

CORRESPONDENCIA

1953

Caracas, 22 de Diciembre de 1953

x

ESAPAC
SAN JOSE (COSTA RICA)

PUEDE ENVIAR COPIA CARTA MINISTRO BATRES

Inveco-Padre Sierra a Con-
de 2° Piso, Oficina 3

T. P.
Caracas, Diciembre 11 de 1953

Sr. Daniel Litowsky
Apartado XXV
San José, Costa Rica.

Apreciado Daniel:

Acabo de recibir su carta del 7 de los corrientes, adjunta a la cual vinieron varias comunicaciones que me habían llegado a San José.

Con respecto a la cuenta de Alvarado y Compañía, debe tratarse únicamente y exclusivamente de gastos oficiales, pues nada debo a ellos.

.... Tocante a la pequeña cuenta del doctor Saenz Herrera, que si es personal mía, tengo el placer de enviarle un cheque por ciento treinta colones, con el ruego de que se lo haga llegar el día 1° de Enero.

La pequeña cuenta por tres ejemplares de Time, de la Librería Atenea, le ruego pagarla de los cien dólares que le giré. Si no alcanzaren ellos para cubrir todos los gastos de que habíamos hablado y éste además, le agradecería avisarme de inmediato con el objeto de hacerle otro envío.

Le agradecería enviarme por vía aérea cinco ejemplares más del informe presentado al Comité de Cooperación Económica.

Así mismo le agradecería enviarme, por la misma vía aérea, cinco ejemplares del prospecto ya multigráfico. Con respecto a las correcciones que introducía él, se las envío por correo separado. No obstante, puede enviarme los cinco ejemplares que le pido tal como están.

Su observación acerca de la carta a los Ministros de Relaciones Exteriores es enteramente correcta, y la carta destinada al Ministro de Relaciones Exteriores de Costa Rica debía mencionar únicamente las sumas previstas en el presupuesto, que si mal no recuerdo era de doscientos cincuenta dó-

lares. Le agradecería comunicar de seguidas este error al señor Povedano, rogándole que haga la notificación del caso al Ministerio de Relaciones Exteriores, verbalmente o por escrito, como a él le parezca mejor. Entretanto, ruego a usted cablegrafiarme la cifra exacta o confirmarme si es la de doscientos cincuenta dólares, con el fin de enviar de aquí yo mismo además, una comunicación al Ministro de Relaciones Exteriores de Costa Rica.

Adjunto también un cheque por cuatro mil colones, a favor del Banco de Costa Rica, con fecha 1° de enero, con el ruego de que usted me haga girar el contravalor, cablegráficamente, a mi cuenta del Chemical Bank, Naciones Unidas, De los mismos \$ 4.000 deben ellos descontar su comisión y el valor del cable.

Mucho le agradezco la rapidez con que me ha comunicado todos esos asuntos y así como sus votos porque tenga unas vacaciones felices. Felices han sido, pero no tranquilas, pues me han llegado numerosas comunicaciones y asuntos urgentes de la Escuela y de la Misión, y estoy trabajando tanto o más que en San José.

Le ruego trasmita mis respetos a su señora, saludos a sus niños y uno muy cordial y especial para Cecilia y para usted de su amigo,

Enrique Tejera Paría

ETP/ngg.

T. Personal ?

Caracas, 11 Diciembre 1953

X

MILLER
FUGEVAR
RIOJANEIRO

HOPE YOU COME PLEASE CABLE FLIGHT NUMBER PIETRI JOINS ME

TEJERA

Inveco. Edif. Ayacucho-Padre
Sierra a Conde, 2°Piso, Of. 3

T.P.
Caracas, diciembre 10, 1953

Apreciado Daniel:,

Tengo el placer de mandarle, adjunto, un cheque N° 9336, por \$ 100.--, conforme a lo que convenimos a mi salida. Muchas gracias por su valiosa ayuda. Espero que esto sea suficiente para pagar los juguetes de Sears, etc. Si no lo fuere, le ruego aversármelo enseguida.

Ayer le mandé un cablegrama pidiéndole que no multigrafiara y mucho menos que enviara el prospecto a los Gobiernos, pues llegó una carta de Fernando Rivera con las alteraciones que la División de Administración Pública sugiere que se hagan en el prospecto. Le enviaré, por tanto, tan pronto tenga algo definitivo al respecto, un ejemplar con el texto final.

También recibí de Fernando algunas observaciones al presupuesto, que no me es posible responder con precisión desde aquí, porque no tengo una copia del mismo. Por tanto le agradecería mucho que me enviara una copia del presupuesto que mandamos a las Naciones Unidas, a fin de poder dar las explicaciones del caso.

Si ha recibido Vd. alguna carta de las Naciones Unidas, o si han enviado Vds. alguna, no dejen de mandarme copia aquí a mi dirección en Caracas.

Reciba Vd. muchos saludos para su señora y los niños y un abrazo muy cordial,

Enrique Tejera Paris.

T.P.

x

ESAPAC

SAN JOSE

NO MULTIGRAFIEN NI ENVIEN PROSPECTO HASTA RECIBIR CARTA
MIA SALUDOS

TEJERA

Inveco-Edif. Ayacucho-Pa-
dre Sierra a Conde 2° Piso, Of. 3

Caracas, 9 diciembre 1953

21 enero 1954

PERSONAL

Muy apreciado Martin:

Conforme te prometí, al llegar a México me informé de lo sucedido en el campo del impuesto sobre la renta. La ley salió, pero muy modificada y mutilada, lo que ha desencantado mucho a los entendidos. Quizá a esto se deba que no hayas recibido noticias de Salinas, con quien, por cierto, no pude hablar en razón de la premura de mi partida.

Me fué informado, en cambio, que existen posibilidades de trabajo para tí en Guatemala, a efecto de lo cual Carlos D'Ascoli y Mayobre se están moviendo muy activamente. A mi paso por Guatemala, si es que antes no se hubiere resuelto algo al respecto, no dejaré de averiguar y escribirte.

Recibí aquí tu amable tarjeta. Recibe un abrazo muy cordial y mis respetos para Cecilia,

Enrique Tejera París

Sr. Dr. Martin Matos Arreaza
c/o Sr. A. Oropeza Castillo
(UN 2543)
Post Office Box 20
Grand Central Station
New York, N. Y.

1 December 1953

Gentlemen,

..... I am enclosing herewith my check #191 for the amount of one hundred and twenty dollars (\$120.00), to be credited to my account.

..... Attached is also my account book (#2153) in order for you to make the conformable entry. Please mail it back to my present address: Apartado XXV, San Jose, Costa Rica.

I wish to call your attention to the fact that my name has been misspelled in the book and probably in my account also.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

UN Federal Credit Union
United Nations
New York, N. Y.

1 diciembre 1953

Querido Rafael:

Mañana me voy de vacaciones a Caracas en donde permaneceré hasta el 6 de enero y no quería irme sin escribirte las últimas noticias. Gustavo Martínez Cabañas estuvo en México y allí habló con José Antonio, a quien le dijo que te había presente para el primer cargo importante que se presentara en las Naciones Unidas. Según rumores que nos han llegado aquí, el Secretario General tiene pensado hacer una poda general de cambures, reduciendo el número de sub-secretarios generales a cuatro. Item mas parece que Gustavo es candidato a ocupar uno de esos cargos.

Es posible además que recibas noticias de la UNESCO, pues Forcart me dijo que me escribiría si el proyecto de que te hablé no resultaba y no he recibido ni una letra.

En cuanto regrese te escribiré contándote mis impresiones.

Recibe para tí y para Cecilia y los muchachos cariñosos abrazos de todos los Tejera.

Fraternalmente,

Enrique Tejera París

Dr. Rafael Pizani
2 Norte 165
Viña del Mar, Chile

23 November 1953

Gentlemen:

It will be appreciated if you would begin subscriptions to The Metropolitan Museum of Art Miniatures, for Mrs. Carlota de Tejera and Miss Ana Cecilia Tormo, Apartado XXV, San Jose, Costa Rica, Central America.

We will be glad to reimburse you for any extra postage and handling charges involved in mailing the miniatures and albums to San Jose.

Very truly yours,

Enrique Tejera Paris

Book of the Month Club, Inc.
345 Hudson St.
New York, 14, N. Y.
U. S. A.

ITP - Personal

Juliana

20 noviembre 1953

Querido papá:

Me acaban de confirmar la posibilidad de que vaya a pasarme mis vacaciones de diciembre en Caracas y he recibido ya la autorización de las Naciones Unidas. Espero llegar a Caracas el día 3, en el vuelo de la Pan American que sale de Panamá a las 11:00 alm. Tan pronto tenga la confirmación de fecha y pocos días antes de salir, te pondré un cablegrama.

Las Naciones Unidas han participado mi nombramiento como Jefe de Misión de Asistencia Técnica en América Central, acreditado como tal ante cada uno de los Gobiernos. Esto me dá carácter diplomático semejante al de los Jefes de Misión de los países y tendré que hacer en enero un viaje corto, que utilizaré no sólo para la visita oficial sino también para la definitiva selección de alumnos de la Escuela. Entre éstos estarán todos los Directores Generales de Estadística, los de Vialidad y los de Comercio, además de Profesores Universitarios.

Espero que hayas recibido mis anteriores cartas.

Por carta del Dr. Rodríguez supe de la venta de la casa de El Junko. Mucho te agradezco el regalo que me haces con este motivo y creo que lo mejor será invertirlo en uno de los locales de que hablaste.

Por aquí Enrique Joge ya pasó el sarampión. Yo me estoy tratando una fastidiosa verruga, que el médico dice es originada en un virus. Por un tiempo me molestó bastante y más que todo el temor de que se multiplicara.

Te escribo así para que tengas las primicias de nuestra llegada. Puedes avisarle a mi suegro.

Recibe muchos abrazos para Elsa y para tí de tu hijo que mucho te quiere,

Pers-Salv

20 noviembre 1953

Querido Rafael:

Aprovecho esta excelente ocasión para tener el placer de mandarte saludos con Rodrigo Facio, Rector de la Universidad de Costa Rica.

Con José Antonio Mayobre que está aquí por breves días, estuve comentando el interés que existe en que Rodrigo y tú se conozcan. Es él una de las figuras más distinguidas de Costa Rica, y es seguro que ésta será sólo la primera reunión de otras muchas que ciertamente tendrán.

Recibe para Cecilia, los muchachos y tú cordiales abrazos de parte de Carlota y uno fraternal de tu amigo,

Enrique Tejera

Dr. Rafael Pizani
2 Norte 165
Viña del Mar, Chile

ETP - personal
Fulcher

13 noviembre 1953

Estimado José Eugenio,

Ha sido un gran placer para mí recibir su carta del 7. Ya Henry Reining me había dado la noticia de su matrimonio, no sin antes hacer muchos elogios de su señora y decirme cuánto los estimaban a ambos Darlene y él.

Me temo que sus conjeturas con respecto a la suerte de la invitación a su matrimonio han sido justas, pues no alcanzó a llegar a nuestras manos. Reciba usted con atraso, pero no con menos complacencia, mis parabienes y mejores votos. Carlota se une a mí para desearles a su señora y a usted todo género de felicidades.

La otra noticia que me dá usted nos ha sorprendido dolorosamente. Durante nuestra estada en Río llegamos a apreciar sinceramente a todos los de su casa; su padre, notablemente, nos impresionó siempre como prototipo del caballero brasileño, y jamás habremos de olvidar su simpática figura y las amabilidades que nos tributó. Mucho le agradecería me diera la dirección de su madre, de su hermano y de su hermana, así como que les hiciera llegar, entre tanto, nuestro sentido pésame.

Renuevo a usted, en esta ocasión, la invitación que el Dr. Reining les transmitió, para que pasaran por la Escuela de regreso a Río. Con el fin de planear un programa adecuado, le agradecería indicarme cuál sería la fecha aproximada de venida y si podrían pasar todos juntos. Mándeme usted también, la dirección de Florindo, Senna, Peixoto, y demás amigos, con el fin de extenderles también esta invitación.

Reciba los mejores saludos de nuestra parte para su señora y usted.

Lo abraza cordialmente,

Dr. J. E. de Macedo-Soares
40 Saint James Park
Los Angeles, California

ETP/Act

CIA. RADIOGRAFICA INTERNACIONAL DE COSTA RICA

Indíquese con una "X"

URGENTE	
ORDINARIO	
CARTA TELEGRAMA	

RADIO



GRAMA

WORLD-WIDE
RADIOTELEGRAPH
&
RADIOTELEPHONE
SERVICE

la clase de servicio deseado

A. 67804

PIDA UN MENSAJERO
Teléfonos
2948-4557

MENSAJE		P D	TOTAL	T. R. T.	COM.	Otra línea	CLAVE
Día	No.						
Ots. Dr.	No. Pal.						SERVICIO

CALL FOR MESSENGER
Telephones
2948-4557

Se transmite y entrega el siguiente radiograma via "Elradio" con sujeción a las condiciones al dorso, las cuales acepta el remitente y obligan de igual manera al destinatario.

SAN JOSE, C. R., **Noviembre 12,** 1953

CEPAL

MEXICO

RESTANTES
MINISTRO ECONOMIA HACIENDA JORGE ROSSI CHAVARRIA ~~PRINCIPALES~~
FUNCIONARIOS SIN CAMBIAR VIRTUD SERVICIO CIVIL OFICIAL MAYOR
RICARDO FERNANDEZ ESTADISTICA WILBUR JIMENEZ TRIBUTACION JOSE
RIVERA PRESUPUESTO RODOLFO CASTAING COMERCIAL POVEDANO OTROS
ESCRIBOTE.

TEJERA

Firma remitente: _____

Dirección: _____

@ 27/Puro/Saltes

12 November 1953

Gentlemen,

..... I am enclosing herewith check # 74976 for one hundred and eighteen dollars and forty-two cents (\$118.42), to be credited to my account.

On October 29 I sent you, in a registered letter, another check for one hundred and twenty-seven dollars and seventy-nine cents (\$127.79), and my account booklet # 2153.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

UN Federal Credit Union
United Nations
New York, N. Y.
U. S. A.

@ pers. / saludos

Noviembre 12, 1953

Querido Walter,

Acabo de recibir tu carta del 9, adjunto a la cual vinieron un cheque a mi favor y uno para el UN Federal Credit Union, por \$118.42.

No he recibido el último estado de cuentas del Banco Caracas correspondiente a octubre. Si ya lo tienes agradecería me lo mandarás, así como el consabido papelito del Dr. Rodríguez acerca de los depósitos hechos en mi cuenta en los primeros días de este mes. Si él no te lo ha mandado, no tiene importancia y sólo te agradecería averiguaras discretamente con él cuánto se ha depositado en este mes, con el fin de poder girar con seguridad contra el Banco Caracas.

Ch. 183232
800950

Te mando un cheque por novecientos cincuenta bolívales para que me hagas el favor de mandarme un giro dablegráfico por el contra valor, en dólares, para el Banco de Costa Rica. No me hagas este envío hasta no cerciorarte de que tengo suficiente dinero en la cuenta.

Te agradecería me informaras si llegaron los retratos en colores que mandaste a revelar por mi cuenta a los Estados Unidos. Como ciertamente esto te ha causado algún gasto, te ruego descontarlo del cheque que te mando en la presente.

No he recibido ninguna noticia de mi papá a pesar de haberle escrito. Te agradecería lo llamaras por teléfono y le preguntaras si han llegado a la Clínica las siguientes cartas certificadas:

- a) Una de octubre 14, para Emilia Pierce, que contiene un cheque para ella y uno para mi tía Blanca. Certificado # 6612.
- b) Una carta de octubre 20, para Enrique Tejera, y un sobre grande de la misma fecha. Certificados # 8096 y # 7887.

Esta vez sí te mando el informe y otras noticias.

Sr. Walter Lefeld
Invoco, S. C.
Conde a Padre Sierra
Edificio Ayacucho
Caracas, Venezuela

-2-

No dejes de mandarme mi estado de cuentas con Inveco.

Espero que Miguel haya tenido unas buenas vacaciones. Dale mis mejores saludos. Recibe un buen abrazo para todos y muy especialmente para tu señora y tus hijos.

Te abraza fraternalmente,

at / Pers / Salinas

12 November 1953

Dear McKee,

It is a pleasure to enclose herewith for your information a copy of the final report submitted by the Division to the Council of Economic Cooperation, in its last meeting, held here in San José two weeks ago. It was based on this report that our Project was finally approved.

We missed each other after the Political Science Meeting in Washington. I certainly understood why you were asking the reasons for the partial change of plans we made after all the talks we had. But during my visit to each of the Central American countries, the governments urged to follow the original plan of having a school of advanced studies, or to be more clear, a school for advanced personnel. The Ministers seemed ready to send Directors or Assistant Directors or in any case high level personnel, and we are working now on the selection of students. This is certainly going to be an interesting experience and I believe it will bring good influences on the betterment of governments.

I am anxious to know whether your program of translations and publications is going forward. If I can be of any help to it, do not hesitate to write me and to use my full cooperation.

We are now starting to build up our library, and it would be of great value to have all the publications available from the Bureau of the Budget. If you could send me several copies of each one of your little, practical, and very good manuals, we would be most grateful. In our last meeting in Washington, Mr. Clyde Holmes, of your Bureau, was kind enough to offer his help on sending some films to the School. Our courses will most probably start on April 1, and it will be very interesting to receive the films. Please let me know the modus-operandi.

Mr. McKee Rosen
Bureau of the Budget
Washington, D. C.
U. S. A.

