
Central America

San Salvador,
30 de noviembre de 1953

Sr. Dn.
Enrique Tejera París
Misión de la Escuela Superior
de Administración Pública
Naciones Unidas
Apartado XXV
San José, Costa Rica

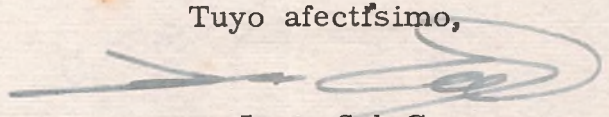
Querido Enrique:

Agradecido por tu carta del 23 de noviembre me es grato informarte que ya se están haciendo las gestiones para que las solicitudes de ayuda técnica lleguen a tiempo.

Este es mi último día en el Ministerio y quiero aprovechar la oportunidad para colocarme a tus órdenes en mi nueva dirección: 9206 Saybrook Ave. Silver Spring, Maryland. Deseo también expresarte una vez más mi agradecimiento por todas las deferencias que tuviste para conmigo durante estos años que he estado en El Salvador.

Espero que en mi nuevo carácter de funcionario internacional tendré muchas oportunidades de colaborar contigo en la misma forma que lo hemos hecho en el pasado.

Tuyo afectísimo,



Jorge Sol C.

UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA
3518 UNIVERSITY AVENUE
LOS ANGELES 7

Los Angeles, 23 de Novembro.

Estimado Professor,

Muito agradeço sua amavel carta do dia 13. Estamos em plena ~~h~~refa de escrever nossas téses com data marcada e infelizmente só tenho tempo para enviar-lhe algumas linhas, mas não quiz deixar de responder-lhe logo.

Comuniquei aos meus companheiros o convite para visitarem a Escola de Costa Rica. Ainda não recebi resposta de nenhum deles, em definitivo, mas sei que, se pudermos, aproveitaremos a ocasião não só para entrar em contato com a nova Escola de Administração Pública, como também para revê-lo. De qualquer maneira, caso não seja possível ir agora sempre faremos o possível para ir mais tarde. Mas o que desejamos realmente é vê-lo de novo, como professor, no Rio.

Soube por um relatório do Prof. Benedicto Silva, dos poucos que recebemos, que está terminando o manual de Organização e Metodos. Caso possa ser-lhe util, na procura de um livro, de material ou de outra qualquer coisa, não existe em mandar dizer.

Na minha volta ao Rio pretendo convencer o Prof. Benedicto Silva a organizar um curso de Planejamento e Manutenção incluindo toda a parte prática do curso de O. & M., seriamente ameaçada de extinção devido ao conceito america-

americano de separar Analise Administrativa de O. & M. Como o curso de Analise Administrativa não existe na Escola de Administração Pública do Rio, o Curso ficará fatalmente prejudicado.

Pretendemos partir daqui para o Brasil em princípios de Fevereiro. Ainda não sabemos qual o meio de transporte.

Minhas recomendações a D^a. Carlota e lembranças do aluno e amigo,

Sei Eugenio

Prof. E. Tejera

Apartado 2203

San José, Costa Rica.



PALACIO DE BELLAS
ARTES
(Palace of Fine Arts)
México, D. F.

TARJETA POSTAL

Color Natural

30 CTS
CORREO
AEREO
MEXICO



Me es muy grato su
riente un cordial saludo
desde este país. Espero
que nos veamos
pronto.

ha dirección del joven
Hermeto Wilcox es
aportado 2196, San
José, C.R.

Hasta pronto! Bob
Reinherz
Reinherz
Genuine Fischgrund Cards
Mexico, D.F., Mexico

Dr. Enrique Tzuc Pires
aportado 2203



Costa Rica



ETP - Personal
Entiadas

SUB-SEDE

CABLE: CEPAL MEXICO.

NACIONES UNIDAS

COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA.

PASEO DE LA REFORMA 476. 70. PISO

APARTADO POSTAL 20376

MEXICO 5, D. F.

19 de noviembre de 1953

REFERENCIA:

Sr. Dr. D. Enrique Tejera París
Director de la Escuela Superior
de Administración Pública de América Central
Apartado 2203
San José, Costa Rica

Querido señor Director con rango de Jefe de Misión:

Te agradezco mucho tu carta del 13 con la lista de funcionarios. En tu calidad de especialista de Administración Pública deberías darte cuenta de que a veces no conviene la inamovilidad en el servicio civil, sino que el tradicional sistema latinoamericano puede ser mejor en ciertos casos concretos.

Te felicito por tu nombramiento, pero te advierto que Dag ha anunciado ya un plan para suprimir a todos los directores y embajadores superfluos. De todas maneras espero que Van te siga teniendo en San José.

Las novedades de aquí ya te las habrá contado José Antonio. Estamos pasando por una ligera calma, pero a partir del lunes aterrizan aquí un gran número de expertos e inspectores de Naciones Unidas. Santa Cruz salió hace unos días para Santiago.

Espero que por tu casa estén todos bien. Por fortuna, en la mía ya hay buena salud.

Un fuerte abrazo,

A handwritten signature in dark ink, appearing to be 'V. Urquidi'.

Víctor L. Urquidi

Gta Emma,

ETP - Entrado

La Alameda,

Ar. Los Manguos,

La Florida

San Marcos 9 de Noviembre 1953

Mi querido Enrique, no sabes cuánto alegría tuve al recibir tu carta y saber de Uds todos y sobre todo de los éxitos alcanzados por ti, que fuera de maxima, no me sorprenden pues siempre he estado segura de ti y que a Dios gracias también tuviste la suerte de encontrar la costilla que te comprenda.

Tengo que darte las gracias por los cheques que cobré y que le cayeron a Blanca como pedracho en ojo de boticario pues ha estado muy enferma, pero tengo que darte la gran noticia, yax no se punta el pelo, ahora parece gente decente.

Douglas vino a pasar sus vacaciones aquí, está muy bien, grande, fuerte y contento, las muchachitas largas y flacuchas, pero he logrado uno de mis ideales, meterlos al colegio de San José de Tarbes, en La Florida, están encantadas.

No sé si sabes que la familia ha aumentado (no está por sífortis) Alicia tiene una niñita muy linda, se llama Marielena y Josefina tiene otra a quien llaman Mariela? ¿qué te parece?

Yo me he sentido bastante cansada y muy fastidiada con mi catarata que no me resuelvo a operar, de tal manera que en Febrero de ~~est~~ escribí a mi Ministro pidiéndole mi

retiro, después de 14 años⁽²⁾ de lucha, también le pedía
mi jubilación, sólo me concedieron Pensión con Bs 352
o sea mitad de sueldo (se me terminó la tinta, lo
de siempre) diciendome que hiciera diligencias por mi
lado para conseguir la jubilación, cosa que no he hecho
pues no sé a quién dirigirme.

Dime cómo encontraste los muchachos? siempre
desganados? me los figuras muy grandes, dáles mu-
chos cariños de mi parte.

Me dicen que Carlota piensa venir en
Diciembre, ¿vás a acompañarla? qué buena fuera.

El Domingo pasado almorcé en casa de tu
papá, están muy bien.

Siempre que me sienta muy bien acepto
encantada la invitación que me hacen, pero creo que
hay tiempo para hablar de eso.

Dile a Carlota que la que está muy grave es
la suegra de Carmen Graziela, por si quiere poner-
le unas letras.

Caracas cada día prosperando, cuando voy al
centro encuentro cosas nuevas, de mes a mes, creo que
tendremos una de las ciudades más lindas, de por
éstos lados, y que estaremos muy orgullosos de ella.

Del resto de la familia nada de particular,
Wells vendió las agencias de Ernesto y varias cosas
y con unos Bs 15.000 que le prestó una amiga, ha

después de haberlo, cuando se vino a la escuela, anillo
comprado una capitanía de guerra, de guerra
Amey muy feliz con su marido, todavía en Singapur,
el pobre pistola de tu primo y sobrino mío, sólo aquí,
pues la mujer renunció al puesto y se fue a N.Y. con
la chiquita y que luego lo mandará a buscar? qué te
parece? ese muchacho no parece que tuviera
nuestra misma sangre en las venas.

En fin, mi viejo querido creo que te ha
dado bastante lata leyendo tanto garabato que
te pido perdones, pues a veces se me turba la
vista.

A Carlota muchas cosas de mi parte, que
aunque ella no me ha escrito, ésta es para ella
también.

E. M. y demás los saludan cariñosamente.
Reciban todos un buen abrazo
de la vieja

Emilia

Mi dirección está del
ante.



FOREIGN OPERATIONS ADMINISTRATION
THE INSTITUTE OF INTER-AMERICAN AFFAIRS

UNITED STATES OF AMERICA OPERATIONS MISSION
TO EL SALVADOR

c/o American Embassy, San Salvador

9 de Noviembre de 1953

Muy estimado Enrique:

Muchísimas gracias por su carta desde Costa Rica. También tuve noticias de su progreso con la Escuela mediante Benjamín Navarrete. Esperamos que Ud. pueda visitarnos acá en las próximas semanas.

Le agradezco por su interés en mis planes futuros. No tengo ninguna noticia de Fernando, aun que entiendo indirectamente que si, se quiere en Rio el Sr. Benedito Silva. Supongo que Fernando quizás no tenga una recomendación final de la Escuela Brasileña o que siga esa dependiente en la contratación de norteamericanos por la ONU. Aun así, estamos casi a mediados de Noviembre, y ~~de~~ ha de llegar pronto la hora de decisión.

Le dije francamente que abríese esperanzas de que Ude. fallen la manera de enviarme a San José, no a Rio. He trabajado bastante con el castellano, y me acostumbro lo que oigo del idioma en Rio. Mientras tanto, los temas de puntos en quencia científica tienen interés vivo en contratarme. A ver lo fue para.

He empezado un ciclo de conferencias que durará hasta el 21 de Diciembre; le adjunto la primera de estas ~~conferencias~~ conferencias.

Le ruego aceptar un cordial abrazo de su amigo.

Fé A. Rojas

at/Pers/Ent.

Caracas, 9 de noviembre 1953

Querido Enrique:

Tu carta de fecha 29 del pasado mes de octubre la recibí aquí el jueves día 5 en la tarde; el viernes en la mañana me fui para Ocumare en el asunto del Inventario de Pampero y regresé anoche, y ésta mañana mismo me he ocupado de ejecutar las instrucciones que en tu carta me diste.

En consecuencia, te adjunto a la presente:

Cheque s/New York, a tu orden por valor de \$ 267.37,
contravalor de Bs 900.--, incl.gastos,

Cheque s/New York, a la orden de U.N. Federal Credit Union, *h.# 118.42*
contravalor de Bs 400.--, incl.gastos.

Asimismo te adjunto la correspondiente Liquidación por los Bs 1.300.-- que me enviaste en dos sendos cheques.

También recibí tus dos cheques de a Bs 1.000.-- para INVECO.--

Quedas, pues complacido, y te repito, que con el mayor gusto siempre estoy a tu orden.

También recibí tu carta del 19 de octubre, que se cruzó con la mía del 23. En cambio no he recibido la copia de que me hablas para que Nélida pueda abrir el correspondiente file "ESAPAC". Tengo gran interés en leerlo, y te felicito de nuevo por el éxito que has tenido, que indudablemente es muy satisfactorio.

Aquí estamos bastante ocupados; tenemos, que te dije más arriba la auditoría para Pampero en el que aun estaremos busy por lo menos por tres semanas más. E, estudio para la Ganaco (sobre el problema de la carne) está por resolverse favorablemente en estos días y entonces tendremos trabajo para algunos meses. Te mantendré informado. Almiñana se fué de vacaciones por tres semanas para Barbados y por supuesto aquí estoy de trabajo hasta la coronilla, de manera que dentro de breves días te volveré a escribir sobre los demás extremos de tu carta. Hoy sólo quise enviarte los cheques, y te pido perdón por no haberlos enviado el mismo día de haber recibido tus instrucciones, pero debido a que salía en la madrugada no me fué posible complacerte sino hoy.--

Por casa todos bien; Helena se fué hoy a Puerto Cabello, pues Marlene dentro de los próximos 10 días tendrá su muchacho, y se te avisará oportunamente. Aquí en Inveco todo el mundo bueno y sano y dedicado cada uno a sus menesteres oficinescos y privados.--

Para toda tu gente mis respetuosos saludos, y para ti, Enrique, un gran abrazo, del que sabeste aprecia en verdad!

ADT:

2 cheques

W. Valera

ET/pers/punta-
das
New York, Noviembre 7, 1953

Doctor
Enrique Tejera Garió.
San José.

Querido Enrique:

No había contestado tu carta del 30 de octubre en espera de poderte informar algo definitivo acerca de mí. El 4 me llamó Rivera y me notificó que en reunión celebrada ese mismo día había sido aprobada la firma de un contrato especial conmigo para una gira de estudios durante los meses de Noviembre y Diciembre; que el contrato era efectivo desde ese día, pero que mi salida no podría ser sino entre el 9 y el 12 porque necesitaban unos días para arreglar todo lo concerniente a mi recorrido (pago, pasajes, contacto con la Universidad de California y las Instituciones de Chicago, etc.). Me dijo también que mi memorandum acerca del recorrido había sido aprobado, menos la visita al TVA, porque el gobierno norteamericano no lo permitía "por razones de seguridad". También aprobaron mi recorrido por México y Centro-América, con la modificación sugerida por ti, así es que mi llegada a San José será en la segunda quincena de Febrero.

La lista de libros no se la di como sugerías, porque ya él me había dicho cuando le traté lo referente a la bibliografía, que debía ser pasada por intermedio tuyo y con tu aprobación y aún cuando me dices que te gustó, no quise que estos asuntos se tratasen en forma amistosa, fuera de las normas de la Organización. No

2
creo que el retardo de unos pocos días constituya problema, ya que esos libros no los podré ver sino cuando llegue a Costa Rica. Te informo esto para que sepas que yo no le he suministrado a Rivera la lista y que si consideras conveniente adquirir esos libros debes pedirlos tú oficialmente.

En cuanto al crédito para comprar automóvil no podré utilizarlo porque yo he tenido que estar solicitando préstamos de varios amigos para poder completar mi presupuesto de gastos y deseo tratar de cancelarlos ahora que comencé a ganar. Por más que un carro me sería muy útil, no me creo con derecho a ese lujo antes de cancelar mis deudas. Yo aspiro a vivir con la mitad del sueldo, como máximo, y destinar la otra mitad a ayudar a mamá y Alicia mi hermana, y cancelar deudas.

Y a propósito de dinero, cuáles serán las condiciones económicas de mi contrato? Te formulo esta pregunta porque creo que necesitaré solicitar un adelanto para pagar el pasaje de la criada que está con nosotros, así como para comprarse ropa a los muchachos. Cuando fui a Ecuador me dieron al llegar a Quito una cantidad para algo así como "instalation allowance" y no sé si ahora también; igualmente me daban una cantidad adicional al sueldo, que era pagada por el gobierno ecuatoriano. Te planteo estas preguntas, no para formular indirectamente ninguna exigencia, sino para saber exactamente lo que tendré ya que para quien no tiene nada, cualquier pequeño detalle de índole económica reviste interés y trascendencia. -

Ayer cayó aquí la primera nevada. Fue un espectáculo precioso que duró desde las 11 a.m. hasta las 9 p.m.
Todavía no hemos decidido la fecha del viaje de Gladys y los muchachos; creo que ella le ha escrito a Carlota sobre el particular y espero sea ella quien lo resuelva. Lo que si está decidido es que viajara sola y directamente a San José.
Recuerdos a Carlota y los muchachos. Para ti, mi abrazo fraternal,
Alberto.

Est. Pius / int.
Los Angeles 7 de Novembro.

Estimado Professor,

Depois de uma longa luta,consegui finalmente seu endereço atual.Tenho,no entanto,acompanhado seus trabalhos através de informações que,de vez em quando,me dá o Professor Reining.

Enviei-lhe o convite para meu casamento para o antigo endereço na Venezuela.Creio que,a esta altura,os agentes do Governo ainda o estão examinando a procura de uma mensagem secreta.É verdade.Depois de tanto tempo acabei me casando e estou muito satisfeito.Minha Senhora é americana e nos casamos no Estado de Michigan,onde a familia dela tem uma casa de verão.Minha Mãe e minha irmã vieram da Holanda especialmente para assistir a cerimonia.

As outras noticias que tenho,são mais tristes.Faleceu meu Pae após uma curta doença,quando havia acabado de assumir o posto de Embaixador na Holanda.

Continuo a estudar,já no fim do curso,para obter o diploma de Administração Pública.Espero que,no futuro,tenhamos oportunidade de trabalharmos de novo juntos.Os brasileiros receberam o seu convite de passar por Costa Rica, e estamos estudando a possibilidade de aceita-lo.

Escrevo em português porque : 1º quero que não se esqueça de minha lingua e,2º meu espanhol escrito é muito trabalhoso.

Meus respeitos a sua Senhora,lembranças as crianças,e as saudades do aluno e amigo,

@ Art / Personal / Eubades
FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.091

RIO DE JANEIRO - BRASIL

November 2nd 1953

Dr. Enrique Tejera
Apartado 2203
San José
Costa Rica.

Dear Enrique:

1. May we list you as an editorial advisor or technical editor in the mast-head of Idort's publication? It would be of value in our future plans I believe.
2. Under separate cover I am sending you a copy of the O & M apostilhas. Attached is a copy of a letter to Dr. Rivera. I have decided that it would be unwise to give the Foundation any publication rights because they would never succeed in getting the theory published or distributed. Also, while I feel that one cannot give too generously to education, I believe that the driving forces behind the Foundation are not of a nature to motivate any great generosity on my part.
3. My friend, Professor Hosch, who will shortly complete his instruction here at the Foundation, would like to be considered by you as an instructor in Personnel for your training center.

With warmest personal regards,

Harvey



REPRESENTANTE RESIDENTE PARA CENTRO AMERICA

PASEO DE LA REFORMA 476, 7º. PISO

APARTADO POSTAL 20364

MEXICO 5, D. F.

@ ET / Entradas

REFERENCIA: TAB/MEX 206/1/1

CABLE: TECABOARD MEXICO

2 de noviembre de 1953.

Sr. Dr. Enrique Tejera Paris
c/o Sr. Alfredo Povedano,
Departamento Comercial,
Ministerio de Hacienda,
San José, COSTA RICA.

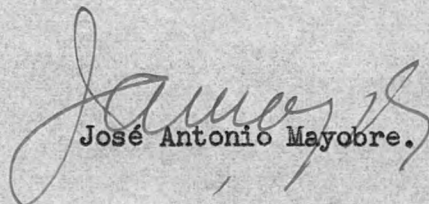
Querido Enrique:

No he recibido cartas tuyas, sino apenas copia de la que dirigiste al Dr. Van Mook sobre los pasos próximos a tomar para poner en marcha la Escuela de Administración Pública. Le he escrito a Rivera diciéndole que espero instrucciones de ellos en relación a los acuerdos suplementarios que habrá que firmar con los gobiernos centroamericanos, aunque sé que esto dependerá de las solicitudes que hagan los países y de la aprobación de los programas para 1954 por la Junta de Asistencia Técnica. Te agradezco me mantengas informado de lo que vayas haciendo tu al respecto.

La presente tiene por objeto principal suplicarte que le dediques atención especial y si posible te conviertas en colaborador personal de la misión sobre el Instituto de Investigaciones Tecnológicas Industriales, que deberá llegar a San José alrededor del 10 de diciembre. Dada la importancia de este programa y el corto tiempo de que dispondrá la misión es imprescindible que se le dedique la máxima atención por parte de los gobiernos y, al efecto te acompaño copia de la carta que con este fin he dirigido a Alfredo Povedano. Yo te ruego hacer todo lo que esté de tu parte para que la misión pueda aprovechar su tiempo desde el momento mismo de su llegada a San José y para que pueda obtener las entrevistas e informaciones necesarias. Me parecería muy útil que logran ver al presidente Figueres, al Ministro de Hacienda y Economía y al Rector de la Universidad, además de las instituciones y personas enumeradas en la carta a Povedano.

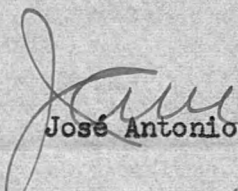
Supongo que ya Carlota estará mejor y que los muchachos estarán bien de salud. Por aqui todos bien y recordándotel.

Recibe un abrazo fraternal,


José Antonio Mayobre.

Segue en la otra pagina

P. D. - Te agradezco entrevistas al Sr. Rafael A. Cartin, químico bacteriólogo y parasitólogo que ha recibido cursos en bacteriología industrial y bioquímica industrial. El Sr. Cartin es profesor de bacteriología general y bioquímica en la Universidad de Costa Rica, además es asesor técnico en el Departamento de Industrias en el Ministerio de Agricultura e Industrias. Conviene que lo pongas en contacto con la misión del Instituto Tecnológico por si fuera posible su utilización futura en el Instituto.


José Antonio Mayobre.

*Vengo a San José en la segunda
quincena de Noviembre*

xx Por recomendación de Gustavo Martínez Cabana vino hoy a visitarme el señor Roberto C. Jones, sociólogo, quien desea saber si hay alguna oportunidad para él. Me dijo que te conocía y que había hablado contigo acerca de su posible utilización en la Escuela de Administración Pública ¿Fueron algo que decirme al respecto?

TAB/MEX 206/1/1

2 de noviembre de 1953.

Sr. Alfredo Povedano,
Departamento Comercial,
Ministerio de Hacienda,
San José, COSTA RICA.

Estimado amigo:

La misión de Naciones Unidas para estudiar las posibilidades de establecer en Centroamérica un Instituto de Investigaciones Tecnológicas Industriales deberá llegar a ese país el día 9 de diciembre, en el vuelo 705 de la PAA. Dicha misión está compuesta por el Sr. W. H. Cook, del National Research Council de Ottawa, Canada, del Sr. A. Mirles, Gerente de la sociedad "Investigaciones e Industrias" de Paris y del Lic. Manuel Bravo, Director del Departamento de Investigaciones Industriales del Banco de México. El Sr. R. A. Frigon, del personal técnico de las Naciones Unidas, actuará como secretario técnico de la misión.

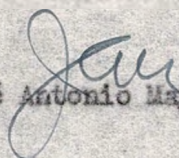
Dados los compromisos de las personas integrantes de esta misión, el tiempo que podrán pasar en América Central es limitado y en Costa Rica piensan permanecer desde el 9 hasta el 16 de diciembre. Durante la semana que estarán en su país los mencionados expertos deberán cubrir un nutrido programa de entrevistas, estudios y observaciones, y por esta razón me permito rogarle muy encarecidamente el tratar de arreglar de antemano un programa de trabajo que permita a dichos señores aprovechar al máximo el tiempo que van a permanecer en su país. La misión considera útil entrevistarse con el Ministro de Hacienda, el Ministro de Educación, la Universidad de Costa Rica, el Banco Central, el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de Turrialba y otras personalidades e instituciones que pueden tener interés o que puedan proveerles informaciones de utilidad para el proyectado Instituto de Investigaciones Tecnológicas Industriales. Asimismo, desea la misión sostener entrevistas con las juntas directivas de las Cámaras de Comercio e Industrias y visitar algunas fábricas típicas que puedan darles idea de las condiciones de la industria en el país.

Asimismo me permito rogarle, si ello no fuere imposible, el tener a disposición de la misión desde el primer día de su llegada, los materiales o documentación que en su criterio puedan serles útiles para el fin que se proponen. Debo advertirle que durante la permanencia de los expertos en Nueva York y México han procurado llevar a cabo el estudio de los materiales más importantes que existen en las oficinas de las Naciones Unidas en relación con las condiciones económicas de los países centroamericanos y sus necesidades en materia de investigaciones.

###

Me permito señalar a usted que la importancia del trabajo asignado a esta misión, la calidad de sus componentes, y el tiempo limitado de que disponen en sus visitas a los países centroamericanos, nos han movido a pedir de usted una atención especial para ella. Un elemento importante para facilitar su trabajo sería el asignarles desde el momento de su llegada una persona entendida en estas materias, que los guiara y acompañara en sus diferentes visitas a las instituciones y personas mencionadas. Si dicha persona conociera el idioma inglés o el francés, sería una apreciable ventaja.

Con mis mejores deseos personales, soy su atento servidor y amigo,


José Antonio Mayobre.

c.c. Sr. Ing. Alfredo Hernández Bolio
Ministro de Hacienda,
San José, Costa Rica.

c.c. Sr. Lic. Jorge Rossi,
c/o Sr. Alfredo Povedano,
Ministerio de Hacienda,
San José, Costa Rica.

c.c. Dr. Enrique Tejera Paris. ✓

New York, Octubre 1953

Doctor
Enrique Tejeda Paris.
San José.

@ ET / Pers / Eubart

Querido Enrique:

En esta semana volvi a hablar con Rivera para entregarle el memorandum cuya copia te envíe y para precisar lo de mi trabajo en la Escuela y periodo de adiestramiento. Me manifestó que el contrato para la Escuela entraria en vigor el 1° de Enero y las condiciones iguales a las de mi anterior contrato para el Ecuador. En cuanto al periodo de adiestramiento, me informo que el Sr. Van Mosck no queria que se distrajeran en eso fondos de la Escuela, por lo que le habia ordenado traspasar unos fondos que habian economizado, a la Sección de Becas, con la condición de que se utilizasen en los gastos de mi gira pero que como las condiciones de las becas eran inferiores a lo que me habian ofrecido, iba a estudiar qué solución podrian hallar para no perjudicarme.

Entonces hable con Martínez Cabañas y este me ofreció intervenir para contribuir a una pronta y favorable solución. Ano-

12
che me llamo Alex para decirme que la solución final era darme 600 dólares mensuales y los pasajes para la gira durante Noviembre y Diciembre. Espero que hoy me llame Rivera para hacerme la participación oficial y pueda salir para Los Angeles la semana próxima.

También tuve en esta semana la buena noticia de que mi Biblioteca había llegado por fin a Quito. Se había despachado de México en Tercero y como no aparecía en ninguna parte la consideraba perdida. De Quito me pusieron cable anunciándome, los amigos de la Misión ONU y preguntándome adonde quería me la enviaran y como ya está decidido mi viaje a Costa Rica, me permití abusar de tu bondad y les dije que me la despacharan por la vía aérea a San José, al cuidado de Tupy, para lo cual les indiqué el número de tu Apartado. Les dije que me la des-pacharan por la vía aérea para evitar que el nuevo traslado se tarde otro año, así es que debe llegarte en el curso del mes próximo. Te ruego me la guardes en los mismos paquetes en que la recibas, hasta mi llegada e instalación. Creo que son alrededor de 25 paquetes de libros y un Album de estampillas.
Un recuerdo para Carlota y los muchachos.
Te abraza, Alberto.

All America Cables and Radio

OFICINAS EN LOS SIGUIENTES PAISES DE LA AMERICA

ARGENTINA
ARUBA
BOLIVIA
BRASIL
CHILE
COLOMBIA
COSTA RICA
CUBA
CURAZAO
ECUADOR
ESTADOS UNIDOS
DEL NORTE

GUATEMALA
HAITI
ISLAS VIRGENES
MEXICO
NICARAGUA
PANAMA
PERU
PUERTO RICO
R. DOMINICANA
SALVADOR (EL)
URUGUAY
VENEZUELA

FILIAL DE
AMERICAN CABLE & RADIO CORPORATION
La mayor red telegráfica internacional americana
que proporciona servicio mundial por cable y radio.

Commercial
Cables



Mackay
Radio

FECHA DE RECEPCION

RECIBIDO
OCT 29 AM 9:07
ALL AMERICA CABLES AND RADIO

RI

ENLAZADA CON LA WESTERN UNION PARA LAS DESTINACIONES
EN LOS ESTADOS UNIDOS MAS ALLA DE NUESTRAS OFICINAS

EL SIGUIENTE TELEGRAMA FUE RECIBIDO **"VIA ALL AMERICA"**

YNLXONE / 13

MANAGUA NIC OCT29 1953 848AM

ENTEJERA SANJOSE

ALOJAMOSNOS GRANHOTEL MANAGUA LLEGAMOS ESA TREINTAYUNO

VUELO 621 LACSA SALUDOS

LITOWSKY.

@ 24/Pers/Ent

Pers. 27
Viña del Mar, 27 de Octubre de 1953.-

Sr. Dr.

Enrique Tejera P.-

Apartado 2203.-

San José.-

Mi querido Enrique:

Tu carta del 20 fué para nosotros una gran alegría. Primero, porque, al fin, lograba restablecer contacto contigo, después de mi carta al Brasil, de la que te envié copia a Estados Unidos, ante la inminencia de tu salida de la tierra carioca. Espero que alguna de las copias haya llegado a tus manos. I, segundo, por las noticias que me das en tu carta, recibida casi como regalo de Santo, pues llegó a mis manos ayer.

Ya podrás imaginar nuestro contento al saber que tú, ratificando nuestra sincera amistad, continuas preocupándote por lograr alguna cosa que me ayude a soportar este destierro, más inufrible cuando menos tenemos qué hacer y a qué dedicarnos. Te agradezco -y conmigo todos los míos- tu generosa solicitud, así como la de José Antonio, de la cual (o de las que) ya tenía noticias por carta de Rómulo que aún no he contestado.- Todo lo que me dices en tu carta me llena nuevamente de esperanza y cualesquiera de las tres cosas que anotas como posibles, sería para mí una solución por demás oportuna y estupenda.- Yo espero confiado en que lograremos algo y que muy pronto estaremos más cerca, sino juntos, trabajando con provecho para enaltecer, hasta donde nos sea posible, nuestra actitud frente a la barbarocracia perezjimenista. Desde luego que la sola posibilidad de ingresar al Tribunal Administrativo de las NU, me llena de satisfacción, pues entraría en contacto personal con juristas a quienes, no siendo indiferente la suerte de la democracia universal, ya me unirían recios vínculos de simpatía y de comunidad de ideales.- Creo que en las NU trabajan hombres como Recsaséns Siches y Kuntz.- Sólo que me parece tan espléndida esta vía que has abierto a mis esperanzas que temo ya mucho que no se nos dé.- Ojalá, mi viejo, y todo salga a la medida de lo que ansiamos.- Hoy mismo le escribo a José Antonio, de quien no recibí contestación a una carta que le remití en julio, pero a quien sé tan interesado como tu en este caso mío, que es de muchos, como tu sabes.- Ojalá y la cuota venezolana en los Organismos Internacionales continúe dando el buen resultado logrado hasta hoy. Yo no lo dudo, pues hombres como tu, José Antonio, Pérez Guerrero y tantos otros, tienen fundamento para sobresalir y permanecer.-

En cuanto al estudio de que me hablas como precedente al simposium de Ministros de Educación, Doctores y Decanos de Economía centroamericanos para mejorar esos estudios, te informo que acá en Santiago adelantan una idea similar que será planteada en la oportunidad del próximo Congreso de Universidades que ha de reunirse en los primeros días de noviembre y del que ya estarás enterado.- Aún cuando a este Congreso de Universidades Latino-Americanas le han dado un carácter estrechamente tecnicista y no permiten tratar ningún punto de actualidad universitaria que diga referencia a cuestiones políticas (o no se define exactamente lo que esto significa o se quiere sustraer la política educacional de toda posible discusión en el Congreso) yo estaré en permanente contacto para conocer los resultados de estas deliberaciones, por cuanto las mismas nos interesan a todos los universitarios.- No invitarán a este Congreso sino a los Ministros de Educación Nacional y Rectores de Universidades y, en conversación con Luis Alberto Sánchez supe que a él y

a mi, como únicos ex-rectores en Santiago de Universidades Americanas, nos harán un "hueco" en el Congreso, aún cuando no sé en qué forma, a pesar de que, por gestiones de los Gobiernos de Perú y Venezuela, las Universidades de esos Países concurren a condición de que no se nos invite a nosotros dos.-Esto me lo ha dicho el propio Luis Alberto y estoy en espera de una invitación que me dijo me llegaría de un momento a otro.-Ya te contaré el desenlace.-

Espero que Rómulo te haya mostrado u echo oír el disco que imprimimos acá en homenaje a Alberto Carnevali.-Según informes recientes de Venezuela, hace algunos días hicieron presos a Caldera, Del Corral y toda la directiva central del Copey, pero en "Nacional" del 21 que nos llegó, está Caldera fotografiado con De Armas en la inauguración de la Universidad Santa María, lo que nos hace pensar que la prisión fué breve y de advertencia.-

En una corta gira que hice por Buenos Aires y Montevideo, en unión de José Manuel Padilla y la Señora que están pasando unos días con nosotros y quienes me encargan especiales recuerdos para tí y Carlota, estuve informándome sobre posibilidades de traslado con la familia, pues Chile ya nos cansa y vemos que acá no hay, para mí, ninguna oportunidad. En Montevideo conocí y hablé con Dn. José Figueres, quien está con nosotros en forma realmente noble y sincera. Entonces me dijo sobre las gestiones que ha venido haciendo o venía haciendo, para lograr el bloque de países democráticos que se abstendrán de concurrir a la Conferencia de Cancilleres de Caracas, hasta que no den la libertad a los presos políticos y garanticen el ejercicio de los derechos humanos.-Por contactos que yo había establecido en Montevideo, supe que la actitud del Uruguay será la de concurrir a la Asamblea y plantear en ella la cuestión, así como la incorporación de los temas que, por gestión del País sede, se han eliminado; y, si esto no se logra, retirarse de la Reunión, bajo protesta. Este camino me parece más efectivo que el de la abstención de concurrir, pues se le daría al retiro de delegaciones, una publicidad y un eco que comprometería definitivamente la suerte de la reunión o pondría de manifiesto la inoperancia de tales reuniones en Países que desconocen y vulneran los principios que sirven de fundamento a toda la política internacional de las Nu. No sé tampoco cuál será la actitud o acuerdo a que, en definitiva se llegue en este asunto.-

Los datos que me das sobre la vida en Costa Rica me son muy útiles.-Acá en Chile se vive barato, pues el dólar está, para hoy a 200 pesos chilenos y, como comprenderás, con nuestra renta de la casa de Caracas, nos alcanza para vivir; pero como tengo sobre la casa una deuda de 60.000 bolívares, supondrás la ansiedad con que espero algo que me permita atender a esta necesidad. No dejes de escribirme, querido Enrique y de empujar al máximo las perspectivas que hoy tenemos apuntadas. Dile a José Antonio que hoy mismo le estoy escribiendo, agradeciéndole a él también el empeño que ponga en esta tarea.-

Por tu carta sé que estás reunido con Carlota y tus chicos. Me alegra mucho que estén juntos pues sé que así, las cosas marchan mejor. Cecilia y todos los míos se me unen para enviarles nuestros afectos y recuerdos y nuestra esperanza por encontrarnos muy pronto.- Con un estrecho abrazo, te va el agradecimiento de tu affmo. amigo y compañero,

Rafael Muñoz
2 Norte 165.- Viña del Mar.-

Personal

New York, Octubre 26, 1.953

Doctor
Enrique Tejera París.
San José.

Mi querido Enrique:

Casi toda la semana pasada la pasé pendiente de tus noticias, ya que me extrañaba que habiendo publicado el New York Times la noticia de la aprobación de la Escuela y habiendo ofrecido Carlota poner telegrama, éste no llegaba. El arribo de Alex me despejó los temores y al día siguiente (viernes) fui a hablar con Rivera quien me mostró tu comunicación sobre la reunión del Comité de Ministros en relación a la Escuela, y me habló como si fuera un hecho mi designación. Me dijo también que en relación al período de entrenamiento no tenía nada nuevo que informarme porque necesitaba primero oír las informaciones que Alejandro debía darles hoy en reunión que han de celebrar en la tarde y también algunos trámites de carácter administrativo como tu aprobación para poder disponer del dinero que Honduras adelantó. De todos modos le pregunté que si creía posible que yo iniciase mi gira el 10. de Noviembre y me dijo que sí, por lo que le ofrecí llevar un Memorandum acerca de lo que me interesaría ver. Copia de éste memorandum te la anexo para que me des tu opinión.

Como me dices que le enviaste al señor Van Moock la lista de los libros que te había dado, quiero decirte que esos libros eran unos que yo tenía especial interés en leer, pero para la Bibliografía de la Escuela en mi materia considero conveniente algo más extenso y que incluya textos teóricos de tratadistas españoles y latino-americanos, por lo que he elaborado una lista que también te remito anexa, para que la estudies y resuelvas lo que consideres más conveniente. Creo que no es mucho lo que te sugiero, ya que según me dijo Rivera disponías de 8.000 dólares para la Biblioteca de la Escuela.

De acuerdo con el programa que he elaborado para mis estudios, pienso que más bien Gladys y los muchachos se quedan en New York para poder pasar con ellos Pascua y Año Nuevo, ya que me será fácil venir hasta New York, pues para esa época debo estar en Washington. Ellos se irían a San José el 2 de Enero, fecha en la que yo partiría para México y países del Istmo Centro-americano. Quisiéramos que Carlota tratara de ver si consigue para nosotros casa amueblada, tal vez en la propia ciudad ya que Tacasú nos dicen que queda un poco retirado y movilizarse desde allí sin automóvil es costoso e incómodo. En líneas generales mi opinión es que la casa podría tener 4 dormitorios (1 para nosotros y uno para cada niño), escritorio y las demás comodidades que requieren las mujeres. En cuanto al alquiler yo desearía que fuera algo no mayor de 1.200 colones.

De todos modos nosotros les avisaremos lo que resolvamos en definitiva cuando ya lo mío se arregle convenientemente.

Ayer estuve hablando con Martín acerca de lo que le informas en relación a su posibilidad de trabajar en México; él está muy contento y sumamente agradecido de tí por el interés que has tomado en la resolución de su problema. Desea que sean las Naciones Unidas quienes lo contraten para ese posi-

ble trabajo en México, pues dice que de lo contrario quedaría en el ánimo de sus amigos ecuatorianos la duda acerca de las razones por la que salió de allá. Yo le he dicho que no debe adelantar ninguna gestión sobre el particular y que debe consultar lo que debía hacer, contigo y Alex, porque a lo mejor el gobierno mexicano no querría solicitar de la ONU asistencia técnica o las NU podían no tener presupuestada ninguna partida para ese fin. En el fondo yo creo que él tiene razón, pero como es difícil decirle claramente los inconvenientes y dificultades de que él obtenga esa reparación, trataré de evitar que haga cualquier cosa inconveniente que deteriore más su posición ante la gente de la ONU.. De todos modos, creo que si no consigue la designación por parte de la ONU, está dispuesto a aceptar lo que le ofrezca el Lic. Salinas.

De más está decirte que estoy sumamente agradecido por todos los esfuerzos que has hecho para lograr mi reincorporación a las Naciones Unidas; en verdad has sido el único amigo que se ha tomado a pecho mi problema y no ha escatimado esfuerzos para lograrle solución.

Deseo que Carlota y los muchachos se encuentren bien y contentos con tu regreso y que no sea necesario que tan pronto vuelvas a emprender viaje.

Te abraza fraternalmente,

Alejo

New York: 25 de Octubre de 1953

Señor Doctor

Enrique Fajera Paris.

San José de Costa Rica.-

@/27/Oct/53

Mi querido Enrique:

Ayer tuve el placer de recibir tu grata cartica del 20 del mes en curso, y mucho te agradezco el interés que tomaste en correlación con el amigo Salinas Rozano, en México. Una vez más se pone de relieve la generosidad de tu espíritu y tu amistosa colaboración para quienes deambulamos rumiando injusticias en el exilio, y con la amargura de una patria distante y plágelada.

Como comprenderás yo prefiero ir a México bajo los auspicios de las Naciones Unidas; no por el onatruial atractivo de devengar un sueldo doble al que alude Salinas, sino porque mi reincorporación aclararía en el Ecuador, cualquier remisa sombra sobre mi conducta, ya que mi expulsión de allá fue aparentemente ratificado con mi separación de la O.N.U. Pero sea cual fuere la forma de mi actuación futura en México, estoy sumamente halagado con dicha perspectiva, ya que se trata de la vigencia de una ley fiscal redactada por mí antes de mi viaje a Chile. Gran euforia estoy experimentando con tus noticias en cuanto a que dicho Proyecto de Ley haya merecido la

aprobación del Ejecutivo Mexicano, no sólo porque sería mi mejor realización profesional, sino también por el mismo significado político que implica el que un venezolano, y por añadidura desterrado por el perestroikismo, logre en el extranjero un triunfo en el más complejo estatuto de la técnica fiscal.

Mil gracias pues, mi

Querido Enrique, por tus buenas nuevas que tanta plenitud me han proporcionado, con absoluta independencia del adicional halago que para mí entraña la posibilidad de obtener por esta vía un nuevo destino remunerado.

Gozo de similar complacencia por tus noticias acerca del Comité de Ministros en conexión con el Proyecto de ESAPAC, sobre todo por ello condensa, en el plano internacional y público, el más rotundo mentis a la sofística tesis de la militarada, acerca de la "incapacidad" de los hombres que integran el gobierno democrático y popular del Maestro Gallegos.

Un especial saludo para Romulo Betancourt, Martín Pérez Guevara y demás compañeros de ostracismo. Y tú recibe con tu gentil esposa y niños mi abrazo afectuoso y fraternal unido a Cecilia, con nuestros mejores augurios por tus progresivos éxitos.

Tu amigo apasionado,

Martín Matas Arz

@ 25 / Pers / Eub

Caracas, 23 de octubre 1953.

Querido Enrique:

Confirmando mi carta de fecha 11 del mes en curso, que se ha cruzado con la tuya de fecha 16 del corriente; me llegó el día 21 por la tarde, el día 22 fué declarado aquí día de Fiesta por la presencia en visita oficial del Presidente Somoza de Nicaragua, y no hubo Bancos, de manera que tan sólo hoy me fué posible cumplir tus instrucciones. Recibí tu cheque por valor de Bs 800.--, y acto seguido el mismo Banco Caracas me hizo la transferencia ctablegráfica del contravalor de dicha suma a cargo del Banco de Costa Rica, en esa, a tu orden; el importe en USA-\$ que se te giró fué de \$ 227.22, y adjunto te envío la correspondiente Liquidación del Banco Caracas; entretanto estoy seguro que hayas recibido aviso del Banco de Costa Rica, y que todo esté en perfecto orden.-

Me contento sobremedida haberte podido ser útil.-

Por aquí nada de nuevo. Hemos terminado la Edición revisada del Informax sobre la Industria de la Construcción en Venezuela, y el lunes procederé a enviarte un ejemplar, tal como te prometí.

Vamos ahora a proceder a hacer un trabajo de Inventario del Activo Fijo en Pampero (Ocumare del Tuy y Maracay), beginning next saturday and sunday; lo haremos Struyk y un servidor.

Sobre el Informe del Problema Ganadero de la Federación de Cámaras Ibrahim Velutini informé que se decidirá en la próxima semana, pero creo sea un hecho; de manera que siempre estamos somewhat busy!

Por hoy, más nada tengo que informarte; me gustaría saber de ti sobre tus próximos planes y tus actividades en esa.-

Con mis respetuosos saludos para toda tu gente y un gran abrazo para ti, soy como siempre con la mejor disposición a tus órdenes en ésta,

fraternalmente tuyo,

Traves

Adj.: Liquidación Bco. Caracas.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

@ Gt / Pers / Eubad

Rio de Janeiro, October 22, 1953.

Dr. Enrique Tejera
Apartado 2203
San José
Costa Rica.

Dear Enrique:

Thank you for your good wishes and let me in turn congratulate you upon the fine work in Costa Rica and upon the position you have achieved. Taking up the matters in your letter in order, let me comment as follows:

- (a) An article on the school for the IDORT publication would be very good.
- (b) Senorita Basto will not work with me on the Volta Redonda study, however if I should get more contracts I will set up an office here in Rio (or Sao Paulo) and hire a permanent secretary - office manager. However as long as there are only two of us and we work in the client's offices it would be an unnecessary expense to rent an office and employ anyone else.
- (c) I have requested Dr. Silva to release the report. He pointed out that Mr. Simões Lopes is out of the country and his approval is necessary. I have received a copy but have not as yet finished reading it.

My present plans are to return to New York in December - see my family at Christmas, and return here at the end of December to begin the Volta Redonda survey. (If you could justify to Rivera my stopping off in Costa Rica for consultation, I would like to see you.)

I have prepared what I consider a good set of apostilhas on O & M and Mr. Silva says the Foundation would like to publish them as a book. The other professors say that they believe I should reserve the copyrights and let the Foundation or UN publish it on a royalty basis. They pointed out that none of the other professors have developed material during the normal class-room work-period and given it away. They seem to feel that I am setting a bad precedent and, as a matter of fact, I also have a feeling that I'm being "exploited". I would like to have your advice on this point. As soon as the apostilhas are bound I shall send (or bring) you a copy.

I have decided to get out an announcement of our consulting services and I would like to include you and Dr. Santaella (as well as Jason and Kaye of New York and Miami) in this folder. In doing this I have the following thoughts in mind:

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

- 2 -

1. We will operate as a confederacy.
 2. Each individual will continue his own promotion and contracting, but the knowledge that he can get assistance when needed will enable him to negotiate for larger jobs.
 3. The fact that he is affiliated on a large scale with other specialists will improve his public relations or reputation.
- So far I haven't developed anything but I shall shortly.

My personal regards to you and to Carlota.

Harry
Harry.

@ 9/10/53 / Enriday

BOARD OF TRUSTEES

RALPH BUDD, *Chairman*
LAIRD BELL, *Vice-Chairman*
PAUL H. APPELEY
LOUIS BROWNLOW
RICHARD S. CHILDS
FREDERICK M. DAVENPORT
HERBERT EMMERICH
MARSHALL FIELD
MANLY FLEISCHMANN
A. CRAWFORD GREENE
PAUL G. HOFFMAN
LAWRENCE A. KIMPTON
JAMES S. KNOWLSON
WILLIAM E. LEVIS
JOHN S. MILLER
THEODORE O. YNTEMA

PUBLIC ADMINISTRATION CLEARING HOUSE

THIRTEEN-THIRTEEN EAST SIXTIETH STREET, CHICAGO 37, ILLINOIS

Please Reply to New York Office

45 EAST 65TH STREET, NEW YORK 21, NEW YORK

RHinelander 4-7811

20 October 1953

HERBERT EMMERICH

Director

DON K. PRICE

ROWLAND EGGER

CHARLES S. ASCHER

Associate Directors

Dear Enrique:

When you were in New York, you asked me whether or not Public Administration Clearing House would be able to help you build up the library in public administration for your Center. I am happy to be able to tell you that we will be able to supply you with some of the publications of the organizations in "1313". I am sending you a copy of our catalog, "Your Business of Government," a catalog of publications in the field of public administration. We have designated \$100. for the purchase of publications for your library. My suggestion is that you should mark in the catalog the publications that you think would be particularly useful for your program, amounting to a total of not more than \$100. and return the catalog to me. I will then see that they are obtained for you. I enclose a second catalog for your own use and which can serve as a convenient record of those you have marked for us to send to you.

It was a great pleasure to see you in New York and I hope that you have every success in the development of your new training program.

Sincerely yours,



Fred W. Riggs

Dr. Enrique Tejera Paris
Apartado 2202
San Jose, Costa Rica

Enclosures.

COMMONWEALTH OF PUERTO RICO

Economic Development Administration

San Juan, Puerto Rico

June 18, 1953

@ET/Pern/Ente

Mr. Enrique Tejera - Paris
c/o Mr. H. J. Van Mook, Director
Public Administration Division
Technical Assistance Administration
United Nations, New York

Dear Enrique:

Attached is a self-explanatory letter to Mr. Van Mook and an extra copy of the monograph. In view of your work in the O & M field, I would very much appreciate your personal comments on it.

How is the text on O & M progressing? Also, when are you planning your trip to Central America in connection with public administration training center? Suggest you stop in San Juan enroute. I plan to be in New York with the family in August and will call you.

Cordially,

McCl

Martin C. Clapp

June 18, 1953

Mr. S. McKee Rosen, Chief
Office of Foreign Technical Assistance in
Public Administration
Executive Office of the President
Bureau of the Budget
Washington 25, D. C.

Dear Mickey:

Enclosed are two copies of a new monograph developed by the Division of Organization and Methods (of Puerto Rican Budget Bureau). This is the second of a series and deals with work simplification; it is largely an adaptation of your publication on this subject and another done by the State Department.

I had expected to get an experienced PAS staff member to take over the direction of the O & M program here, and on the strength of what seemed like a virtual acceptance of the job, I accepted a post of Controller of the Economic Development Administration for a year. The O & M arrangement did not work out, and Mr. E. Vega is acting as Director of that program. Vega was one of our senior staff members and was a trainee of yours in 1947 immediately following his public administration graduate work at Syracuse.

The Budget Director has also moved another of the senior O & M men to his budget division as chief of that unit. These changes have slowed up staff training, work on visual aid materials, and have suggested a reexamination of the propriety of staging a regional O & M conference in San Juan in the near future. This is disappointing to me but, I hope, is only a temporary situation.

We will continue to keep you posted and can send along additional copies of our publications as you need them.

Cordially,

Martin C. Clapp

Caracas, 17 de septiembre 1953

Querido Enrique:

Acuso recibo de tu carta de fecha 3 del mes en curso, por la cual, como siempre te doy mis mas expresivas gracias.-

Te envio esta carta a NY, por certificado, y espero te la guarden o te la envíen - para eso se gasta Vd. tamañas secretarias!

✓ Te incluyo cheque del Banco Francés e Italiano por valor de Bs 225.--, junta con la carta explicativa. Creo deberías endosarme este chequecito para Inveco para darle un poco de movimiento a la cuenta, y espero tu envio correspondiente con el cheque debidamente endosado. También te incluyo el Extracto de Cuenta del Banco Caracas, recibido redientamente.

Entre tanto he released los siguientes cheques:

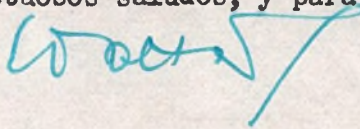
183212 - Junko.....Bs 400.--
183216 - Caracas C.C....." 376.--
183217 - Junko....." 400.--,

lo que te comunico para tus efectos.-

Por aqui todo marcha bien; estamos en la liquidación de los trabajos de encuestas para la IPOR, por cuyo motivo he de ser hoy un poco más breve, pero te prometo, que en la semana próxima te escribiré mas extensamente. Mañana en la noche me voy a Pt° Cabello hasta el lunes, incl., me dieron unos días libree en el CBR y los quiero aprovechar para pasar unos días allá con Marlene y darme unos baños de mar, pues me siento un pco saturado de tanto trabajo.-

Como ya te digo, a qui todo el mundo bien y en su mejor forma; espero lo propio de ti. Me interesaría en verdad recibir una copia de tu informe prometido, el que, por lo que veo, debe ser muy interesante. No te olvides, Enrique, de enviarme los folletos que te pido en mi anterior carta.-

Bueno, Enrique, termino por hoy; espero, que estas líneas encuentren bien a todos Vds. A Carlota mis respetuosos saludos, y para ti un gran abrazo, como siempre,



Adj.: Cheque 49619,
Extracto de Cta.-

Caracas, 11 octubre 1953

Querido Enrique:

Acuso recibo de tu carta del 21 del pasado mes de septiembre. Veo que te mueves nuevamente a Costa Rica, aunque la carta aun está fechada en NY, pero como me pones como dirección la de San José de C.R., te dirijo la presente a Costa Rica.-

Te adjunto extracto de cuenta del Banco Caracas, así como una Nota manuscrita del Dr. Rodriguez Machado que me envió anteayer, por la que ves el movimiento de tus fondos, y espero encuentres todo en orden. Te sugiero, que para el mes de noviembre, tal como estaba prevista, hagas hacer por medio del Dr. Rodriguez Machado algún depósito en el Banco Unión, y te agradecería que al contestarme la presente carta, me digas tus instrucciones que a este respecto le das a tu suegro.

Por aqui hay mas calma; es decir, tenemos trabajo como para estar ocupados, por lo menos el suscrito. Los trabajos de encuestas para la IPOR han sido terminados definitivamente, y estamos ensiosos esperando la "macoya". Actualmente estamos ocupados en un trabajo para la Cámara de la Construcción; recordarás que a primeros del presente año hicimos un estudio sobre la industria de la construcción para el mencionado organismo, que incluía datos hasta fines del 1951; entretanto nos han encomendado de actualizar el informe, es decir ponerlo al día hasta fines del 1952, y para algunos casos hasta el primer trimestre del año en curso. Entre Almifiana y yo estamos ocupados en esta tarea, que debe estar terminada y entregada para dentro de 10 días, editado y empastado. Se trata, como tu recordarás de un informe de unos 160 páginas, y actualizado seguramente tendrá algunas páginas más. Te prometo, que al finalizarlo te he de enviar una copia, al igual que hice con los otros trabajos como recordarás.

También están por decidirse el encargo a Inveco de un estudio sobre el candente problema de la carne en Venezuela, por iniciativa de la Federación de Cámaras. Hicimos un presupuesto que monta a la suma de Bs 15.500.--, para terminar el informe en tres meses. En la junta de la próxima semana la Federación de Cámaras dará su veredicto final, pero según inside information que tenemos, parece casi seguro que nosotros iremos a realizar el mencionado estudio; en todo caso te tendré como es natural, al corriente.

Tu ves, pues, que siempre hay algo que hacer, aunque no cosas de mucha importancia, pero mantiene nuestro aparato en marcha, que es lo principal. Puedes estar seguro, que de todo te tendré, como hasta hora, al corriente y con el mayor gusto.

Comprendo lo que en tu arriba mencionada carta me dices acerca del Silencio del Poeta y de Putufar, aunque no creo debes tomarlo demasiado en serio. Vds. tres son, a pesar de todo, una sola persona por mil razones, y el hecho de que ellos no se manifiesten escribiendote, no creo, conociéndolos a ellos igual que tu, sea un desprendimiento y lack of friendship; lo que pasa es que simplemente no saben encontrar un tiempo para escribirte por sus "variadas" (?) ocupaciones, pero en ningún caso creo que debes tomarlo en serio. Tu sabes, que a José entretanto también lo hicieron "Director" de Pampero, pero hasta la fecha no sé si eso le sea remunerativo a José. Hector dedica continuamente el 90% de su tiempo de trabajo - que, como tu sabes, es de por sí algo "limitado" - a Pampero. José si se mueve mucho en sus asuntos de abogacía y le está yendo bastante bien; tu sabes, que él es muy dinámico y no se duerme - hasta las 5.30 pm, que es cuando empieza a dedicarse con su característico dinamismo al partido liberal y

-2-

aparentemente se encuentra en su mejor forma. El Negro Zuloaga también trabaja, tiene en el cuarto piso su secretaria y también parece que tiene éxito (no solo con la secretaria!).

De resto, nada digno de mención. El Comandante Struck nos ayudó mucho en los trabajos para la IPOR, pero me parece que no se tomará en cuenta para el trabajo sobre la Carne para la Federación de Cpamaras, por lo menos, en el presupuesto que hizo Hector, él no figura. Como te dije, la actualización del estudio para la Cámara de la Construcción, la estamos realizando Almiñana y un servidor.