We have limited resources for our library, and probably Miss Franzen, with your advice, could also help in sending a list of publications which could be procured free of charge, and also suggestions from you and from her, on books and other publications which you would think useful for our kind of work. Mr. Tickner and Mr. Cagan, of the Division of Public Administration, are also working in this matter of bibliography for the School.

I have been talking with some of your trainees and they are most enthusiastic about their staying in the Bureau of the Budget. I think that your program is one of the most effective ones the American Government is carrying on in this field of training in public administration.

Please give my regards to Harvey Sherman, John More, William Bateman, Mr. Holmes, Mr. Koteen, Mr. Mathiason and Miss Franzen.

Cordially yours,

Enrique Tejera Paris

Oers/Salt-

12 November 1953

Dear Harry,

1) Thanks for asking me to be editorial advisor or technical editor for IDORT'S publications. I gladly accept whatever you think suitable and useful. Please let me know what shall be my duties and the way it is to be announced.

2) I quite understand your reasons for not giving the Foundation the publication rights to your book. Incidentally, the copy of the letter to Mr. Rivera, mentioned in your letter, was not attached. Many thanks for sending me the copy of the O & M apostilhas.

3) Thanks, also, for advising me of Professor's Hosch availability. Please give him my best regards, and tell him I am writing Dr. van Mook about him in a few days.

Cordially yours,

Enrique Tejera París

Mr. Harry T. Miller
Caixa Postal 4081
Rio de Janeiro, Brazil

@ Pers / Sals

12 November 1953

Dear Mr. Bennett,

It was a pleasure to see you at the UNESCO Conference on the Social Aspects of Technical Assistance, and I was sorry not to be able to get in touch with you while I was still in New York. Two months ago I was again in New York for a short time, but we were not able to find your telephone number.

I am again back in Costa Rica, where the Advanced School of Public Administration is to be established. As it is a new experiment in this field, I would like very much to send you a copy of the report submitted to the Conference of Ministers of Economy of Central America, and additional information we are preparing. In order to do that, I would like to be sure of your present address, for I do not know if you are travelling again.

Sincerely yours,

Enrique Tejera París

Prof. George A. Bennett
45 East 135 St.
Apartment 11-H
New York 37, N. Y.
U. S. A.

ET/NE/Salvador

11 Noviembre 1953

Dear Félix,

It was a great pleasure to receive both your letter and the interesting lecture you delivered in San Salvador.

I have not had, myself, news from Fernando, and I am writing him in order to get some news about the teaching staff of ESAPAC, for they have been doing the recruitment according to the plan we laid down in New York. I have not received yet any definite reply.

Please remember me to Mrs. Nigro.

Cordially yours,

Enrique Tejera Parí

Mr. Félix A. Nigro
Foreign Operations Administration
The Institute of Inter-American Affairs
c/o American Embassy
San Salvador, El Salvador

21/Pers. Salas

7 noviembre 1953

Querido José Antonio:

Apenas te había enviado una carta con un Proyecto de Acuerdo Suplementario, me llegó la tuya. También me llegó un cable de Rivera anunciándome que están preparando a toda prisa los Acuerdos en Nueva York. Te envío otra copia ahora, con el ruego de que la mandes a Nueva York con tus observaciones.

Tocante a la Misión sobre el Instituto de Investigaciones Tecnológicas cumpliré con mucho gusto lo que me pides y, tan pronto pasen las ceremonias de Toma de Posesión hablaré con el Sr. Figueres, con Jorge Rossi, y con Rodrigo Facio para concertar las entrevistas que sugieres. Por cierto que Rodrigo va a ser Presidente del Consejo de Economía que ha de crearse próximamente como paso preparatorio a la fundación de un Ministerio de Economía.

En la semana que viene entrevistaré, como me pides, al Sr. Cartín y lo pondré en contacto con la Misión del Tecnológico

Con respecto a Roberto Jones, es muy probable que trabaje con nosotros en la Escuela, y así te agradeceré se lo comuniqués a él y a Gustavo. Sólo espero terminar los pasos preliminares de la Escuela, para ocuparme con el Dr. van Mook del definitivo establecimiento de la lista de profesores.

Te agradecería notificarme si hiciste entrega del encargo que llevaste de San José, pues no ha habido respuesta ni a éste ni a carta ulterior.

Te agradecería que me dijeras las fechas exactas de tu viaje.

Por aquí estuvo Enrique Jorge con sarampión y esperamos ahora que le dé a Diana. Del resto todos están muy bien y todos te mandan recuerdos, lo mismo que a Esperanza y a los muchachos.

Te abraza fraternalmente,

Enrique Tejera Paría

Dr. José A. Mayobre
Naciones Unidas
Paseo de la Reforma 476, 7° Piso
México D. F., México

@ | ET | Vers | Salsas

4 November 1953

Dear Harry,

Very seldom one has the opportunity of receiving a letter with such fullness of content in a relatively short space. The information you give me is most helpful, and now it is my turn to be concise.

If you are planning to return to New York in December, we could get together in Caracas for I must probably will be there for the entire month of December. My telephone numbers are still : 80200; 38691 (my father-in-law's house, where I shall stay). I ~~live~~^{shall be} in Inveco most of the time, which is still in Edificio Ayacucho, Conde a Padre Sierra. I sincerely hope you will be able to stop over in Caracas. Please let me know what your plans are, and in any case, you can send me a cablegram to ENTEJERA in San Jose or to Inveco in Caracas, so that I may meet you at the airport.

What you said about the apostilhas is a matter to which I have given some thought. As you probably know, I had the opportunity of gathering some material on the subject, and the same reflections were made upon me. But I decided to make a simple arrangement with the UN, to have my book published by the "Fondo de Cultura Económica", without any personal gain. Now I have been told by Rivera that some sort of royalty will be given me by the publishers. But really, I do not think too much about it, and anyhow, this is not the kind of work to be the book of the month.

Mr. Harry T. Miller
c/o Fundacao Getulio Vargas
Caixa Postal 4081
Rio de Janeiro, Brazil

On the other hand, Benedicto Silva offered to translate my book into Portuguese. In that case, I think I will donate my authorship rights on the Portuguese edition to the Foundation. I tell you this only as a matter of information, but I do not want to influence you in any way. As I know that your book will be a first class one, I am persuaded that both, mine and yours, will complement each other in a field where there has been so little issued. We can talk this thing over in Caracas, in order to "avoid duplications and unnecessary overlappings". If the Foundation is inclined to publish yours on a royalty basis, let them do so, for it was my feeling that not always people understand the work there is behind three hundred pages or so. You can tell Benedicto that as my book is being published in Spanish next year, I think yours should be given first priority for the publication in Portuguese.

About our consulting services I was both amused and pleased by the mention of the word confederacy as description of our Association. It is a very good word; it is also a very southern one. This is also the kind of arrangement we have with PAS for public administration.

In mentioning Santaella and I, please do it as members of Inveco, and offer the services of the whole firm. Please tell me if you need right now a brief description of Inveco's and its partners' curriculum vitae.

Looking forward to our meeting in Caracas, I send my best regards to your family and a big abrazo to you,

@ ET/SalEs

Apartado 2203
San José, Costa Rica
Noviembre 2, 1953

Querido José Antonio:

Estoy en pleno trabajo de comenzar las actividades de la Escuela, y ciertamente hay dos cosas en que quizá podrías ayudarme. La primera es la firma de los acuerdos complementarios referentes a la ESAPAC. La segunda es la selección de alumnos, con el objeto de que puedan empezar a recibir los materiales para el período de preparación a principios de diciembre.

Hoy mismo le escribí al Dr. van Mook acerca de lo primero. Para ser breves, te anexo copia del Proyecto de Acuerdos Complementarios. Te ruego que me hagas llegar tus observaciones lo más pronto posible.

Tocante al segundo punto, se había planeado que hiciera yo un nuevo viaje por América Central, pero no veo muy bien como pueda hacerlo. Con la falta de tiempo, este viaje entraría seriamente la preparación del material para el período preparatorio.

El sistema para seleccionar podría ser que yo me dirigiera a cada Gobierno pidiendo que mandaran listas de candidatos, y anunciarles que tú interrogarás a unos cuantos de ellos. Con este objeto yo te mandaría tanto la lista completa como mis sugerencias. Aunque teóricamente la selección debe ser hecha en la Escuela, naturalmente tu escogencia sería decisiva. Ojalá pudieras ayudarme en esto, a pesar de lo recargado que sé es cada uno de tus viajes. Si no pudieras, dímelo con entera libertad, que yo veré como se arreglan las cosas.

Recibe un abrazo muy cordial y hasta pronto,

Dr. José Antonio Mayobre
Naciones Unidas
Paseo de la Reforma 476, 7° Piso
México D. F., México

ETP/act
...Anexo

@ 50 / Pers / Salinas

Apartado 2203
San Jose, Costa Rica
November 2, 1953

Dear Walter:

It was a pleasant surprise to receive your letter of October the 20th. I was very interested in hearing your opinion on my Project for the Advanced School of Public Administration, and I hope we will be able to have the benefit of your advice on many operational details which will have to be worked up during the next quarter. The plans for the School were finally approved by the Economic Cooperation Meeting of the Ministers of Economy in Central America. We are planning to start a basic preparation period in December, and the actual class period in April. I am now preparing a description of the methods of the School and a prospect, which I will forward to you as soon as they are ready.

The agenda for the Seminar in Burma is most interesting; the Seminar is to face a problem created by the solution to another problem. Looking for easier and quicker administration out of the regular channels of government, the autonomous monsters are flourishing all over Latin America, and becoming, in many cases, more of a handicap than an aid. I am beginning to wonder whether it is time to start eliminating many of the institutes and attack the problem where it is, in the administration itself.

Venezuela is enduring a very interesting experience on this matter, and there are two men who you could easily consult about it: One is Mr. Alejandro Oropeza-Castillo, now Chief of the Latin American Office in UNTAA (Room 2543); Mr. Oropeza was the founder and the first president of the Venezuelan Development Cooperation. The other is Dr. Juan Pablo Pérez A., former Minister of Development in Venezuela; he lives in Washington and is listed in the Telephone Directory; when attending the Conference of the American Political Science Association, Dr. Pérez made very interesting remarks on the subject.

/On Costa

Page 2
November 2, 1953

On Costa Rica I am getting some data for you; but as the presidential inauguration is taking place next Sunday the 8th, it will be easier for you to talk to the sort of people you are interested in after that date. As soon as I have a reply I will write you again.

Sincerely yours,

Enrique Tejera

Dr. Walter H. C. Laves
Governmental Affairs Institute
1785 Massachusetts Avenue, N. W.
Washington 6, D. C.

ETP/act

@ 95 / Per / Gal / Sa

Apartado 2203
San Jose, Costa Rica
November 2, 1953

Dear Mr. van der Goot:

I want to thank you for the complete set of your verbatim recordings of the UNESCO Conference on Social Aspects of Technical Assistance, which I received in New York last month.

I noticed that Prof. Opler's report was expected to be ready by September 15th. As you probably mailed it to my office in Caracas, I would appreciate it if you could send me a copy to my present address in Costa Rica: Apartado 2203, San Jose, Costa Rica.

San Jose will be my residence for over a year, while on duty as Head of the United Nations Mission for the establishment of the Advanced School of Public Administration.

Sincerely yours,

Enrique Tejera

Mr. A. van der Goot
Social Policy and Development Section
Department of Social Affairs
Room 2727C - United Nations
New York, N. Y.

ETP/act

90 / Per / Sal.
Apartado 2203
San José, Costa Rica
Noviembre 2, 1953

Querida Evelyn:

Con más atraso del tolerable, fué ^{Col} hasta ahora que le escribí a Brentano's para que te enviaran los libros que te ofrecí. Como no tengo tu nueva dirección, les dije que te los enviaran a cargo de Alejandro. Espero que todavía te lleguen a tiempo; pero si así no fuera, estoy seguro que los puedes cambiar en el mismo Brentano's. Perdóname, pues, este atraso, que prometo no volverá a suceder.

Te hemos recordado mucho por aquí y no perdemos la esperanza de verte pronto. Dale de mi parte muchos saludos a tu mamá, a tus hermanos y a Aurelena, y recibe tú un abrazo muy cordial de quien mucho te aprecia,

Srita. Evelyn Trujillo
C/O Alejandro Oropeza-Castillo
Room 2543 - United Nations
P. O. Box 20 - Grand Central Station
New York, New York

ETP/act

@ Pers / Salas?

Apartado 2203
San Jose, Costa Rica
November 2, 1953

Gentlemen:

Enclosed please find a check for twenty-five dollars (\$25.00), to be credited to my account.

I would appreciate your procuring the following two books:

Levy, H. P.
A Study for Public Relations.
(Russel Sage)

Herbert M. Baus
Publicity - How to Plan, Produce and Place it.
(Harper)

They should be charged to me and mailed to:

Miss Evelyn Trujillo
c/o Mr. Alejandro Oropeza-Castillo
Room 2543 - United Nations
P. O. Box 20 - Grand Central Station
New York, N. Y.

Very truly yours,

Enrique Tejera Paris

Brentano's
586 Fifth Avenue
New York 36, N. Y.

ETP/act
...Enclosure

@Pers/Salvador

Apartado 2203
San José, Costa Rica
October 30, 1953

Dear Martin:

I received your letter of June the 18th with a considerable delay, after my trip to Central America which ended in New York past September. Many thanks for the monograph "O&M", which I found excellent. Would it be possible to get fourty copies of this and other monographs of the same type published by your office? They would come very handy for the preparatory period of the Advanced Course of Public Administration we are planning to start on next April 1st.

The Project for the Advanced School of Public Administration in Central America was finally approved by the Economic Cooperation Committee, two weeks ago, here in San Jose. The Project will be financed approximately 70% by the United Nations and 30% by the five Central American countries. The course will last seventeen months, divided in three periods: a) A basic preparatory period of six months, to be followed by the student while on duty; b) A five months period in the School itself, in San Jose, Costa Rica; c) A six months follow through period, to be covered again while back on duty. We are planning to start the first basic preparatory period on December the 1st.

I am preparing now a prospect of the School and a description of its methods, which I will send you as soon as we have a draft ready. The School is designed only for civil servants of the highest levels.

My permanent address will be from now on, "Apartado 2203, San Jose, Costa Rica", where I am to be at the same time Head of the United Nations Mission and Director of the School.

I would be very grateful if you could send me to this address all the publications which you think might be useful, both as study and reference material.

/The idea

Page 2
October 30, 1953

The idea of the seminar is still in the air, and I still hope we shall be able to get you up here if it comes into effect.

Please give to all our friends in Puerto Rico my best regards. I understand Muñoz Amato is coming to Honduras next December; I would like very much to know the exact date of his visit, for it could be possible to arrange an invitation for him to come to San Jose.

Cordially yours,

Enrique Tejera

Mr. Martin C. Clapp
Economic Development Administration
Government of Puerto Rico
San Juan, Puerto Rico

ETP/act

P. S.

You announce in your letter a copy of your letter to Dr. Van Mook, but what came was one to Mr. McKee Rosen, whom, incidentally, I saw in Washington past month.

@ Vers/Salvador

Apartado 2203
San José, Costa Rica
Octubre 30, 1953

Querido Fernando:

Acabo de recibir una carta de Alberto López con copia de un memorandum acerca de sus actividades en el próximo trimestre. Estoy perfectamente de acuerdo con el programa hecho y la única observación que podría hacerle, es que probablemente es muy poco tiempo para tanta cosa. Conforme a la carta que le mandé al Dr. Van Mook, creo que no habrá inconveniente en que si fuera necesario, su viaje se alargara dos semanas más; naturalmente que a partir del lero. de enero comenzaría a ~~recibir~~ su salario del presupuesto de la ESAPAC. Con este objeto te agradecería me escribieras diciéndome el modus-operandi que te parece mejor. Hablando con los ministros aquí en San José, estuvieron contestes en considerar el trabajo del Dr. López Gallegos como de relevante interés.

Litowsky llega el sábado aquí y ya está en Managua. Ya me estaba empezando a preocupar la suerte de ellos y del automóvil, por los informes que tuve de la carretera.

Sugerí a López Gallegos que te entregara directamente dos listas de libros que ya examiné y encuentro conformes.

Mi mujer recibió con gran contento y ya utilizó el rebozo que tu señora le envió. No le ha escrito porque desde mi llegada hemos sufrido una sucesión de pequeñas enfermedades, que han culminado esta semana con doble sarampión. Ella me pidió que te transmita su agradecimiento y su promesa de escribir pronto.

Ayer te envié un cable anunciándote que el Dr. Porras había dado su apoyo a la Escuela, esto se lo manifestó al Lic Rossi, quien va a ser Ministro de Economía y Hacienda en Costa Rica con el próximo Gobierno, cuando éste acompañó al señor Figueres en visita oficial a El Salvador. Ambos tomaron muy a pecho el asunto de la Escuela. Me gustaría, sin embargo, dirigirme directamente a los señores Navarrete y Porras (el Dr. Navarrete va a ser Ministro de Hacienda y el Dr. Porras de Economía). Alejandro te habrá contado los puntos de discusión del proyecto, que creo ya totalmente obviados con la aprobación del Dr. Porras. El Dr. Navarrete, por su parte, me ofreció su entero apoyo antes de irse.

/No es que

Página 2
Octubre 30, 1953

No es que yo sea formalista, pero me gustaría saber si ya se anunció oficialmente mi designación como Jefe de Misión a cada uno de los Gobiernos, con el fin de poderme dedicar a una nutrida y provechosa correspondencia.

El Sr. Mayobre debe hacer otro viaje en noviembre, y te escribiré oficialmente pidiéndote que se le autorice para firmar los acuerdos suplementarios. Te digo francamente que no me quedan ganas de viajar, ni tampoco plata, pues tu conoces el costo de los hoteles centroamericanos y la cuantía y naturaleza de las retribuciones que en un tercer viaje no tendría otro remedio que hacer. Para la selección de alumnos, que sería el único asunto pendiente, quizá baste la correspondencia.

Dale de mi parte un buen abrazo a Gustavo, a Dag y a Hugo; mis respetos a Mr. Tickner y su unidad; cariños a Phillys; un abrazo al Dr. Van Mook, y no te dejes decir "look young man".

Te abraza fraternalmente,

Sr. Fernando Rivera
(UN 2588)
P. O. Box 20
Grand Central Station
New York, N. Y.

ETP/act

PD: le ady: a) resol. apr. en buena forma
b) un anexo sobre el IB24. --
¿por qué no usar los exp. de
TAA y UNESCO?

@Pers Galen

Apartado 2203
San José, Costa Rica
Octubre 30, 1953

Querido Alberto:

Recibí hoy tu carta, que mucho me ha interesado, y la cual quisiera responder punto por punto.

El retraso en mandarte un telegrama anunciando en firme la aprobación de la Escuela se debe a que aún no tenía la aprobación final del Gobierno de El Salvador. Con motivo del viaje del señor Presidente electo Figueres y del Lic. Rossi, quien habrá de ser el Ministro de Economía, el Dr. Porras, Ministro de Economía de El Salvador, manifestó su entera aprobación. Esto se lo comuniqué antenoche por cable a Rivera y hoy le escribí completando la información. De igual modo escribí al Dr. Van Mook pidiendo que procediera a concertar contigo el arreglo previsto, pidiéndole además su opinión acerca de un posible retraso de un mes en la apertura del período lectivo. Esto, le apuntaba al Dr. Van Mook, tendrá la ventaja de darte un mes más.

La lista de libros que me enviaste es excelente, y te sugiero, para ser breves, que le des una copia a Rivera, a fin de que se incluya en las adquisiciones que se están haciendo. A pesar de lo que te había dicho, todavía no había enviado la otra lista, de modo que si te parece bien, puedes dársela también a Fernando. Acerca de ambas listas, le escribiré ahora también.

Carlota está muy entusiasmada con la venida de Gladys, y le escribirá directamente sobre lo de la casa. Quizá te puede convenir comprar un automóvil allá, aunque sea pidiendo un préstamo al Credit Union de las Naciones Unidas. Esto fue lo que yo hice y Alejandro te podrá explicar como es el modus operandi.

Tu plan de recorrido me parece muy bien, pero no hay inconveniente alguno en que se alargue, si es necesario. A partir del lero. de enero comenzará a devengar tu salario por

/ la Escuela

Página 2
Octubre 30, 1953

la Escuela, ^aefect^o de lo cual te mandaremos una carta contrato. Esto te lo digo por si es necesario permanecer unos días más en cualquiera de los puntos mencionados, pues bien conozco el inconveniente de los domingos y sábados que siempre se atraviesan en el itinerario y que son días que se pierden. No necesitas llegar aquí sino en la segunda o tercera semana de febrero.

Mucho te agradezco lo que me dices sobre tu re-incorporación, pero en realidad, aparte de que esto es un asunto perfectamente natural, y tu presencia habrá de ser altamente benefici^os para la Escuela, no alcanzo a compensar las deferencias que me mostraste desde los días del Congreso de Estudiantes hasta ahora.

Cablegráfame en cuanto te arreglen el asunto en Nueva York.

Saludos a Gladys y un fraternal abrazo para ti,

Dr. Alberto López Gallegos
Sherman Square Hotel
71st. Street on Broadway
New York, N. Y.

ETP/act

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

OFICINAS EN COSTA RICA

SAN JOSE:

TEL. 5700, 2883

CALLE 1 655

PORT LIMON:

TEL. NORTHERN RAILROAD
EXCHANGE

CALLE 2A No. 231

PUNTARENAS:

TEL. 19

CASA BLANCA



NO.

MM

HORA

PALABRAS

TASA

EL REMITENTE DEBERA INDICAR (CON UNA "X") LA CLASE DE
SERVICIO QUE DESEA; DE LO CONTRARIO, SE USARA EL SERVICIO
ORDINARIO Y SE APLICARA LA TARIFA CORRESPONDIENTE.

URGENTE ☐ ORDINARIO ☐ CARTA-TELEGRAMA ☐

ENLAZADA CON LA WESTERN UNION PARA LOS PUNTOS
EN LOS ESTADOS UNIDOS MAS ALLA DE NUESTRAS OFICINAS

Pitowski
Gran Hotel
Managua

Ex/Peris/Salva
29 Oct 53

Bienvenidos Hoteles de lujo pero
se debe acomodar Tepra

FIRMA DEL REMITENTE _____

DOMICILIO _____

SIRVANSE TRANSMITIR ESTE TELEGRAMA, DE CONFORMIDAD CON LAS CONDICIONES AL DORSO, A LAS CUALES CONSIENTO SOMETERME

@Vero / Galo

Apartado 2203
San José, Costa Rica
Octubre 29, 1953

Querido Walter:

Acabo de recibir tu carta del 23, y anteayer me llegó el mensaje cablegráfico. Muchas gracias, una vez más, por tu invaluable colaboración.

Estoy leyendo el informe; está muy bien presentado y ha confirmado las impresiones que tenía. Es una lástima que sólo se disponga de estadística de 1941 para el análisis de un asunto tan importante.

Mi trabajo por aquí va muy bien y estoy íntegramente dedicado a él. Espero comenzar el período preparatorio el lero. de diciembre, empezar a recibir profesores en enero, e inaugurar la Escuela formalmente en abril.

Dale abrazos a todos de mi parte y recibe tú mis respetos para tu señora y un fraternal saludo,

- ✓ P.D. - Te anex.: a) ch. 230 p. Bs. 900 p. q. m. lo mandes por
quo ord. p. enre
✓ b) ch 229 y 231 por Bs 1000 c/ p. am. mi deuda en
B.V. - Fyate que el 231 tiene fecha de Ore
✓ c) ch 228 p. Bs. 400, para que \$ a favor de V.N. Cr. h.2.
7 mandarlos.

Sr. Walter Lefeld
Inveco, S. C.
Conde a Padre Sierra
Edificio Ayacucho
Caracas, Venezuela

W. S.

ETP/act

@ 90 / Pers / ~~Salisbury~~

October 25, 1953

Dear Henry:

Many thanks for your letter of October the 12th, containing the excellent information about surgeons and hospitals. Fortunately, it appears that most probably it will not be necessary to use all this, for Carlota is apparently better and will not need to be operated on. Nevertheless, we are most grateful for the quickness with which you took care of the matter.

I am sure that your return to Los Angeles has been full of work on account of all the days you spent in Stamboul and New York. It was a most agreeable surprise to have the opportunity of seeing you in New York, and Carlota hopes that some time a complete meeting of both families will be possible.

I am sending you a copy of the proposal for the establishment of the Advanced School of Public Administration, which we submitted to the Committee of Economic Cooperation in Central America. According to the resolution passed between Ministries, it was "enthusiastically approved". We are now authorized to go ahead with the preliminary work in order to start right away with the preparatory period, and I still hope to start in March with the first course. The professors, of course, shall begin arriving in January and all of them will have the opportunity of visiting each Central American country before starting lecturing.

You probably remember our conversation in New York about bringing down the gentleman from Chicago as a distinguished visitor for the inauguration of the School. I spoke to President elect Figueres about this and he warmly approved the idea. As a mutual friend is coming to the Presidential inauguration on November the 8th, it will be thus possible to explore the possibilities for the trip in April. I am beginning to think that other personalities, such as the Dean of your School of Public Administration, should also be invited to come, and I will write Doctor Van Mook about it as soon as we are able to make tentative plans.

/From

Page 2
October 25, 1953

From all the Tejeras to all the Reinings the warmest regards,
and again to you our gratitude.

Sincerely yours,

Professor Henry Reining, Jr.
Graduate School of Public Administration
University of Southern California
3518 University Avenue
Los Angeles 7, California

ETP/act

P. S.

You may show the ESAPAC report to the Brazilian students, in case any of them want to come in their way down and visit the School. As I am trying to avoid practically all the shortcomings we had in Rio, their trip might be useful. I also wonder if my two former assistants have sent the report, "Division of Public Administration", prepared in Rio.

a Minish Mexicano
@ Pers / Salinas

PETICION DE AYUDA TECNICA (PROGRAMA AMPLIADO)
PARA EL ESTUDIO DE UNA PLANTA SIDERURGICA EN VENEZUELA

La presente petición se refiere a un proyecto cuyas posibilidades se vienen estudiando al menos desde 1946. Se trata de determinar las bases sobre las cuales podría tratarse y refinarse el mineral de hierro que en cuantiosas cantidades existe en el sur de Venezuela.

1. Planteamiento del problema

La existencia de vastos yacimientos de mineral de hierro en el Estado de Bolívar ha dado lugar a que se inicie, en gran escala, la extracción y exportación de dicho mineral por parte de compañías subsidiarias de empresas no venezolanas. Es de interés para la economía venezolana procurar que al menos parte de la producción de estas minas sea refinado en el país, con el fin de exportarlo en forma semi-manufacturado. Es igualmente interesante para el país, que cuenta con un importante mercado para productos de hierro, especialmente para perfiles estructurales y otros materiales de construcciones el producir dichos materiales con materia prima nacional.

Con este objeto se han venido realizando estudios, desde 1946, con el fin de escoger el método más apropiado y económico de producción de acero. Sistemas nuevos, como el de la utilización de gases de petróleo, por ejemplo, han ocupado por bastante tiempo la mente de los expertos, tanto gubernamentales como privados. Tiene interés el Gobierno de Venezuela en llegar a

a una decisión acerca del tipo de planta a establecer, los métodos industriales que utilizar y la magnitud de las instalaciones; desea igualmente formar especialistas capaces de montar y, eventualmente, hacer funcionar, altos hornos u otro medio de refinación, coquizadoras, laminadoras, fundiciones y demás talleres propios de la industria siderúrgica.

A este respecto, la ayuda técnica de las Naciones Unidas sería altamente deseable, en virtud de la independencia que le es propia y de la autoridad que tiene para la escogencia del personal apropiado y para la ~~form~~ formulación de recomendaciones.

2. Ayuda Técnica necesaria

Con este objeto, el Gobierno de Venezuela solicita de la Administración de Asistencia Técnica de las Naciones Unidas:

(a) la Contratación y envío de un experto de primera clase en materia siderúrgica, si posible con experiencia latinoamericana, capaz de estudiar todo el material existente hasta la fecha en materia de explotación de la industria del hierro, y de presentar al Gobierno venezolano recomendaciones concretas en el sentido arriba indicado.

(b) ~~recom~~ la formulación de un plan de preparación de ingenieros metalúrgicos y de otros especialistas que fueran necesarios para el establecimiento del proyecto.

3. Contribución del Gobierno de Venezuela

El Gobierno de Venezuela cubriría los gastos de oficina, de transporte interno y alojamiento, de médico y medicinas para el o los expertos que las Naciones Unidas resolvieren enviar; cubriría así mismo el costo de correspondencia y suministrará los ayudantes necesarios.

16 de Octubre de 1953

Sr. Don
Walter Lefeld,
C/D. Inveco, S.C.
Edificio Ayacucho,
Conde Padre Sierra,
Canacas, Venezuela.

Querido Walter:

Acabo de regresar de mi viaje a Nueva York, en el ejercicio de la Misión, Ha sido un viaje sumamente provechoso, por el interés demostrado hacia el proyecto que formulé para establecerse la escuela de Administración Pública, y ahora me encuentro en las sesiones de Comité de Cooperación Económica Centroamericano, del cual forman parte todos los Ministros de Economía del Istmo.

Te adjunto un cheque por ochocientos Bolívares, con el ruego de que me gires cablegráficamente el contravahor en dólares, a cargo del Banco de Costa Rica, donde tengo mi cuenta corriente en colones. *recibido*

Si has recibido las fotografías aquellas, te agradecería también que me las mandaras.

Sólo he tenido noticias de Inveco por los periódicos, y espero que todos estarán muy bien. De nuevo te doy gracias por todas tus amabilidades y te envío un saludo muy cordial de Carlota y mio para tu señora y todos los de tu casa y un abrazo en especial de tu amigo,

Enrique T ejera París.

San José

14 de Octubre de 1953

Querida tía Emilia:

Te escribo esta carta a la dirección de mi papá, por que no estoy muy seguro de la tuya. No te puedes imaginar cómo he estado de atareado preparando todo un proyecto de escuela, pero afortunadamente mis esfuerzos se han visto premiados con una gran amabilidad y generosidad por parte de las Naciones Unidas y por los Gobiernos Centroamericanos, con la aprobación del Proyecto de la Escuela. He sido designado ahora Jefe de una Misión de las Naciones Unidas compuesta de profesores muy distinguidos, que habrá de venir a Centroamérica para fundar este Instituto, el primero de su género en el mundo, porque es una escuela para altos funcionarios, como Directores de Ministerio, por ejemplo, este proyecto abarca a toda América Central y es uno de los primeros de las Naciones Unidas en que se acredita una misión para varios países conjuntamente.

Estuve en Nueva York seis semanas y en México una semana, y por allá te recordé mucho, a ti que tanto te gusta viajar. A Emilia Margarita y a Henry y a mi ahijada también los recordé y te ruego que le des muchos abrazos de mi parte.

Como ahora sabemos que vamos a quedarnos en San José por algún tiempo, Carlota y yo queremos que tú, en cuanto tengas una oportunidad, te vengas por aquí a pasarte unos días con nosotros; aquí te tenemos tu cuarto con baño y estamos seguros que te gustará mucho, pues es una casa muy agradable rodeada de una hacienda de café, en las cercanías de San José. En este momento estamos en la estación lluviosa, y no sería lo más conveniente, pero de enero en adelante, cuando tu quieras, no tienes sino que escribirme para yo indicarte cual es el avión que debes tomar. También hay una línea de vapores Italianos que viene por el Pacífico, y Rafael Angel Gabardón, que fué hasta México con su papá en esta línea, me habló muy bien de ella y me dijo que los habían atendido muy bien. El agente de esta línea es Alberto Lavatelli, y creo que tiene su oficina de Conde a Carmelita.

Jose

- 2 -

14/10/53

Adjunto te mando una cartita para mi tía Blanca, que nome puse su dirección, con unos chequesitos para ella y para ti. En el caso del tuyo es para que te compres algo bien inútil, pero que te dé bastante gusto.

Recibe muchos abrazos y besos de todos tus sobrinos muchos recuerdos de quien mucho te quiere.

Enrique Tejera París.

14 de Octubre de 1953

Señor Profesor Félix A. Nigro,
Embajada Norteamericana,
San Salvador El Salvador

Muy apreciado Félix:

Acabo de recibir su carta del 16 de setiembre, que llegó aquí antes de mi regreso. Mucho le agradezco la bibliografía que me manda, que ciertamente habrá de serme útil. En cuanto a la bibliografía del Ministerio de Hacienda de Inglaterra, ya había tenido ocasión de consultarlo, pues la había recibido directamente hace algún tiempo.

El proyecto de escuela marcha siempre bien, y se está discutiendo actualmente en la reunión de Ministros de Economía.

En caso de no recibir Uds. Ud. prontas noticias de la Escuela Brasileña, le agradecería que me avisara.

Reciba Ud. un abrazo muy cordial de su amigo y mis respetos para su señora.

Enrique Tejera París

PD:

Acabo de recibir su carta del 8 de los corrientes, La noticia que leyó Ud en el New York Times no creo que sea tan optimista como parece. La situación sigue siendo más o menos la misma que dejamos, y sólo un cambio de política en el Congreso podrá llegar a ser beneficioso para la Asistencia Técnica.

РЕДАКЦИЯ ДЕ СОВЕТСКИХ

ДЕПАРТАМЕНТО КОМЕРЦИАЛ

МИНИСТЕРСТВО ДЕ ЭКОНОМИИ И НАЦИОНА

110

San José

14 de Octubre de 1953

Srta
Blanca Ambard
Caracas.

Muy querida Tía Blanca:

Recibí en Costa Rica tu carta del 12 de agosto, que te puedo contestar sino ahora porque estuve en New York y México durante casi dos meses. Acabo de leerla a mi llegada a San José y es con gran gusto que te la contesto de inmediato.

Siento mucho que hayas estado enferma, pero no dudo con la magnífica resistencia de la familia, haya salido ya bien.

Como no creo que pueda ir a Caracas por lo pronto, en virtud del mucho trabajo que tengo en la Misión de las Naciones Unidas, te mando un regalito en nombre de Carlota y de los chiquitos, que también te recuerdan y te mandan muchos besos.

Recibe un gran abrazo de tu sobrino que siempre te recuerda,

Enrique Tejera París.

14 de Octubre de 1953

Sr. Moacyr Alvaro
Presidente del IDORT
Edificio Thomáz Edison,
Traca
José Gaspar, 30 (10 Andar)
San Paulo, Brasil

Apreciado señor Alvaro:

He recibido su atenta carta del 6 de octubre, que vino acompañada de una del señor Harry Miller, invitándome a colaborar en la edición especial de su revista. Agradezco a Ud tan amable invitación, y me prometo comunicarle en un breve futuro cual podría ser el título de un artículo que pudiera ser de interés para el público de tan interesante revista.