Espero, Enrique, que al recibo de la presente carta todos Vds. se encuentren gozando de perfecta salud. Nosotros, a Dios gracias, estamos todos bien, esperando para dentro de 3 semanas el nuevo nieta en Puerto Cabello. Te agradecería, que en tu contestación me digas algo sobre tus planes para los próximos meses para estar al tanto de todo. Te seguiré informando periódicamente, y te repito, que lo hago con el mayor gusto; no es menester que te lo repita.-

Que te siga yendo bien; no sabes cuanto me he contentado que hayas tenido tantos éxitos en tu misión, y me alegraría, en verdad, si me fueras algo más explicativo en tus próximas misivas.-

Te ruego des mis respetuosos saludos a Carlota y cariño a los muchachos, y para ti, un cordial y fraternal abrazo, del que sabe te aprecia en verdad,

Wass

Embajada Americana
San Salvador, El Salvador
8 de Octubre 1953

Muy estimado Enrique:

¿Qué tal? Desde las reuniones en Washington, no he tenido noticias de Ud. ¿Aún tiene Ud. planes de visitar a El Salvador otra vez? Esperamos que sí, ya que nos gusta mucho su otra visita.

He leído en ese periódico tan confiable, el New York Times, que Estados Unidos se han comprometido a aportar el sesenta por ciento de los gastos de ayuda técnica de la ONU. ¿Quiere decir esto que se ha solucionado la crisis presupuestal de la cual Uds. me informaron cuando estuve en Nueva York? Ojalá que sí, ya que aún abuzo esperanzas de asociarme con Ud. en Costa Rica. No he recibido ninguna noticia de Fernando; ¿tiene Ud. alguna novedad?

Espero que le sea útil la bibliografía que le mandé. Cuando nos vemos, podemos platicar sobre ese asunto en detalle.

Sin otro particular, le saludo muy cordialmente.

Sinceramente,

Félix

I.D.O.R.T.**Instituto de Organização Racional do Trabalho****Telefone 36-2833****SÃO PAULO****"EDIFÍCIO THOMAZ EDISON"**
Praça D. José Gaspar, 30 - 10.^o andar

Reconhecido de utilidade pública pelos Decretos: Estadual 6.284 de 25-1-1934 e Federal 1-155 de 19-X-1936

DESTINATÁRIO

REGISTRO E ANDAMENTO

Dr. Enrique Tejera P.
Apartado 2203
San Jose
Costa Rica.

SUA REFERENCIA

SUA CARTA

NOSSA REFERENCIA

DATA

October 6, 1953.

Dear Dr. Tejera:

IDORT is the host of the Xth International Management Congress of CIOS (see attached). As a consequence IDORT is preparing a special anniversary issue of its Magazine for Scientific Management. In inviting you to prepare an article for this issue, it is pointed out that these invitations are going to technicians of an international reputation. Because this issue will have a world-wide application, it is IDORT's intention to print selected articles in Portuguese, English, French and Spanish.

May I suggest an article between 6 and 8,000 words on some subject of general interest which your company INVECO has studied. Such an article might be the future of the textile industry in Latin America. We would also appreciate a brief biographical sketch to print with the article.

Although the issue will appear in 1954, translation and make-up will require a December 1 deadline. IDORT hopes that you will be represented in this issue.

Very truly yours,

*M. I. M. for*Moacyr Alvaro
President IDORT.



REPRESENTANTE RESIDENTE PARA CENTRO AMERICA
PASEO DE LA REFORMA 476, 7º. PISO
APARTADO POSTAL 20364
MEXICO 5. D. F.

REFERENCIA: 206/1/1

30 Septiembre 1953.

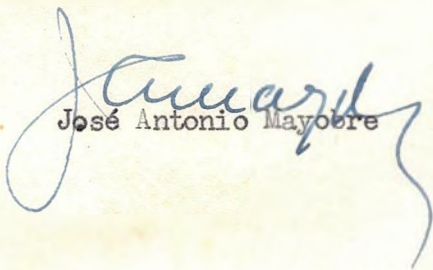
CABLE: TECABOARD MEXICO

Dr. Don Enrique Tejera Paris
Apartado 2203
San José, Costa Rica

Querido Enrique:

Te adjunto el documento de la Comisión
Económica para América Latina "Institutos y Planes de Fomento
de Guatemala" que seguramente te interesará leer.

Te abraza tu amigo,


José Antonio Mayobre

Adj..

PLANNED PARENTHOOD COMMITTEE OF MOTHERS' HEALTH CENTERS

501 MADISON AVENUE • ROOM 804 • NEW YORK 22, N. Y.

Telephone — Plaza 5-8600

BOARD OF DIRECTORS

MRS. PHILIP BASTEDO
Chairman

MRS. STUART N. SCOTT
Vice-Chairman

MRS. EARLE J. STARKEY
Secretary

MRS. ALLEN K. BREHM
Treasurer

MRS. LEON J. CAMBERN
Assistant Treasurer

MRS. SIMON ACUFF
MRS. PRESCOTT R. ANDREWS
MRS. WALTER P. ANDREWS
MRS. FRANCIS N. BANGS
MRS. THOMPSON BARKER
MRS. AMORY H. BRADFORD
MRS. GILBERT COLGATE
MRS. HOWARD B. DAY
MRS. ROBERT M. FERGUSON
MRS. ALFRED C. HARRISON
MRS. J. A. HETHERINGTON, II
MRS. THOMAS S. LAMONT
MRS. GEORGE R. LESLIE
MRS. EDGAR I. LEVY
MRS. NELSON LOUD
MRS. JANE C. LUBOLD
MRS. HENRY J. MALI
MRS. HAROLD E. MASBACK
MRS. HARVEY C. MCCLINTOCK, JR.
MRS. DUDLEY H. MILLS
MRS. SHELBY PAGE
MRS. MORTON M. PALMER, JR.
MRS. STOWE C. PHELPS
MRS. MAX PICK
MRS. HENRY L. PIERSON
MRS. FRANCIS T. P. PLIMPTON
MRS. MARION POTTER
MRS. STANLEY R. RESOR
MRS. GEORGE MCKAY SCHIEFFELIN
MRS. EVELYN SHARP
MRS. JAMES G. STROBRIDGE
MRS. HENRY C. TAYLOR
MRS. DUNCAN VAN NORDEN
MRS. DUDLEY P. K. WOOD
MRS. FIFIELD WORKUM
MRS. HERBERT F. WYETH

MEDICAL ADVISORY COMMITTEE

WILLIAM FILLER, M.D.
Chairman

SAMUEL AVERBUCK, M.D.
SHERWIN A. KAUFMAN, M.D.
SOPHIA J. KLEEGMAN, M.D.
ROBERT B. MCGRAW, M.D.
CHARLES M. MCLANE, M.D.
RICHARD MEREDITH, M.D.
CARL MUSCHENHEIM, M.D.
THOMAS J. PARKS, M.D.
MORTIMER RODGERS, M.D.
GRAY H. TWOMBLY, M.D.

CLERGYMEN'S ADVISORY COMMITTEE

THE VERY REVEREND JAMES A. PIKE
Chairman

THE REVEREND JOHN O. MELLIN
Vice-Chairman

HELEN BURKE
Executive Director

SHERWIN A. KAUFMAN, M.D.
Medical Director

September 23, 1953

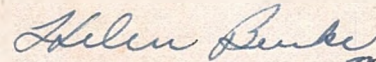
Dr. Enrique Tejera
Public Administration Division
United Nations
New York, New York

Dear Dr. Tejera:

Mrs. Ana Gouverneur Hernandez has placed an application with our agency for the position of social worker in one of our centers.

She has given your name as one of her references, and we would appreciate having a confidential statement regarding her personality, character, and any other information which would be helpful to us in evaluating Mrs. Hernandez.

Very sincerely,



(Mrs.) Helen Burke
Executive Director

HB:mk

THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION

1785 MASSACHUSETTS AVENUE, N. W.

WASHINGTON 6, D. C.

RALPH J. BUNCHE, President
United Nations

CHARLES MCKINLEY, President Elect
Reed College

TAYLOR COLE, Vice President
Duke University

J. A. C. GRANT, Vice President
University of California (Los Angeles)

CLAUDIUS O. JOHNSON, Vice President
The State College of Washington

HUGH L. ELSBREE, Managing Editor
The American Political Science Review
Library of Congress

JOHN GANGE, Executive Director

KENNETH W. HECHLER, Associate Director

September 19, 1953

Mr. Enrique Tejera-Paris
Apartado 2203
San Jose, Costa Rica

Dear Sir:

It is a pleasure to welcome you into membership in The American Political Science Association. The American Political Science Review which you receive as a member is published in the months of March, June, September and December. Your subscription will start with the forthcoming issue, but we are pleased to send you a complimentary copy of the most recent issue.

The Association headquarters is anxious to serve its members in as many ways as it can. We would be delighted to have you visit our office or to receive suggestions from you from time to time about Association matters.

Enclosed is your membership card. Please let us know if we can be of further service to you.

Sincerely yours,



John Gange
Executive Director

jg/ggh
encl.

P. S. Copies of the papers delivered at the Annual Meeting, September 10, are available at the Washington office for 50 cents apiece.

Embajada Norteamericana
San Salvador, El Salvador
16 de Setiembre 1953

Muy estimado Enrique:

Para mí fue un gran placer verlo en Nueva York y Washington; espero verlo por acá también.

No sé si las bibliografías que le mando serán útiles. Espero que Ud. encuentre algunos títulos valiosos. Mientras tanto, seguiré buscando en mis materiales.

A propósito, le sugiero que escriba a British Information Services, 30 Rockefeller Plaza, Nueva York, pidiendo un ejemplar de la bibliografía sobre "Organización y Métodos" del Ministerio de Hacienda de Inglaterra.

Aún guardo la esperanza de trabajar con Ud. en Costa Rica, y en todo caso me interesa la idea que Ud. tiene de que yo le ayude en las preparaciones para la Escuela.

Le ruego aceptar un cordial abrazo de mi amigo,

Sinceramente,

Félix A. Negró

UNITED NATIONS

1953 SEP 10 AM 9:52

TELEGRAPH UNIT

BUN ACR2/QRX87/VIA AAC/

SANJOSECR 8 SEPTEMBER 10 1953 740AM

ENRIQUE TEJERA UNATIONS NYK

ZAPATOS 13,5 ESCRIBEME BESOS

S852AESTQI...

RED ACR2 JA 0952 EDT

JA 0952 DXXX EDT BUN

THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION

1785 MASSACHUSETTS AVENUE, N. W.

WASHINGTON 6, D. C.

PENDLETON HERRING, *President*
Social Science Research Council

RALPH J. BUNCHE, *President Elect*
United Nations

CHARLES AIKIN, *Vice President*
University of California (Berkeley)

CHARLES MCKINLEY, *Vice President*
Reed College

E. E. SCHATTSCHEIDER, *Vice President*
Wesleyan University

HUGH L. ELSBREE, *Managing Editor*
The American Political Science Review
Library of Congress

EDWARD H. LITCHFIELD, *Executive Director*

September 5, 1953

Mr. Enriquez Tejera Paris
Technical Assistance Administration
United Nations Plaza
New York, New York

Dear Mr. Paris:

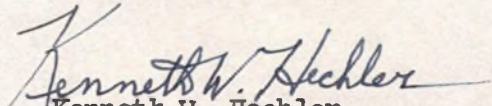
It is a distinct pleasure to have you as one of our panel participants at the Annual Meeting to be held next week in Washington. These panel sessions have already attracted a great deal of attention, and we are glad that you are able to be with us.

We have just been informed that Henry Cabot Lodge, Jr. will be unable to speak at the September 11 luncheon at the Mayflower. However, we are very proud to announce that the September 11 luncheon address will be delivered by the Secretary-General of the United Nations, Dag Hammarskjold. It is particularly fitting that Secretary-General Hammarskjold should be with us on the day when Dr. Ralph J. Bunche is being installed as President of our Association.

The American Political Science Association depends for its support primarily on membership dues. We are interested in broadening the base of our membership to include all individuals who have an interest in government, not only on the academic side, but also those who take a part in other phases of public affairs and research. I have just noticed that you are not now a member of our Association. For your convenience, I am attaching a return envelope in the event you should care to join; membership includes, of course, regular receipt of the issues of THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE REVIEW.

I hope that you will find the sessions of the Annual Meeting pleasant and stimulating, and that you will let me know if there is any way in which the Association might be of assistance to you.

Sincerely yours,


Kenneth W. Hechler
Associate Director

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

Dear Enrique:

This magazine has a fair reputation and I'm trying to help IDORT build it into a management publication with an international reputation. From the public relations long-range viewpoint I think you should be represented even though no money will be paid for articles that are accepted.

I have agreed to do a survey for Volta Redonda.

Life here at the Foundation goes on very much as usual and there is nothing out of the ordinary to report. William has started to Vanderbilt. Alyne is still sick.

My personal regards to you and to Carlota.

Harry.

Auriez-vous la gentillesse de m'indiquer le nom exact du Recteur de C.R., du professeur ~~de~~ vénéral qui se trouve au Chili, de l'expert mexicain que nous envisageons d'inviter, ainsi que de toutes autres personnes que vous estimeriez utile que je voie au cours de mon voyage en Amérique Centrale et au Mexique.

Enfin, pour mon rapport à l'Unesco au sujet du symposium, il serait bon que vous me donniez quelques indications sur les titres et fonctions antérieures de M. Mayabe et de vous-même.

Et quelle est votre adresse permanente à San José où je pourrai 1. vous adresser la correspondance ultérieure et 2. faire envoyer les publications de l'Unesco ?

Répondant

Caracas, 30 de agosto 1953.

Dr. Enrique Tejera París
United Nations, Room 2588
P.O.Box 20, Grand Central Station,
NEW YORK.-

Mi querido Enrique:

Acuso recibo de tus cartas de fecha 14 y 18 de agosto, dándose el caso de que la primera, o sea la de fecha 14, tan sólo la recibí antier, varios días después de la segunda, o sea la del 18 de agosto.--

Ante todo espero, que Carlota ya esté bien de un todo y que hayan tenido un buen viaje a NY, donde espero que estén instalados de nuevo. Tengo entendido que allá permanecerás hasta el día 20, y espero me des tus itinerarios para después de dicha fecha.

Con respecto a tus instrucciones sobre anulación de los cheques 183218 y 183219 a favor de Inveco, sobre un total de 500 bolívares, lamento no acceder a tus sugerencias, ya que fueron depositados in due time. Te sugiero, que en compensación, no emitiré más bien tu cheque N° 183221 por valor de Bs 400.-- a favor de Inveco, fechado 10 de septiembre, y cuento con tu aprobación; puedes dar, pues, dicho cheque como anulado.

Desde luego, no corres peligro alguno de sobregirarte, pues te comunicaré que hasta la fecha tan solo he puesto en circulación los siguientes cheques:

183208,	10 junio 1953,	Country Club.....	Bs 662.--
183209,	10 julio 1953,	" "	" 722.--
183213,	10 junio 1953,	Inveco.....	" 200.--
183214,	10 julio 1953,	Inveco.....	" 200.--
183211,	10 junio 1953,	Junko.....	" 400.--,

más los arriba indicados dos cheques N° 183218, y 183219. Verás, pues, que no hay peligro de sobregiro alguno, máxime anulando, como te sugiero arriba, el que corresponde al N° 183221, por valor de Bs 400.--.

Me contento que hayas recibido mi cheque en \$, y te diré que le envié en mismo día que recibí tu cheque en bolívares, sin perder un solo día. Tu sabes, que siempre trato de cumplir contigo a la medida de mis posibilidades y disposiciones de tiempo, y siempre con el mayor de los gastos!

El rollo de fotografía lo llevé para ser enviado a USA, y tan pronto como me lo devuelvan, te lo enviaré sin pérdida de tiempo.

Le volví a recordar a Silvestre el asunto de la acción del Junko y me prometió solemnemente que en la próxima semana se ocupará con todo interés de ello, y que así te lo haga saber de parte de él.

Espero, que entretanto habrás recibido el correspondiente cheque en \$ de tu suegro, y tan sólo puedo repetirte, que don't hesitate to bother me whenever

- 2 -

you feel que yo pueda hacerte aqui algunas de tus diligencias, esto, porsupuesto, sin ánimos en quererme meter donde no me llaman.-

Por aqui estamos muy ocupados aun en el trabajo de las Encuestas para la IPOR. Tu sabes, que Hans está trabajando aqui full time, pues mientras que sus trámites para la beca se consoliden, él ya salió del Ministerio y como el trabajo aquí es bastante "arrecho" lo metimos y por cierto está haciendo una labor sumamente buena y de paso se gana pues unos churrupos que no le vendrán mal. Este trabajo nos tendrá tied up hasta el 15 de septiembre, más o menos.

El día de nuestras Bodas de Plata lo pasamos perfectamente. Hubo un gentío en la noche y fué de lo más bonito. Estaba todo Inveco, y es mucho que te echamos de menos. Te agradezco tus palabras de felicitación y para los "50" espero estés en Venezuela!

Por último te voy a pedir un favor. En el CBR llegó un libro extraordinariamente interesante sobre Venezuela, que se titula

INVESTMENT IN VENEZUELA,
Conditions and outlook for United States Investors

US Department of Commerce,
Office of International Trade.

US Government Printing Office, Washington D.C. (Pruce \$ 1.--).

Te agradecería, siempre que no te sea molesto, conseguirme dos ejemplares y enviarmelos acá a Inveco, pues por experiencia sé, que si se pide a la Government Printing Office, el asunto tarde de 3 a 4 meses; al mismo tiempo trata de investigar por medio de la misma Office of International Trade, si existe alguna otra obra respecto a Venezuela, pues aqui en Inveco nos sería sumamente interesante tenerlas. La obra de que te hablo, la he repasado someramente, y visto que esa gente está mucho mejor informada que nosotros aqui por lo que le hablé a Hector de la misma y nos interesa tenerla aqui. Un millón de gracias!

Como de costumbre, aqui estoy pegado en este santo domingo para adelantar en al trabajo mencionado de las encuestas; Struck y Hans también están presentes y estamos "fajjjjjados", como diría Almiñana.-

Bueno, Enrique, para Carlota mis respetuosos saludos, y que espero ya se encuentre bien de un todo, al igual que los muchachos. Para ti, como siempre, un gran abrazo, del que sabes, te aprecia en verdad,

All America Cables and Radio

OFICINAS EN LOS SIGUIENTES PAISES DE LA AMERICA

ARGENTINA	GUATEMALA
ARUBA	HAITI
BOLIVIA	ISLAS VIRGENES
BRASIL	MEXICO
CHILE	NICARAGUA
COLOMBIA	PANAMA
COSTA RICA	PERU
CUBA	PUERTO RICO
CURAZAO	R. DOMINICANA
ECUADOR	SALVADOR (EL)
ESTADOS UNIDOS DEL NORTE	URUGUAY
	VENEZUELA

WARREN LEE PIERSON
PRESIDENTE

FILIAL DE
AMERICAN CABLE & RADIO CORPORATION
La mayor red telegráfica internacional americana
que proporciona servicio mundial por cable y radio.

Commercial
Cables



Mackay
Radio

ENLAZADA CON LA WESTERN UNION PARA LAS DESTINACIONES
EN LOS ESTADOS UNIDOS MAS ALLA DE NUESTRAS OFICINAS

FECHA DE RECEPCION

RECIBIDO
1 AGO 21 AM 9:21

RIC EL SIGUIENTE TELEGRAMA FUE RECIBIDO "VIA ALL AMERICA"

CASX2/ 15/14

CARACAS AUG21 1953 1041AM

ENTEJERA APARTADO 2203 SANJOSE

NATIONAL CABLEGRAFIO HOY TRESCIENTOS DOLARES Y MARTES 19

DOLLARS 192.88

2TP
Entm

All America Cables and Radio

OFICINAS EN LOS SIGUIENTES PAISES DE LA AMERICA

ARGENTINA	GUATEMALA
ARUBA	HAITI
BOLIVIA	ISLAS VIRGENES
BRASIL	MEXICO
CHILE	NICARAGUA
COLOMBIA	PANAMA
COSTA RICA	PERU
CUBA	PUERTO RICO
CURAZAO	R. DOMINICANA
ECUADOR	SALVADOR (EL)
ESTADOS UNIDOS	URUGUAY
DEL NORTE	VENEZUELA

WARREN LEE PIERSON
PRESIDENTE

FILIAL DE
AMERICAN CABLE & RADIO CORPORATION
La mayor red telegráfica internacional americana
que proporciona servicio mundial por cable y radio.

Commercial
Cables



Mackay
Radio

FECHA DE RECEPCION

ENLAZADA CON LA WESTERN UNION PARA LAS DESTINACIONES
EN LOS ESTADOS UNIDOS MAS ALLA DE NUESTRAS OFICINAS

RHE

EL SIGUIENTE TELEGRAMA FUE RECIBIDO "VIA ALL AMERICA"

CAS1/9

CARACAS AUG21 195 944A-

ENTEJERA SANJOSE

NATIONAL CABLEGRAFIO DESDE 19 DIRIJIDO APARTADO

2203

RECIBIDO
AUG 21 AM 8:21



SUB-SEDE

CABLE: CEPAL MEXICO.

NACIONES UNIDAS

COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA.

PASEO DE LA REFORMA 476, 70. PISO

APARTADO POSTAL 20376

MEXICO 5, D. F.

18 de agosto de 1953

REFERENCIA:

Sr. Dr. D. Enrique Tejera Paris
Apartado Postal 2203
San José, Costa Rica

Querido Enrique:

Tengo el gusto de informarte que con fecha 13 del mes en curso te envíe por correo ordinario certificado, amparados por los números 8523 y 8524, los dos informes de Inveco sobre la reurbanización de El Silencio y el nuevo puerto en el sur del Lago Maracaibo, según me lo pedías en tu carta del 6 de agosto.

Mil gracias por las fotos.

Un afectuoso abrazo.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Urquidi'.

Víctor L. Urquidi

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

Rio de Janeiro, August 17, 1953.

Dear Enrique:

Thanks for the letter of July 28. I'm glad that you met Mr. Oscar Chavez - he's a fine person and I liked him very much.

Here at the FGV the second term is well ~~under way~~ under way and before we realize how time is slipping by, it will be over. The Foundation has, in my opinion, done a creditable job. Unhappily some of our Faculty members here seem to take an extreme view of the administrative weaknesses and policy shortcomings which are inevitable in a project like this. We have just completed a mid-year report and this tendency shows in the report. I am somewhat disturbed as to what the repercussions of this report might be within TAA, but I suppose it will pass over without harmful results to either the Foundation or to its administrators. In my position as Faculty spokesman I have tried to get the report down to a calm and collected statement of facts and recommendations without emotion or rancor, but this effort has not been completely successful.

I am delighted with the progress of your school. As my understanding of the prevailing situation increases I become increasingly impressed with the basic value of good training in public administration and the urgency of the need. If I can help you in any way just let me know.

With regard to ~~the~~ other events I have done a couple of small consulting jobs for government agencies. Several organizations have indicated that they would like some consulting work of a more detailed nature but I haven't pushed the matter because my contract still has four or five months to run and I don't know what Fernando has in mind for me for next year (if anything).

My son William was down and spent about ten days with me. He is now back in the States. Alyne has been quite sick and hasn't been able to come down.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

- 2 -

Let me also mention that I am acting as a consultant to two magazines: the Cidade Brasileira (a venture which is just being started and which will deal with municipal administration), and the Revista de Organização Científica (the publication of IDORT). This service I give without honor or pay. Each of the magazines is needed and they can be developed into technical publications of good reputation. In connection with the Revista de Organização Científica there will be a special issue for the X Congress held here on São Paulo's 400 anniversary. The issue will be of permanent value and I think all INVEICO members should have a good technical article (and possibly some advertising) because each article will carry an identifying paragraph and, if possible, a picture about the author. I shall of course have one in. If the idea appeals to you and to Dr. Santaella all you need to do is to prepare the material.

My compliments on the good work and I'll keep you posted on developments. Regards.

Harry Miller
Harry Miller.

Caracas, 12 de agosto 1953

Querido Enrique:

Recibí esta mañana tu carta de fecha 5 del mes en curso, que se ha cruzado con la mía de fecha 8, que espero esté en tu poder a estas alturas.

Ya te informé que en el Banco Unión tu suegro depositó Bs 1.500.--, y ya que mi pides mi humilde opinión, creo deberías dejar ese depósito en la dicha cuenta, justamente por lo que te mencioné en mi carta del 8.8.53; además, tu disponibilidad en el Banco Caracas, permite poner en circulación los cheques emitidos por ti en sus fechas respectivas, de manera, te repito, deberías dejar el depósito en el Unión tal como se ha efectuado y en meses venideros podrás hacerlos de un todo en el Caracas. Habrás recibido dentro de mi última carta el extracto de cuenta del Bco, Caracas, que te confirmará lo que te acabo de decir.--

Tomé nota de tus disposiciones de viaje; de manera que el día 21 te diriges a NY, y espero que ésta carta te llegue a tiempo en San José. Me he apresurado en adquirirte el correspondiente cheque en \$, contravalor de los Bs 400.-- que me enviaste, y adjunto encontrarás un cheque s/New por valor de\$ 118.42. Me satisface haberte podido ser útil.--

A Serna no se le envió ningún cheque, pues aquí en Asamblea General se convino en escribirle al Flaco y comunicarle la verdad, es decir que está descamburado desde hace meses y que lo que nosotros le mandabamos era el producto de sendas "vacas" que un humilde servidor reunía entre sus amigos; ahora se le mandan 100 dollars mensualmente y mes mas facil la recogida, y José se los manda directamente.

En vista de que tengo interés de que ésta carta salga hoy mismo, termino ya, pues veo que las cartas para San José tardan su semana completica, y desde luego quiero que éste cheque te llegue antes de tu partida, como evidentemente es el objeto.--

Reciba, pues, un abrazo, del que sabes, te estima de veras,

Adjunto: cheque N°71759
\$ 118.42

Caracas, 12 de agosto de 1953

Señor
Enrique José Tejera
Ciudad.-

Querido amigo

Te hago esta carta para saludarte en union de Carlota y tus hijas y deseo que tengas mucha salud ya tengo más de 1 año que no se nada de ustedes y no sabia donde estabas, yo le pregunte a Emilia y ella me dijo que tu estabas fuera del pais llamé a la señora Rodriguez y ella tambien me dijo que tu estabas ausente , yo estuve enferma con el higado y la tención muy alta pero ahora estoy un poquito mejor pero como estuve tanto tiempo enferma tuve muchos gastos de médico y medicinas, y ahora estoy muy mal de situación

Yo te exijo que si tu puedes mandarme algo lo hagas cuanto antes para que me ayudes con lo que puedas, que Dios te lo pague y yo te lo agradecere mucho porque tu sabes que yo estoy muy vieja y no puedo trabajar.

Un buen abrazo para Carlota y muchos besos para las niñitas mandame los retratos de ellas te bendicetu tia que te quiere.

Blanca Ambard.
Blanca Ambard.

Los retratos están aquí

Saban Grande agosto 10 de 1905

ETP. Entrados

Muendo Enrique :

Contándote el mal
rato que pasé con los ausentes para que
te pudieras dar cuenta del porqué de
mi cambio de trato para la señora,
me olvide de contarte que queriendo sor-
prender en hondos a Carlos, hice hacer
esas fotos de mi mamá para que Gree-
nidge las colocase al entrar a su salón
y fuera lo primero que Carlos viera, y
mas adelante también mandé a colo-
car un retrato grande de la perra de Car-
mencita. Greenidge gozó mucho de
dar la sorpresa. Carmencita se conmovió
mucho y a Carlos le gustó pero no le
pareció bien la foto, quería a mi ma-
má sonreída, y esa no sería ella, yo
la encuentro perfecta, es la cara que
tiene todo el día con su gata para arriba
y para abajo. Te dedico pues el tipo,
te Enrique no le di porque no le pareció
bien, Gustavo lo encontró perfecto
Enfin fue una grifolada mas como
me dice Joaquín que yo vivo haciendo
y que casi nunca interpretan porque

tenemos maneras distintas de sentir y
pensar. El fotógrafo fue carinosísimo y
trató de hacer lo mejor. Carlos nos sacó
esa foto especial para satisfacer tu deseo
de tenernos en foto. Es la dedico pues
y agradezco tu cariño para los dos.

De Enrique no se ha valido nada
después que el Sr. Terrazo le dijo que
lo que sentía en la vista pasaría
pronto.

Nada nuevo que contar y esper
ando me acuses recibiendo pronto de las
foto y de mis cartas te abrazo en
unión de Carlota y los muchachitos.
Cia Ros

Para que la gata saliera
livre, no había forma porque no vol,
bata y cuando acomodaba uno se daba
comodaba el otro hasta que tuvo la
genial idea del fotógrafo de manillar como
gato y la gata saltó con grande interés.
Por cierto en estos días ha estado ac
puente la gata y mi mamá en el col
mo del sufrimiento, por fin hay hay
esperanzas de salvarla a costa de un gran
paciencia ensayando remedios y abriendo
dola con galletas y está comprobado que

el caldo hasta se alimenta pues del tancacho
de gallinas que le da a Carlos cuando
a la gata y con las cucharadas de agua
dadas con gotero ha papoteado muy bien
días como me gustan tanto las buenas
supas y los buenos persicots soy gran
defensora de ellos con amigas que
dice que no alimentan

Hola para que contactes y esper
nada me amara nada
foto y de sus cosas te voy a
mandar de Calcuta y de las cosas
que me gusten

Para que la foto salga
bien, no hablas forma porque no va,
basta y cuando recordas una de ellas
como dice el otro basta que te
gustan esas fotos y que se
gato y la gata. Basta con que me
les entre en esta idea de esto de
querer la foto y me, cuando se el col
no del sufrimiento, por fin hay que
aprovechar de haberla a, como de los
facilitar en un momento de necesidad y alimentarse
de la car de otros y de la compasión de que

THE AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION

1785 MASSACHUSETTS AVENUE, N. W.

WASHINGTON 6, D. C.

PENDLETON HERRING, *President*
Social Science Research Council

RALPH J. BUNCHE, *President-Elect*
United Nations

CHARLES AIKIN, *Vice President*
University of California (Berkeley)

CHARLES MCKINLEY, *Vice President*
Reed College

E. E. SCHATTSCHEIDER, *Vice President*
Wesleyan University

HUGH L. ELSBREE, *Managing Editor*
The American Political Science Review
Library of Congress

EDWARD H. LITCHFIELD, *Executive Director*

August 10, 1953

M E M O R A N D U M

To: All Section Chairmen, Panel Chairmen, Panel Members, and Authors
of the Papers for the 1953 Annual Meeting of the American Political
Science Association

From: Edward H. Litchfield, Executive Director

Subject: Papers to be Presented at the Annual Meeting

As we make final preparations for the annual meeting to be held next month, I would like to call your attention again to the distribution of copies of papers to be read at the annual meeting. Because it is now some time since I have written about this, it might be convenient to restate the policy which has been developed:

1. The Washington office of the Association does not have the responsibility for circulating papers to members of discussion panels (except in a few instances when panel chairmen who are out of the country have arranged for this office to distribute the papers). Panel chairmen (or paper readers when so arranged by chairmen) are responsible for getting copies of papers to panel members.

2. To make possible the eventual distribution of copies of papers to members who desire them, paper readers should send to the Washington office:

- a. Two mimeographed copies of the paper to be read.
- b. Stencils used in duplicating the paper.
- c. One page summary of the highlights.

These should reach this office by August 15²⁰. This date is important because summaries of the paper will be used in securing press coverage of the papers.

EXECUTIVE OFFICE OF THE PRESIDENT
BUREAU OF THE BUDGET
WASHINGTON 25, D. C.

7 de Agosto de 1953.-

Prof.
Dr Enrique Tejera Paris.
S.M.-

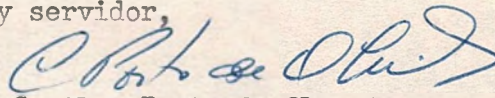
Estimado amigo:

Es un placer para mi, presentarle por medio de esta carta, a Oscar Padilla Sellean del Banco de Costa Rica, en San Jose, muy buen amigo mio y a quien aprecio mucho. Oscar ha estado aqui estudiando Banca y Administracion Publica por un ano y bajo los auspicios de la misma Oficina donde estoy yo.

El Sr Padilla le llevara a Ud. mis saludos muy afectuosos y mis deseos porque este pasando Ud. un buen tiempo en ese pais.

Sirva esta carta tambien, para renovarlea a Ud. mi amistad y para ponerme como siempre a sus muy gratas ordenes.

Su afectuoso amigo y servidor,


Camillo Porto de Oliveira

E. S. A. P. A. C.	
FECHA RECIBO	26/4/54
FECHA CONTEST	
DIRECTOR	✓
ASIST. ADM.	
ARCH. EN: Personal	

Caracas, 8 de agosto 1953

Mi querido Enrique:,

Confirmando mis dos noticas de días pasados enviándote la carta de Formosa y el trabajo de Economía de Ingenieros, y espero hayas recibido todo en perfecto orden.

Tengo delante de mí tu extensa carta del 23 de julio y paso ahora a contestarte la misma. Tu elogioso párrafo dedicado a un servidor, me satisface en verdad, pero creo que no hago sino cumplir con un deber de amigo para contigo, o sea que todo lo que humilde y candorosamente haga lo considero sino lógico y natural!

Te incluyo el estado de cuenta del Banco Caracas. También te informo, que el Dr. Rodriguez Machado me llamó para decirme, que en el Unión (Inveco) depositó Bs 1.500.-- y en tu cuenta en el Caracas, Bs 1.060.--. Muy bueno de que en el "Unión" hayas hecho depositar algo, pues recuerdo que a los pocos días de irte tu tuve que ir al Banco para pedir una copia del extracto de Mayo que no me había llegado (seguramente se traspapeló en el "nido de paraulatas" que es la mesa del Poeta!) y el hombre de las Ctas. Corrientes me dijo que había poco movimiento en nuestra cuenta, y tu sabes, que el Banco tiene interés en que haya algún movimiento, y tu también sabes que lo que de Inveco se mete en la cuenta vuelve a salir casi instantáneamente; de manera que es bueno que reduzcas la cuenta algo, amén de que así también los intereses disminuyen lógicamente.

Recibí también tus further checks, y procederé de acuerdo con tus instrucciones. Al Country Club he vuelto a pagar, de acuerdo con tus disposiciones.

Veó con agrado que estás siendo sumamente solicitado por distintos ángulos del orbe, lo que indiscutiblemente es altamente satisfactorio. En todo caso ténme al corriente de tus disposiciones de viaje; ya veo, que seguramente aterrizarás a principios de septiembre en NY, pero no dejes de tenerme al tanto de tus movimientos.

Tu cable del 15 de junio preguntando por la llegada de José llegó en su debida oportunidad, pero se ahogó en el maremagnum de papeles de la mesa del Poeta, donde lo encontré en días pasados. Hector permanece aun en NY, y según nos informa, estará en esa metrópoli hasta mediados de la presente semana. José está en perfectas condiciones; como es natural, le enseñé tu carta y así él quedó también enterado de todo. Está muy ocupado con sus cosas y se encarriló rápidamente y está produciendo muy alentadoramente. Pudo renovar prácticamente todas sus viejas relaciones, entre ellas también la de la Vetrap (Sr. Boelcke) y está trabajando duro.

Hablé con Silvestre acerca de la acción del Junko, y quedó en avisarme en la próxima semana. Hector como que no está inclinado a coger la acción. En todo caso quedará en contacto con Silvestre y te informaré oportunamente. Con respecto a la esposa de Silvestre, puede informarte que está bien y que ninguna novedad se le ha presentado más.

Jurungando gavetas, etc. encontré en la mesa que ocupaste aquí un rollo

- 2 -

fotográfico "Kodacolor", que debe ser el que tu reclamas, pues está expuesto. De manera, que me ocuparé acto seguido de agenciar el revelado y te volveré a informar a su debido tiempo.

Creo, que eso sea todo en contestación a tu carta mencionado del 23 de julio ppdo.-

De aquí sólo puedo informarte, que tenemos bastante trabajo con las encuestas de mercado de Ipor, y por cierto el lunes nos llega el Sr. Frank Bonilla de la Ipor, para asistirnos en ese trabajo. Pensamos empezar un nuevo trabajo para la Inaf en la otra semana, y hay perspectivas de buenos trabajos para los próximos meses. Aquí todo está en actividad y no hay noche que me vaya antes de las 9 a mi casa. Por cierto, que Hector me pagó algunos de los trabajos que había dejado de pagarme, después de que José le formó su macán, pero aun no está liquidado todo - pero también se liquidará el día menos pensado!

El muchacho de la oficina se fué porque consiguió un puesto mejor remunerado; salimos de él en esa forma satisfactoria; ya él no servía, porque ya era demasiado espigado para Office-boy y demasiado talentoso; el nuevo office-boy a mi entender, posee la necesaria dosis de inbecilidad como para desempeñar su puesto con eficacia; al aprender demasiado ya no sirven!

Espero, Enrique, que esta carta, encuentre a todos Vds. en perfecto estado de salud, y que los muchachos se hayan aclimatado bien en esa. A Carlota, te ruego presentes mis respetuosos saludos!

De nosotros puedo decirte, que estamos perfectamente bien. Como buena noticia puedo informarte, que Hans, entrevistándose el otro día con Laureanito (después de todo es primo o tercero o cuarto de él) éste le concedió una beca para estudios en los EE.UU., por medio del Ministerio de Minas, y en la próxima semana se activarán los pasos para dar término a las diligencias que hay que hacer. Laureano habló con Luongo y antes de fin de mes esperamos tenerlo todo listo. El está muy contento, y por supuesto, te haré saber el destino a donde irá finalmente y todo lo demás; seguramente tendrías ocasión de verlo allá en septiembre o octubre.-

De resto nada de nuevo; hoy, sábado me voy a Puerto Cabello para pasar la tarde y el domingo con Marlene; tu sabes que por avión hay comunicación perfecta con el Puerto, y regreso el lunes en el avión de las 7 y a las nueve estoy en mi trabajo.

El domingo, día 16 del presente mes de agosto, celebramos nuestras Bodas de Plata, y lamento sinceramente no tenerlos con nosotros en ese día; pienso reunir a todos mis amigos en la noche, como es natural, y me hubiera gustado enormemente verlos a Vds. en casa; bueno, será para las Bodas de Oro! Por cierto, que es la misma fecha del cumpleaños de los Morochos, de manera que unimos las dos cosas en una pequeña fiestecita; puedes estar seguro de que te echaré mucho de menos, pues todos nosotros estaremos reunidos para ese día.-

Bueno, Enrique, creo haberte escrito detalladamente y tocado todos los puntos de interés. Espero tener noticias de ti en breve, y si hay algo further que por ti puede arreglar acá, let me know immediately!

Pasta un gran abrego!

Caracas, 7 de agosto 1953

Querido Enrique:

Como avance a mi carta que te escribiré de mañana a pasado te envío los "Problemas relacionados con la Población" del Programa de Economía para Ingenieros; espero que sea esto lo que tu desees, pero en caso que no sea así, hazmelo saber, para entonces solicitártelo.-

No hay ninguna novedad, excepto de que estoy muy busy con el trabajo de las encuestas de mercado para la IPOR y hoy todavía debem salir un número de cuestionarios aprovechando la estadía de Hector en NY.- Por eso te escribiré largo y tendido mañana.-

Por hoy un gran abrazo!

Walter

Ayer te envié una carta que te llegó de forma...

Vale

Caracas, 5 de agosto 1953.

Querido Enrique:

Recibí tu extensa carta de de fecha 23 de julio ppdo. la que te contestaré detenidamente de mañana a pasado; aprovecho hoy para enviarte una carta certificada que llegó de Tapei, que seguramente debe ser interesante para ti.

De aquí nada de nuevo; estamos muy busy trabajando; Hector está desde el día 26 en New York en asuntos de Pampero, y espera estar de regreso dentro de 5 o seis días.

Hasta dentro de poco días, pues! Un gran abrazo,

Coarx



Lic. Eliseo Pérez Cadalso
Diputado al Congreso Nacional

Correspondencia Particular

Tegucigalpa, D. C., agosto 5 de 1953

Doctor don Enrique Tejera París,
SAN JOSE.-

Muy estimado Profesor:

Recibí sus gratas líneas traspasadas de cordialidad. Después llegaron las fotos, de las cuales entregué las suyas al amigo Abel.

Su viaje a ésta fue una amable sorpresa, y sólomente hemos lamentado el no haberlo atendido mejor, sin que por ello renunciemos a la esperanza de hacerlo en otra ocasión. En todo caso, ya sabe que aquí estamos a sus órdenes, incondicionalmente.

Ahora que usted pasó por esta tierra suya y mía, pude estimar y admirar la dimensión de su personalidad. He apreciado cómo el valor científico y el valor humano se conjugan armoniosamente, tal como deben integrarse en el panorama del hombre contemporáneo. Creo que el Investigador de nuestro tiempo debe ir con el alma desnuda, --sensibilidad a flor de voz--, tratando de cerrar las tremendas interrogantes suspensas en el horizonte de la Humanidad. El destino del hombre, eje de toda preocupación en este siglo angustiado, sólo puede ser presentido y dirigido por espíritus donde la visión universal y el poder generalizador de las categorías, constituyen los primeros instrumentos. Así he podido explicarme, mi ilustre amigo, el porqué de sus grandes éxitos en plena juventud.

Abel me recomienda saludarlo. Probablemente él contestará la carta de usted. Digo probablemente, porque Abel es un haragán consuetudinario. No obstante, tratándose de usted, es posible que el molusco rompa el caparazón de su silencio. Su dirección --"Barrio Palmira"--, es suficiente, porque en esta capital de cien mil habitantes todos nos conocemos bien.

¿Cómo va la organización de la Escuela? Le deseo un nuevo triunfo, reiterándole mi fe en sus luchas. Y para todo cuanto usted disponga, aquí espero sus órdenes.

Afectísimo amigo.

La Habana Grande Agosto 3 de 1953

ETP. Entradas

Muy querido Enrique:

Acabo de recibir tu carta para mamá que contesto con mucho gusto y a la vez te acuso recibo del cable para ella que puso Carlota a' nombre de todas y de tu postal para Joaquín que te agradeció mucho.

Me contenta cuanto nos cuentas del éxito de tu viaje por las repúblicas hispanas, me contenta lo que me dices de las invitaciones para los Congresos en Estambul y Washington pero a' la vez siento que te ausentes de Nuevo y quede Carlota sola y en un lugar que algunos me dicen poco divertido.

Carlos regresará pasado mañana y con tal motivo todos nos estamos ocupando de los preparativos en buenos platos etc pero no de los extra-modernos que mas que agradables son sino la Vanidad de comer dinero en bruto.

Me contenta de las noticias que me das de tu papá. Muy contra mi voluntad mis relaciones con ellos en adelante serán muy distanciadas ya me cansé de soportar su mal genio que tiene del todo desenfreno porque la señora no lo calma para nada; tres dias antes de ir, formó aquí una escena de las buenas y sin venir al caso. Se hablaba de la casa que Joaquín está construyendo para mi, enorme por cierto y entonces él dijo que nos fijáramos en el cambio porque esta era alegre y ventilada ^{porque de la habitación dispuesta} y aquella sería sin aire y sin luz, no sé como porque los Ventanales tienen tres metros, y además es la casa que mi marido me da: ¿que puedo hacer? Tú recordaras que cuando se trata de arreglar esta casa, quería él que se hiciera sin mayor gasto y así busqué ingeniero que calculara lo dispuesto por él y no fue posible porque el casco de la casa estaba en tan mal estado, había costado \$17.000 y tenía 18 años de hecha) que se gastaría el dinero y quedaria muy mala siempre; fue entonces que yo hice el plano que hoy tienes y me arriesgué a' comprarla a fondo lo que costó mas de \$50.000 de los cuales

los primeros \$ 20.000 - l. di' yo quedándome sin nada y sin un
centavo y el resto lo busqué entre angustias prestado a' interés
por cierto que ya se ha pagado bastante. Terminado el trabajo
y por esa idea que tengo de que uno puede desaparecer de una
hora a' otra le escribí a' Henry John lo que se había gastado para
que estuviera en cuenta y que se habían hecho los trabajos en toda
forma por ser necesario y no como él quería. Para entonces nada
contestó, ahora de pronto me lincoó hecho una furia, 4 años más tarde
diciendo que cuanto estaba hecho aquí era disposición suya y yo sin
ningún interés en atribuírmelo porque no me interesa, sino cumplir
el deber por el deber mismo y no por lo que piensen, le dije suavemente
que no que la idea de él no había sido posible y entonces nunca
la señora que hace tiempo viene ya insuflible queriendo golpear
y me gritó: "Eso es una gran embustera y no se' que otro insulto
será ^{que voy a} pues él le tapó la boca y le gritó "Cállate" y se fueron.
Tú sabes muy bien la idea que tengo de los que mentan, la faci-
lidad con que lo comprendo, y el poco aprecio que me merecen;
para mí es gente que no me inspira ningún interés porque ya
no le creo nada de lo que dicen, además, la Verdad, la justicia
y la exactitud han sido guía en mi vida y lo que me ha mere-
cido el aprecio y crédito de que gozo en la sociedad, podrías
pues medir el disgusto que me ocasionó el insulto. Para el día
que vinieron a' despedirse Joaquín dijo que mejor era que
salieramos, que se habían oído hablar del mal genio de
Joaquín pero que nunca creía donde podía llegar. Para él yo
soy un dechado de imperfecciones físicas y morales, me trata
con una acritud horrible. Me insulta y entonces para' que
empañarse en acercarse a' él? Nunca apreciará el sacrificio
que yo he hecho sacrificando mis principios por sostener la armo-
nía, ahora le recibire' con toda cortesía cuando venga a' mi
casa pero a' la fuga no volveremos. Ya era tiempo de lo supe-
rantes mas. Te lo cuento todo para que estés en cuenta y además
porque de la familia tú eres el único que me demuestra
siempre mucho aprecio y cariño. Carlos también está en cuenta
de cuanto ha pasado

Cuando repaso la escena en mi memoria está tan fuerte de tusto que me pregunto ¿que amice pensée podían haber tenido? el comper con nosotros de quien no han recibido sino bondad y cariño! pues lo haremos. Yo ~~agui~~ para los dos ha sido en todo momento lo mas fino y cariñoso. Yo creo que en el fonato allí hay una campaña sorda contra los que no aprobamos los hechos. ~~I~~ ^{gustos religiosos} ~~tenfin~~ ^{quien} perdona el mal rato que este relato te proporcione pero quiero que conozcas las cosas como fueron. Me saca por hasta la religion. Tres dias antes me había encargado Enrique una sopa especial de gallina que hago que es la de la familia en Valencia, que se ha hecho para 12 cubiertos. No obstante el disgusto se la hice, y dije por teléfono "de parte de la señora Vela que manden por la sopa, y el vino pero yo no salí". Parece que la sopa fue un éxito según dijo Lilia con quien no me he dado por entendido pero a' quien nunca he visitado porque no me gusta.

A Carlota que me diga que receta ciolla de comida queir, parece que ha pedido algunas.

Me contenta que sea amiga de Carmen, esta es una gente espléndida y verdaderamente educada, así hablabamos Joaquín y yo pasando por la quinta de ellos en campo telegre, casa que se desbarató por la muerte de muchos. A Carmen la maté cuando se casó pero con Elisa pues ella era muy amiga en la casa de las Stellas.

Te agradecería que Carlota o' tú me dejara saber pronto que recibiere estas cartas.

Recibe la bendición de abuela en unión de los muchachos y también muchos abrazos de Joaquín y tu teta Rosa

El ingeniero que se buscó para arreglar esta casa es el mismo que está construyendo el edificio de Joaquín así es que el trabajo lo tengo cerca.

3/7/53

Estimado amigo:

Envíame por favor toda la información disponible sobre la organización de la escuela que usted dirige. Pienso a breve publicar algo sobre el proyecto del Instituto Superior y le enviare una copia.

Saludos cordiales!

Bob

P. S. Encuentro que yo le presenté a usted al Sr. Kenneth Wilcox en Caracas. Este es la persona quien menciona actualmente está en Costa Rica.



UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales

Departamento de Sociología y Antropología Cultural

Caracas, Venezuela
July 6, 1953

Dr. Enrique Tejéira Paris
United Nations
Room 2588-C
P.O. Box 20
New York, N.Y.

My dear friend Enrique:

I am ashamed and terribly embarrassed for allowing your letter to go unanswered for so many weeks. Please accept my sincere apology.

I sort of waited to see you when you called in Caracas but apparently you were too busy with other affairs. Dr. Rísquez informed me that he took you through the Faculty.

We do have a start of a good department of Sociology. We are closing the first year with 23 students and we are hopefully looking forward to the second year. If we can keep on working the way we have started there is little question in my mind that we will establish one of the outstanding departments in South America. In fact, the plans I have under way may even attract students from the United States. At least, our Licenciaturas, to say nothing of our Doctorados, will be prepared to do graduate work in any department up there on a par with any American students. We are not only opening a new department, but new teaching methods: the discussion method where students participate freely. Have you seen our new departmental catalogue?

You may also have heard of another new venture. The Central University has signed a ten-year agreement with the University of Wisconsin through which professors for all ^{faculties will be given} us on a loan basis. To start with the new men will come to work in the Social Sciences, Agriculture, Veterinary Science, etc., but in future years for other schools. The full professors (Titulares) up there will come on a year's contract, whereas younger professors will come on three-year contracts.

The purpose of this program is to modernize the University, to introduce new courses and methods. We have now a set of buildings that is second to none, but buildings alone won't do the trick. This program, I hope, will do what you express in the last paragraph of your letter: "set the pattern for an entirely new University". It grows out of an idea I submitted in



UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales

June, 1954. to Dr. Luis Gómez Ruiz and which the government finally adopted. A committee from Wisconsin was here last week to sit with our committee to work out our first year's needs. Our committee expects to return to Wisconsin in October to work out a program three years in advance. This latter proposal I made so that the men we want will be able to prepare themselves linguistically and won't have to come to Venezuela completely unprepared as I was.

Again, this program grows out of my strong convictions which I have had ever since my first visit, that it is education that this country needs. According to our plans, it is hoped that the teacher training functions of the Pedagogical Institute will be taken over by the University next year. This will raise the level of teacher quality in our high schools and rural normal schools, which in turn will improve the quality of education way down on the primary level. Isn't this what this country and the world needs?

Yes, we have great hopes for the future. After much consideration I resigned my lifetime professorship at Wisconsin in 1951 with the hope of devoting my few remaining years to this program in Venezuela, which is now getting under way. Unfortunately Ruth and the boys could not stay here because of Frederica's school needs, so they went back to Madison. This makes a lonesome life for all of us, but it seems to be necessary. I do hope to get home early in August and thereafter annually to have a month with the family. You can appreciate that it was not easy to make this decision because of the uncertainties here against the security of tenure up there, but the challenge to accomplish something here is too great and, after all, there are many better men to do the job up there.

I saw your father about two weeks ago at Maiquetia. He was on his way to New York. He was the usual stimulating person as ever and I enjoyed my few minutes of visit.

Understand you are doing big things for the U.N. I hope you are all well. Please give my regards to Carlota and don't forget Jogito. If I come through New York I'll try to see you.

With my repeated request that you forgive me for having been so negligent, will you remember to write me? Also, since it is so difficult to keep in touch with current events please send me anything that comes across you desk that you think I might be interested in. Also, if opportunity arises, I would be happy to tell other countries of our "Venezuelan-Wisconsin Idea".

Sincerely yours,

Professor George W. Hill
Coordinator

GWH/alg.-

but rather
horrible typing job. I have a redone, am
Please excuse the horrible typing job. I have a redone, am
than wait another half-day to have it
sending it along.

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"

ESTUDIO DE ABOGADOS

CARACAS - VENEZUELA

TELEFONO No. 86841

IBARRAS A PELOTA NUMERO 16

APARTADO DE CORREOS No. 792

CABLE: "BUROMA"

Caracas: 31 de Julio de 1953.

Señor

Doctor

Enrique Tejera París.

San José de Costa Rica.-

Querido Enrique:

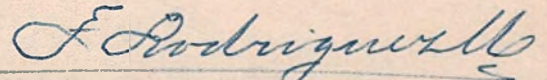
Celebro que ya estés de regreso en San José y que todas tus ocupaciones se hayan desenvuelto y concluido con la mayor felicidad. Te incluyo la contestación que me ha dado Marturet al deseo que tienes de embarcar el automóvil Morris por la costa del Pacífico, y de ella deducirás que no hay posibilidad de hacerlo, porque solo podía ser enviado por Puerto Li--món, ya que por la Via de Nueva York resultaría costosísimo.-

Estoy encantado de que tanto Carlota como tú y los muchachos se encuentren en perfecto estado de salud y considero que la estadía en San -- José quizás puede ser monótona y fastidiosa, pero maravillosamente salu--dable.-

Dile a Enrique Jorge que Dino está muy orgulloso con la tarjeta postal que le envió y me pidió la dirección para contestar.

Por aquí todo marcha en orden, el progreso del país se desenvuelve en forma admirable.-

Damele muchos recuerdos a Carlota. Cariños para los muchachos y tú, - recibe un cordial abrazo de:



Dr. Tiburcio Rodríguez Machado.

TRM/jd.

San Salvador,
30 de julio de 1953

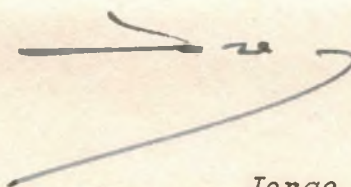
Dr. Enrique Tejera París
Apartado 2203
San José, Costa Rica

Querido Enrique:

He recibido tu apreciable carta del 23 y celebro enterarme del éxito obtenido en tus gestiones sobre el proyecto de la fundación de la Escuela Superior de Administración Pública. Sobre el asunto he hablado con el doctor Porras, quien me informa que solamente está esperando la aprobación de la Presidencia de la República para enviar el memorandum relativo a la participación de El Salvador.

José Antonio Mayobre llegará probablemente a ésta el 10 de agosto. Debido a las vacaciones y al mucho trabajo que se han juntado en estos días, no nos será posible atenderlo hasta después de esa fecha.

Agradecido por tus amables conceptos, te ruego aceptar el saludo más cordial de tu afectísimo amigo,



Jorge Sol C.

COMPANIA ANONIMA

"ED. MARTURET & Co. Scrs. Pto. Cabello"

CAPITAL Bs. 100,000.00

TELÉFONO 509

PUERTO CABELLO-VENEZUELA

OFICINA CARACAS

APARTADO No. 506

TELÉFONOS: 92968-80206

EDIFICIO MIJARES, LOCAL No. 1

COMPANIA ANONIMA

"ED. MARTURET & CO. SCRS."

ESTABLECIDOS EN 1883

CAPITAL: Bs. 2,000,000.00

LA GUAIRA · CARACAS

VENEZUELA

CODES:

A. B. C. 5+k EDIC. & IMPROVED

BENTLEY'S

NEW BOE CODE

CABLES Y TELEGRAMAS

"CAMARTURET"

OFICINA PRINCIPAL LA GUAIRA

APARTADOS NOS. 170 Y 171

TELFs. 2406-2414

2404-2369

2729

La Guaira, 28 de julio de 1953.-

Señor Dr.

TIBURCIO RODRIGUEZ M.

Bufete "RODRIGUEZ MACHADO"

Ibarras a Pelota

C a r a c a s . -

Estimado doctor y amigo:

Nos es grato avisarle el recibo de su atenta carta de fecha 27 de los corrientes, en la cual nos manifiesta su deseo de que embarquemos a la consignación de su yerno, el Dr. Enrique Tejera París, con destino a San José de Costa Rica, un automóvil "MORRIS".

En contestación lamentamos informarle que durante el día de hoy nuestro empleado encargado del Departamento de Embarques al exterior ha tratado con diversas compañías navieras y tan solo ha logrado conseguir oportunidad efectuando el embarque a Puerto Limón; podría también efectuarse vía Nueva York, pero ello representaría mayores gastos que los que habrían de Puerto Limón a San José, y por otra parte los trasbordos regularmente son inconvenientes porque la mercancía casi siempre resulta con averías, máxime tratándose de un automóvil.