Entre tanto, mucho le agradecería si le fuera posible enviarme uno o dos de los últimos números de la revista a mi actual dirección, pues la última ocasión que tuve de verla fué cuando durante mi estada en Río, como Miembro de la Misión de las Naciones Unidas en la escuela Brasileña de Administración.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París.
Jefe de la Misión de Las Naciones Unidas
Para el Establecimiento de la Escuela
Superior de Administración Pública
En América Central.

Enrique Tejera

UNITED NATIONS NATIONS UNIES
NEW YORK

CABLE ADDRESS • UNATIONS NEWYORK • ADRESSE TELEGRAPHIQUE

FILE NO.:

14 de octubre de 1953

Excelentísimo Señor:

Tengo a honra dirigirme a Vd. con el ruego de que me sea concedida exoneración de impuestos a duaneros para cuatro bultos llegados a mi nombre, por avión, y que contienen respectivamente:

1 lámpara de pie de metal,
1 pantalla para lámpara,
1 mesa de fibra y acero y
1 silla de aluminio y algodón,

todos los cuales forman parte de mis efectos personales, y llegaron a esta ciudad, durante mi ausencia, cuando en ejercicio de mi cargo me encontraba en Nueva York y México.

Al agradecer a Vd. una vez más, las atenciones recibidas, aprovecho la ocasión para renovar a sus gratas órdenes.

Muy atentamente,

Enrique Tejera-París
Jefe de la Misión de Las Naciones Unidas
para el establecimiento de la
Escuela Superior de Administración Pública
en América Central

Excelentísimo señor Lic.
Fernando Lara Bustamante,
Ministro de Relaciones Exteriores,
Su Despacho.

San José

14 de Octubre de 1953

Señor
Harry Miller,
Fundación Getulio Vargas,
Caixa Postal 4081,
Rio de Janeiro,
Brasil.

Apreciado Harry:

Acabo de regresar de New York, en donde los planes para la nueva Escuela han tenido completa aceptación. Actualmente se encuentran reunidos los Ministros de Economía de América Central aquí en San José, con el fin de considerar la definitiva aprobación del proyecto (Junto con otros del programa de integración Centroamericana) y espero que podremos comenzar nuestras labores muy pronto. En sobre separado le envío copia del informe presentado a los Ministros, el cual constituye, aproximadamente, un resumen de mi informe a las Naciones Unidas. Con el fin de organizar la escuela he sido designado Jefe de la Misión de las Naciones Unidas y habré de ser también director de la ESAPAC (Escuela Superior de Administración Pública en América Central).

Muchas gracias por su amable invitación de contribuir a la revista del IDORT. No dejaré de escribir algo, aunque me gustaría poder escribir sobre la escuela que estamos fundando, en vez de algo de Inveco, ya que no tengo el material a mano. Quisiera que me dijera si le parece bueno como tema te explicar la organización de la Escuela de Administración Pública que se ha de hacer aquí, pues tendrá un sistema enteramente nuevo de enseñanza, o si es preferible para la revista hacer un trabajo de tipo industrial como el que usted sugiere. Espero por tanto sus noticias al respecto.

Al llegar a New York tuve ocasión de leer los informes y contra-informes de la Misión en Río. Expliqué la posición de Ud. al Doctor Van Mook y a Rêbera, y creo que está bien aclarado el asunto. Por los alumnos de Ud. que he encontrado, he sabido de sus muchos éxitos, que por lo demás había podido predecir desde mi estado en Río. No pierdo la esperanza de que podamos colaborar nuevamente en algún trabajo, o de que tengamos el placer de tenerlo en nuestra escuela algún día.

Señor Harry Miller

- 2 -

14/10/53

Mis felicitaciones por el trabajo en Volta Redonda. No sabe Ud cuanto me hubiera gustado colaborar si estuviera en Río. Me interesó enormemente, y varias veces fui a la planta y a las oficinas para obtener información, pues estoy persuadido de que será un problema que muy pronto tendremos en Venezuela. No he recibido informes de la Señorita Basto, y me gustaría saber si va a trabajar con Ud en ese proyecto. En todo caso dele Ud mis saludos

Algo que me interesaría saber también, es si ha llegado a la Fundación el borrador de informe que presentamos los profesores que constituimos la primera misión de las Naciones Unidas. Esté fue editado por la División de Administración Pública, y enviado al señor Silva y a las otras Autoridades de la fundación, pidiendo autorización para publicarlo. Hasta ahora la Fundación no ha respondido al respecto. Ojalá me pudiera Ud decir si lo ha leído; y si no, pediré que se lo envíen directamente. Quizá también podría averiguar si la Fundación piensa, dar pronto su aprobación para la publicación en este informe.

En Nueva York estuve conversando largamente con Herry Reining que venía de Turquía, adonde no puede ir porque asistí al Congreso de la Sociedad Americana de Ciencias Políticas, en Washington. Allí estuve conversando también con Harvy Walker, y es posible que él dé conferencias en la ESAPAC.

La noticia de que Alyne sigue enferma me cae de sorpresa, pues no tenía idea de que tuviera algo serio. Carlota ha estado un poco enferma de la vesícula, y me temo que será necesario operarla. De resto toda la familia está bien y se une a mi para mandarles un cordial y estrecho abrazo.

Muy cordialmente,

Enrique Tejera París.

PERSONAL

24 September 1953

Dear Mrs. Burke,

I acknowledge receipt of your letter of 23 September concerning Mrs. Ana Gouverneur Hernandez' application for a position as social worker in one of your centres.

I have known Mrs. Gouverneur Hernandez since 1936, when she was a senior social worker in the Ministry of Health and Social Assistance of Venezuela. Already at that time Mrs. Gouverneur Hernandez commanded much respect for her performance, not only because of her professional knowledge, but especially because of her outstanding human characteristics which enabled her to attain good results in cases which many times were considered among the most difficult. In addition to her career which has included social work both for public and private institutions in Venezuela, she was once Alternate Judge in the juvenile court of the Federal District. In dealing with land tenants who were to be displaced from a large estate belonging to the Government which was to be utilized for the establishment of a state institution for readaptation of children, Mrs. Gouverneur Hernandez showed such skill that, contrary to the worries of the governing board, not only didn't she suffer any rough treatment from the tenants, but came out of the operation as god mother of several of the children.

I hope that this rather informal letter carries to you the recommendation of one who in the course of his career has learned to appreciate the professional and personal characteristics which Mrs. Gouverneur Hernandez has, both as a social worker and as a citizen.

Yours sincerely,

Enrique Tejera P.

Mrs. Helen Burke
Executive Director
Planned Parenthood Committee of
Mothers' Health Centers
501 Madison Avenue, Room 804
New York 22, N. Y.

4 September 1953

Dear Sir,

I enclose the sum of \$3.00 and would appreciate it if you would send three of your Silent Dog Whistles to the following address:

Mr. Enrique Tejera P.
P. O. Box 20 (Room 2588)
Grand Central Station
New York 17, N. Y.

I would appreciate your sending this as soon as possible as I am leaving for abroad in about a week or ten days.

Yours truly,

Enrique Tejera Paris

M. G. Totten
5 N. Young's Road
Dedham, Mass.

4 September 1953

Dear Sir,

I enclose my check for \$10.00 and would appreciate your sending one of your wireless Ultra-Mike to the following address:

Mr. Enrique Tejera P.
P. O. Box 20 (Room 2588)
Grand Central Station
New York 17, N. Y.

I would appreciate your sending this as soon as possible as I am leaving for abroad in about a week or ten days.

Yours truly,

Enrique Tejera P.

Mail Mart Inc.
Department EC-72
230 Grand Street
New York 13, N. Y.

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

OFICINAS EN COSTA RICA

SAN JOSE:

TEL. 5700, 2883

CALLE 1 655

PORT LIMON:

TEL. NORTHERN RAILROAD
EXCHANGE

CALLE 2A No. 231

PUNTARENAS:

TEL. 19

CASA BLANCA



NO.

MM

HORA

PALABRAS

TASA

EL REMITENTE DEBERA INDICAR (CON UNA "X") LA CLASE DE SERVICIO QUE DESEA; DE LO CONTRARIO, SE USARA EL SERVICIO ORDINARIO Y SE APLICARA LA TARIFA CORRESPONDIENTE.

URGENTE ☐ ORDINARIO ☐ CARTA-TELEGRAMA ☐

ENLAZADA CON LA WESTERN UNION PARA LOS PUNTOS EN LOS ESTADOS UNIDOS MAS ALLA DE NUESTRAS OFICINAS

Agosto 20 de 1953

970- Salvo

BUROMA
CARACAS

AGRADECERIALE CABLEGRAFIARME TRESCIENTOS DOLARES PUES SALGO LUNES
PUNTO DIA ONCE ENVIELE CHEQUE BANCARACAS 183223 BS 650 SI NO RECIBIDO
FAVOR AVISARME

ENRIQUE

Enrique Tejera-Paris (ENTEJERA)

FIRMA DEL REMITENTE

Depto. Comercial del

DOMICILIO

Ministerio Economía

SIRVANSE TRANSMITIR ESTE TELEGRAMA, DE CONFORMIDAD CON LAS CONDICIONES AL DORSO, A LAS CUALES CONSIENTO SOMETERME

Fórm. N° 16

SERVICIO DE CORREOS DE COSTA RICA
CERTIFICADOS PARA EL EXTERIOR

0790

R. R. N°

Se ha recibido de

para certificar

dirigido a

en

DUPLICADO



Firma del Empleado de Correos

No se atenderán reclamos sin la presentación de este recibo. CONSERVELO.
Declaro que no remito Billetes de Banco ni valores al portador.

Remitente

San José, 14 de agosto de 1953.-

Sr. don
Walter Lefeld,
INVECO S. C.
Conde a Padre Sierra,
Edificio Ayacucho,
Caracas, Venezuela,

Mi querido Walter:

Muchas gracias por tus cartas del 5, del 7 y del 8 de agosto, adjuntas a las cuales vinieron, una carta que me fué enviada de Formosa y el trabajo de economía para ingenieros que te había pedido.

En lo tocante a que el Dr. Rodríguez haya depositado en la cuenta del Banco Unión la suma de Bolívares 1,500, me parece que no hay ningún inconveniente, aunque no era exactamente lo que había previsto, como pudiste darte cuentas, ciertamente, por los cheques que había enviado. Consulta con José para que haga un cheque a mi favor y depositarlo en el Banco Caracas, solo en el caso en que tu lo consideres absolutamente indispensable para cubrir los cheques girados, lo que según las cuentas que aquí tengo, no es necesario. Por tanto, salvo tu mejor opinión, creo que es mejor dejar los mil quinientos bolívares en el Banco Unión y no tocarlos. Esto anula lo que te había dicho en mi carta anterior.

En vista de eso, te ruego que anules el cheque número 183218, por doscientos bolívares, y el cheque número 183219, por trescientos bolívares, ambos a favor de Inveco. Caso de que los hubieran cobrado, si agradecería que me devolviera esa suma, (quinientos bolívares), para ser depositada en la cuenta del Banco Caracas pues la he tomado en cuenta para girar algunos cheques.

No se si recibirías el cheque que te mandé, pidiéndote que me lo giraras en dólares. También he enviado uno similar al Dr. Rodríguez, por la suma de bolívares 650. Esto te lo digo para que lo tengas en cuenta, para cualquier cálculo que juzgues necesario hacer en mi estado de cuenta. Te agradeceré infinitamente que me mandes con toda urgencia, si aún no lo hubieras hecho, este cheque que te pido.

A José le escribí extensamente, Lo que me dices de la pérdida del cablegrama en mi propia mesa de trabajo, me entristece profundamente. Si llegamos a crear fama de desordenados, estaremos perdidos del punto de vista de trabajo.

Eso de que Hector, después de comprometerse conmigo, no coja la acción del Junco, también es el colmo. Averíguame bien el asunto, pues no quiero seguir pagando esta acción, cuando hay muchas personas que estarían dispuestas a cogerlas. Si tu la quieres, naturalmente tendrás la prioridad sobre cualquier otra. Tu sabes que eso no lo hice cuando estuve allá, porque Hector se empeñó en que le cediera a él la acción.

Muchas gracias por el trabajo que te has tomado de mandar a revelar el rollo de fotografía, el cual tienen casa de Lucca que mandar a Estados Unidos, y por tanto se tardará acerca de un mes. En cuanto recibas las fotos te agradeceré infinitamente que me las mandes por avión, certificado.

La noticia de Hans es magnífica. Dile que no deje de solicitarme, en el mismo momento en que llegue a Nueva York, por si acaso todavía estoy allá. Creo que permaneceré en Nueva York hasta aproximadamente el 20 de setiembre. Tendré mucho gusto en presentárselo a varias personas por allá, así como de mostrarle el Edificio de las Naciones Unidas.

Cuando recibas esta carta, seguramente te habrá llegado ya un cable que te mandamos de felicitación por las bodas de plata. Te ratifico las felicitaciones de mi mujer y mía y nuestros mejores deseos para que pasen los próximos 25 años tan felices como puedan estarlo el domingo 16, o mucho mejor.

Te abraza cordialmente,

Enrique Tejera París.

San José, 11 de agosto de 1953.-

Señor
Roberto C. Jones,
a/c Administración de la
Asistencia Técnica,
Post Office Box 20,
Grand Central Station,
New York, N. Y.
U. S. A.

Apreciado amigo:

Deseo agradecerle, mediante estas cortas líneas, su amable nota del 3 adjunta a la cual me manda un interesante material sobre Costa Rica. Lo he leído y lo he mostrado a algunos amigos costarricenses.

La organización de la Escuela va muy bien, y espero tener el gusto de verlo alrededor del 23 o 24 del presente, fecha en que iré a Nueva York a conversar sobre mi informe. Verá Ud. que hay algunos puntos nuevos que quisiera consultar, valiéndome del hondo conocimiento que se tiene sobre los enfoques sociales. Creo, efectivamente, que no es posible adiestrar administradores sin darles un profundo sentido del trabajo social, como de otros aspectos económicos y administrativos.

Reciba Ud. un cordial saludo de su amigo,

Enrique Tejera Paris.

ETP/jar.

San José, 11 de agosto de 1953.-

Sr. Doctor
Jesús Silva Herzog
Escuela de Economía de México,
Universidad Nacional,
México D.F., México.

Mi distinguido amigo:

Desde mi llegada a San José, y en el transcurso del viaje, he tenido muchas ocasiones de recordar las amabilidades que recibí de mis amigos mexicanos y en particular el honor que tuve de departir con Ud. con ocasión de su amable invitación a cenar. Hacía muchos años que deseaba tener el honor de conocerlo, y los consejos e indicaciones que me dió me han hecho reflexionar más de una vez acerca de las posibilidades de reforma de nuestras Administraciones públicas.

El proyecto de Escuela Superior de Administración Pública para los países de América Central sigue adelantando. Hemos logrado ya la promesa de cooperación de todos los gobiernos y estoy adelantando un informe que contiene el plan general de trabajo. Es muy probable que a mi regreso de Nueva York, a donde iré el próximo 21, pase por México y así tenga el agrado de poder saludarlo personalmente.

Al renovar a Ud. mi agradecimiento ruégole recibir mis sinceras expresiones de amistad y aprecio;

Muy atentamente,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 11 de agosto de 1953.-

Sr. Lic.
Eliseo Pérez Cadalzo,
Congreso Nacional,
Tegucigalpa D.C., Honduras.

Muy estimado amigo:

Quiero agradecerle su amable carta del 5 de agosto y los innmerecidos conceptos que ella contiene. Fué un gran placer para mí el que experimenté conociendo la tierra Hondureña y solo sentí haber tenido que dejarla tan prontamente, en virtud de la inoportuna molestia que me aquejaba en el oído.

La organización de la Escuela va muy bien, y el día 21 pienso salir para Estados Unidos, para llegar allí el domingo 23. Si hay cualquier cosa que pueda hacer por Ud. allá, no vacile en indicármelo pues atenderé cualquiera de sus deseos gustosamente.

Le ruego dar un buen saludo a Abel y recibir un cordial abrazo de su amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 10 de agosto de 1953.-

Sr. Doctor
José Padrón Irazabal,
Edificio Ayacucho,
Conde a Padresiebra,
Caracas, Venezuela.

Querido Hermano:

Por mis cartas a Walter ya habrá sabido de mi próximo viaje a Nueva York, y de la oferta que le rogué transmitirte a ti, a Hector y a Eugenio, de que estoy completamente a sus órdenes allá para cualquier cosa que necesiten. No sé si recibistes la carta que te mandé a Madrid, y espero que podamos reiniciar la nutrida correspondencia que teníamos, al lado de la cual un juego de tennis es un prodigio de lentitud. Escríbeme, pues tu sabes que yo soy hombre que contesto. Mi trabajo aquí va muy bien y estoy terminando el informe sobre la Escuela. He tenido completo éxito en mis gestiones y espero poder ponerla a funcionar el 1º de enero, trayendo en esa fecha a los profesores, para que vayan preparando sus clases y su material, pues los cursos comenzarán el 1º de marzo. La magnitud del proyecto es tal, que creo que va a ser importante. Te figurarás la cantidad de detalles que habrá que arreglar, pero afortunadamente se me han ofrecido todo género de ayudas en Nueva York.

Permaneceré en la Sede de las Naciones Unidas durante unas tres semanas. Estaré unos cinco días en Washington, desde el 7 hasta el 12, donde voy a formar parte de la Directiva en una de las sesiones de la Sociedad Americana de Ciencias Políticas. No sé si te parecería bien que se hiciera alguna propaganda al respecto, como también sobre la reunión en Estambul. Si te parece, avísamelo para preparar algo de modo que tu puedas hacerlo publicar, para que no se olviden de uno.