Demás está decirle que para nosotros será un verdadero placer servirle tanto a usted como al Dr. Tejera París, y aguardamos su determinación para proceder conforme a sus nuevas instrucciones.

Gustosos aprovechamos la ocasión para reiterarle nuestros sinceros saludos y repetirnos a sus órdenes, atentos amigos y s.s.,

COMPANIA ANONIMA

"ED. MARTURET & Co. SCRS."

JUAN RAMON CARVALLO

DIRECTOR-GERENTE

JRC/jvsa.

70 años

de servicio

significan

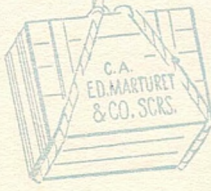
experiencia

y

responsabilidad

1883

1953



會員委用運援美院政行
COUNCIL FOR UNITED STATES AID

(C U S A)

118, HWAI-NING STREET
TAIPEI, TAIWAN

CABLE ADDRESS: "EYCUSA"

July 27th, 1953

Dr. Enrique Tejera Paris
Investigaciones Economicas y Financieras, S.C.
Edificio Ayachucho
Conde a Padre Sierra
Caracas, Venezuela

Dear Dr. Paris:

The Chairman of the Committee on Administrative Practices, Mr. Donald C. Stone, has asked me to be the Chairman of the working group which will consider the question "What organization arrangements are necessary both for long-term economic planning and short-term program determination?" at the forthcoming Congress of the International Institute of Administrative Sciences at Istanbul, September 6 - 14, 1953. Knowing of your interest in and experience with this subject, I hope you will accept this invitation to be one of the principal participants in the discussions of this working group.

A working document for this session is being prepared and will be mailed to you in advance of the meetings, so that you can review it and come prepared for the discussion. In addition, you will receive a list of questions which will serve as an agenda for the discussion of our working group. My thought is that you and the others who agree to serve as principal participants for this meeting will assemble in Istanbul prior to the discussion to divide up the questions. Each principal participant would then speak for ten minutes or so to open the discussion of a particular question, after which the comments of others present would be sought.

Enclosed you will find a copy of the agenda for the Committee on Administrative Practices' sessions on which our discussion is listed on page 2 as Working Group III of Topic I. Our session is scheduled for the afternoon of September 7th.

I do hope you will find it possible to participate in this roundtable for your observations and experience will be of very great benefit to the discussion. Would you be so kind as to send a copy of your reply to this letter to the Chairman of Committee on Administrative Practices, Mr. Donald C. Stone, Consultant to the Director for Mutual Security, Room 1107, 806 Connecticut Avenue, Washington 25, D.C. so that your name may be listed on the program as a principal discussant.

I look forward to the pleasure of seeing you in Istanbul.

Sincerely yours

Martin Wong

Martin Wong
Chairman, Working Group III of CAP Topic I
IIAS Congress, Istanbul

JOSÉ ANTONIO MAYOBRE

@980 personal
entradas

Guatemala, 25 de Julio, 1953

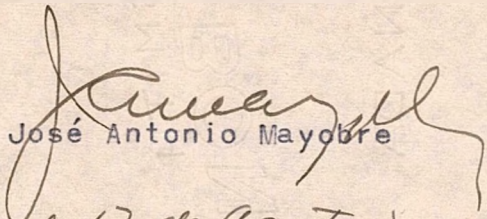
Sr. Dr. Enrique Tejera
Apdo. 2203
San José, Costa Rica

Querido Enrique:

En mi poder tu carta del 14 de Julio, cuya copia me remitieron de México y la copia de tu informe para el Dr. Van Mook. Tengo una pequeña observación que hacerte en el informe acerca de tu manera de considerar el asunto del Instituto Tecnológico. A pesar de nuestra opinión de que dicho instituto debe estar en Guatemala, yo dejé en claro aquí que la decisión final corresponde a la Misión, si bien expresé nuestro punto de vista y el de CEPAL en favor de Guatemala. Yo estoy seguro de que al fin se aceptará Guatemala pero no es esa la situación ante el Gobierno y creo que exageraste un poco la nota en la carta a Van Mook.

Aquí he tenido noticias fidedignas de que la colaboración de Guatemala va a ser aceptada. El Presidente Arbenz después de tu partida ofreció a Raul Sierra Franco que así sería y en los mismos términos me han hablado los demás Ministros y Manuel Noriega. Ojalá que pudieras esperarme en Costa Rica para hablar contigo más detalladamente a este respecto. La decisión final no ha sido tomada todavía pero no ha habido reunión de Gabinete después de tu visita. El Dr. Osegueda me mostró los documentos que tiene para llevar el asunto a la próxima reunión del Consejo de Ministros y me ofreció ponerme un telegrama una vez se llegue a un acuerdo.

Espero verte en San José. Mientras tanto, saluda a Carlota y para tí un fuerte abrazo de tu amigo,


José Antonio Mayobre

P.D. Llegué a San José el 17 de Agosto. Vale



TELEGRAFOS NACIONALES

COSTA RICA

TELEGRAMA

Pa. 1/11 ech/fb

De Tegucigalpa Honda. 23/25 jul 53 las 15hs
 A Dr. Enrique Tejera
SJOSE

195

3am

Recibí su apreciable carta anteayer, muy agradecido,

Saludole.

Atte.,

M.A. Batres

El Telegrafista,



Paris 15 de Julio 1953

Querido Enrique

Después de un cómodo viaje en un 8te de la Pan American llegamos a Paris 15 horas después de salir de N.Y. En el aerodromo nos esperaba Mauro, y María tuvo que esperar después de muchas gestiones, pero nos habían encontrado habitación en un viejo hotel muy lujoso en tiempos ya pasados y que luce sus múltiples dorados bastante patinados por los años.

Aquí me ha examinado Mauro múltiples veces tanto en su clínica como en el Hospital, pero o asombrado de otros acalistas. Dice, como conclusión, que no es gran cosa y que se me quitará lo que tengo en el tiempo... Esto no ha dejado de preocuparme por que esa misma frase la he dicho yo mismo... Mauro para España me dio una carta para Oranga, en Barcelona. Eso hará que modifique mi itinerario e iré entonces primero a esa ciudad saliendo de aquí el 25 de Julio. Si quieres escribirme puedes hacerlo a la Emb en

Madrid hasta el 20 de agosto que
saldré para Italia.

Aquí para distraerme y para
que el Sr. los considere quimicos
a visitar los castillos de Poire
tan bellisimos y bien vale la
pena el viaje. Con los Toros
quimicos al Mont St. Michel que
es uno de los mas bellos e intere-
santes lugares que he visitado.

Ayer me encontré con René de
Sala que ya sale para V. despues
de hacer el curso de derechos mer-
cantil y derechos del Seguros. Está
ya publicando su tesis que re-
cibirá el título de D^r en derechos.

He visitado a mis antiguos cono-
cidos algunos de los cuales van
al congreso de Micraliologia en
Roma. Anoche cenamos con
el Prof. Heim, director del Museo
de Historia Natural. El nos llevó
a un viejo restaurant en la Plaza
St Louis y nos mostró antes las
viejas callejuelas de ese interesan-
te lugar que causa tantas cosas.

de la historia de Francia. Es im-
además ^{mucho} interesante porque que-
re hablar de los campos de concen-
tración alemanes en donde pasé
dos años y salió pasando 36 K-3

Te agradecería mucho que me
escribieras una carta a Madrid di-
ciéndome como andan tus asuntos
y como te fué en ese viaje que
acabas de hacer.

Aquí he recibido una carta de
Federico Alvarez Fco, yabresarte
de Caracas, en que me habla
de la casa que conseguiste. No
depo de visitarlo porque él tiene
allí muy buenas relaciones.

Dale un cariñoso recuerdo
a Carlota y a los muchachos
los abraza afectuosamente

Enrique

CIA. RADIOGRAFICA INTERNACIONAL DE COSTA RICA

PIDA UN MENSAJERO

Teléfonos

2948-4557

San José

Servicio

World Wide

Telephone



Mundial

Communications

Telegraph



RADIOGRAMA
RECIBIDO

SELLO
OFICINA RECEPCION

Atenea 61949

SANJOSECR, JULY 14TH 1953

SJPA47/VP24 CARACAS 21 14TH 1847

LT ENTEJERA

SANJOSECR

FELICITAMOSLES SU DIA ENRIQUE MEJOR EN HOTEL PALAIS DORSAY PARIS
ESCRIBIREMOS ABRAZOS Y BENDICIONES

CARMEN ROSA Y JOAQUIN

PA/TDY

ESTE MENSAJE RECIBIDO VIA RADIO PARA CONTESTACION RAPIDA USE LA MISMA VIA

@ Personal - Bahadras

PUBLIC ADMINISTRATION CLEARING HOUSE

BOARD OF TRUSTEES

RALPH BUDD, *Chairman*
LAIRD BELL, *Vice-Chairman*
PAUL H. APPLEBY
LOUIS BROWNLOW
RICHARD S. CHILDS
FREDERICK M. DAVENPORT
HERBERT EMMERICH
MARSHALL FIELD
LAWRENCE A. KIMPTON
JAMES S. KNOWLSON
WILLIAM E. LEVIS
CHARLES E. MERRIAM
JOHN S. MILLER
JOHN LORD O'BRIAN

THIRTEEN-THIRTEEN EAST SIXTIETH STREET, CHICAGO 37, ILLINOIS

Please Reply to New York Office

45 EAST 65TH STREET, NEW YORK 21, NEW YORK

RHinelander 4-7811

~~Cable Address: PCH~~

14 July 1953

HERBERT EMMERICH

Director

DON K. PRICE

ROWLAND EGGER

Associate Directors

CHARLES S. ASCHER

*Acting Associate
Director*

*Enviado de Caracas:
17 juli 1953*

Dear Tejera:

I write to invite you to participate as a Discussion Leader in the session on "Professional and Ethical Standards for the Conduct of Civil Servants" at the IXth International Congress of Administrative Sciences, sponsored by the International Institute of Administrative Sciences, at Istanbul, 6-12 September, 1953.

I extend this invitation on behalf of Luang Sukhum Naya Pradit, Secretary-General of the Civil Service Commission of Thailand, who will be Chairman of the session. I have been designated Vice-Chairman.

We should like you and the four other Discussion Leaders to open the meeting with introductory remarks of not more than twelve minutes each. The three discussion questions to which your remarks should be addressed are listed in the accompanying document, which also summarizes the initial assumptions and common ground upon which the discussion will be based. You will shortly receive a copy of the full working paper for the Session which will enlarge on the accompanying summary.

On behalf of the Chairman and myself I express the earnest wish that you will be willing to contribute your talents and wisdom to this Session. An early reply to me at the above address will be much appreciated.

Sincerely,

Charles S. Ascher

Charles S. Ascher

Dr. Enrique Tejera Paris
Investigaciones Economicas y Financieras, S.C.
Edificio Ayacucho
Conde a Padre Sierra
Caracas, Venezuela

Enclosure

INTERNATIONAL INSTITUTE OF ADMINISTRATIVE SCIENCES
IXth International Congress of Administrative Sciences
Istanbul, 6-12 September, 1953

Meetings of the Committee on Administrative Practices

Session on Professional and Ethical Standards for the Conduct of Civil Servants.

Initial Assumptions and Common Ground for Discussion.

1. Professional and ethical standards of the civil services of the various countries differ because the economic, political, and social conditions of the countries differ, and so, therefore, do the demands made on the national administrative organizations. In addition, the professional and ethical standards of civil servants reflect, and are supported by, the traditions, social codes, and religious or ethical beliefs prevailing in their own country. Consequently, it would not be useful to seek in the discussion to construct a code of ethics valid for the civil servants of all countries. Similarly, it would be unwise to assume that the corpus of professional and ethical standards of the civil service of one country will necessarily be a useful model for another.
2. There are, however, some important common problems of professional and ethical standards. Each national civil service faces the problem of adjusting its professional and ethical standards to meet changing conditions. Many countries face the problem of eliciting from their civil servants either a stronger or a more sophisticated sense of loyalty to their national government.
3. To a greater or lesser degree, all countries face these problems, not only those which are sometimes termed "less-developed." However different our several traditional, cultural, or social conditions, almost all governments in the last 15 years have undertaken or had thrust upon them responsibilities of great magnitude for social welfare; over-all economic guidance, coordination or development; and foreign affairs. In addition, in all countries the rate of change and innovation has considerably accelerated -- not only in technology but in almost every field. At the same time, though more slowly, there has developed an increased understanding of the interrelations of policies in what were once considered separate and self-contained administrative fields.
4. As a result of all these factors, the duties and responsibilities of civil servants in most countries have changed in nature or increased in scope, in complexity, and in their consequences for the welfare of other human beings. A common ground for our discussion is the interest of all national civil service organizations to examine the need to modify their professional and ethical codes in the face of changing conditions and changing needs.

Discussion Questions.

1. What are the essential ethical and professional standards for civil servants which are needed in your country and which are capable of being attained and maintained?
 - a. The following types of standards may be advanced by participants: loyalty to country; loyalty to political chiefs; sense of obligation to the public; standards guarding against corruption or inefficiency.
2. What are the major obstacles to the development of the essential professional and ethical standards in the civil service of your country?
 - a. To what degree are suitable standards discouraged by persons or conditions outside the civil service organization? The attitudes and practices of political leaders, private "pressure groups," or of the public at large may be discussed under this point.
 - b. What conflicting loyalties are faced by the civil servant because he is not only a civil servant but a responsible member of other groups in the society as well? Loyalties to political party, family, class, or caste may be discussed under this heading.
 - c. To what degree do existing practices and professional codes within the civil service itself hinder the development of desirable ethical and professional standards? The existing professional code may be unworkable or unsuited to present conditions. What is the effect of extreme departmental or bureau loyalties, of over-professionalization, of remoteness of the central administration from the public, and of lack of flexible procedures?
3. What can be done within your civil service to achieve the professional and ethical standards that you think desirable?
 - a. The following methods may be suggested or described by participants: changes in selection procedures; modifications in personnel practices or in patterns of career service; modifications in procedures or forms of organization; in-service training; securing anonymity and protection from political criticism; development of professional societies.

San Salvador de El Salvador
12 de julio de 1953

Estimado Sr. Tijera - Paris:

Con mucho gusto, le mando los datos que Ud. me pidió cuando tuvimos el honor de su visita en nuestra casa.

~~Le~~ Ud. verá que incluyo una copia de relevantes párrafos de mi carta de empleo con el Instituto de Asuntos Interamericanos. Si otros les dicen que no estoy disponible, sabrán que eso no es cierto. Efectivamente hoy recibí una carta de Cunningham en Rio en que Cunningham revela que mi oferta en Washington rechazó la solicitud de la Fundación Vargas para mis servicios sin consultarme. Vds. tienen mi palabra que de todos modos no voy a continuar con el Instituto. Sin embargo, creo aconsejable demorar mi renuncia definitiva por unas semanas más. Me da pena tener que revelar pecadillos del Instituto, pero Ud. conoce la naturaleza de algunos burocratas. Si bien que Ud. y Fernando saben como manejarse en tal ambiente.

Le saluda muy cordialmente,

Felipe A. Regis

Biographical Sketch

Personal Data:

Born August 8, 1914; married, two children; Ph.D. University of Wisconsin; Phi Beta Kappa, Phi Sigma Phi, Phi Eta Sigma.

Present Position:

Public Administration Field Consultant for El Salvador, Institute of Inter-American Affairs (Salary and Allowance about \$12,000 per annum) since March 6, 1952.

Previously:

Associate Professor of Public Administration, Florida State University, July 1951 to March 1952; Visiting Professor Public Administration, University of Puerto Rico, August 1949 to July 1951; Assistant Professor, Department of Government, U. of Texas, July 1948 to July 1949; Teaching Assistant and Fellow, University of Wisconsin, Feb. '47 to June '48; Staff member, Griffenhagen and Associates, May 1946 to Feb. 1947; Management Analyst, UNRRA, Aug. '45 to May '46; Assistant Personnel Officer, National Housing Agency, Nov. '44 to Aug. '45; Administrative Analyst, War Shipping Administration, March '43 to Nov. '44; Senior Classification Officer, Office of Emergency Management, Nov. '42 to March '43; Chief of Classification, National Youth Administration, Nov. '40 to Nov. '42; Administrative Analyst, National Resources Planning Board, June '39 to Nov. '40; Researcher, Committee on Public Administration, Social Science Research Council, Oct. '38 to June '39; Staff member, Public Administration Service, July 1937 to Oct. 1938.

Publications:

Public Administration: Readings and Documents, a documentary textbook in Public Administration, Rinehart & Co., 1951.

"La Ayuda Tecnica y La Administracion Publica," Boletin de Obras Publicas, Gobierno de El Uruguay, Febrero 1953.

"Calificaciones de Personal", una conferencia publicada en Febrero 1953 por la Administracion Nacional de Combustibles, Alcohol, y Portland del Gobierno del Uruguay.

"Senate Confirmation and Foreign Policy", Journal of Politics, May 1952.

"Senate Confirmation of Key Appointments", Personnel Administration, September, 1952.

"Some Industry Misconceptions About Government", Personnel Administration, January 1948.

"Some Views on the Staff Function", Personnel Administration November 1947.

"Recruitment of Firemen", Public Administration Service, 1940

"University Training for the Public Service", Pamphlet, Civil Service Assembly, 1938.

To Be Published:

"Conferencias sobre Gerencia Administrativa", una serie de 16 conferencias dictadas en El Salvador en el verano de 1951 en el Centro de Capacitacion auspiciado por las Naciones Unidas y el Gobierno de El Salvador.

Experience in Latin America:

Venezuela: June-November, 1946. As staff member of Griffenhagen and Associates, participated in materials management project for Creole Petroleum Company. Stationed in Caracas, but made two field trips to Maracaibo.

Puerto Rico: Aug. '49 to June '51. Visiting Professor, Escuela de Administracion Publica. Taught following courses in Spanish: Introduction to Public Administration; Personnel Administration; and Administrative Management.

El Salvador: August and Sept. '51. Lecturer in Centro de Capacitacion on Administrative Management.

Venezuela: April 1952. Week of consulting services to Minister of Health.

Uruguay: April 1952 to March 1953. Public Administration Field Consultant for Institute of Inter-American Affairs.

Chile: March 1953. Week of consultation with officials of University of Chile on development of a curriculum in Public Administration.

El Salvador: March 1953 to present. Public Administration Field Consultant for Institute of Inter-American Affairs.

References:

Prof. Marshall Dimock, Scrivelsby, Bethel, Vermont; Prof. Leslie Lipson, University of California; Prof. John Gaus, Harvard University; Dr. Miguel Albornoz, Junta de Ayuda Tecnica, Naciones Unidas, Montevideo; Prof. Javier Gomensoro, Ministerio de Relaciones Exteriores, Gobierno del Uruguay; Pedro Munoz Amato, Dean, Social Sciences, University of Puerto Rico; Benjamin Navarrete, Sub-Secretario de Hacienda, Gobierno de El Salvador.

AGREEMENT

In accepting appointment for employment outside the continental United States with The Institute of Inter-American Affairs, or in accepting transfer to a foreign post of the Institute from another government agency, or from the Institute's Washington office, I hereby understand and agree:

That in the event I leave the field service of the Institute before the expiration of at least one year following the effective date of my appointment or transfer, other than for reasons beyond my control and acceptable to the Institute, I will repay to the Government of the United States any monies expended by it on account of authorized expenditure for the travel of myself and my dependents, shipment of my automobile and transportation of the household goods and personal effects of myself and my dependents, and the Government of the United States will not be responsible for the return travel of myself and my dependents, return shipment of my automobile and return transportation of the household goods and personal effects of myself and my dependents.

That in the event I leave the field service of the Institute after the expiration of at least one year following the effective date of my appointment or transfer, but before the expiration of two years, other than for reasons beyond my control and acceptable to the Institute, the Government of the United States will not be responsible for the expenses of the return travel of myself and my dependents, return shipment of my automobile, and return transportation of the household goods and personal effects of myself and my dependents.

DR. TIBURCIO RODRIGUEZ M

R. OSCAR RODRIGUEZ M.

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"

ESTUDIO DE ABOGADOS

CARACAS - VENEZUELA

TELEFONO No. 86841

APARTADO DE CORREOS No. 792

IBARRAS A PELOTA NUMERO 16

CABLE: "BUROMA"

Caracas: 10 de julio

de 1953

Señor

Adorada Carlota;

Por aquí todo está sin novedad. He
le a Enrique que en este mes entregué al Banco Ca-
racas los Bs 300 de la cuota del automóvil, los 760
bolívars de Kotal y los Bs 1.500 de Lothalanda, que
me indique para el próximo agosto lo que debo hacer
Yo avisé al escritorio de Enrique para que entregaran
los cheques.

El 15 es el Santo de Enrique Jorge y yo quie-
ro mandarle un chequecito para que compre accesorios
para su buen Lionel; llévate donde los vendan ve lo
que él quiere y me avisas por cable así. Buroma-
Caracas - Frenta - Cuarenta - Cuarenta - etc.

Recibí los petitorios de Diamin, con
un Cambur en la mano, que no come. Porque?

Dámale muchos apurruñones a Enrique y a Diamin
cuando le escribas saludando e informa a Enrique
An mi prenda recibe el afecto y la bendición de

R

Caracas, 7 de julio 1953.

Querido Enrique:

Te confirmo mi carta de fecha 20 de junio, a la que no he recibido contestación tuya, pero me supongo que habrás estado de "viaje" por ahí, y que eso haya sido la causa de tu silencio.-

He recibido el extracto de cuenta del Banco Caracas, el que te envío adjunto (junto con el de mayo, que no te había enviado). Esa gente son unos solemnes bolsas, ~~que~~ me cansé en llamarlos si había habido una remesa tuya, y siempre me dijeron que no, de manera que no puse en circulación los cheques para el Country. Ahora resulta que recibo el extracto de cuenta y me fiño, que a parte de los depósitos que hizo tu suegro (q.D.g.m.a.), hay un abono de Bs 1.259.05 el día 11, que supongo debe ser el contravalor de tu remesa. En consecuencia, ésta mañana mismo puse en circulación el primer cheque para el Country (N° 208) por valor de Bs 622.20, así como el que tu me enviaste con tu última carta (N° 215) por valor de Bs 20.--, y ya hice llamar al cobrador para que viniera a por dichos cheques. También voy a poner en circulación el cheque para el Junko por valor de Bs 400.-- después de haber hablado con Silvestre, según reza en las instrucciones que tu me dejaste. Los cheques para Inveco, de Bs 200.-- cada uno, también fueron puestos en circulación, y no queda más ninguno, de manera que si a ti te parece, te ruego me envíes también sendos cheques para agosto y septiembre.

Te ruego dirijas la correspondiente correspondencia a mi directamente, como de costumbre.-

Aquí estamos "fajados". Se terminó, a Dios gracias, el informe para Aubéry sobre el Central Azucarero, y el estudio para la INAF, S.A., y ahora se está en tratos para hacer un estudio sobre la industria del vidrio, de la que se va a encargar Putifar. Este ya está acoplado y se encuentra en su mejor forma.

De resto, nada de nuevo ocurre por aquí.-

Acabo de hablar con tu suegro, quién me informó, que debido a la Semana de la Patria, con sus distintos días feriados, hasta la fecha no ha pasado todavía recibos de alquiler, pero que en el transcurso de ésta misma semana lo hará, y que enseguida me avisará; al recibir su aviso, pondré en circulación los cheques restantes.-

Si alguna otra instrucción tienes para mi, ya sabes, que no tienes sino que avisarme.

Espero, que al recibo de la presente, todos Vds. gocen de perfecta salud, y sin más por hoy, y con mis respetuosos saludos para Carlota y cariños para los juniors, soy, como siempre,

tuyo afectísimo,

Walter

Postcard

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

Rio de Janeiro, July 2 1953.

Dear Enrique:

I have been in touch with Volta Redonda and am making a proposal this week for an organization and personnel requirements survey. The request for this estimate came from Volta Redonda.

I am also going to get in touch with the next mayor of Rio regarding a survey of the city and a pharmaceutical house in Sao Paulo.

I would like to know what your current thinking is with regard to our prospective arrangements and possibilities.

With very best personal regards,

Harry

Harry T. Miller

Since this was written
our friend Magali was given
a notice of dismissal by the FGV.
She failed in Portuguese! Could we
use her if anything
happens in the
way of private
contracts?
Fidèle Souvenir
Odette
Glenn

Personal Entry

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081
RIO DE JANEIRO - BRASIL

Rio de Janeiro, July 2 1953.

Dear Dr. Tejera:

This will introduce to you Mr. Oscar Chávez Esquivel, the most outstanding student in O & M from the Special Courses of the past term. Mr. Chávez and Mr. Ugaldo prepared, as their seminar work, a report on increasing production by methods improvements. Their report was quite good and our hope is that it will be converted into a manual which may be printed and widely distributed. In order to bring this about the manual should be illustrated with at least 100 examples of practical improvements which have increased production. This we are doing by means of a student bulletin. We are requesting examples from all of our alumni, also I am going to assign to O & M students in the coming term the project of finding more examples. Following this we will need a publisher. I believe the United Nations will publish the document, if it is of good quality; if not, I am sure the Foundation will. If neither of these organizations wishes, Mr. Chávez says that he could have it published in Costa Rica.

Your support and encouragement for this project is requested.

Personal regards,

Harry
Harry T. Miller.

*Pedule el trabajo sobre Trab. Secretarios
y el Trab. de Tietri y Lury*

@ Personal - Enclaves

UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA
3518 UNIVERSITY AVENUE
LOS ANGELES 7

July 1, 1953

Dear Enrique:

I am horrified to note that the date on your letter was May 26 and that it is now more than thirty days since you wrote it. It was wonderful to hear from you. I took your letter home and read it aloud to Darline and the children over the breakfast table. They raised all sorts of questions as to how Diana and Enrique Jr. were making out, how Carlota was making out, what life was like in Costa Rica, etc. You can imagine my partial success in answering these queries.

We are envious of you for securing such wonderful quarters. The house sounds absolutely luxurious and must be a tremendously welcome change after Copabana. I am happy to report that the Reinings are all well. Bill and Judy finished school in good shape, little Susan keeps growing, naturally, and Darline keeps having her hands full. Not too full, however, to manage an occasional tea as she did last week for our visiting summer faculty members - an occasion attended by over ~~three~~ hundred people.

Perhaps I should add quickly that her responsibilities are partly due to my new ones. Dean Emery E. Olson has gone on special leave with one of our private corporations here in Los Angeles until the first of September and I have been appointed Acting Dean. Because of the suddenness of the transition it was not possible for me to drop very much of my teaching so it was a busy spring indeed. It was a great relief to have the end of the academic year come on the thirteenth of June but now I find that with the opening of the Summer Session on June 22 and with the Brazilian professors' group doing traveling about the state that I am as busy as ever.

You'll be happy to learn that the Brazilian group with possibly one exception has done very well indeed. That one exception I think will solve some of his problems when he gets married this summer. Has he written to you at all? I refer, of course, to Macedo-Soares. His fiancée had a little birthday luncheon for Macedo just before leaving for Chicago to make plans for the wedding. I understand the wedding is to be held sometime this month. I am not exactly sure what day. It may very well be that you have heard directly from Macedo and know a good deal more about this than I do. We like the young lady very much. Macedo seems to have exercised excellent judgement in her "selection".

Your plans for the Central American Public Administration School sounds very very interesting. I wish I could come down and join you in your effort. Unfortunately, it looks as though I am going to be very well occupied here for some time to come. Incidentally, it looked for a little while as if I would be spending the summer in Turkey not in

connection with the U.N Institute there but in connection with a proposal to establish a new university in eastern Turkey, however, as is customary in these things the planning is taking a good deal longer than was originally anticipated so that idea has fallen through for the time being, at least.