Como sabrás ya también por la carta de Walter las posibilidades de que trabajes con la TAA siguen estando en pie. Si quieres que haga alguna gestión, escríbemelo aquí mismo, al apartado 2203 o directamente a Nueva York, a la siguiente dirección: (room 2588) Post Office Box 20, Grand Central Station, New York.

Dime cómo están Berta y los muchachos. A Hector y a Eugenio les escribí pero no me han contestado, y de eso hace dos meses. Espero que hayas encontrado cómodo el nue-

vo acomodado de la oficina y que te encuentres totalmente dedicado a la resolución de los problemas de una nutrida clientela. No tengo noticias ni de Emilia ni de su marido, y quisiera saber su dirección, con el fin de enviarles un pequeño recuerdo.

Muchos abrazos a todos, especialmente a ti, a Berta y los muchachos,

Enrique Tejera París.

P.D. - Acabo de recibir carta de Walter, adjuntándome una carta que me venía de China (y que era otra invitación para el Congreso de Estambul) en la cual me dice que Héctor está desde el día 26 del mes pasado en Nueva York. Esto es el colmo. Acabo de terminar una carta para él ofreciéndome cortesmente a sus órdenes, por el hecho de que voy para Nueva York y Washington, y nuestro activo y considerado socio se va para Nueva York, donde sabe que quizá podría serme de alguna ayuda, y ni siquiera se toma el trabajo de ponerme una tarjetita. En fin, qué se va a hacer. Creo que en esta tónica tendremos que estar en los próximos ochenta años. Te agradecería que le escribieras diciéndole que yo voy para allá el día 23, para ver si me puede esperar. Yo incluso puedo adelantar unos cuatro o cinco días mi viaje, si ello fuera necesario. Escríbeme su dirección con tu acostumbrada celeridad. Abrazos,

San José, 8 de agosto de 1953.-

Sr. Doctor
Héctor Santaella,
Edificio Ayacucho,
Conde a Padre Sierra,
Caracas, Venezuela.

Querido Hermano:

Ya estarás enterado de mi próximo viaje a Nueva York y quiero confirmarte que estoy completamente a tu orden para cualquier cosa que por allá necesites, sean libros u otro tipo de gestiones. José Antonio me habló de que había tenido una conversación con el Doctor Prebisch, y me dijo que el viejo estaba un poco sentido contigo porque no le habías escrito desde el ofrecimiento que te había hecho. Te sugiero que le mandes una cartica a Santiago, donde se encuentra actualmente. En México tuve ocasión de comer con don Jesús Silva Herzog y de conocer todo el inmenso y competente grupo de economistas mexicanos, muchos de los cuales te recuerdan. Victor Urquidí también te mandó muchos saludos. Los informes de Inveco que tu hiciste merecieron calurosos elogios, y nuestra oficina crece en prestigio en América Latina. Te adjunto una carta que le mandé a Miller, pues él ha levantado un pescado importante como trabajo, y creo que este contacto sigue siendo muy valioso, especialmente si queremos iniciar actividades en Brasil. Naturalmente que estas son actividades de tipo administrativo, pero nos sería muy fácil también iniciarlas en el campo económico, para lo cual podríamos contar con la colaboración valiosa de Campos u otros Economistas competentes del Brasil. Creo que de este campo de las actividades exteriores de Inveco debe cultivarse y estimularse, y hay un creciente mercado para ello.

Estaré en Washington del 5 al 12, invitado por la American Societe of Political Science. Esto me impide ir a Turquía, pero creo que la escogencia me es más práctica y también más provechosa en este caso.

Te agradecería que sondearas la posibilidad de que Paco Carrillo, nos mandara un ejemplar de su informe completo, para usarlo en la Escuela como muestra de trabajo regional. La calidad de los alumnos que esperamos tener es de tal naturaleza, que tenemos que mostrarles cosas interesantes. Efectivamente tendremos alumnos como el Tesorero Nacional de Costa Rica, el Director del Departamento Comercial, Directores de Obras Públicas, Directores Generales de Sanidad de todos los países Centroamericanos, un Sub-Secretario de Agricultura, etc. Creo que la Escuela va a ser un experi-

mento de alto interés, para cual estoy ejercitando todos los recursos de la fértil imaginación Invequeña.

Muchos cariños a Margot y los muchachos de parta de Carlota y mía y recibe tú un fraternal abrazo,

Enrique Tejera Paris.

Ad: carta al señor Miller.

ETP/jar.

San José, 29 de julio de 1953.-

Apreciado señor Ascher:

Agradezco a Ud. profundamente la invitación que me hace, mediante su carta del 14 de julio próximo pasado, para participar en la sesión que sobre Normas Éticas y Profesionales para la Conducta de los Servidores Públicos, se efectuará en el noveno Congreso Internacional de Ciencias Administrativas que habrá de celebrarse en Estambul, del 6 al 12 de setiembre próximos. Ruego a Ud. hacer llegar también mis expresiones de agradecimiento a Luang Sukhum Naya Pradit.

La invitación que se me hace despierta en mí el mayor interés, pues es este un tema en el cual vengo insistiendo hace algunos años y que acabo de incluir en el propuesto plan de estudios de la Escuela Superior de Administración Pública para América Central. Mucho me gustaría poder conversar con Ud. más detalladamente sobre esto, si tuviere la suerte de encontrarlo en Nueva York, adonde llegaré del 20 al 22 de agosto próximo.

No puedo a pesar de mi interés, comprometerme, desde ahora, a asistir, en virtud de las obligaciones que tengo contraídas con las Naciones Unidas. Como posiblemente sea de su conocimiento, en efecto, he sido encargado de la planificación y organización de una Escuela Superior de Administración Pública para América Central, y he de presentar, para antes del 30 de setiembre, un informe preliminar que contenga los resultados de mis viajes en América Central y resuma algunas ideas que he venido hilvanando desde Abril hasta ahora.

Al renovar a Ud. mis expresiones de sincero aprecio y amistad, me valgo de la ocasión para reiterarme a sus muy gratas ordenes.

Cordialmente suyo,

Enrique Tejera-París.

Sr. Charles S. Ascher,
Public Administration Clearing House
45 East 65th Street,
New York 21, New York.
U. S. A.

ETP/jar.

pers. salidas

San José C.R., 6 de agosto de 1953.-

Sr. Doctor
Victor Urquidi,
Comisión Económica
para América Latina,
Paseo de la Reforma 476,
7° piso, México D. F.
México.

Querido Victor:

Te envío los diapositivos que tomamos con ocasión de nuestra visita a Vista Hermosa. Como puedes observar, tus consejos acerca de la exposición fueron seguidos con aceptable resultado. Te ruego que se lo enseñes a Esperanza y a José Antonio cuando regrese.

Quisiera ahora pedirte un favor y es que me hicieras remitir por Aurcra, al Apartado 2203, por correo ordinario o certificado los dos informes de Inveco que allá se quedaron, creo que uno contigo, acerca de la Reurbanización de El Silencio y otro con José Antonio, acerca de la creación de un nuevo puerto en el sur del Lago de Maracaibo.

El resto del viaje fué muy satisfactorio y pienso irme a Nueva York el día 21. Si hay cualquier cosa en la cual pueda serte útil por allá, no vaciles en escribirme, sea aquí o a la División de Administración Pública en Nueva York, pues tu sabes que me dará un gran gusto complacerte. Además, es muy posible que a mi regreso a Centro América pase por México y tenga así el gusto de verlos.

Dale muchos saludos a tu señora de parte de Carlota y mía y recibe tú un cordial abrazo,

Enrique Tejera París.

p. 10.

San José C.R., agosto 6 de 1953. -

Querida Bárbara:

Regresé de mi viaje por América Central, que fué muy interesante y provechoso, a fines de la semana pasada, y me encontré con una carta de Fernando en la cual me proponía como Asistente Administrativo al señor Litowsky, pidiéndome mi opinión al respecto. Como en la carta venía una extensa descripción de los muchos trabajos del candidato, no pude menos de decir que el candidato parecía muy bueno, pero que esperaba poder tener el gusto de resolver este asunto a mi regreso a Nueva York. Ahora recibí una nueva carta de Fernando, en la cual me dice que el señor Litowsky está pagado por otro programa, y por tanto se encuentra a disposición de la División desde ahora. Como fué Fernando quien te propuso originalmente, debe haberse encontrado con motivos superiores. Vienes esto a ser nuevo para mí, y no sé si te comunicaron algo al respecto. Me ha parecido prudente escribirte para que sepas que de mi parte no ha cambiado en lo más mínimo ni mi deseo ni mi opinión para que tu tengas ese cargo y que solo tu voluntad o razones de mucho peso para las Naciones Unidas podrán vencerme de lo contrario.

Espero que a mi regreso a Nueva York pueda averiguar si se trata de una solución para el primer semestre, por razones financieras o de una intención definitiva.

Perdóname la brevedad de la carta pero estoy en pleno Informe.

Te abraza muy cordialmente,

Enrique Tejera París.

San José, 5 de agosto de 1953.-

U. N. Credit Union,
United Nations Building,
New York, N. Y.
U. S. A.

Apreciados señores:

Tengo el placer de adjuntar a la presente carta, un giro contra el Bank of London and South America Ltd., N°749, de fecha de hoy, por la suma de \$110.00, que ruego a Ud. acreditar en la cuenta que allí tengo, con el fin de amortizarla, de conformidad con los términos del préstamo que Uds. me hicieron.

Soy de Uds., muy atentamente,

Enrique Tejera-París.

ETP/jar.

Pura Salinas

San José, 5 de agosto de 1953.-

Sr. Doctor
Tiburcio Rodríguez Machado,
Apartado 792, Caracas,
Venezuela.

Mi querido Doctor Rodríguez:

Carlota me dió cuenta de la carta que Ud. mandó, en la cual le menciona que de acuerdo con lo que decía mi memorandum del 15 de mayo, va a enterar en mi cuenta lo que se perciba por el alquiler del Lotallandia. Si todavía hubiera tiempo le agradecería continuar depositando este alquiler en el Banco Caracas, con el fin de poder terminar de amortizar rápidamente las deudas que tenía y sobre todo de dar movimiento a esa cuenta que permaneció inactiva tanto tiempo. Al señor Lefeld le mandé unos cheques contra esta cuenta, mediante los cuales él podrá hacer algunos pagos al Country Club, al Junco Golf Club y al mismo Banco Unión para reducir la deuda de la hipoteca.

El próximo día 21 o 22 saldré para Nueva York, donde estaré alrededor de tres semanas. Ya sabe Ud. que para cualquier cosa me puede dirigir cables a Unations, Nueva York, o a la dirección siguiente: Enrique Tejera París, (Room 2588) Post Office Box 20, Grand Central Station, New York.

Ya hablé con el Cónsul y mañana voy a otorgar un poder, conforme le dije, para enviárselo a Ud., pues siempre es conveniente que alguien tenga un poder completo para cualquier eventualidad.

Aquí seguimos todos afortunadamente muy bien, y yo con mucho trabajo, pero he tenido la satisfacción de ser ya felicitado varias veces por los resultados de mi misión en los países centroamericanos.

Reciba un gran abrazo para la señora Rodríguez, y para todos por la casa, y recuerdos de quien mucho lo aprecia,

Enrique Tejera París.

Si ya hubiera cubierto los Bs. 1500, no se preocuparía.

P.D.- Acabo de recibir su carta sobre el embarque del Morris. Sobre eso mejor será esperar mi regreso de Estados Unidos. Gracias.

San José, 5 de agosto de 1953.-

Sr. don
Walter Lefeld,
a cargo de Inveco S.C.
Edificio Ayacucho,
Conde a Padresierra,
Caracas, Venezuela.

Mi querido Walter:

En este momento acabo de escribirle al Doctor Rodríguez, pidiéndole que deposite también en mi cuenta del Banco Caracas, hasta nuevo aviso, el producto del alquiler de Lotalandia. Si por cualquier casualidad él hubiera depositado los bolívares 1,500 en la cuenta del Banco Unión, te ruego que lo tomes en cuenta para no girar los cheques que no queden cubiertos con el saldo de la cuenta. No he girado otros cheques que los que están en tus manos, de modo que el control te será muy fácil.

He tenido la satisfacción de recibir algunas felicitaciones por el resultado de la misión que me fué encomendada; iré a Nueva York el 21, de modo que allá estaré el 22 o el 23 de este mes. Mi dirección será como siempre: Enrique Tejera París, (Room 2588) Post Office Box 20, Grand Central Station, New York. Mi dirección cablegráfica, Tejera, Unations, Nueva York.

Te repito, tanto a ti como a todos los compañeros de Inveco, que estoy completamente a las órdenes de Uds. para cualquier cosa que necesiten en Nueva York. Si quieres que tome algún paso con urgencia, como sobre el asunto de la Escuela, puedes escribirme aquí, y también directamente a Nueva York, donde me guardarán las cartas.

Muchos abrazos para todos, respetos para tu señora y saludos para los de tu casa. Te abraza cordialmente tu amigo,

Enrique Tejera París.

Si ya el Dr. R. hubiera depositado los Bs 1500 en el B Unión quizás lo mejor sería que doctor hiciera un cheque y me lo depo. en B. Caracas, a menos que se le ocurra otra solución.

P.D.- Serna regresó de las vacaciones y me dice que no recibió ni el primer cheque. Supongo que fué que resolviste no mandárselo. Caso contrario avísame a Nueva York.

SERVICIO DE CORREOS DE COSTA RICA
CERTIFICADOS PARA EL EXTERIOR

9193

R. R. Nº

Se ha recibido de

para certificar

dirigido a

en

DUPLICADO



Firma del Empleado de Correos

No se atenderán reclamos sin la presentación de este recibo. CONSERVELO.
Declaro que no remito Billetes de Banco ni valores al portador.

Remitente

Personal - Salvador

San José, 29 de julio de 1953.-

Apreciado señor Ascher:

Agradezco a Ud. profundamente la invitación que me hace, mediante su carta del 14 de julio próximo pasado, para participar en la sesión que sobre Normas Éticas y Profesionales para la Conducta de los Servidores Públicos, se efectuará en el noveno Congreso Internacional de Ciencias Administrativas que habrá de celebrarse en Estambul, del 6 al 12 de setiembre próximos. Ruego a Ud. hacer llegar también mis expresiones de agradecimiento a Luang Sukhum Naya Pradit.

La invitación que se me hace despierta en mí el mayor interés, pues es este un tema en el cual vengo insistiendo hace algunos años y que acabo de incluir en el propuesto plan de estudios de la Escuela Superior de Administración Pública para América Central. Mucho me gustaría poder conversar con Ud. más detalladamente sobre esto, si tuviere la suerte de encontrarlo en Nueva York, adonde llegaré del 20 al 22 de agosto próximo.

No puedo a pesar de mi interés, comprometerme, desde ahora, a asistir en virtud de las obligaciones que tengo contraídas con las Naciones Unidas. Como posiblemente sea de su conocimiento, en efecto, he sido encargado de la planificación y organización de una Escuela Superior de Administración Pública para América Central, y he de presentar, para antes del 30 de setiembre, un informe preliminar que contenga los resultados de mis viajes en América Central y resuma algunas ideas que he venido hilvanando desde Abril hasta ahora.

Al renovar a Ud. mis expresiones de sincero aprecio y amistad, me valgo de la ocasión para reiterarme a sus muy gratas ordenes.

Cordialmente suyo,

Enrique Tejera-París.

Sr. Charles S. Ascher,
Public Administration Clearing House
45 East 65th Street,
New York 21, New York.
U. S. A.

ETP/jar.

Ex. P. Personal Salazar

San José, 28 de julio de 1953.-

Señor Profesor
Harry T. Miller
Fundación Getulio Vargas,
Caixa Postal 4081,
Río de Janeiro, Brasil

Apreciado Harry:

Gracias a la amabilidad del señor Oscar Chavez Esquivel, tuve el placer de recibir sus dos cartas del 2 de julio. Fué esta una agradable sorpresa, y muy a tiempo porque acabo de regresar de mi viaje por toda América Central y México, en labores relacionadas con la fundación de la Escuela Superior de Administración Pública.

Este Proyecto de Escuela Superior de Administración Pública ha ido adquiriendo cada vez más importancia en el curso de su evolución. Comenzó como una propuesta del Comité de Ministros Centroamericanos de Economía, reunido en conferencia en Tegucigalpa a fines del año pasado. Las Naciones Unidas acogieron con simpatía el proyecto y me hicieron cargo de él el primero de abril. En mi viaje por América Central se ha despertado un gran interés por parte de los Gobiernos y, lo que aún es más importante estos han presentado candidatos del más alto rango, prácticamente todos Directores Generales y hasta un Sub-Secretario. El objeto de esta Escuela será algo diferente de la de Río, pues está destinada única y exclusivamente a perfeccionar dirigentes del más alto nivel de la Administración, en tanto que la de Río tiene como función primordial la preparación de empleados de nivel medio, con miras sobre todo a cubrir los servicios auxiliares. La ayuda económica ofrecida por las Naciones Unidas y por cada uno de los Gobiernos, el entusiasmo despertado en gobiernos y en candidatos y las posibilidades de mejora de la Administración Pública en América Central, me han estimulado grandemente en este trabajo, al cual creo que me dedicaré por todo el resto del próximo año.

La noticia que me dá Ud. del proyecto de Volta Redonda es extraordinariamente importante y no sabe Ud. con qué sentimiento me encuentro de tener ya compromisos para este año. De no ser por ello, me iría a trabajar allá como hubiera sido mi deseo a principios de año, no sólo por el futuro de nuestra organización de Consultores, sino además por el interés objetivo de la planta de acero que ya estuve estudiando durante algún tiempo.