I do hope that you are able to secure San Jose as your headquarters. It sounds as an ideal spot both in terms of weather and atmosphere for such a school. It is hard to imagine a more complete contrast to the Rio situation. *Rio reports are very good, in fact.*

It is also very good that you will be dealing with postgraduates, that is, mature, experienced people. I must confess that my instruction of undergraduates here on our campus is not nearly so stimulating as the instruction at the Civic Center Division of experienced "bureaucrats". It seems to me too that you can make a much greater impact on such people than with a younger group in Formacao. I compliment you too on your thinking about the course load, the way in which you have your professorial staff projected and so on.

Query: If you are going to have four basic courses namely, Introduction to Public Administration, Administrative Law, Organization and Methods and Personnel, what about Finance? Aren't you going to have to give, particularly in view of the economic development problems most of the Central American republics face, more emphasis to financial administration?

Query: How are you going to teach ethics? Are you going to use cases? Discussion groups? I have made several efforts in the time that I have been teaching Public Administration to secure consideration of ethics by students but I find it extremely difficult to get valid instruction in this area. Cases, problems, and discussion groups are about the only means that I can think of that would be at all effective in the teaching of this troublesome subject. I certainly wish you well. It is a worthy objective but one difficult to achieve, in my experience.

I like very much your idea of stressing from time to time certain "applied fields" such as municipal administration, health, economic development and so on. We have found this kind of stress as the core for many of our curricula. The central courses such as police, fire, employment security, etc. are actually very few in number and most of the students take the regular curriculum in Public Administration but the importance of the central course is that it brings into the School persons who "practice" those particular applied fields. This idea appeals to me very much and I think you will find it an incentive to study in your own program.

You are to be commended for your carefulness in planning the preparation of the students before they actually arrive at the School. This is an excellent idea.

I certainly do agree that you could call the personnel class "Personnel Administration ~~and~~ Human Relations". Actually this is the way in which we

organize our doctoral curriculum. The candidate must pass four subject matter examinations one of them being this very one namely, "Personnel Administration ~~and~~ Human Relations".

You mentioned that you would have a Board of Trustees for your School but you did not add whether there would be any affiliations with an established University. Are you not planning that at the present time? Are you deliberately leaving it to the future? What is your arrangement in this respect?

I might be able to propose some names for you when you come to filling the places on your staff, particularly in such courses as the Introduction to Public Administration and Organization and Methods. We also have an excellent man in Municipal Management who has been a member of the City Council in addition to practical experience with municipal administrators.

You did not mention anything about follow-up work with the graduates of your institution beyond the six month practical experience which they will have to have before they are issued a diploma. Will you plan some sort of activity on a continuation, perhaps correspondence basis to make sure that they don't back-slide as we say in the American language? It seems to me this is a subject which deserves very careful consideration. Perhaps a Central American Public Administration Review which would be a house organ for your alumni would be a good idea. I would be interested to know what your thinking has been along these lines. Incidentally, the IIAA man in El Salvador is fully qualified to teach Public Administration. He is Dr. Felix Nigro, you may have seen his book of readings on Public Administration which was published, I believe, by Rinehart here in the United States. I should be happy for you to use my name in introducing yourself to him. I heard from him just recently by mail.

Enrique, is there any chance that you would be in Washington, D.C. early in September? The American Political Science Association is holding its annual meeting in Washington in the Statler and Mayflower Hotels and I am to lead a panel which is entitled, "Public Administration in Technical Assistance". This panel will meet on the afternoon of Thursday, September 10 and on Friday morning, September 11. If you can join us I would like very much to invite you to be what they call a "discussant" at these two sessions. I am planning to have the U.S.A. program discussed on the Thursday meeting and the U.N. program discussed on the Friday meeting but I would like you to sit on both of them if you are going to be in Washington. Perhaps you can use this as an excuse to get back into the States! Perhaps I should add I am inviting Tickner from the U.N. to read the paper about the U.N.'s activities in Public Administration. Do you think this is a good idea? I am afraid if I ask Van Mook himself he won't show up. I understand that he failed to keep an obligation that he had assumed with the Public Administration Society in March. You were at that meeting so you know better than I about this particular point. *He can lay wide?*

You will be interested, I think, to know that three of the five Turkish professors who were with us for eighteen months ending in

February of this year have already secured posts at the U.N. Institute connected with the University of Ankara. The fourth will probably join them in a few weeks, the fifth has gone to Paris where he will enroll as a student in the National Administration School before returning to Turkey. This was especially gratifying to us because at the time they were with us there was not the hard and fast determination as to what they would do on their return to their native country such as we have arranged for the Brazilian professors.

Along this line you may be interested to see a document which I am going to send you under separate cover. It is the summary report which two of our faculty members have prepared as a result of the Turkish professors' experience here in the United States. In addition to the description of that particular program it contains some philosophical notations which may interest you in terms of the establishment of your own school. I am sending you the copy which has been ~~copied~~ *turned* into French (by the Brazilian professors, incidentally) who thought that perhaps you might find that a little more useful than the copy which is written in English.

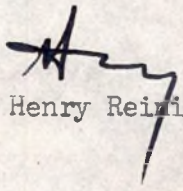
We hope to have the document itself ready - it is a report of over a hundred pages - before too long. We will send you that also. However, I am afraid that it will only be in the English.

Please don't hesitate to call on me, Emery Olson, John Pfiffner or any of our other faculty members or to ask us for materials or suggestions. We certainly want to help as much as we can. This would include coming down to Central America for any conferences or investigations that you think that we might be helpful with. This latter, of course, would have to be arranged considerably in advance so that we could work the time in with our own academic schedules. Please understand that we are not asking for work but we do want to do anything we can to make a success of this project.

No doubt you will be seeing many of the Central Americans who were with us in Rio; if you do, give them my greetings. Darline wants to be remembered to you and Carlota and to the children; please include my greetings also.

We are tremendously interested in what you are doing. Please do let us hear from you as often as you conveniently can.

Sincerely yours,


Henry Reining Jr.

HR:JW

Professor Enrique Tejera Paris
c/o Departamento Comercial
Ministerio de Economia y Hacienda
San Jose, Costa Rica
Central America

N.Y. 26 de junio 1953

querido amigo :

No sabes el placer que me produjo que se te hubiera ocurrido llamarme por teléfono. Lo malo fue que Fiona estaba aquí y como instancias no daba ningún detalle de como estaba. Es que nada de lo que tengo se lo he contado ni he hablado con nadie aquí de eso pues eso me colocaría en un "capitis diminutis" que no me conviene. Por lo demas tu sabes como es S. Si le hablara de eso me diria: "¿cree que lo deberia informar a la compaña, etc."

Lo cierto es que estoy mas o menos como estaba en Caracas. Aunque traje una carta de Rhode para un oculista, no la he usado porque cualquier cosa que hubiera que hacer me habria complicado mi viaje.

En dias pasados fui con Elva a ver en el cine la coronación de la reina Gachel. Fue para mi un martificante experimento. Después me abstengo de ir al cine pues la doble imagen del ojo izquierdo me incomoda, ademas de que con ese ojo no veo claro.

Hay salinos para Paris y allí me nexa Marras a quien le he pedido una entrevista. De allí te escribiré.

Con respecto a lo que me dijiste de que habias tenido tus inconvenientes en el

proyecto del Instituto no me ha sorprendido
y significa un mérito pues todos el pro-
ducto de nuestras tendencias psicológicas
y ya muy bien lo describe Madariaga en
su libro que has leído. Es difícil poner de
acuerdo a gente de origen español. No
hay por supuesto que preocuparse exagera-
damente sino explicar o tratar de expli-
car el fenómeno al superior. Es difícil por
que cuesta trabajo comprender que alguien
no le gusta que le hagan el bien, que
predomine una pasión merquina sobre
el interés que debería ser lo principal.

De mis asuntos mas o menos lo mismo.
Bahonos se complace en expresar que aho-
ra encuentra lo que en Carl Rines si ha de en-
contrar. Es un punto particular pero que
al fin le hará daño.

En conversación con el Dr. Williams se des-
capó por que no estaba Bahonos que hay 46
antitéticos considerados nuevos extraídos
de las cepas que he encontrado fuertemente
inhibidoras. Y ellos se estudian pero con
una lentitud pasmosa, debase esperando
que aho los encuentre como ha sucedido
con cepas nuevas. da claridad continua y la
terrazmiza con ejemplos de eso.

Me ha contentado saber que los muchachos, Carlo-
ta estan bien. Para ellos un buen saludo.

Te abraza afectuosamente

En un J

Caracas, 20 de junio 1953.

Querido Enrique:

Acuso recibo de tu gentil carta del 10 del mes en curso, que recibí el día 13. Tomé nota de su contenido, y no te he contestado más antes, por chequear con el Banco Caracas sobre el recibo de tu anunciado giro telegráfico de \$ 400.—. He hablado dos veces con el encargado del departamento de Cuentas Corrientes, y ambas me veces que dicha remesa no se había recibido, motivo por el cual tampoco he puesto en circulación tus cheques, como es natural. Quiero que me digas exactamente la fecha, número del giro o cualquier otro dato sobre la remesa que hiciste, pues realmente me extraña que el Banco diga que no ha recibido nada. Hablé también con el Dr. Rodriguez, pero el remanente que quedó después de pagar a tu papá y a Marturet, claro no cubre el valor de los cheques, por lo que te ruego me des tus instrucciones del caso.

Por correo, por separado, te envío cuatro chequeras del Chase Bank, por certificado.

De resto, aquí nada de nuevo. El Ilustre Putifar en su mejor forma, estableciendo nuevos contactos con sus antiguos clientes y con su inquebrantable optimismo. El Poeta también viene de vez en cuando a la oficina. Estamos aquí Struck y un humilde servidor dando los últimos toques al trabajo de la fábrica de herrajes, para entrar, mañana domingo, con Almifiana en la segunda fase del trabajo sobre el Central azucarero.

Eueno, Enrique, limito mi carta hoy al asunto tratado en el primer párrafo, y espero tus noticias sobre el asunto para proceder en consecuencia.

Recibe, en unión de tu gente, un gran abrazo!

Walter

Junio 16, 1.953

Querido Enrique:

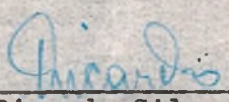
Me apresuro a contestar tu carta del 9 del corriente mes enviádome desde San José, Costa Rica. No imaginas la alegría que me ha proporcionado tener noticias tuyas. Ayer hablé con Horacio y me informó que ignoraba tu paradero, me encargó que al localizarte te expresara sus más afectuosos saludos.

El asunto del empleo es como sigue: Siguiendo tus instrucciones remití la solicitud de empleo a tu dirección en New York. Ignoro lo que pudo haber acontecido con ella, mas lo cierto es que recibí hace pocos días una circular o matriz firmada por el Sr. E. Snode donde me informa que no existe actualmente puesto disponible para empleado de mi capacidad, desde luego expresada en la solicitud mencionada. Lo verdadero es que no he dado mayor importancia a la mencionada matriz, pues como bien sabes no estoy buscando empleo como oficinista, sino que lo menos que podría aspirar es una Jefatura de Oficina o de Sección. Es un puesto de dirección y no una mera posición de "clerk" lo que me satisfaría, por lo demás sé que en Estados Unidos abundan competentísimos mecanógrafos y taqui-mecanógrafos, secretarios, etc. y no tengo interés alguno en equipararme a ellos ni en agregarme a ese grupo. Conocedor, y a tí te lo agradezco, de lo que son esas cosas internas de Organizaciones como las N.U. se también que está en tus manos, por la magnífica posición que ocupas, el que pueda o no emplearme en esa Organización, y por eso lo dejo a tu exclusiva elección. Créeme que considero muy beneficiosa para mí tal oportunidad.-

Entremos en materia sobre la beca: Conforme me comunicaste en alguna de tus anteriores cartas, me ocupé de solicitar becarios entre algunos de mis amigos "doctores". He logrado sin el menor esfuerzo interesar a Agustín Luis Pinto, abogado; y Pedro Joya, ingeniero; quienes están dispuestos a acompañarme en el caso de que consigamos las becas. Ellos han tomado el folleto del prospecto y un esqueleto de "Nomination Form" para leerlos. Como sabes sólo dispongo de un juego de esa forma, y por la misma fácil razón no hemos llenado las mismas y tramitado por intermedio del Gobierno del Estado su envío a las Naciones Unidas. De manera que te ruego enviarme, con la premura que el caso amerita, cinco juegos de esos formularios. Insisto, a pesar de encontrarme disfrutando de una magnífica posición como Jefe del Departamento de Compras de Firestone, Valencia, de aprovechar esas becas y de hacer los cursos programados.

No me cansaré de felicitarte por los continuos éxitos dentro de tu profesión, eso y no otra cosa es lo que puede esperarse de tu dedicación y talento. De modo, que ya que no me será posible disfrutar del magnífico albergue que dispones en Costa Rica, te deseo la mayor felicidad personal para tí y los tuyos y que continúen esos triunfos profesionales que deben enorgullecerte y llenan de satisfacción a tus verdaderos amigos.

Recibe el cariñoso saludo del compadre y la comadre y la bendición de tu ahijada.


Ricardo Silva Piffano

Dr. Enrique TeJera París
Ministerio de Economía
República del Salvador.-

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"

ESTUDIO DE ABOGADOS

CARACAS - VENEZUELA

TELEFONO No. 86841

IBARRAS A PELOTA NUMERO 16

APARTADO DE CORREOS No. 792

CABLE: "BUROMA"

Caracas: 16 de Junio

de 1953

Señor Dr. Enrique Tejera Paris

San Jose de Costa Rica.

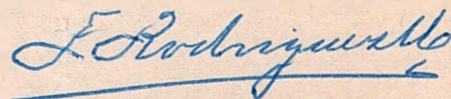
Mi querido Enrique:

Recibí tu carta Junio 9 y ya para la fecha deben haber sido pagados los cheques que para junio 10 dejaste expendidos .

Estoy escribiendo a Marturet para que me diga si hay barco que vaya de La Guaira a un puerto de Costa Rica en el Pacífico, atravesando el canal de Panamá para enviarle a Carlota el automóvil Morris por esa vía, pues por la de Puerto Limón sale sumamente costoso. Al contestarme Marturet, te comunicaré el resultado.

Espero que te vaya bien en el viaje que has emprendido por Nicaragua y El Salvador. Ten mucho cuidado con los accidentes en la carretera que tu sabes están sucediendo con mucha frecuencia.

Salúdame mucho a Carlota y a los muchachitos y tu manda como siempre a tu afectísimo.



Dr. T. Rodríguez M.

Caracas, 15 junio 1953.

E n r i q u e :

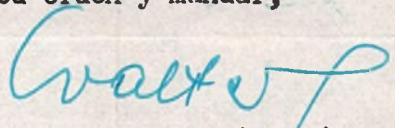
Acuso recibo de tu carta de fecha 3 del mes en curso, y me he impuesto de todos sus particulares.--

Hasta la fecha no he tenido noticia alguna sobre tu remesa al Banco Caracas de \$ 380,--, de que me hablas en tu carta. Yo creí, que tu suegro iba a depositar los mil quinientos bolívares del alquiler en tu mencionada cuenta, pero veo que has cambiado tus disposiciones. Como quiera, que hasta la fecha no he recibido ninguna noticia sobre tu remesa, por supuesto, no he puesto en circulación ninguno de tus cheques firmados con fecha 10 del corriente mes, en espera de que haya el correspondiente ingreso en tu cuenta en el Banco Caracas; espero, que me tengas al corriente sobre esto, a fin de proceder de acuerdo con las instrucciones del Memorandum que dejaste aquí en mis manos.

Como gran novedad te informo, que ayer llegó José, y está en su mejor forma. Ya ésta mañana vino a la oficina y ya podrás figurarte el cúmulo de cosas que hemos estado hablando y escuchándole sus cuentos de allá. Seguramente dentro de breves días de escribiré, como me dijo.

De resto por aquí nada ha ocurrido digno de mención. Todo está igual; el trabajo en esta taguara está bien, y creo que en esta misma semana saldremos del trabajo para la Industria de Herrajes, para entonces pegarnos con la segunda parte del trabajo para Monsieur Aubéry, sobre el Central Azucarero.

Espero, les hayo seguido yendo bien en esa, y me contento de tus buenas noticias. Cómo va el trabajo? Seguramente recibiré dentro de breve tus noticias. Me saludas muy respetuosamente a Carlota, y con cariño para los muchachos, soy, como siempre a tu orden y mandar,


NOTA: Tu papá llamó ésta mañana a preguntar si en tu archivo tenemos una escritura del Dr. Tejera Paris de un terreno ubicado en el Municipio Carrizal (Est° Miranda), Loma de las Crucesitas. Hemos buscado en todos tus files particulares, pero nada encontramos; te informo sobre ésto por si tu quieres dar alguna disposición sobre el asunto o escribir directamente a tu papá.--

 Vale.--

PUBLIC ADMINISTRATION SERVICE

CONSULTING · RESEARCH · PUBLISHING

1313 EAST SIXTIETH STREET • CHICAGO 37, ILLINOIS

Telephone: FA irfax 4-5400

Cable address: PASHQ

EASTERN OFFICE:

815 17th Street, N. W., Washington 6, D. C.

WESTERN OFFICE:

785 Market Street, San Francisco 3, Calif.

Governing Board

Chairman

HERBERT EMMERICH
Public Administration
Clearing House

Vice-Chairman

CLARENCE E. RIDLEY
International City
Managers' Association

FRANK BANE
Council of State
Governments

WALTER H. BLUCHER
American Society of
Planning Officials

LOUIS BROWNLOW

CARL H. CHATTERS
American Municipal
Association

JOSEPH F. CLARK
Municipal Finance
Officers Association

CHARLES F. CONLON
Federation of Tax
Administrators

LOULA F. DUNN
American Public
Welfare Association

DONALD F. HERRICK
American Public
Works Association

JOHN D. LANCE
National Association
of Housing Officials

ALBERT W. NOONAN
National Association
of Assessing Officers

KENNETH O. WARNER
Civil Service Assembly

ALFRED WILLOUGHBY
National Municipal
League

Staff

H. G. POPE
Executive Director

JEANNETTE FAHEY
Secretary

JOHN D. CORCORAN
WALTER O. HARRIS
HERBERT A. OLSON*
EDMOND F. RICKETTS
Field Supervisors

WENDELL G. SCHAEFFER
Publications Supervisor

WAYNE F. ANDERSON
C. D. ANDRE
DAVID J. BAUER
THOMAS J. BRENNAN
JAMES K. FEELY
V. L. FLETCHER
BURTON D. FRIEDMAN
CHARLES T. HENRY
DONALD R. HUNT
WARREN HYSER
THOMAS R. JACOBI
CHARLES S. JAMES
RUSSELL D. JOHNSON
REAM A. LAZARO
ROBERT J. LILL
PHILIP R. MALONE
J. P. MCBRIEN
JOSEPH J. MOKUP
G. M. MORRIS
DONALD NEMETZ
D. KEITH OCHELTREE
EDWARD H. POTTHOFF
JULIAN F. SMITH
GEORGE M. TOMSHO
HARRY T. TOULMIN
JOHN M. URIE
MANUEL VALLES
MIGUEL ANGEL VELEZ
A. A. WEINBERG**

*Western Representative
**Consulting Actuary

June 12, 1953

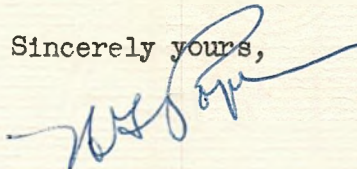
Dr. Enrique Tejera-Paris
Apartado 2202
San Jose, Costa Rica

Dear Dr. Tejera:

In Corcoran's absence, occasioned by his now being enroute for a several months' assignment in Israel, I wish to acknowledge your letter of June 9, addressed to him. It was thoughtful of you to inquire concerning the status of our Venezuela report and to let us know what you found out. I am, of course, pleased that their reaction is favorable, even though action may be somewhat delayed.

I am glad, indeed, that you are finding your stay in San Jose a pleasant one.

Sincerely yours,



Executive Director

CIA. RADIOGRAFICA INTERNACIONAL DE COSTA RICA

PIDA UN MENSAJERO

Teléfonos

2948-4557

San José

Servicio

World Wide

Telephone



Mundial

Communications

Telegraph



**SELLO
OFICINA RECEPCION**

**RADIOGRAMA
RECIBIDO**

Atenea 61948

SJGU122 DP RH TRT166

JUN 11 1953

SANSALVADOR 20 GVT 11 1805

ENRIQUE TEJERA APARTADO 2202

SANJOSE

CELEBRANDO SU PROXIMA VISITA RUEGOLE CABLEGRAFIARME CONFIRMANDO DIA
LLEGADA Y VUELO

JORGE SOL MINISTRO ECONOMIA

ESTE MENSAJE RECIBIDO VIA RADIO PARA CONTESTACION RAPIDA USE LA MISMA VIA

OFICINA DEL SERVICIO CIVIL

SAN JOSE, COSTA RICA

Araya, Director de la Oficina del
(Carlos Araya Borge)

Servicio Civil, presenta sus respetos al señor doctor don Enrique Tejera París, le expresa su agradecimiento por haberle ofrecido una entrevista y le ruega se digne decirle si puede recibirlo.

Nueve de junio de mil novecientos cincuenta y tres.

@ E. P. Entradas

Caracas, 7 de junio 1953.

Querido Enrique:

A mi regreso por el Estado Trujillo, antier, me encuentro con tu carta de fecha 27 de mayo, y hoy, domingo, ya más o menos de nuevo al día en los asuntos de Inveco, me dispongo a escribirte.

Me encontré aquí con alguna correspondencia para ti, especialmente de las N.U., y ayer mismo, por correo aéreo, te he despachado cuatro cartas. Además de varias revistas "do Brasil", que guardo aquí, te llegó una carta del Chemical Bank & Trust C°, por correo ordinario (no por aéreo); también te llegó un sobre grueso del mismo Banco con 8 talonarios de cheques con tu nombre. Te ruego, me digas a vuelta de correo, si te mando ambas cosas, para proceder en el acto.-

De los cheques emitidos por ti, hasta la fecha no he released ninguno, hasta tanto no saber si tu suegro (q.D.g.m.a) ha depositado las 1500 bambas correspondiente al alquiler de tu casa. Pienso llamar dentro de 2 o 3 días; por cierto que he visto en la prensa, que él ya mudó su Bufete nuevamente a su antigua dirección de Ibarra a Pelota a su nuevo edificio.-

Por cierto, nada he sabido de NY. respecto al asunto de Hans, de manera que escribí al Sr. Serna y espero obtener su contestación; asimismo en esta semana seguramente procederé de enviarle el cheque, una vez que haya cobrado a todo el mundo.-

Putifar, definitivamente llegará el día 14, via KLM a Maiquetía ya de regreso de su gira; aquí todos estamos muy contentos, como podrás suponerte. Anoche estuve en casa de la comadre y ella, porsupuesto, está encantada.

El trabajo en Inveco marcha; de lleno me tuve que dedicar al que empezamos para las Industrias Metálicas, y por eso me tienes aquí hoy, domingo, metido en las cifras. El Cenizo está bien, lo mismo el Negro; la oficina de arriba quedó muy bonita, y realmente fué un acierto cogerla, ya que con el regreso de Putifar el nuevamente sentará sus reales en su antiguo comedero.

Encantado con las noticias que de allá me das, y te agradezco el fino ofrecimiento de tu cuarto de huéspedes. Espero, que a Carlota y a los muchachos les guste aquello, y te ruego que a todos me des mis respetuosos saludos.

Tuve un viaje muy interesante, y cumplí mi misión a plena satisfacción de mis superiores; por cierto, que sólo dentro del Estado Trujillo recorrí más de 3.500 kilómetros por carreteras - que ya es algo, pero conocí hasta los Municipios más apartados. De regreso me traje de Pt° Cabello a Marlene y su muchachito, ya que tenía que chequearse con su médica en ésta, pues se encuentra de nuevo "in the family way!". El mundo no se acaba!

Bueno, Enrique, espero tus noticias, y sin más a que hacer referencia, soy, como siempre, con un abrazote,

Wass

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"

ESTUDIO DE ABOGADOS

CARACAS - VENEZUELA

TELEFONO No. 86.841

ISARRAS A PELOTA NUMERO 16

APARTADO DE CORREOS 792

CABLES: "BUROMA"

Caracas: 5 de Junio de 1953.-

Señor

Dr. Enrique Tejera Paris.

San José de Costa Rica.

Mi querido Enrique:

Recibí tu carta fecha 1 del mes en curso, en la cual me acusas recibo de las llaves de los baules que te envíe y por los cuales me ha pasado Marturet una cuenta montante a cuatrocientos cuatro bolívares con cuarenta y cinco centimos (Bs. 404,45).- Recuerdo que me dijistes que entregara el alquiler de Lothalandia a tu papá por tu haberlo pedido adelantado, pero por los números que he sacado, esto no va a ser posible por la razón siguiente: tu dejastes emitidos unos cheques contra el Banco Caracas, para ser entregados el día 10 de junio en curso así: Bs. 682 a favor del Caracas Country-Club; Bs. 400 a favor del Junko Golf Club, y doscientos bolívares -- a favor del Banco Unión; estos tres cheques en conjunto asciende a la cantidad de un mil doscientos sesenta y dos bolívares y para cubrir estos cheques, sin el alquiler de Lothalandia, tienes las siguientes entradas: Alquiler de Koala: en el mes de mayo Bs. 730; pues hubo que pagar el derecho de agua de treinta bolívares y Bs. 300 eventuales de la cuota del automóvil que ya la pago el deudor.- Estas dos entradas asciende a un mil treinta bolívares y los cheques a un mil doscientos sesenta y dos, así pues no habría en el Banco Caracas dinero suficiente, para cubrir el valor de los cheques.-

Ademas hay que pagar a Marturet los cuatrocientos cuatro bolívares con cuarenta y cinco centimos del flete.-

Yo, creo que debes escribir a tu papá que para reintegrarle el valor de lo que te adelanto, pues dar en el alquiler de Julio la mitad, y el alquiler de agosto la mitad, pues como dejastes otros cheques iguales para ser pagados el 10 de julio, hay que cuidar que en el Banco Caracas, tengas haber suficiente para cuando estos cheques sean presentados a su cobro.-

Me dijo Marturet, que el te había despachados los documentos de los baules a la dirección que yo le dí, por lo que ya te habrán llegado y los baules también porque el vapor holandés donde fueron, deben llegar a Puerto Limón, casualmente en el día de hoy 5 de junio, no olvides escribir a tu padre sobre lo que te digo.-

Nos ha agradado mucho las buenas noticias que nos dan de haber encontrado una esplendida casa, de que Enrique Jorge este ya en el colegio; el impermeable y tu sombrero que dejastes van en uno de los baules, dime donde dejastes el libro para ver la --

debo
ajustar
\$220

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"

ESTUDIO DE ABOGADOS

CARACAS - VENEZUELA

TELEFONO No. 86.841

INARRAS A PELOTA NUMERO 16

AFARTADO DE CORREOS 792

CABLES: "BUROMA"

manera de enviartelo.-

Te incluye la nota de Marturet.-

Damele muchos besos a Enrique Jorge, y también--
a Carlota y a Dianin y para ti un cordial abraza de tu afectisimo.,

T. Rodríguez

Dr. T. Rodríguez Machado.-

HPR1-

Rinehart

& COMPANY • INCORPORATED

Publishers



232 MADISON AVENUE • NEW YORK 16 • N. Y.

June 4, 1953

Professor Enrique Tejera Paris
c/o Sr. Alfredo Povedano
Jefe del Departamento Comercial
Ministerio de Economia y Hacienda
San Jose, Costa Rica, C.A.