No quiere esto decir que me sienta desligado en absoluto de este Proyecto, pues tal como le había dicho en mi carta anterior creo que debemos seguir trabajando en la expansión de Inveco y en especial en la creación de su rama de Ingeniería Administrativa, que es prácticamente inexistente, salvo por uno que otro trabajo aislado. Ahora mismo le estoy escribiendo a Santaella sobre el asunto y le agradecería a Ud. se comunicara también con él, por si podemos serle de alguna utilidad, sea desde Caracas, sea desde aquí. Ya sabe Ud. que puede disponer libremente de mi trabajo desinteresado así como solicitar cualquier ayuda de Inveco que juzgue Ud. prudente en este Trabajo.

He sentido mucho la noticia que me da Ud. de Magalí, pues fué ella una excelente trabajadora y colaboradora mía durante mi estada en Río. Su interés y devoción por el trabajo la hizo permanecer muchas horas además de las regulares de trabajo y concurrir frecuentemente a la Fundación los sábados por la mañana a trabajar. Si no hubiera sido por su ayuda, no me hubiera podido ser posible reunir y ordenar el material con el cual he venido trabajando en materia de Organización y Métodos, en particular para la preparación de mi libro. Todo cuanto pueda Ud. hacer por ayudarla, particularmente si es posible que ella trabaje en este proyecto que Ud. comienza ahora, se lo agradecería grandemente como un acto de justicia para con ella.

En cuanto al trabajo del señor Chavez, me ha prometido mostrármelo, pero antes quiere perfeccionarlo. Puede Ud. tener la seguridad de que tengo el mayor interés por su inmediata publicación. En todo caso, la Escuela Superior de Administración Pública tendrá un capítulo para publicaciones y mucho me agradaría oír su opinión sobre otras más de este tipo, pues corresponden a la clase de trabajos de orden práctico, que creo habrá de ser de gran utilidad en las Administraciones Centroamericanas.

Reciba Ud. un abrazo muy cordial de su amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, Julio 28, 1953.

Señor Doctor
Manuel Sánchez Sarto,
Monte Blanco 1115,
Lomas de Chapultepec,
México D.F., México.

Mi querido Doctor Sánchez Sarto:

Durante todo el viaje, y aquí junto con Carlota, he estado recordando las múltiples amabilidades que de Ud., de su señora y de su hija recibí con ocasión de mi estada en México. Era un viaje que deseaba realizar hace mucho tiempo, no sólo por conocer tan encantadora ciudad, sino para tener ocasión de reafirmar nuestra amistad.

En lo tocante a su cooperación con la Escuela Centroamericana, recibí una carta de Rivera en la cual insiste en que la División de Programas ya presentó su nombre como Jefe de la Misión en Paraguay. He escrito hoy mismo al Doctor van Mock, rogándole que, de ser posible, que deje pendiente la decisión hasta mi llegada a Nueva York, que deberá ser dentro de unas dos o tres semanas, y explicándole que su presencia en la Escuela sería de inmensa utilidad, no solo por sus dotes profesoraes, por su experiencia y por el conocimiento que tiene en las cuestiones de planificación y de América Latina, sino también por la posibilidad de que sea Ud. designado Director, aún desde el principio de la Escuela.

Las negociaciones con el Gobierno de Guatemala, El Salvador y Honduras fueron afortunadamente provechosas, y todos están ya de acuerdo en colaborar en la fundación de la Escuela y en prestar su colaboración económica.

Al llegar aquí me encontré con una carta invitándome a presidir una de las reuniones que habrán de celebrarse en Estambul, del Instituto de Ciencias Administrativas. Lo importante no es eso, sino que la carta llegó de Venezuela, quidadosamente censurada, y me figuro como se habrán puesto de verdes de envidia los indiscretos lectores. Desgraciadamente no podré ir a regocijarme en las orillas del Bósforo, porque como le digo, tendré que ir a Nueva York a fines de agosto y más bien pienso asistir a las reuniones de la Sociedad Americana de Ciencias Políticas, para las cuales recibí análoga invitación.

Si hay cualquier cosa en Estados Unidos en que pueda serle útil le ruego que no deje de indicármelo. Por lo demás, es muy probable que a mi paso para Nueva York, tenga el gusto de visitarlo en México.

Lo saluda muy cordialmente su amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 28 de julio de 1953.-

Sra. doña
Carmen de Tejera,
Quinta La Providencia,
Calle de la Iglesia,
Sabana Grande,
Caracas, Venezuela.

Querida gran mamá:

Leí tu cable, que me mandaste en unión de Joaquín y mi tía Rosa, con bastante atraso, pues me encontraba de viaje, desde hacía mes y medio, por todos los países de América Central y por México. Fué un viaje sumamente interesante, pero muy cansado, durante el cual tuve que hablar con varios Presidentes de la República, con no menos de 20 ministros y quizá cerca de 200 personas en total, incluyendo también Rectores y profesores de las diversas universidades. He tenido la satisfacción de lograr un acuerdo entre los cinco gobiernos para establecer la Escuela Superior de Administración Pública, que tendrá por objeto dar clase únicamente a funcionarios del más alto nivel administrativo, (de Directores en adelante) que sean además graduados universitarios y que tengan muchos años de experiencia en su trabajo.

Acabo de recibir una invitación para ir a un Congreso de Administración Pública en Estambul, es decir al mismo sitio de Turquía donde va a ir mi papá. Desgraciadamente ya estoy comprometido para ir a Nueva York a fines de agosto y en Washington voy a asistir a otro congreso de la Asociación Americana de Ciencias Políticas, en el cual voy a presidir a una de las reuniones. Rigúrate tú qué inconveniente eso de que lo inviten a uno a dos cosas tan interesantes exactamente para las mismas fechas y no poder aprovechar sino una sola. Realmente es una lástima que no hubiéramos podido estar padre e hijo en Estambul, en dos congresos diferentes, y más o menos en la misma época, según creo.

Mi papá está en Madrid desde ayer y me escribe muy contento desde París.

Enrique Jorge y Diana creciendo enormemente y todos afortunadamente muy bien.

Como voy para Estados Unidos a fines de agosto, dime si deseas que te traiga algo en especial; lo mismo digo a tía Rosa y a Joaquín (que no me han contestado mis cartas).

Aquí siempre los recordamos mucho. En el curso de mi viaje, mientras preparaba mis trabajos y las reuniones, constantemente me acordaba de ti y de todas las cosas que me has relatado que has visto en tantos años. Puedes tener la seguridad de que no se me ha olvidado ni una sola.

Te abraza tu nieto y te envía muchos besos de Carlota, de Enrique Jorge y Diana,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 25 de julio de 1953.-

Señor Doctor
Manuel Noriega,
Presidente del Banco de Guatemala,
Guatemala, Guatemala.

Mi distinguido amigo:

Desde mi salida de Guatemala, no he cesado de recordar las múltiples amabilidades que de Ud. recibí con ocasión de mi paso por esa ciudad en misión de las Naciones Unidas. Cualquiera que sea el resultado de nuestras gestiones, jamás olvidaré su decidida y ciertamente patriótica colaboración, en pro de un proyecto que habrá de redundar en beneficio de la Administración Pública de todas las repúblicas de América Central.

Al renovar a Ud. mis expresiones de agradecimiento, le ruego hacer llegar mis aludos al Doctor Max Jiménez Pinto y al Señor Manuel Bendfeldt, y recibir las seguridades de mi sincero aprecio y amistad.

Soy de Ud., muy atentamente,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 25 de julio de 1953.-

Señor don
Alberto Velázquez,
Vice-presidente del
Banco de Guatemala,
Guatemala, Guatemala.

Mi distinguido amigo:

Las amabilidades y buenos deseos que de Ud. y demás compañeros del Banco recibí con ocasión de mi paso por Guatemala, se me convirtieron en buena suerte, pues tanto en El Salvador como en Honduras llegamos a conclusiones muy favorables con respecto a la Escuela.

De regreso a San José quisiera expresar a Ud. nuevamente mi agradecimiento por el estímulo y la ayuda que me prestó y repetirle, una vez más, mis sinceras expresiones de amistad y de aprecio.

Soy de Ud., muy atentamente,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 25 de julio de 1953.-

Sr. Profesor
José R . Almea,
1º Avenida Norte 23,
San Salvador, El Salvador.

Querido José:

Perdóname que conteste tu radiograma por carta, pero es que así puedo pedirte excusas más largamente por no haber ido incluido en mi carta el cheque que tenía ella por objeto llevar. Ya ves tú que los expertos en Organización también se equivocan, y de qué manera.

Recibe un abrazo muy cordial y mis respetos para tu señora,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 25 de julio de 1953.-

Sr. don
Hermán Castés,
Administración General de
Servicios Portuarios,
Ministerio de Hacienda,
Caracas, Venezuela.

Apreciado Hermán:

Tengo el placer de avisarte recibo de tu atenta tarjeta del 16 de junio, que apenas recibí ahora por haberme hallado de viaje por toda América Central y México durante más o menos mes y medio. Ha sido un viaje muy interesante, en misión de las Naciones Unidas, para establecer una Escuela Superior de Administración Pública, destinada exclusivamente a funcionarios públicos del más alto nivel, con años de experiencia y título profesional.

Mucho agradezco tus saludos y te ruego también transmitas los míos y un buen abrazo para Ayala.

Recibe un cordial abrazo,

Enrique Tejera París.

SERVICIO DE CORREOS DE COSTA RICA
CERTIFICADOS PARA EL EXTERIOR

R. R. Nº

6474

D U P L I C A D O

Se ha recibido de El Tejuelopara certificar cartadirigida a Walter Lefelden Caracas

Firma del Empleado de Correos

No se atenderán reclamos sin la presentación de este recibo. CONSERVELO.
Declaro que no remito Billetes de Banco ni valores al portador.

Remitente

Mrs. Sahlan

San José, 23 de julio de 1953.-

Sr. don
Walter Lefeld
Inveco, S.C.,
Edificio Ayacucho,
Conde
Caracas, Venezuela.

Mi querido Walter:

Regresé anteayer de un viaje por toda América Central que duró más de un mes y tuve la grata sorpresa de encontrarme con tus cartas del 15 y del 20 de junio y del 7 de julio, ppdo. De no ser que mi agradecimiento se renueva cada vez que recibo una carta tuya y veo los trabajos que te tomas por culpa mía, cualquiera creería que se trata de una simple fórmula cuando te digo que tengo gran contento en recibir noticias tuyas y que te estimo grandemente cuanto estás haciendo por ocuparte de mis asuntos.

Como veo, mi querido Banco sigue empeñado en hacerme creer loco por mis parientes y amigos, porque te dió una falsa información al decirte que no había llegado el giro cablegráfico que les había remitido el mismo diez de junio pasado. Ya es esta la cuarta o quinta vez que este Banco molesta con estas pequeñeces y faltas de eficacia; no me queda ahora sino abrigar la esperanza de cubrir mi saldo, con el fin de cancelar esa cuenta.

Para seguir cumpliendo con el plan preestablecido, te adjunto los cheques correspondientes a agosto y setiembre que me pides en tu carta.

Mi papá también me escribió que había estado buscando la escritura de mi terreno en El Junco. Esta escritura, junto con mis acciones y otros documentos similares, se encuentran en la pequeña caja fuerte de la gaveta grande de la derecha de mi escritorio gris. Hector y José tienen llave de ella, y si acaso se presenta algún comprador para este terreno, ya saben donde encontrarla.

Muchas gracias por remitirme la carta por la cual me convidan a ser parte directiva en un Seminario del Instituto de Ciencias Administrativas en Turquía. Estas cosas siempre satisfacen, y ya me veía rodeado de huríes, a las

orillas del Bósforo, recordando tantas hazañas de los antiguos que se hicieron en esas cercanías, a no ser que se me presenta el tremendo dilema de que, el mismo en que recibí tu carta, recibí también otra del Presidente de la Sociedad Americana de Ciencias Políticas, convidándome a presidir una de las reuniones de la Conferencia Anual de Ciencias Políticas que habrá de celebrarse en Washington exactamente al mismo tiempo que la de Turquía. Te podrás figurar mi santa indignación, especialmente porque ambas son con viaje pagado. Y mayor indignación me produce todavía, el hecho de que las Naciones Unidas me acaban de extender una tercera "invitación" (léase orden) a que vaya a fines de agosto o principios de setiembre a Nueva York! de tal modo que lo más probable es que acepte la invitación de ir a Washington, convidándola así con mi viaje de trabajo a Nueva York. Si hay cualquier cosa que por tí pueda hacer, ya sabes que me encontraré en Nueva York en la última semana de agosto y en las tres primeras semanas de setiembre, enteramente a tus órdenes y a las órdenes de mis queridos hermanos y cofrades.

El día 15 de junio ppdo. envié, a la dirección cablegráfica Inveco un cable inquiriendo si José había llegado, pues existe interés en las Naciones Unidas al respecto, que me cablegrafiaron para que averiguara la situación. Puedes decirle a Hector, que los conoce muy bien, que de inmediato toda duda que hubiera podido haber quedó debidamente aclarada por Jorge Montealegre y por Jesús Sánchez. De modo que este camino, que había quedado obstruido por una maniobra similar a aquella de la cual fui víctima en enero, se encuentra totalmente abierto de nuevo. En cuanto a la Asistencia Técnica, está siempre interesada en los servicios de José, a quien espera algún día que sea uno de sus mejores expertos. Preguntale también a José si recibió una carta mía que le escribí a Madrid el día 21 de mayo, desde aquí.

Te figurarás cuánto me alegro de que José se haya reintegrado al trabajo y de que los intereses privados sigan mostrando hacia Inveco toda su confianza, y de que José se haya encargado de algunos de estos trabajos. Nuestra oficina tiene una sólida reputación en toda América Latina, lo que puede constatar en el curso de mi viaje. Llevé conmigo muestras de algunos de nuestros informes, todos los cuales causaron grande interés. Los últimos hechos por Hector, han hecho que sus amigos de América Central le envíen las más cordiales felicitaciones.

Te agradecería que me indicaras cuál ha sido la respuesta de Silvestre acerca de la pregunta que hice en El

Junco para traspasar la acción y para no seguir pagando etc, etc. o para pagarla por partes, y si ya Hector se encuentra poseedor de ella. También te agradecería infinitamente que averiguaras con discreción cómo sigue la señora de Silvestre, pues recibimos noticias de que no había sido nada grave el asunto, pero todavía seguimos preocupados Carlota y yo.

Antes de salir de Caracas, recordarás que hice un paseo en avión y que saqué unas fotos en colores. No recuerdo si fué a tí que encargué que me mandaras a revelar estas fotos y me las remitieras, si fué Nélida, o a otra persona. Te agradecería refrescaras mi memoria al respecto, pues tengo curiosidad de ver cómo salieron y estoy seguro de haberlas dejado en Caracas.

En mi archivo personal hay una carpeta que se llama "Economía para Ingenieros (Apuntes listos para distribución)" En esta carpeta hay un trabajo mío multigrafiado ya, que se llama Problemas Relacionados con la Población, del cual tengo aquí una copia incompleta, porque faltan los números 11 y 12 del epígrafe, que están en la copia multigrafiada. Mucho te agradecería que me buscaras eso, pues pienso pulirlo y completarlo, y que me lo enviaras por correo certificado, porque lo estuve buscando en la Escuela de Ingeniería, y ellos no lo tienen. Caso de no encontrarlo, podrías hablar quizá con la señorita María Luisa Soublette, Secretaria de la Facultad de Ingeniería, rogándole encarecidamente que con uno de mis antiguos alumnos me consiguiera una copia, o viera si por casualidad tienen una en el archivo, pues me interesa mucho para un trabajo que estoy haciendo aquí.

La misión a América Central ha sido muy cansada, pues he tenido que hablar con más de doscientas personas, en las cuales tres Presidentes, todos los Ministros del Exterior, de Economía, de Hacienda, de Sanidad, de Obras Públicas, de Educación, Los Rectores, etc. Fué un trabajo de índole más bien diplomática, del cual, gracias a Dios, salí con bien, de acuerdo con la tradición que estamos manteniendo los Venezolanos en las Naciones Unidas.

A José y Hector que me escriban. Dale de mi parte muchos recuerdos a todos por tu casa y recibe tú un abrazo muy cordial de tu amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

UNITED NATIONS



NATIONS UNIES

NEW YORK

CABLE ADDRESS • UNATIONS NEWYORK • ADRESSE TELEGRAPHIQUE

FILE NO.:

San José, 23 de julio de 1953.-

Señor
Rafael Meza Gallont,
Finca Las Delicias,
Santa Tecla, San Salvador
El Salvador.

Querido Rafael:

Quiero darte las gracias nuevamen-
te por las amabilidades que de ustedes
recibí a mi paso por San Salvador. Car-
lote y yo hacemos votos porque pronto
tengamos el placer de verlos en San Jo-
sé y así poder retribuir aunque sea par-
cialmente tan inmerecidas gentilezas.

Recibe un cordial saludo para tu
señora y un buen abrazo de tu amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

Personal - Salinas

San José, 23 de Julio de 1953.-

Sr. Doctor
Jorge Sol,
Ministro de Economía,
San Salvador, El Salvador.

Mi querido Jorge:

Después de una agradable y breve estada en Tegucigalpa, en donde fui muy gentilmente recibido por nuestro amigo el Doctor Batres, me encuentro de regreso a ésta. Honduras también está dispuesta a participar en el Proyecto bajo las mismas bases que conversamos en San Salvador, y se me prometió mandar de inmediato la oferta oficial. Mucho te agradecería que me informaras, si te fuera posible, si el Ministerio de Relaciones Exteriores envió ya la oferta oficial a las Naciones Unidas, pues apartando la de Guatemala, sería la única que quedaría pendiente.