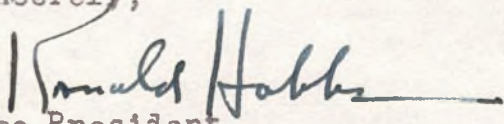
Dear Professor Paris:

At the suggestion of Mr. H. J. van Mook, Director of the Public Administration Division (Technical Assistance Administration) of the United Nations, we are pleased to send you under separate cover a complimentary copy of PUBLIC ADMINISTRATION by Marshall and Gladys Dimock which we have recently published. For your information the list price in this country is \$5.00. We hope this might be of interest to you for the Advanced School of Public Administration which you are organizing for Central America. We should be happy to fill orders at an educational discount of 20%, f.o.b. our warehouse in Scranton, Pennsylvania.

In any event I should be most interested to have your comments on the volume after you have had time to examine it.

With best wishes,

Sincerely,


Vice-President

RPH/mls

@ GVP - Guimarães

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 4.081

RIO DE JANEIRO — BRASIL

Prof. Enrique Tejera Paris
United Nations
Room 2588-c
United States of America

Rio, 19 de maio de 1953.

Caro amigo e colega Prof. Tejera,

Com grande prazer recebi sua prezada carta de 13 de abril p. passado, pela qual muito lhe agradeço. Estimei saber de seu paradeiro; pelo visto está o colega prestando sua valiosa colaboração técnica ao próprio quartel general da O.N.U. no setor que precisamente mais nos interessa; esperamos, assim, contar com mais um patrono da nossa causa, prestando aos dirigentes da TAA os esclarecimentos sobre os nossos problemas e dificuldades, sentidas alias pelo Sr. em sua propria pele, quando de sua estada entre nos no ano passado.

2, A nossa EBAP, que o Sr. também ajudou a criar, esta com seu funcionamento perfeitamente normalizado, com quasi 300 alunos, desta vez selecionados com maior diligência e cuidado do que nos fora possível fazer nos anos anteriores. O seu sucessor, Harry Miller, continua mantendo o curso de O&M no alto nível de interesse no qual o Sr. o inaugurou; os alunos estão muito entusiasmados e trabalhando intensamente.

3. Conforme já fora previsto desde o início, vencida a etapa de implantação da EBAP, passei os encargos de sua diretoria para o Prof. Benedicto Silva, que também esta lecionando num dos cursos.

Espero que esta carta vá encontrar o Sr., sua Senhora e seus filhos no gozo de perfeita saúde. Fazendo votos pela sua felicidade e de sua exma. familia, subscrevo-me cordialmente,



Luiz Alves de Mattos

Abril 27, 1.953

Querido Enrique:

Contesto tu carta del 16 del presente mes, por demás interesante.

He enviado la solucitud de empleo en las N.U. por correo separado, espero la habrás recibido ya. He cometido algunas trasposiciones al referirme a los títulos que enumeran los cargos desempeñados, etc., porque la mayor dificultad que he encontrado es el idioma. Por verdadera negligencia de mi parte, del francés no sé nada. I la verdad es que comprendo que es un idioma por demás útil y hermoso.-

Si tú consideras que lo mejor es hacer una nueva solicitud con los detalles en orden, te ruego enviarme una nueva planilla con tus indicaciones al respecto.

Leyendo tus anteriores cartas, me encontré con que en efecto me anunciabas tu regreso al país en este mes, en funciones de tu cargo. Ojalá pudieras venir a Valencia, o llamarme por teléfono cuando llegues para ir a verte en un día sábado por la tarde, o domingo.

Actualmente trabajo aquí con Frederick Snare Corporation como Jefe del Departamento de Compras. Frederick Snare construye el edificio para Firestone.

He conseguido algunos presuntos becarios y como te manifesté en mi anterior carta, yo también estoy determinado a irme a estudiar en las N.U. Si puedes mandarme cinco juegos de esqueletos para estos sujetos y dos o tres folletos del prospecto de becas, te lo agradecería. Look no está interesado en las becas porque considera que para él no existe nada que estudiar en Estados Unidos.

Mi dirección permanente es: Avenida 95 N° 99-80 y el teléfono 3.695.

Mientras reciba tus cartas o tenga el placer de saludarte personalmente, recibe el cariñoso abrazo de tu compadre, los saludos de la comadre y la bendición de la ahijada.

Ricardo

@ *peru and Ecuador*
SANTAGO, 18 de mayo de 1.953

Mi querido Enrique:

Molestias de salud que nos han aquejado en esta tu casa a todos sus actuales habitantes y que derivan de violentos cambios de temperatura en Chile - anuncio de un invierno bien fregado - retardan mi respuesta a tu amable carta de 14 de abril. Pensé escribirte hace dos semanas; pero en esos momentos corrió por aquí una "bola" según la cual Alberto López estaría des-camburado del cargo que desempeñaba en Ecuador. Quise esperar mejor información y efectivamente la obtuve muy concreta hace dos días. = Supongo estarás en conocimiento de la forma desagradable como fué despedido Alberto. Una nueva demostración de la forma como se respetan los derechos humanos en esta zona feliz de la "civilización occidental". No he podido escribirle a Alberto después del suceso. Sé que está en New York; pero no tengo su dirección. Entiendo que lo más sensato es dirigirle la correspondencia a Canadá, donde Humberto García Arocha, quien se la hará llegar; y así me prometo hacerlo.

No sabes como te agradezco tus generosas gestiones encaminadas a proporcionarme oportunidad de trabajo con la ONU. Desde luego que antes de realizar una gestión en firme para trabajar con la Organización, tenía y tengo que medir las cosas con mucho tino porque no sé qué rendimiento pueden exigir de mi, ni si estoy en capacidad de darlo. El problema no consiste en que me corten el cambur por razones políticas, como sucedió con Alberto, sino por deficiencias técnicas, lo que sería mucho más grave. I no es falsa modestia, Enrique, sino una expresión de sinceridad: a esta edad de mi vida todavía no estoy seguro de si sirvo para esto o para lo otro. Salvando las distancias, algo parecido le sucede a nuestro dilecto y común amigo don Gonzalo Palacios Herrera y Zuloaga, quien acaba de ser comisionado para trasladarse al Zulia y escoger entre las candidatas de ese Estado, tres que puedan competir en el próximo Concurso para elegir a Miss Venezuela. No hay duda de que el joven posee lo que en lenguaje revolucionario se llama "inquietud social". = Bueno, Enrique, perdona esta desviación; pero nunca puedo prescindir de la mala lengua que es una manera de desintoxicarse. Volviendo al tema te diré que no obstante lo de Alberto, le escribiré al amigo Rivera en el sentido que me indicas; pero no lo haré hasta tener respuesta tuya acerca de la conveniencia de este paso, dadas las actuales circunstancias.

Desde fines de abril se encuentra aquí Rómulo Betancourt. Su visita a este país ha sido realmente positiva, pues se ha logrado movilizar opinión en contra de la desgraciada situación que padece nuestro país. Entre otras cosas, el Senado de Chile, en sesión especial, acordó prácticamente solicitar del Ejecutivo la abstención de Chile a la próxima Conferencia Panamericana a celebrarse en Caracas, con base en el argumento de que en la sede mencionada no se respetan los derechos humanos. Parece posible que otros países adopten la misma actitud y esto sería una recia bofetada en el rostro del "sapo con banda" como califican aquí los periódicos a nuestro Coronel Pérez Jiménez.

Recibe con los tuyos un cordial abrazo,

Juan C. Jaques 2268
Santiago de Chile

Jesús González Cabrera

SYRACUSE UNIVERSITY
MAXWELL GRADUATE SCHOOL OF CITIZENSHIP
AND PUBLIC AFFAIRS

SYRACUSE 10, NEW YORK

@ Personal - Envelope

April 7, 1953

PAUL H. APPLEBY
Dean

FREDERICK M. DAVENPORT
Advisory Counsel

Mr. Enrique Tejeia Paris
Hotel Beaux-Arts
310 East 44th Street
New York, N.Y.

Dear Enrique:

We have really been in a jam since we saw you in Washington, but are at last beginning to see a little daylight. I wrote you the other day that Mildred had been put in drydock by her physician. Well, she spent some ten days in bed, and is just now up and around the house. It is going to be a couple of weeks yet before she is in really good shape again, but there is no doubt but that she will be; consequently we are able to make some plans (or to propose some) based on reasonable certainty.

On Friday, April 24, the Ambassador from Honduras (Dr. Rafael Heliodoro Valle) is to be in Syracuse for a belated address ~~and~~ celebration of Pan-American Day. There is to be a dinner for him and his Senora that evening. Mildred and I want to extend you and Carlota a warm invitation to come up and be with us for that occasion, staying over then the week-end. Please let me know as soon as you conveniently can. We very much want you to visit us, and I am sure that by that time - Friday, April 24 - Mildred will be in shape to have you. We're counting on seeing you.

With all good wishes to you both, I remain

Sincerely yours,

Roscoe

Roscoe C. Martin

RCM:fnr

San José: mayo 21 de 1.953.

Señor Doctor:
Enrique Tejera Paris.
Presente.

Estimado amigo:

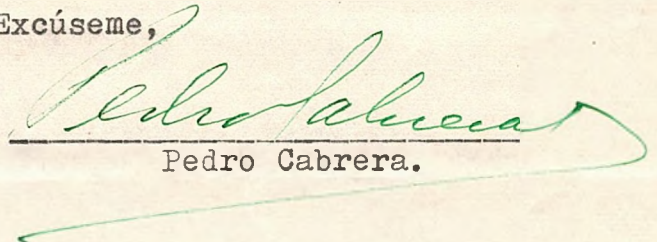
Invocando el recuerdo de nuestro común amigo Eduardo, por estas líneas quiero comunicarle que me encuentro en Costa Rica en una situación pavorosa.

He trabajado en Guanacaste, en Villa Colón y ultimamente en San Isidro de Coronado, donde fundé una Compañía agrícola, que está en difícil situación, por falta de fondos.

Tengo un año y medio en Costa Rica. He luchado para procurar el mantenimiento de mi familia y no he podido lograrlo.

Ludovico le contará detalles en extremo dolorosos. Salta a la vista que no tengo vínculos con usted para ocuparlo, ni confianza alguna para contarle estas penurias, pero lo hago constreñido por una situación tremenda.

Excúseme,



Pedro Cabrera.

oficina técnica pai

San Jose: mayo 21 de 1953.

dirección:
50 varas norte
del Correo. (Altos).

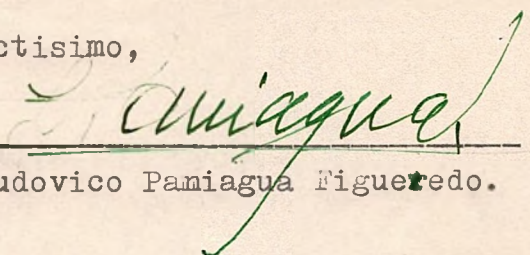
Estimado Enrique:

Mi concuñado, Pedro Cabrera, te explicará verbalmente el motivo de su visita.

Por tratarse de un caso de suma urgencia, con mucho gusto yo me hago solidario del apoyo que le puedas prestar.

Para mediados del mes entrante estoy en condiciones de solventarte la ayuda que puedas prestar a Pedro, motivo por el cual te anticipo expresivas gracias.

Afectisimo,


Ludovico Paniagua Figueredo.

Estimado amigo:

Espero que llego a una bonita y agradable ciudad sin novedad. Cuanto me gustaria a mi estar alli tambien.

Si por casualidad ve a mi amigo Ralph Allee, Director del Centro Inter. Americano de Ciencia Agricolas a Turrialba saludale a mi nombre por favor. Tengo otro amigo en Costa Rica. Kenneth Wilcox, hijo del este distinguido norteamericano Sydney Wilcox quien quizas usted conoció en Correas, hace años. Cuando en San José el general mente se hospeda en la Pension Morazan aptdo Postal 1158 Tel. 5842, cerca del parque Morazan. Su direccion permanente es Finca Volcan Angel, Aptdo 2196, San José, Costa Rica. El tiene una propiedad a la cual quizas me podria interesar.

Hasta ahora te quedado sin empleo.

Saludo cordial!

Bob

P.O. Box 20
United Nations
New York, New York

EHP-Quirados

UNITED NATIONS NATIONS UNIES
NEW YORK

CABLE ADDRESS : UNATIONS NEWYORK : ADRESSE TELEGRAPHIQUE

FILE NO.:

20 April 1953

Dear Sr. Tejera,

Many thanks for your thoughtful letter of 16 April. It is gratifying indeed to learn that you are satisfied with the services which the staff of this Library has rendered to you in the course of your study.

I have circulated your letter to the staff members concerned, and I know that they deeply appreciate your kind words of commendation.

With best wishes for success in your assignment,

Sincerely yours,

E. Reitman

Edouard Reitman
Acting Director
Library

Sr. Enrique Tejera París
Consultant
Public Administration Division
Technical Assistance Administration
United Nations

UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA
3518 UNIVERSITY AVENUE
LOS ANGELES 7

April 8, 1953

Dear Enrique:

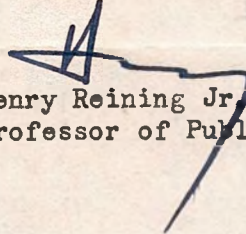
I am going to be in Washington next Monday and Tuesday April 13 and 14. Are you by any chance going to be there at the same time? If so it would be wonderful to see you.

We could also talk about your plans for the school in Costa Rica.

Tell Carlota that Darline very much appreciated her thoughtfulness in sending the record of Venezuelan music.

Can you drop me a note to the Hay-Adams Hotel, Washington, D.C.? I shall be at the Department of Interior in a meeting in the ~~Secretary's~~ room during most of the day. I can also be reached through the office of Mr. Ellsworth, Bureau of Reclamation, Department of the Interior, Washington, D.C.

Cordially yours



Henry Reining Jr.
Professor of Public Administration

HR:jw

Professor Enrique Tejera
United Nations
2588-C Post Box 20
Grand Central Station
New York, N. Y.



WILLIAM SCHULHOF
EDITOR

CABLE: WILHOF

The **Office**
Magazine of
MANAGEMENT EQUIPMENT • METHODS

Published by OFFICE PUBLICATIONS COMPANY

TELEPHONE: LEXINGTON 2-2245

270 MADISON AVENUE
NEW YORK 16, N. Y.

April 7, 1953

Mr. Enrique Tejera-Paris
United Nations, Room 2588C
Box 20
Grand Central Station
New York 17, N. Y.

Dear Mr. Tejera-Paris:

We are in receipt of your letter of March 27th.
There was no enclosure of a check for \$5.00
as your letter states for a two year subscrip-
tion to THE OFFICE to be sent to Venezuela.

You ask about LA OFICINA. The material in LA
OFICINA is taken from leading articles from
the OFFICE for the period of one year.

Please advise us about your check.

Smilla

OFFICE PUBLICATIONS CO.
Circulation Department

*Mandado \$5
hoy 8 abril*

CUADRO COMPARATIVO ENTRE LAS DISPOSICIONES DEL PROYECTO DE LEY DE IMPUESTO A LA RENTA PARA EL ECUADOR, ELABORADO EN 1.951, Y LAS CORRELATIVAS DISPOSICIONES QUE ESTE REPRODUCE TOMADAS DE LA LEY DE IMPUESTO A LOS REDITOS DE LA REPUBLICA ARGENTINA, - VIGENTE DESDE 1.946

CITAS DEL ARTICULADO DEL PROYECTO ECUATORIANO

DISPOSICION EQUIVALENTE EN LA LEY ARGENTINA

Nota: El signo # revela en esta Sección que el artículo citado ha sido reproducido defectuosa mente.

Artº 2º. inciso 1º.-	Artº 40.-
" 2º. " 2º.-	" 45.-
" 2º. " 3º.-	" 49.-
" 2º. " 4º.-	" 63.-
" 3º.	" 3º.-
" 4º.	" 4º.-
" 5º.	" 5º.-
" 6º.	" 6º.-
" 6º. Letra c)	" 16.-
" 6º. letra e)	" 7.-
" 6º. letra f)	" 8.-
" 7º.	" 9º.-
" 8º.	" 9º.- letra b)
" 9º. (primera parte) #	" 10º.- (última parte)
" 9º. (segunda parte)	" 10º.- (primera parte)
" 9º. (tercera parte)	" 10º.- (segunda parte)
" 10º. #	" 12. -
" 11. #	" 11. -
" 12. #	" 13. -
" 13. #	" 14. -
" 14.	" 19. -
" 15.	" 20. -

CITAS DEL ARTICULADO DEL
PROYECTO ECUATORIANO

DISPOSICION EQUIVALENTE
EN LA LEY ARGENTINA

Nota: El signo # revela en esta Sección que el artículo citado ha sido reproducido defectuosamente.

Artº 16.-	Artº 21.-
" 18.-	" 27.-
" 19.-	" 31.-
" 20.- (segunda parte)	" 30.-
" 21.- (primera parte)	" 32.-
" 21.- (segunda parte) #	" 33.-
" 22.- #	" 35.-
" 23.-	" 24.-
" 24.- #	" 36.-
" 25.-	" 92.- (del Reglamento Argen <u>tino</u>).
" 26.- #	" 93.- (del Reglamento Argen <u>tino</u>).
" 26.- (última parte)	Sin correlación.-
" 27.- #	" 17.-
" 28.-	" 17.- (última parte letra a)
" 29.- #	" 17.- (2a. parte letra b)
" 30.- #	" 17.- (parte final letra b)
" 31.- #	" 18.-
" 32.-	" 41.-
" 33.-	" 41.-
" 34.-	" 42.-
" 35.-	" 44.-
" 38.-	" 47.-
" 39.-	" 48.-
" 40.-	" 48.- (último aparte).-
" 41.-	" 67 y 70 (Reglamento argentino)

GITAS DEL ARTICULADO DEL
PROYECTO ECUATORIANO

DISPOSICION EQUIVALENTE
EN LA LEY ARGENTINA

Nota: El signo # revela en esta
Sección que el artículo citado
ha sido reproducido defectuosa-
mente.

Artº 42.-	Artº 49.- (parte final)
" 43.-	" 50.-
" 44.- #	" 51.-
" 45.- #	" 52.-
" 46.- #	" 53.-
" 48.- (parte final)	" 82.-
" 49.- #	" 79.-
" 51.- #	" 55.-
" 54.-	" 64.-
" 55.-	" 65.-
" 56.-	" 64 y 65 (letra b)
" 58.-	" 68.-
" 59.- #	" 69.-
" 60.-	" 70.-
" 61.- #	" 71.-
" 62.-	" 74.-
" 63.-	" 74.- (penúltimo aparte)
" 64.- #	" 76.-
" 65.-	" 77.-
" 66.-	" 78.-
" 67.-	" 56.- (incisos a) y b).-
" 68.-	" 56.- (penúltima parte)
" 69.- #	" 56.- (última parte)
" 70.- #	" 57.-
" 71.-	" 58.-
" 72.-	" 59.-
" 74.-	" 84.-



British Embassy,
CARACAS

L. 535

7th April, 1953.

Señor Enrique Tejera Paris,
Public Administration Division,
United Nations,
New York,
U.S.A.

Dear Sir,

I have to thank you for your letter of the 24th March including a copy of your letter to the Economists Bookshop, London.

I am glad that this matter has now been satisfactorily settled and I may mention that the people in London sent their thanks through this Embassy to Sra. de Tejera Paris for having paid this account and they said they quite understood the reason for the delay.

Yours faithfully,

Reginald F.C. Hall

Reginald F.C. Hall.

SYRACUSE UNIVERSITY
MAXWELL GRADUATE SCHOOL OF CITIZENSHIP
AND PUBLIC AFFAIRS

SYRACUSE 10, NEW YORK

March 27, 1953

PAUL H. APPLEBY
Dean

FREDERICK M. DAVENPORT
Advisory Counsel

Mr. Enrique Tejera Paris
Hotel Beaux-Arts
310 East 44th Street
New York, New York

Dear Enrique:

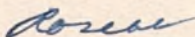
When we saw you and Carlotta in Washington the other day Mildred was, as you will remember, headed south for a brief visit with her mother. She made the visit, as planned, but returned to Syracuse somewhat "under the weather." When she visited her doctor two or three days after her return, he promptly put her to bed, where she now languishes for an indefinite (but we hope brief) period.

Let me hasten to reassure you that there is nothing serious the matter with her. She had phlebitis (look it up!) some twenty years ago, and her current difficulty represents a minor recurrence of that ailment. The doctor says she needs only to stay off her feet and to keep them (her feet, foolish!) elevated for a while, and then she is mobile again. But in the meantime, she does nothing but fret and read.

We had hoped and expected to ask you and Carlotta to come up for a visit with us, and I hope still that Mildred may feel like doing this before your stay in New York is over. We will get in touch with you the very minute she is ambulatory (as we say in medical circles) again and see what we can work out. Meanwhile, please accept our best wishes, along with this expression of regret that we are for the present immobilized.

With affectionate regards to you both, I remain

Sincerely yours,



Roscoe C. Martin

RCM:dkf

World Affairs Bookshop

1909 Q St. N.W.
Washington 9, D. C.
ADams 2878

March 27, 1953.

Mr. Enrique Tejera Paris
Room 2588
United Nations,
New York.

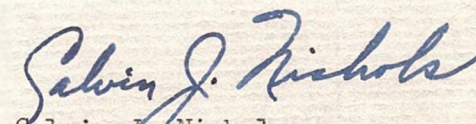
Dear Mr. Tejera:

Thank you for your letter of March 25, which I received this morning. Under separate cover I am sending you two copies of Otto L. Nelson's "National Security and the General Staff".

Enclosed is a catalog listing books handled by the Combat Forces Book Service, including its own publications. I believe you will find listed here some publications on military administration and general military science that may be of interest to you.

If you wish any of the publications listed, we will be glad to send them to you promptly.

Very truly yours,


Calvin J. Nichols
Manager

WASHINGTON
SAN FRANCISCO
ALEXANDRIA, VA.

BRENTANO'S

586 FIFTH AVENUE
NEW YORK 36, N. Y.

TELEPHONE PLAZA 7-8600

PARIS
HONOLULU
SILVER SPRING, MD.
PHILADELPHIA

MR. ENRIQUE TEJERA-PARIS 3761
UNITED NATIONS RM. 2588
42nd ST. & 1st AVE.
NEW YORK, N. Y.

PLEASE DETACH THIS STUB AND MAIL WITH REMITTANCE

THIS STATEMENT COVERS TRANSACTIONS ON YOUR ACCOUNT FOR THE MONTH
PERIOD ENDING WITH THE CLOSING DATE SHOWN BELOW.

PREVIOUS BALANCE	CHARGES	RETURNS	PAYMENTS	BALANCE DUE
	3.23 20.60			MAR 27 53 23.83*
PAYMENTS MADE OR CREDITS AFTER THE BILLING DATE WILL BE SHOWN ON NEXT MONTH'S STATEMENT				

INQUIRY AS TO ANY ITEM ON THIS STATEMENT SHOULD BE ACCOMPANIED BY
SALES CHECK OR CREDIT SLIP.

BRENTANO'S
NEW YORK 36, N. Y.

↑
PAY THIS
AMOUNT

@ XT - Embaixadas 1953

São Paulo, 25 de maio de 1953

Caro Professor Tejera,

Tenho o grato prazer de lhe comunicar que, em virtude do curso que fiz na Fundação Getúlio Vargas, no Rio de Janeiro, fui recentemente nomeado "Assistente Técnico da Universidade de São Paulo", com um salário bastante compensador.

Na próxima semana terei necessidade de ir ao Rio, quando então, poderei rever os meus antigos professores que ainda lá estiverem, assim como os meus ex. condiscípulos.

Próximamente, será inaugurada em S. Paulo, a "Escola de Administração de Empresas" da F.G.V.

Ainda não tive o prazer de receber o livro do senhor. Espero-o com ansiedade afim de aumentar os meus conhecimentos de "Organizações e Métodos".

Com os meus cumprimentos,
extensivos à sua Exma. Sma., desfecho-me
atenciosamente,

Alvaro

ALVARO MARCELO FLORENCE DE BARROS

NOVO ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA:
CAIXA POSTAL - 9122 - S.P. BRASIL

BANCO FRANCES E ITALIANO PARA LA AMERICA DEL SUR C. A.

COMPAÑIA ANONIMA - CAPITAL Bs. 3.750.000

TRAPOSOS A CHORRO 23

APARTADO 2026

TELEFONOS: 85.935-84.620-84.519-84.833

CARACAS -- VENEZUELA

CERTIFICADA

Caracas 18 de marzo de 1953

Dr. ENRIQUE TEJERA PARIS
Caracas.

Muy señor nuestro:

Por medio de la presente tenemos el gusto de enviarles un cheque de gerencia N° 18957-A por la suma de Bs 300.00 (trescientos bolívares):

correspondientes al dividendo de Bs 30
por cada accion de las n° 10 acciones
1° emision enteramente liberadas Bs 300.00

(dividendo decretado por la Asamblea General Ordinaria de accionistas del 12.3.53)

Rogandole se sirva acusarnos recibo de la presente, nos es grato suscribirnos de Ud.

Attos.ss.ss y amigos.

BANCO FRANCES E ITALIANO
para la America del Sur.C.A.

as.
anexo 1 cheque

DR. NICOLAS E. NAVARRO

ARZOBISPO TITULAR DE CARPATHOS

Saludo y bendigo a mi querido amigo Dr. Enrique Tejera París y con estas líneas quiero explicarle que por una inadvertencia de las señas apuntadas al reverso del sobre de su grata carta de 17 febr. apenas puse en mi respuesta de 2 de este marzo la dirección de "United Nations" y aunque creo que esto haya sido suficiente para lograr su destino, por si no fuere así se lo aviso para que se sirva solicitarla. I me alegro de haber tenido esta nueva oportunidad de expresarle mi cariño.

Caracas: 12-III-53

CARACAS

AV. E. N. 15

AMERICAN SOCIETY FOR PUBLIC ADMINISTRATION

Annual Conference, March 6-8, 1953

216 TRANSPORTATION BUILDING, WASHINGTON 6, D. C.

Phone STerling 2540

James M. Mitchell
President

Vice President
G. Homer Durham

COUNCIL

Ethan P. Allen
Ernest J. Bohn
Ellen M. Bozman
J. Lyle Cunningham
Roberto de Jesús Toro
G. Homer Durham
Lawrence L. Durisch
John M. Gaus
Randy H. Hamilton
Ralph R. Johnson
Albert Lepawsky
Roscoe C. Martin
John McDiarmid
James M. Mitchell
Murray R. Nathan
Alice Perch
Emmette S. Redford
Joseph W. Rupley
Donald C. Stone
Charles W. Terry

EDITORIAL BOARD

Public Administration Review

Wallace S. Sayre
Editor-in-Chief
James W. Fesler
William F. Howell
Verne B. Lewis
Lennox L. Moak
Lyman S. Moore
York Y. Willbern
Frances H. Williams

Laverne Burchfield
Secretary-Treasurer
Managing Editor
Public Administration Review

12 March 1953

Dear Mr. Tejera-Paris:

I want to write you while we are still enjoying the glow induced by the enthusiastic comments of a lot of satisfied customers to thank you for the contribution you made to the success of the annual conference of the American Society for Public Administration last weekend.

This appreciation is shared by the Society's secretary, Laverne Burchfield; by the outgoing president, Jim Mitchell; and by all of the other officers and members who had a part in putting this year's conference together. It was a "good show" . . . and we are grateful to you for helping to make it so.

Sincerely yours,

Opal D. David
(Mrs.) Opal D. David
Program Secretary

Mr. Enrique Tejera-Paris
Technical Assistance Administration
United Nations, New York

Quito, 8 de marzo de 1.953

Doctor
Enrique Tejera París.
Naciones Unidas.

Apartado 2951
Quito, Ec.

Estimado Enrique:

Desde mi llegada a esta ciudad he estado por escribirte, pero el deseo de ambientarme rápidamente, unido a la Naumenia que pescó Glaiys apenas a los tres días de nuestra llegada, me lo habían impedido.