Le he escrito a José Antonio Mayobre contándole las amabilidades de que fui objeto por parte tuya y lo valioso que me fueron tu ayuda y consejos; aunque siempre todo esto esperamos cuantos te conocemos, nunca dejan de quedar superadas nuestras más optimistas predicciones (para usar el lenguaje de la profesión).

Carlota se une a mí para enviarles un saludo muy cordial a Ana y a ti y juntos hacemos votos por poderlos ver aquí en octubre, con ocasión de la reunión del Comité de Ministros, o antes si fuera posible.

Recibe un cordial abrazo de tu amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 22 de julio de 1953.-

Señor Doctor
Jorge Mena Ariz
1° Calle Poniente N°102
San Salvador, El Salvador.

Mi querido Jorge:

Después de una breve estada en Tegucigalpa, donde pude arreglar rápidamente todo lo referente a la Escuela gracias a la ayuda del Doctor Batres, pude terminar mi gira y llegar a San José anteayer.

Con Carlota he estado recordando las múltiples amabilidades que de Uds. recibí. Ella está muy deseosa de conocer a Dolly y no pierde la esperanza de que la traigas a San José próximamente.

A mi llegada aquí me encontré con dos invitaciones, una para ir a Turquía y otra para ir a Washington, desgraciadamente ambas para la misma época, es decir la segunda semana de setiembre. Es muy posible que vaya a Estados Unidos a fines de agosto y, a mi paso para allá permanezca al menos un día en San Salvador.

Rodrigo Facio le s manda muchos saludos.

Te abraza,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 21 de julio de 1953.-

Sr. don
Abel García Calix
Barrio Palmira,
Tegucigalpa, Honduras

Apreciado Abel:

Quisiera agradecerle, una vez más, todas las amabilidades que tuvo para conmigo durante mi estada en Tegucigalpa. He tenido ya ocasión de comentar, con mis amigos costarricenses, la espléndida recepción que tuvo el proyecto a mi cargo en Honduras, y el profundo estímulo que esto me ha producido en el desempeño de mi trabajo.

Reciba Ud., una vez más, mis expresiones de sincero aprecio y amistad.

Muy cordialmente,

Enrique Tejera-París.

ETP/jar.

San José, 21 de julio de 1953.-

Sr. Profesor
José R. Almea,
1° Avenida Norte N°23,
San Salvador, El Salvador.

Apreciado José:

Estuve en Tegucigalpa sólo dos días, durante los cuales no me sentí nada bien, por razón de la angina que todavía me aqueja. Afortunadamente, y gracias a la colaboración demostrada por el Gobierno Hondureño, pude dejar arreglado todo lo referente a la Escuela.

Constantemente recuerdo las amabilidades que de Uds. recibí y espero tener pronto la ocasión de retribuírselas, sea aquí en San José, o a mi paso, de regreso para Estados Unidos, en San Salvador.

Adjunto a la presente carta los \$16.00 que tuviste la bondad de prestarme, y que me fueron realmente muy útiles en Tegucigalpa.

Te ruego transmitir mis expresiones de respeto para tu señora y recibir un abrazo muy cordial de tu amigo,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 21 de julio de 1953.-

Sr. Lic.
Eliseo Pérez Cadalso,
Ap. N°7,
Tegucigalpa, Honduras.

Apreciado Eliseo:

Al regreso de mi viaje he recordado con agradecimiento todas las expresiones de amistad que de Ud. y demás amigos de Tegucigalpa recibí con ocasión de mi viaje a esa ciudad. No pierdo la esperanza de poder retribuir tantas bondades aquí en San José, en donde me gustaría poder atenderlo un día. Mucho le agradeceré transmitir mis saludos a todos nuestros buenos amigos de Tegucigalpa.

Reciba Ud., una vez más, mis expresiones de sincero aprecio y amistad.

Muy cordialmente,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 21 de Julio de 1953.-

Señor Doctor
Victor L. Urquidi
Ap. 20376, México 5, D.F.
México.

Querido Victor:

Muchas gracias por tu carta del 16 y por las fotografías que tuviste la amabilidad de enviarme. Te agradezco infinitamente la forma en que me cuidas de los comentarios de la posteridad al hacer imposible para los historiadores el saber si conservé o nó toda mi vida la abundante cabellera que me caracterizó durante los primeros años. Las fotos que saqué todavía no han sido reveladas pero me temo que no resulten tan nítidas como las tuyas, porque es la primera vez que uso ese tipo de película.

A mi salida de México las cosas mejoraron un tanto en Guatemala y partí con la seguridad, dada por el Ministro de Hacienda y por el señor Osegueda, de que Guatemala cooperaría en el Proyecto. Como le dije al Doctor Van Mook en mi carta, espero que José Antonio, con todo el conocimiento que tiene de la situación, resuelva este asunto definitivamente. En El Salvador y en Honduras también llegué a conclusiones satisfactorias.

Es muy probable que te vea a mi ida para Estados Unidos el mes que viene, sea en México, sea en algún punto de América Central.

A Carlota le he contado todas las amabilidades que recibí de la Familia Urquidi y ella está muy deseosa de conocer a tu señora. Espero que en algún viaje la puedas traer, y ya sabes que aquí tienes siempre casa a tus órdenes.

Recibe un abrazo muy cordial,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 21 de Julio de 1953.-

Sr. Doctor
Tiburcio Rodríguez Machado,
Ap. 792,
Caracas, Venezuela.

Mi querido Doctor Rodríguez:

Como seguramente sabrá Ud. ya por Carlota, estuve durante todo el mes pasado de viaje por los países de América Central y no fué sino ayer que regresé a ésta. Aquí tuve el placer de recibir su carta del 16 de junio, y le agradezco profundamente el cuidado que ha tomado de mis asuntos en Caracas. No otra cosa, en realidad, se puede esperar de un padre tan abnegado a quien quiero como el mío propio.

Mi viaje por Centro América fué difícil, pero muy satisfactorio, porque logré que todos los Gobiernos de América Central se pusieran de acuerdo en colaborar en este Proyecto y en aportar cada uno una fuerte suma de dinero para la constitución de la Escuela Superior de Administración Pública, que quizá sea una de las más importantes del mundo. Fué un viaje sumamente cansado, quedándome muy pocos días en cada país, (que visité dos veces) y yendo también a México por unos pocos días que emplí en constantes conferencias, de tal modo que casi no pude ver ninguna de las maravillas que caracterizan a ese país.

Mucho me interesa saber qué informe le dió Marturet acerca de la posibilidad de embarcar el carrito de Carlota para la Costa del Pacífico, con el fin de poder traérselo y agregarle así más comodidades.

Ojalá pudieran venir Uds. a pasarse una temporada con nosotros, que los estamos recordando constantemente. Enrique Jorge y Diana cada vez más largos y todos afortunadamente muy bien.

Dele un gran abrazo de mi parte a la señor Rodríguez, a Oscar y a Josefina y reciba Ud. uno muy estrecho de quien siempre los recuerda,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

San José, 21 de Julio de 1953.-

Señor Doctor
Carlos D'Ascoli,
Instituto de Fomento,
de la Producción,
Guatemala, Guatemala.

Mi querido Carlos:

Por fin llegué a San José, bastante cansado y con angina, pero satisfecho de los resultados que obtuve en mi viaje. Todos los Gobiernos se comprometieron a colaborar en el Proyecto que me ocupa y estoy comenzando a elaborar mi informe final.

En San Salvador y aquí los hemos estado recordando constantemente y Carlota se une a mí para mandarte muchos saludos y nuestros respetos para su mamá. Las restantes gestiones que hice fueron satisfactorias aunque no todo lo exitosas que desearía.

Pronto recibirán más noticias.

Te abraza cordialmente,

Enrique Tejera París.

ETP/jar.

apls 2202

Junio 10 de 1953

Querido Walter:

Acabo de recibir tu carta del 7 de los corrientes, en la que me avisas recibo de la mia del 27 de mayo y no de la del 3, por lo que presumo que aún no te habría llegado a tus manos. En la del 3 de los corrientes, te decía que iba enviar, como en efecto ya lo he hecho, cablegráficamente, un giro por cuatrocientos dolares, para ser depositados directamente en mi cuenta del Banco Caracas. Por tanto, entre el contravalor en bolívares de estos cuatrocientos dólares y el dinero que ha de depositar el Dr. Rodriguez, de lo que sobre de los alquileres después de pagarle a mi papá y de pagarle a Marturet por el envío de unos baúles, debe haber suficiente para pagar los cheques que dejé, y algún sobrante que ha de quedar en el Banco Caracas. Te ruego llames al Dr. Rodriguez y le leas este párrafo de la carta, pues el recibió algo similar, y así pueden obrar siempre de acuerdo.

Estoy encantado con la noticia de José, pues le había escrito en el sentido de que creía que debería ir. Como mañana parto para otros países de Centro América, llevo instrucciones precisas de agenciarle un asunto para él. El 15 o el día 16 procuraré hablar por telefono con él.

Lo del cuarto de huéspedes es verdad tanto para tí como para cualquiera de los miembros de Inveco. De modo pues que espera tu visita.

También te decía en mi carta que a partir del mes que viene no le mandarás más el cheque al Sr. Serna pues sale de vacaciones.

Recibe muchos saludes para tu familia y un abrazo muy cordial,

*Mandame la cta del Chase y
las chequeras, por pagado (o sobre)
certificado.*

Enrique Tejera-París

Sr.
Walter Lefeld
Edificio Ayacucho
Segundo Piso Conde A. Padre Sierra,
Caracas, Venezuela.

Junio 9 de 1953

Mi querido Dr. Rodriguez:

Acabo de recibir su carta del 5 de los corrientes, en la cual me habla del pago de los cheques que dejé en Caracas. Yo me había ya dado cuenta de esto, y por eso, antes de salir de Venezuela, le dije a Lefeld, y créi que también se lo había mencionado a Vd., que mandaría algo de dinero de aquí. Por esta razón, le escribí a Lefeld el día 3 de junio, diciéndole que le enviaría cuatrocientos dólares para ser depositados en el Banco Caracas, o que los giraría directamente. Esto ~~fué~~ lo que hice, y por tanto ya deben estar enterados en mi cuenta del Banco Caracas el contravalor en bolívares de dólares cuatrocientos. De este modo pues, ~~creo~~ que podemos seguir actuando como habíamos planeado y escribir en el memorandum. En todo caso, naturalmente tiene Vd. toda mi aprobación de cualquier paso que dé, incluso decirle a mi papá que no le voy a pagar todavía lo prometido. Pero creo que con esta remesa ~~nó~~ habrá inconveniente alguno, y así permanecemos perfectamente dentro de los límites del memorandum.

Los baúles llegaron en buen orden y también los papeles. Creo que mañana me los despachan por avión de Puerto Limón a San José, de donde ~~podré~~ retirarlos inmediatamente. También llegó la camioneta en buen orden, y otros bultos que habíamos despachado de Nueva York. Mucho le agradezco el trabajo que se ha tomado por enviarnos estos baúles, cuyo contenido resulta de lo más útil para Carlota.

Estoy pensando en traerme el carrito pequeño para acá, para que Carlota tenga su propio vehículo. A este fin le agradecería ~~preguntar~~ que barco existe de Venezuela para la costa del Pacífico de Costa Rica. Desembarcando en la costa del Pacífico, como hacen algunos barcos que atraviesan el Canal de Panamá, resulta mucho más barato el flete, pues se puede traer el automovil por carretera, en vez de pagar un costoso flete por tren de Puerto Limón a San José. Tengo entendido, según información que recogí en Caracas, que el flete hasta Puerto Limón era de unos seiscientos bolívares por el Morris; mucho le agradecería que me informara cuanto es hasta el Pacífico, aunque hubiera un traslado en Panamá o en Curacao. Con esto nos ayudaría grandemente.

Salgo para Nicaragua el día jueves 11, y llegaré a El Salvador el jueves 18. Por tanto voy a estar fuera de Costa Rica por unas cuatro a cinco semanas. Le he dejado arreglado todo aquí a Carlota y espero que esta separación, que no deja de molestarme, pero que es indispensable, la afecte lo menos posible, ya que se encuentra en una buena casa y cuenta con amigas.

Los muchachos están muy bien y
siempre se acuerdan de Vd. y de la señora Rodríguez.

Para todos muchos abrazos de
quien siempre los recuerda,

Enrique Tejera-París

Junio 9 de 1953

Querido Ricardo:

A través de mi oficina en Nueva York, acabo de recibir tu carta del 27 de abril ppdo., de la cual ya me habías hablado cuando estuve en Caracas. Como en ella me dices que enviaste la solicitud de empleo por correo separado, y aún no me la han enviado, te quería preguntar si me la habías mandado a mi dirección, o directamente a las Naciones Unidas. Si fuera directamente mandada a las Naciones Unidas, no dejes de notificármelo, con el fin de escribir a las correspondiente oficina.

Me ha ido muy bien desde mi llegada aquí, pues no sólo he logrado instalarme comodamente, en una excelente casa, que está a la orden de Vds., sino además porque en la Misión de las Naciones Unidas que aquí me ha traído, creo haber logrado rápidamente los resultados que eran de esperarse, gracias a la cooperación de los funcionarios del Gobierno Costarricense; estos han comprendido, en efecto, la importancia de la Escuela que pensamos establecer en América Central.

Pasado mañana, jueves 11, pienso llegar a Managua a las 11 y 50, para allí tratar con los funcionarios del Gobierno Nicaragüense, y de allí partiré para El Salvador el 18. De modo que si me vas a escribir, puedes dirigirme tus cartas a cargo del Dr. Jorge Montealegre, Secretario del Consejo de Economía Nacional, Managua, Nicaragua. Y después del 18, a cargo del Dr. Jorge Sol, Ministro de Economía, San Salvador, República de El Salvador.

Te escribo con cierta urgencia, pues considero que el asunto de tu beca es de interés; si has tramitado también una solicitud a través del Gobierno del Estado, no dejes de indicármelo en tu próxima carta.

Recibe un saludo muy cordial, y mis recuerdos para tu señora y mi ahijada,

Enrique Tejera-París

Sr. Ricardo Silva Piffano,
Avenida 96, número 99-80
Valencia, Venezuela

Junio 9 de 1953

Mr. John D. Corcoran,
Public Administration Service,
1313 East, 60th Street,
Chicago, Illinois,
U.S.A.

Dear Corky:

I was very sorry not to see you again after our meeting in Washington. The day before I came to Caracas and then to San José, past month, I had a meeting with McKee Rosen and other persons in Washington, and we called PAS in Washington to see whether you were there.

It was a must interesting and encouraging meeting with Point Four people and Mr. McKee Rosen's assistants in the Bureau of the Budget.

During my staying in Caracas, I contacted Pietri and other persons from the Ministry of Finance, and I was very pleased to find out that the Ministry have a very high idea of PAS and of your Venezuela report and that they have not called on you again because they don't feel ready to go ahead now with some of the recommendations; but they are planning to call on PAS again pretty soon in order to make a more detailed report and perhaps an installation job. I was very happy of this and I wanted to tell you and Mr. Pope about it before going out of Caracas, but I spent there only fifteen days, which were quite hectic for different reasons, and I had to wait until this moment.

My staying in San José is been must pleasant and we have being fortunate enough to find a very good house which, incidentally, have a complete guest suite, ready for the Corcoran's any time they wish to come.

Give my regards to your wife, to Mr. Pope, and to all those goods friends of 1313.

Cordially yours,

Enrique Tejera-Paris

Junio 8 de 1953

Mr.
Carl Eckert,
Chevrolet Agencia,
1775 Broadway,
New York 90,
N.Y., U.S.A.

Dear Mr. Eckert:

I have the pleasure to announce you that my Chevrolet Station Wagon, wich I purchased from you two month ago, arrived in perfect condition to San José, Costa Rica. In order to take good care of it, it would be most interesting from me to have the corresponding Owners Manual, which didn't came with the car.

I would be very grateful if you to could send me one to the address stated at the end of this letter.

Please let me know how much you spend and I will immediately send you a check.

Thanking you in advance I remain,
cordially yours,

Enrique Tejera-Paris

Apartado 2202
San José, Costa Rica,
A.C.

@ Fibero

Junio 8 de 1953

Brentano's Inc.
526 Fifth Avenue,
New York 36, N.Y.
U.S.A.

Apreciados señores:

Tengo el plader de informar a Vds.
que mi nueva dirección, es la siguiente:

Dr. Enrique Tejera-París,
Apartado Postal 2202,
San José, Costa Rica.

Esta dirección viene a reemplazar
mi antigua dirección en las Naciones Unidas, a la cual
me enviaron Vds. mi cuenta pasada que ya recibí. Con
referencia a ésta, noto que una de ellas está marcada
F 3761 y la otra 3761 solamente, y que ambas acusan ci-
fras diferentes. Como se trata de una sola y misma cuen-
ta, mucho agradecería a Vds. se sirvieran consolidarla
y enviarme a la dirección arriba expresada el estado ac-
tual de mi cuenta con Vds.

Muy atentamente,

Enrique Tejera-París

San José, Junio 3 de 1953
San José.

Querido papá:

Adrede había esperado dejar pasar dos días más del término en que habíamos convenido que te escribiría, con el fin de dejar listo mi informe mensual, y al mismo tiempo poderte dar una información más concreta sobre mi trabajo, en vista de que el Ministro de Economía, con quien debo tener una entrevista, hoy o mañana, llegó solo ayer de Estados Unidos.