Ya conseguimos casa, pusimos a los muchachos en el Colegio y Gladys está levantada, así que para la fecha hemos solucionado virtualmente todos los problemas.

En cuanto al trabajo, la impresión que tengo es que se trata de algo difícil, no por la materia en sí, sino porque ni el Ejecutivo ni el Congreso parecen muy dispuestos a poner en práctica las recomendaciones que se le formulen ni los proyectos que se elaboren. Además, he podido darme cuenta, tanto por declaraciones públicas de algunos Ministros y hasta del propio Presidente, como en comentarios editoriales de los periódicos, que existe aquí una gran desconfianza respecto a los técnicos extranjeros, provocada según parece por el hecho de haber estado aquí algunos que no dieron ningún rendimiento y actuaron con petulancia y mostrando públicamente su menosprecio por el país.

Concretamente he oído muy malos conceptos de un señor Leperón, quien fué Jefe de la Misión de las Naciones Unidas en años anteriores. La semana pasada le escribí a Alejandro y a Martínez Cañabas ratificándoles lo que conversé personalmente con Fernando Ribera en relación a las fallas que a mi juicio tiene actualmente la Misión de Asistencia Técnica. A grandes rasgos he de decirte que a ésta le falta cohesión y orientación; cada uno de los Expertos trabaja por su cuenta y existen fricciones y desacuerdos entre sus integrantes; yo creo que si la Sede no puede elaborar un programa de trabajo para ésta, por lo menos debe designarse un Jefe de Misión que pueda coordinar las actividades de sus integrantes y orientar el trabajo de cada uno hacia las materias y proyectos mas convenientes y coordinando el contenido y orientación de todos los proyectos para evitar contradicciones como las existentes entre los diversos trabajos presentados en meses pasados al Ejecutivo ecuatoriano.

Por mi parte todavía estoy en el período de estudios que creo será de varios meses ya que muy poco se había adelantado en la tarea de inventariar los numerosos impuestos existentes (mas de doscientos), la mayoría de ellos destinados para la realización de determinadas obras y administrados por diversas entidades descentralizadas, respecto a los cuales no existe ninguna información estadística.

En principio todos estamos de acuerdo en que es preciso poner orden en este caos fiscal, pero para ello es preciso el conocimiento de la realidad, no desde un punto de vista teórico y general, sino del problema en sus mas pequeños detalles. Se ha presentado un Informe por el doctor Leopoldo Lascarro en que se aborda el problema de una manera general y un poco radical, y con tal informe a la vista parece fácil la solución, pero yo no lo creo así. En primer lugar hay que buscar las causas por las que los gobernantes de este país, desde hace mas de veinte años han tomado ese camino de la descentralización exagera-

da, mejor dicho, de las mas absoluta dispersión fiscal. Parece, por opiniones de diversas personas a quienes he consultado, que existe una total desconfianza hacia los gobernantes y por ello han preferido dispersar las rentas y los servicios.

Algunas de las entidades descentralizadas existentes se han convertido con el devenir del tiempo en verdaderos poderes políticos de los que será muy difícil prescindir.

En el Informe de Lascarro se propugna por una completa centralización, circunscribiendo al Estado, a las Provincias y a los Municipios ~~en las únicas unidades~~ ^{las} facultades administrativas. Yo creo que está bien el que se precise el campo de acción fiscal de estas tres grandes entidades, y que sean ellas las únicas facultadas para recaudar impuestos; estoy de acuerdo con acabar con la destinación de impuestos y también en la consolidación de la gran cantidad que existen en la actualidad, pero no creo ni posible ni conveniente la absoluta centralización administrativa.

En un país tan atrasado y tan desorganizado como el Ecuador, es conveniente la descentralización de algunos servicios de carácter eminentemente técnico. Por ejemplo, las obras de riego, las carreteras y algunos otros, podrían encomendarse a entidades descentralizadas, controladas desde luego por el Ejecutivo.

En fin, poco a poco podremos ir concretando nuestras ideas, y ojalá Alejandro y Martínez Cabañas acojan mi proposición de que sea designado un Jefe de Misión para que nuestras labores no continúen contradiéndose.

Cuando inicias tu recorrido por Centro América ? Ya Carlota está contigo ?

Espero tus noticias y opiniones acerca de las cuestiones que te he planteado; tú tienes mas experiencia que yo en estas actividades "técnicas" y conoces mejor el mecanismo de las Naciones Unidas, por lo que tus opiniones y consejos los estimo altamente.

Saludos afectuosos para Carlota.

Te abraza,

Alberto



Mi querido Tejera:

Me ha sorprendido muy gratamente tu fina carta de 17 de febrero; pues la verdad es que no sabía yo por dónde andabas y con frecuencia me asaltaba la curiosidad de averiguarlo. Ahora te felicito por esa situación tan honrosa en que te hallas y hago los más fervidos votos por que de tal suerte logres ;éxito en tus encargos que subas a alturas cada vez mayores en la confianza y servicios de esa Entidad. Al mismo tiempo te agradezco sobremanera los halagüeños testimonios que me dispensas y puedes estar seguro de que me será siempre muy satisfactorio haber tenido ese cordial trato contigo. Ya conversaremos largo si Dios nos concede la oportunidad de reencontrarnos. Entretanto, te bendigo de la mejor gana así como a los tuyos.

Tu aff.mo amigo

+ Arz. Saverio
Arzobispo titular de Carpathos

Caracas: 2 de marzo de 1953.

Av. E. N°5

Caracas, Febrero 28 de 1953

Dr. Enrique Tejera.

Yo Juan Remiszewski, estudiante de Ingeniería, me dirijo a usted muy atentamente con el fin de pedirle que envíe una certificación escrita de mi calificación correspondiente a Economía para Ingenieros I, que cursé en el año 1951, en Carta certificada, a la Secretaría de la Escuela de Ingeniería de la Universidad Central de Venezuela. Dicha calificación no fué presentada a la Secretaría con las demás calificaciones debido a que yo presenté examen oral junto con otros dos estudiantes cuyos nombres no recuerdo, que no nos presentamos al examen escrito debido a que ignorabamos un cambio en el horario del examen hecho a ultima hora. Llevaba yo la calificación de 15 puntos al examen final, que después de cumplido me informo usted que habia obtenido la calificación de 16 puntos, lo que me da una calificación definitiva de 15 puntos. En vista de que actualmente debo cursar Economía para ingenieros II en el período comenzado el día 23 de Febrero, necesito que usted envíe dicha certificación escrita para poder inscribirme y cursar la materia siguiente. Por lo tanto le agradecería mucho si lo hace a la mayor brevedad posible. Siento causarle dicha molestia, pero para mi es muy importante dicha certificación, siendo yo estudiante regular y habiendo aprobado las demás materias que cursé en el primer año. Para facilitarle el recuerdo de mi persona, envié mi fotografía adjunta a la carta.

Agradeciendole su molestia me despido.

De usted respetuosamente

Juan Remiszewski



CM

Doctor Luis Felipe Urbaneja

Ministro de Justicia

saluda cordialmente a su apreciado amigo el
señor doctor Enrique Tejera París, y con las
más sinceras gracias, le es grato hacerle la
correspondiente devolución de los dos tomos
de la interesante obra "Les Fossoyeurs"; y apro-
vecha para decirle que, siempre que ya haya



terminado su lectura, le agradecerá se sirva devolverle el libro intitulado "Casandra" por Genoveva Tabouis, que con especial gusto le facilitara.

Caracas, 26 de febrero de 1953

Al señor doctor
Enrique Tejera Paria
Urbanización Campo Alegre. Primera Avenida.
Primera Quinta subiendo a la izquierda.

JC/adl.

Anexo: lo citado

THE OHIO STATE UNIVERSITY

HOWARD L. BEVIS, President

COLUMBUS 10

DEPARTMENT OF POLITICAL SCIENCE

January 16, 1953.

Dear Enrique:

Thank you for your cordial letter and the check which arrived on the morning mail. We have thought about you many times and wondered how you were getting along in the big city. You do not mention your book. I hope you are making satisfactory progress on it. We also hope you are hearing from Carlotta regularly and that all the news is good.

Our return certainly has not affected the University much, but we have experienced quite a change in our mode of life. Our house having been vacant for over three months was sadly in need of cleaning, so we are quite torn up with painting and papering. Both of our younger children are home with us and in school.

We are looking forward to a visit from you and Carlota. Please do not disappoint us. Let us know when you plan to arrive. Write whenever you can.

Sincerely,

Harvey Traub

P.S. Ask Miss Benetanos about my vouchers, please

Anne Martin - c/o Clark
5930 Waverly Ave



La Jolla
California

The SHOREHAM

Connecticut Avenue at Calvert Street
Washington 8, D.C.

January 8th

Dear Mr. Teyera,

First of all I want to tell you how wonderful the visit to the UN was. I think it was the most interesting day we had in New York - I can't thank you enough. Dism and I hope are already looking forward to a revisit and hope you will still be there in February.

We have been in Washington since Monday having a very good time. We have a number of friends here who have been grand to us. I spoke to Sterling Cottrell who is chief of the Brazilian desk - (by the way, he lived in Venezuela for three years himself). He said that any time you are in Washington not to fail to come in to see him - he would like to talk to you himself and would then intro -

sure you to Bainbridge Dwin, who
is on the Venezuelan desk. I do hope
you get to Washington!

Well we are off to California
tonight & will be back in New
York at the end of the month
at the same hotel.

In the meantime a happy
New Year to you and all good
wishes to your wife and children.

Sincerely,

Anne Martin

ANCIENNE MAISON FRANÇOIS JARRIN

SUCCESSEUR :

Librairie VIVIEN & BEURLET

Société à responsabilité limitée au capital de 1.000.000 de frs

48, RUE DES ÉCOLES - PARIS-V^e

TÉLÉPHONE : ODÉON 62-57

C. C. POSTAUX : PARIS 3885-14

N° ENTREPRISE : 764.75.105.0054

R. C. SEINE 335424 B

Paris, le 25 Février 1953

Monsieur le Docteur
Enrique Tejera Paris
CARACAS

@ ETP - Eutradon

C

Cher Monsieur et Ami,

N'ayant plus reçu de vos nouvelles depuis un certain temps, nous espérons que vous êtes toujours en excellente santé et profitons de ce début d'année pour vous présenter nos meilleurs vœux de bonheur, pour 1953 ainsi que pour nous rappeler à votre bon souvenir.

Nous profitons de cette occasion pour vous remettre un état de votre compte qui, comme vous pourrez le constater, se trouve débiteur de Francs : 1628, petit solde que nous vous serions reconnaissants, étant donné son ancienneté, de nous faire parvenir le plus rapidement possible en même temps, s'il y a lieu, qu'une provision de fonds destinée à régler vos futures commandes.

Dans cette attente, nous vous prions d'agréer, cher Monsieur et Ami, avec tous nos remerciements anticipés, l'expression de nos toujours bien dévoués sentiments.

R. Beurlet

ETAT DE COMPTE

27/12/50

Restait dû

10443

1/2/51

Chèque Dollars 15

5175

9/2/51

Facture 6880

6930

12/3/51

Facture 6966

6500

1/9/51

Chèque

18000

13/9/51

Facture 7355

840

Frais de réclamation

90

SOLDE DEBITEUR FRANCS.....1628

24803 24803

PUBLIC ADMINISTRATION CLEARING HOUSE
45 EAST 65th STREET
NEW YORK 21, NEW YORK

AIR LETTER

VIA AIR MAIL
PAR AVION



Mr. Enrique Tejera Paris
Fundacao Getulio Vargas
Caixa Postal 4,081
Rio de Janeiro
Brazil

MESSAGE MUST APPEAR ON INNER SIDE ONLY
NO TAPE OR STICKER MAY BE ATTACHED

IF ANYTHING IS ENCLOSED, THIS LETTER
WILL BE SENT BY ORDINARY MAIL

SECOND FOLD

Dear Mr. Tejera Paris:

10 December 1952

RECEIVED
PUBLIC ADMINISTRATION CLEARING HOUSE
NEW YORK 21, NEW YORK
DEC 10 1952

PUBLIC ADMINISTRATION CLEARING HOUSE
45 EAST 65th STREET
NEW YORK 21, NEW YORK

10 December 1952

Dear Mr. Tejera Paris:

Thank you for your letter of 5 November. I am delighted that you found the case book interesting, and hope that you will find occasion to make use of it in connection with your work.

Thank you also for the information about the organization of a School of Public Administration in Belo Horizonte. I shall send a copy of the case book there, and will look forward to learning more details about their program as it develops.

A few days ago I had lunch with S. Benedicto Silva who gave an enthusiastic report about the developments in Rio, and spoke very favorably about your own contribution to the program. In particular he told me of your work on a textbook dealing with Organization and Management which Silva himself will translate into Portuguese.

After you return to Venezuela, I hope you may find time to let me know what developments are taking place there in regard to training for Public Administration.

Again many thanks for your cooperation, and when you come to New York my colleagues and I will be happy to meet you. The facilities of the Clearing House will be at your disposal, especially to help you meet any Americans in New York that you particularly wish to see.

Sincerely yours,

Fred W. Riggs
Fred W. Riggs

Mr. Enrique Tejera Paris
Fundacao Getulio Vargas
Caixa Postal 4,081
Rio de Janeiro
Brazil

CURRICULUM VITAE

Dr. ENRIQUE PADILLA RON

BORN : 1918 - Caracas, Venezuela

NATIONALITY : Venezuelan

MARITAL STATUS : Single

EDUCATION : Central University of Venezuela at Caracas,
1936 to 1942, School of Political Sciences.
Doctor in Political Sciences, 1942. Admitted
to the Bar, 1942.

EXPERIENCE : Administrative and Judicial
Judicial Clerk, First Civil Court of First Instance,
of the Federal District, 1937-38.
Judicial Secretary, Second Civil Court of First In-
stance of the Federal District, 1939-1942.
Alternate Judge, Civil and Mercantile Court of the
State of Miranda, 1942-1945.
Judge, Civil and Mercantile Court of the State of
Miranda, 1945.

Legal Adviser, Ministry of Labour, 1945-1946. As
such was head of the Ministry's Legal Department.
Director of Cabinet, Ministry of Labour, 1946.
Acting Minister of Labour, 1947.
President of the Venezuelan Institute of Social
Insurance 1947-1948

EXPERIENCE : Teaching and other
Assistant Professor of Social and Labour Law, Central
University of Venezuela, 1948.
Member of the Commission for the submittal of the
Labour Law of 1947 (in force).
Head of the Venezuelan Delegation to the XIX Inter-
national Labour Conference.
Arbiter, in the discussion of the labour conditions
of the Textile Industry and in some other labour
conflicts.

As principal Legal Adviser of the Ministry of Labour,
planned and prepared the creation of the Ministry of
Communications, including its administrative structure,
regulations and policies.

As Acting Minister of Labour, prepared, discussed and
finally signed, on behalf of the Government, the arrange-
ment and Collective Contract between the Oil Companies
operating in Venezuela and the Union Federation of Oil
Workers.

EXPERIENCE (Cont.) : As president of the Venezuelan Institute of Social Insurance, an autonomous state institution, directed the operation of social insurance for all Venezuela, the Institute having more than 2,000 employees, including doctors, nurses, dentists, actuaries, etc.

PUBLICATIONS AND SOCIETIES : Caracas Bar Association.
American Society of Public Administration.

La Ejecución de actos de autoridades extranjeras. Caracas, 1942.

Con mis felicitaciones por el
brillante y enjundoso trabajo

Al amigo
Dr. Tito Gutiérrez Allaga
Embajador de Venezuela

Dear Dr Toyere:

I found Caracas pretty much as you described it. One thing that you failed to mention was that it would rain every day. I

I had several sessions with Santovella. We reviewed some of the reports which INVECO had made and I must confess that I was impressed both with the technical quality and the wide range of subjects covered, as well as with the variety of clients served.

Dr Santovella made the following observations: (a) that the business of INVECO was not too good but that he managed to make a comfortable living from it, (b) that the business which had been done by INVECO was not solicited and that INVECO had never issued any circulars or advertising papers (c) that he had been called upon by UN and its affiliated organizations to work with them but that if he left INVECO there would be no way for the organization to keep going. (d) that he had discussed with you the expansion of activities by means of announcements and prospectuses and (e) that he would like to see me affiliated with INVECO.

I pointed out to Dr Santovella that (a) I had long been convinced that there was a great need for an international management engineering organization, that there were several areas in which it could operate, and (b) that I had discussed the matter with you both in person and by letter for a long time (c) that I was currently committed to the UN for one year during which time



I could not work for the promotion of INVECO. All I could be able to do would be to consider the opportunities and meet the people which might lead to contracts after my year of service with U.N.

To this Dr Santella pointed out (a) that you were probably in the same position (b) that our relationships with UN would probably have future advantages and (c) that even so he could see no reason why INVECO should not at this time consider itself launched on an inter-American basis. His point was that a strong base could be built during the course of the ^{coming} year and that even if nothing came of it all that would be lost would be a few dollars in printing and advertising.

In summary Dr Santella presented a clear picture. He would like to see some action of a developmental nature taken which, while it cannot guarantee any success at least cannot be any great loss, and which will not be in any way contradictory or harmful to our responsibilities to the U.N. I have the same feeling -- that there is much to be gained and little to be lost. The action I leave in your hands with complete confidence in your decision as to what should be done and how it should be done.

I have found a warm reception here in Brazil and am looking forward to the coming days.

With warmest personal regards
Henry Miller.

COPIA



The Economists' Bookshop,
University Booksellers,
11 & 12 Clement's Inn Passage,
Aldwych,
LONDON, W.C.2.

Airmail

The British Embassy,
Edificio Titania,
CARACAS.
Venezuela.

*feui pagado
Cuero 27-53*

Dear Sir,

We have been advised by the Consulate of Venezuela in London that you may be able to assist us in the following matter:

We have been trying unsuccessfully for some time to receive settlement of £6. 5. 11d owing for books from

Mr. Enrique Tejera París,
Sur 5 Edificio Ayacucho,
Caracas.

This gentleman has been our customer over a period of years, but this amount is owing for books supplied in 1951. We have reminded him several times of this matter, last on October 30th 1952 by registered airmail. None of the letters have been returned. The customer appears to be a solicitor, and we are therefore very surprised at his attitude.

We should be most grateful for anything you can do in this matter.

Yours faithfully,

(Sgd.) Mrs. G. Kvergie
Manager
The Economists' Bookshop Ltd.

* * *

Embajada Británica,
CARACAS.

23 de enero de 1.953.
RH/pk



Recibí del señor Dr. Enrique
Tejera París la cantidad de Bs.58.90,
siendo el equivalente de libras
£6. 5. 11 a cambio de Bs.9.32 por libra.
Esta cantidad es reclamada por The
Economists' Bookshop de Londres, según
copia de la carta adjunta.

Reginald F.C. Hall

Reginald F.C. Hall
Agregado Comercial (Auxiliar)

Embajada Británica,
Caracas.

23 de enero de 1.953.
RH/pk





PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DO SERVIÇO PÚBLICO

Araújo Cavalcanti

Araújo Cavalcanti apresenta a V.Sª em
nome da Seccção Brasileira do Instituto Interna-
cional de Ciências Administrativas, os melhores
votos de Boas Festas e Feliz Ano Novo.

DASP

Rio de Janeiro. 20 de dezembro de 1952

PUBLIC ADMINISTRATION SERVICE

CONSULTING · RESEARCH · PUBLISHING

1313 EAST SIXTIETH STREET • CHICAGO 37, ILLINOIS

Telephone: FA irfax 4-3400

Cable address: PASHQ

EASTERN OFFICE:

815 17th Street, N. W., Washington 6, D. C.

WESTERN OFFICE:

785 Market Street, San Francisco 5, Calif.

Governing Board

Chairman

HERBERT EMMERICH
Public Administration
Clearing House

Vice-Chairman

CLARENCE E. RIDLEY
International City
Managers' Association

FRANK BANE
Council of State
Governments

WALTER H. BLUCHER
American Society of
Planning Officials

LOUIS BROWNLOW

CARL H. CHATTERS
American Municipal
Association

JOSEPH F. CLARK
Municipal Finance
Officers Association

CHARLES F. CONLON
Federation of Tax
Administrators

LOULA F. DUNN
American Public
Welfare Association

DONALD F. HERRICK
American Public
Works Association

JOHN D. LANGE
National Association
of Housing Officials

ALBERT W. NOONAN
National Association
of Assessing Officers

KENNETH O. WARNER
Civil Service Assembly

ALFRED WILLOUGHBY
National Municipal
League

Staff

H. G. POPE
Executive Director

JEANNETTE FAHEY
Secretary

JOHN D. CORCORAN
WALTER O. HARRIS
HERBERT A. OLSON*

EDMOND F. RICKETTS
Field Supervisors

WENDELL G. SCHAEFFER
Publications Supervisor

WAYNE F. ANDERSON

C. D. ANDRE
DAVID J. BAUER

THOMAS J. BRENNAN
JAMES K. FEELY

V. L. FLETCHER
BURTON D. FRIEDMAN

CHARLES T. HENRY
DONALD R. HUNT

WARREN HYSE
THOMAS R. JACOB

CHARLES S. JAMES
RUSSELL D. JOHNSON

REAM A. LAZARO
ROBERT J. LILL

PHILIP R. MALONE
J. P. MCBRIEN

JOSEPH J. MOKUP
G. M. MORRIS

DONALD NEMETZ
D. KEITH OCHELTREE

EDWARD H. POTTHOFF
JULIAN F. SMITH

GEORGE M. TOMSHO
HARRY T. TOULMIN

JOHN M. URIE
MANUEL VALLES

MIGUEL ANGEL VELEZ
A. A. WEINBERG**

VIRGIL H. WINTRODE

*Western Representative
**Consulting Actuary

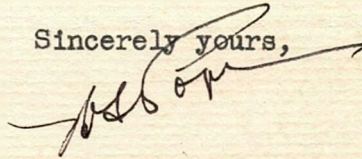
Dr. Enrique Tejera P.
Fundacao Getulio Vargas
C. Postal 4081
Rio de Janeiro
Brasil

Dear Dr. Tejera:

I hasten to acknowledge, if for the moment only briefly, your kind letter of November 27, just received. A more complete reply is precluded at this time by my being in the process of leaving for a field trip. You may be sure that I will write to Dr. Luis Simoes Lopes upon my return to the office in about ten days. Also, I want to take this opportunity to urge you to call us collect in Chicago when you arrive in New York. If I happen to be out of the office when you phone, Mr. Corcoran or Mr. Harris will be glad to take your call. Also, if you find it at all practicable, we would, of course, like to have you visit us in Chicago, and we would, of course, be pleased to reimburse you for your round trip transportation expense from New York to Chicago.

I shall look forward to seeing you soon.

Sincerely yours,



Executive Director

December 5, 1952

CONSEJO NACIONAL DE PLANIFICACION

BANCO DE LA REPUBLICA

OFICINA No. 504

TELEFONO 18.062

AL CONTESTAR
CITESE ESTE NUMERO

Bogotá, Diciembre 2 de 1952

Señor Don
Enrique Tejera París
Fundacao Getulio Vargas
C. Postal 4081
Rio de Janeiro,
BRAZIL.

Mi querido Enrique:

Por la primera vez te escribo en español, no porque desee impresionarte con mis talentos literarios, sino porque la debilidad de mi estilo y las limitaciones de mi vocabulario no me permitirán esconder las razones de mi silencio de dos meses tras fórmulas elegantes e impías.

Lo que pasó verdaderamente es que soy un terrible corresponsal y que aún teniendo el deseo de escribirte lo propuse cada día por razones que me parecían excelentes en el momento, pero que en retrospectión no me convencen.

He estado encantado de leer tu última carta. Veo que la administración pública te tiene aún más ocupado de lo que me tiene a mí la planificación, y que el movimiento pro-Tejera sigue creciendo.

He pensado mucho en las varias alternativas que se te presentan y aunque tendría un gran deseo de verte más en Washington y que hacía algunos meses estaba listo para recomendarte muy calurosamente este paso, te diré francamente que en este momento no puedo seguir propagandizando por mi propia organización.

Desde la época en que te escribí la última vez, tuvimos una nueva re-organización en el Banco, con el resultado de que yo no sé ahora si vamos a regresar a las bases de 1946 (es decir Banco Comercial) o si seguimos en la planificación. Tampoco se si los técnicos (economistas y expertos en Administración Pública etc.) van a ser encargados de los ascensores o de la política general. No puedo por consiguiente recomendarte que entres en un caos de tamaño internacional. Aún así, mandaré al Banco una cartica recordándoles que te habían seleccionado como "persona grata de primera" hacía tres o cuatro meses, preguntándoles que intenciones tienen. Cuando tengamos una contestación, podrás entonces decidir lo que quieres hacer.

- 2 -

Como lo ves te escribo desde Bogotá, donde me mandó el Banco por tres meses, quince días después de tomar la decisión final de mandarme al Brazil. Soy por el momento el director de Programas del Consejo Nacional de Planificación, lo que es un título impresionante que significa fundamentalmente que no tengo el tiempo de planificar aún mi propio trabajo.

Susana está aquí conmigo y goza mucho del ambiente latino. A ella no le conviene Washington en nada.

En Enero tengo la intención de pasar dos meses de vacaciones en Europa. Después quien sabe ! Posiblemente regresaré al Banco que me mandará aquí o al Tibet o al Polo Sur.

De todos modos Susana y yo esperamos tener el placer de verte y de ver a Carlota dentro de pocos meses. Les enviamos muchos abrazos.

Jacques

JACQUES TORRES

JT/days

Escala # 100

Camara oscura

Bolsa

W. C.

Falena Struck, muez

Sala Gral

Ascensor

Sefeld, Almirante
minuton lands

Entrada

Trab. Gral

Multigr
Anch.
de Refr.

Biblioteca
y enf.

priv.

W. C.

Monjas

Padre Sierra

Muñoz

- actuales
- ladrillos aislados, por hacer
- ladrillos vidrios

Escalera 3

Entrada

Salón, recepción
Escalera 2

Salón, recepción
Escalera 1

Salón, recepción

Salón, recepción

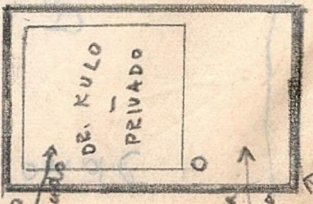
M.C.

M.C.

W.C.

Escalera 1

Tipo de puertas



Vidrio
Esmerilado

Madera
Pulida

Madera de metal

— Puerta
— Puerta con vidrio
— Puerta con vidrio y metal

BANCO FRANCES E ITALIANO PARA LA AMERICA DEL SUR C. A.

COMPAÑIA ANONIMA - CAPITAL: Bs. 3.750.000
TRAPOSOS A CHORRO 23 APARTADO 2026
TELEFONOS: 85.935-84.620-84.519-84.833
CARACAS--VENEZUELA

Caracas, el 10 de octubre de 1951

BANCO FRANCES E ITALIANO
para la America del Sud
SAO PAULO

Muy señores nuestros y amigos:

Por la presente tenemos el gusto de presentar a Ustedes el señor

Dr. ENRIQUE TEJERA PARIS

Miembro Suplente de la Junta Directiva de nuestro Banco que se propone viajar a ésta.

El Sr.Dr. Enrique Tejera Paris tendrá ocasión de dirigirse a Ustedes para informes y por lo tanto les rogamos se sirvan prestar a nuestro Recomendado su acostumbrada y mas favorable acogida haciendo cuanto esté a su alcance para facilitarle cuanto pudiera solicitarles.

Les quedamos desde ya muy agradecidos por todo el apoyo y la atención que tendrán a bien brindar al Sr. Dr. Enrique Tejera Paris y quedando como siempre a la recíproca, nos es propicia la ocasión para saludarles muy atentamente,

Attos.Ss.Ss. y amigos

BANCO FRANCES E ITALIANO
para la America del Sur C.A.

R. Hamilton
distofany