Tuve la suerte, dos días después de mi llegada, de encontrar una casa, con cinco hectáreas de jardín, de construcción nueva y muy cómoda, que llenaba todo cuanto podíamos esperar. En la casa hay un cuarto de huéspedes con su baño listo para cuando tú y Elsa quieran venir.

Para mi trabajo he recibido muchos y valiosos auxilios aquí donde los funcionarios costarricenses han sabido comprender toda la importancia que para Costa Rica tendría el establecimiento de la Escuela aquí, no solo del punto de vista cultural, sino porque el aporte de las Naciones Unidas, asciende a unos ciento treinta y nueve mil dólares al año, y solo requiere un contra-aporte, por parte de Costa Rica, de unos veinte mil dólares.

En la semana pasada tuve una conferencia en la Universidad con los representantes de los Ministerios, altos funcionarios de Instituciones Autónomas, de los Bancos (que son nacionalizados) y de profesores de la Universidad, todo presidido por el Rector que es persona inteligente y amable.

Lentamente, al estímulo de las conversaciones que he ido teniendo con los Ministros y otras personas, ha ido evolucionando en mi mente el proyecto, ya con detalles que no había pensado antes. Así, se me ha ocurrido agregar, a las materias ordinarias de Administración Pública (que son Administración Pública General, Administración del Personal, Organización y Métodos) otras materias, de corto número de horas de clases, pero que me parecen importantes : Etica Administrativa (un estudio de diversos problemas de la conducta del funcionario) y algo sobre control del trabajo, planes y uso del presupuesto. Además, a la materia de Administración del Personal, le he agregado "Relaciones Humanas". Por otra parte, se me ha ocurrido que, para completar el período lectivo de cinco meses, se podrían agregar, primero, un período preparatorio, durante el cual los estudiantes, (que serían escogidos con siete meses

DEPARTAMENTO COMERCIAL

REPÚBLICA DE COSTA RICA

de anticipación, podrían perfeccionar los conocimientos fundamentales necesarios para entender ~~las materias~~ ^{las materias} de la Escuela, así como completar los conocimientos que tengan acerca de sus propios países, sobre sus estadísticas, sus presupuestos, etc. Al final del curso lectivo, no se daría ningún diploma, sino que se esperarían seis meses más, con el fin de observar la manera como se conduce el estudiante en su propio Gobierno.

Estoy muy optimista con respecto a la calidad de los estudiantes, que, a juzgar por los candidatos que se han presentado aquí, serán todos altos funcionarios, hombres de edad madura, la mayor parte con grados universitarios y más de diez o doce años de experiencia administrativa cuando no más, que permitirán establecer la Escuela con un alto nivel, realmente post-universitario.

En este mes pienso salir para los demás países en la forma siguiente: Managua jueves 11, San Salvador martes 16, Guatemala martes 23, San Salvador martes 30, Tegucigalpa miércoles 1º, Managua martes 7, San José miércoles 8 de julio.

Esto te lo digo por si acaso piensas venir después de tu viaje a Europa, de regreso por Centro América.

No dejes de ponerme cables a donde vayas llegando, para saber donde estás, por si acaso tengo yo que moverme o sea interesante que tú conozcas a alguna persona en Europa o en Turquía. Dámele un gran abrazo a Elsa y recibe tú muchos abrazos de Carlota, de Enrique Jorge y Diana y de tu hijo,

DEPARTAMENTO COMERCIAL

REPUBLICA DE COSTA RICA

Junio 3 de 1953

San José. _____

Querida tía Rosa:

Acabo de recibir tu carta de 29 de mayo, que me ha causado una gran satisfacción, pues es la primera noticia, salvo una carta del doctor Rodríguez que me llegó ~~anterior~~, y que también le contesté inmediatamente, que recibo sobre mi gente en Caracas. Mucho me mortifica lo que me dices de mi papá y de mi abuela, pues me pareció haber dejado a ambos en perfecto estado de salud. Sobre todo la cuestión de los ojos me preocupa sumamente, pues recuerdo el doloroso calvario que mi madre tuvo que sufrir cuando estuvimos en Alemania para que se curara de aquello que le dió por exceso de trabajo con el microscopio. No vaya a ser ahora esta la misma causa y el mismo efecto. En todo caso, ~~llegando~~ para Europa, confío en que Mavás el famoso oculista que lo curó la otra vez, logre inmediato resultado.

El mismo día en que llegué, registré, tal como lo había indicado, la dirección cablegráfica EN-TEJERA. Tengo pues ya este asunto arreglado. Estoy también gestionando un apartado postal, cuyo número es 2202.

No sabes cuántas veces te hemos recordado y hemos recordado a Joaquín, a quien queremos enormemente. Realmente tenemos tanto que agradecerle por lo bien que se porta con mi abuela, por su bondad y por su extraordinario y alegre carácter, que nos viene a ser tan útil en la familia Tejera.

La semana que viene salgo de gira para los demás países de Centro América, y permaneceré fuera de Costa Rica aproximadamente un mes. Mi trabajo marcha muy bien, y los funcionarios a quienes he visitado se han portado admirablemente bien conmigo. La casa que tuve la suerte de conseguir al segundo día de mi llegada la logré gracias a la intervención del Sr. Povedano, que es el Coordinador del Programa que tengo a mi cargo por parte de las Naciones Unidas.

Dale a Joaquín un gran abrazo y a mi abuela de sus nietos y bisnietos, y para tí otro de Carlota y mío, tu sobrino,

Señora
Rosa Tejera de Veloz,
Calle de la Iglesia,
Quinta La Providencia,
Sabana Grande, Caracas
VENEZUELA.

@ 277 - Saludas

Nº

Copia

San Jose,

3 de junio de 1953

Querido Walter:

Quiero decirte que no te he enviado todavía el depósito para el Banco Caracas, esperando que se me arregle aquí la posibilidad de comprar dólares a un cambio más bajo que el del cambio libre, ahorrándome así aproximadamente cincuenta céntimos de Bolivar por cada dólar. Espero, no obstante, no retrasar este envío de trescientos ochenta dólares que es la suma que pienso mandarte para más tarde del cinco de junio próximo.

Esto lo voy a mandar cablegraficamente o por carta según el día que lo mande, sea a tí, sea directamente al Banco Caracas, si es cablegrafico. De modo que estáte pendiente de la llegada, para darle los cheques a las personas que constan en el memorandum *que te dejé.*

Recibe un gran saludo y recuerdos para tus familiares,

Σ.

Señor
Walter Lefeld,
Edificio Ayacucho,
Segundo Piso Conde A. Padre Sierra
Caracas, Venezuela.

P.D. 1) No le mandes mas cheques a Sergio, por sake de vacaciones. Te escribiré a quien.
2) Adjunto cheque Bs 20 p CCC para cancelar un piquete que faltaba.

June 1st, 1953

Dear Miss Levy:

I want to thank you for all the help you gave me during my staying in Headquarters.

Wouldn't it be for it, my work probably would still be in the green records.

I hope that I will be able to see you when I will come back to New York.

Please give my best regards to Mrs. Kidd.

I had an excellent trip and I ~~was~~ fortunate enough to find a very good house. ~~Today~~ after our arrival, thus solving one of the most present problems of experts.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

Miss Elba Levy
(Technical Assistance Administration)
P.O.Box 20
Grand Central Station
New York U.S.A.

San Jose

No

REPUBLICA DE COSTA RICA
DEPARTAMENTO COMERCIAL
MINISTERIO DE ECONOMIA Y HACIENDA

Junio 1, 1953

Apreciada señora Hill:

Sentí mucho no poder verla
a su regreso de Chile, radiante como debía
e
estar después de presenciar la boda de su
hijo.

Espero que habrá recibido
Ud. todos los saludos que le defé antes de
mi partida y mi agradecimiento por todas
sus amabilidades.

Reciba Ud. saludos muy cor-
diales de,

Enrique Tejera París

v Sra Hill,
Phillys Hill,
U.N. Room 25888
P.O. Box 20
Grand Central Station
New York, U.S.A.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

REPUBLICA DE COSTA RICA

San José. _____

June 1st, 1953

Dear Mrs van der Star:

As soon as I arrived in Caracas, I made a firm decision of writing you to express my deep gratitude for all the help you gave me while I was in Headquarters, but unfortunately I was unable to do it.

It was most pleasant to work in the Division with all the wonderful people you are. Please give my regards to Marilyn, Olga and John, and tell John that my money is coming with a perfect timing.

Thanks for forwarding my letters to Caracas. If there still are some others, please send it to apartado 2202, San José, Costa Rica, which I secured just now.

Sincerely yours,

Enrique Tejera París.

Mrs Gina van der Star,
P.O. Box 20,
U. N. Room 25808,
Grand Central Station
New York, N. Y.
U. S. A.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

REPUBLICA DE COSTA RICA

San José. _____

June 1st, 1953

Dear Miss Venetsanos:

I want to thank you for
the help you gave me in solving my dif-
ferent problems with the finance people.

I am glad to tell you
that both my salary and per diem have arrived
in time. I am deeply impressed by this ef-
ficiency in which, no doubt you have a
great part.

With my best regards,

Enrique Tejera París.

Miss Electra Venetsanos
Technical Assistance Administration
United Nations
New York, U.S.A.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

REPÚBLICA DE COSTA RICA

San José, junio 1º de 1953

Mi querido doctor Rodríguez:

Muchas gracias por su carta del 28 que me llegó hoy con las llaves de los baúles. Ahora mismo me pongo en campaña para sacarlos en cuanto lleguen. Para ello necesito los documentos, que Marturet me debe mandar a esta misma dirección para entregárselos aquí a los comisionistas.

Carlota les escribió hace días, diciéndoles que yo he registrado la dirección cablegráfica ENTEJERA como quedó convenido. Ahora me ocupo de conseguir un apartado de correos.

Desde el segundo día de nuestra llegada tuvimos la inmensa suerte de mudarnos a una muy buena casa, con cinco manzanas de parque para los muchachos. La casa es nueva y muy cómoda y espaciosa y tiene un apartamento para huéspedes deslisto para cuando Uds. quieran venir.

Todos estamos muy bien. Enrique Jorge está en el colegio "Lincoln", que está muy bien. La ciudad es muy agradable, la gente muy fina, y el clima muy bueno.

A Enrique Jorge le voy a decir lo del radio que se le quedó y que lo espera ansiosamente. Le agradeceré también mandarme mi impermeable y un libro que se me quedó allá llamado "Spycatcher".

Mi número de teléfono de la oficina es el 3767; mi número de teléfono de la casa es Rural 22 C; mi dirección de la casa es : casa de don Carlos Alvarado F, 800 varas al norte de la Iglesia de Escazú.

Reciba mis abrazos para Ud. y la señora Rodríguez,

Señor doctor
Tiburcio Rodríguez Machado,
Apartado 792,
Caracas, Venezuela.

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

OFICINAS EN COSTA RICA

SAN JOSE:

TEL. 5700, 2883

CALLE 1 655

PORT LIMON:

TEL. NORTHERN RAILROAD
EXCHANGE

CALLE 2A No. 231

PUNTARENAS:

TEL. 19

CASA BLANCA



EL REMITENTE DEBERA INDICAR (CON UNA "X") LA CLASE DE
SERVICIO QUE DESEA; DE LO CONTRARIO, SE USARA EL SERVICIO
ORDINARIO Y SE APLICARA LA TARIFA CORRESPONDIENTE.

URGENTE ☐ ORDINARIO ☐ CARTA-TELEGRAMA ☐

ENLAZADA CON LA WESTERN UNION PARA LOS PUNTOS
EN LOS ESTADOS UNIDOS MAS ALLA DE NUESTRAS OFICINAS

San José, 1° de junio de 1953

Salvador Córdoba
Quinta Elesal
El Bosque
Caracas

RECORDANDOLOS

CARLOTA

ENTEJERA

FIRMA DEL REMITENTE

DOMICILIO

SIRVANSE TRANSMITIR ESTE TELEGRAMA, DE CONFORMIDAD CON LAS CONDICIONES AL DORSO DEL FORMULARIO ORDINARIO, A LAS CUALES CONSENTO SOMETERME

DEPARTAMENTO COMERCIAL

REPÚBLICA DE COSTA RICA

San José, Ma6 26, 1953

San José. _____

Dear Henry:

This time it has not been like in Brazil. We have been able to find an excellent house within the first two days of our arrival to San José, thanks to the aid of Mr. Povedano, Coordinator for the Integration Program in Costa Rica. The house has four dormitories and two big living rooms, barbecue, a large park and a swimming pool; a small stream placidly crosses the yard. After Rio's dryness it is quite a change.

In the week I have spent here, I have been working hard in the preparation of the project. After speaking with Ministers, the Rector of the University and other people, all very nice and cooperative, I have been able to draft a tentative plan for the school, which I want to submit to you in a confidential way, for I will not send it to Headquarters before a couple of months at the ending of my trip to the other Central American Countries.

As I told you over the telephone, the School is to have only about 30 to 35 students all with Scholarships. As much as possible all the students will be graduated and with a good administrative experience. Thus, we shall deal only with mature people. Two periods of instruction will be given per year. One shall begin on or two days before March 1st and end around the 20 of July. The second one will start on or around the 1st of August and end on the 14 of December.

About one hundred working days will give the load of some 60 hours of class per period (three by week). From December 15 to February 25, professors are expected to travel to other Central American Countries for extension work.

The regular subjects: General Public Administration, Administrative Law, Organization and Methods, Personnel, will be complemented with one hour a week of Administrative Ethics and one hour a week of a cocktail subject for which I have no name, on Planning, Budgeting and Control of operations. In addition to this, we shall bring distinguished administrators as visiting professors to give a sort of practical point of interest to the students. Thus, one period will be centered around Municipal Administration, another around Health Administration or Economic Development Administration, etc.

According to my estimations all the teaching will be done between 8 and 11.30, Monday through Friday, and between 8 and 9.15 on Saturday, including Seminars and practical works on O. and M. Professors, thus, will have plenty of time for research and for dictating notes.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

-2-

REPÚBLICA DE COSTA RICA

San José.

In order to help the professors we are planning to give each of them a secretary or a dictating device, or to install one of those remote control ediphone with a central transcribing pool.

Students will be preselected in each Country by a National Selection Board in each 7th month preceeding each regular teaching period. For instance, for the first period, announcement will be made in the local press from the 1st to the 8 of August, closing the inscription on the 10. Emphasis shall be made on positive recruitment. Preselection will be made by the Board between the 10th and the 14th, using a special form and all the documentation will be sent to the School on the 15th. The Professors Council will make a final decision on the 25 and 26 and immediately announce the choose of about five scholars per country, in order to start a basic preparation period on September 1st.

Conducted in a way somehow similar to correspondence courses, this basic preparation period will allow them to complete their knowledge of their own administration and National Constitution, the general principles of administrative law, the basic statistics of their Countries and their Budget. They shall receive some reading material from the School and we will have to provide for a simple checking method for this period, which ends the very day of the beginning of the teaching period. Emphasis will be made in oral and writing expression, clear and short.

After the teaching period, no title shall be granted, but students will make some practical working in their own administration, after six months of this practical work, a Diploma shall be granted.

No decision have been made up to now as to the location of the School. I am very much inclined, however, for its establishment here in San José, in view both of the natural climate and of political and administrative environment. Each Central American country is expected to contribute with a professor, on full time. One of them should be full professor of Administrative Law and other four are expected to act as assistant to the United Nations experts. And then, after a training similar to that of the Brazilian Professors, enter the professorial carrier, usual, in instructors, assistant professors, associate and full professors.

er to know your opinion on all this and also on the calling the Personnel class: "Administración de Personal Humanas".

I know that your work in the University now is very hard, but I want to check my ideas with your opinion before going forward in

the planning of the School.

With my best regards to Darlene and the children and a good abrazo to you,

Enrique Tejera París.

P.S. I forgot to tell you that the School will have a Board of Trustees, which will approve the general policy of the School, year to year, examine the accounts and nominate the auditor. All decisions of general interest will be made by the Board of Professors, these having full authority over their Departments. An Administrative Assistant responsible for all auxiliary services shall be provided by the United Nations and will be of professional status. The Library, the starting of which is planned for several months before the beginning of the first teaching period, on March 1954, will be in the hands of two trained librarians.

Prof. Henry Reining,
School of Public Administration,
University of Southern California,
Los Angeles, Cal.
U.S.A.

San José,

—
No

REPUBLICA DE COSTA RICA
DEPARTAMENTO COMERCIAL
MINISTERIO DE ECONOMIA Y HACIENDA

Caracas, 16 de mayo de 1953

Apreciados señores:

Por la presente hago del conocimiento de ustedes que he traspasado mi acción, de socio propietario en el Club que ustedes dignamente presiden, al doctor Héctor Santaella, de Caracas.

Con referencia a las cuotas deudoras de capital que están pendientes de pago por mí, tengo el placer de avisar a ustedes que serán canceladas a razón de Bs. 400,00 mensuales, a partir del 10 de junio próximo, a efecto de lo cual he dejado ya preparados los correspondientes cheques, que podrán ser solicitados en mi oficina, de la cual permaneceré ausente por algunos meses.

Soy de ustedes, atentamente,

Enrique Tejera París

Señores
de la Junta Directiva del
Junko Golf Club, C.A.
Presentes. -

ETP/ng

Personal 1953

Caracas, 15 de mayo de 1953

Apreciado doctor Alvarez:

Me tomo la libertad de escribirle siguiendo una indicación de mi papá, quien me dijo que ya lo había hecho con referencia a mi próximo viaje a San José. Como ya sabrá usted por la carta de él, voy a Costa Rica y luego a otros países de América Central en misión de las Naciones Unidas. Pienso radicarme en San José por algo más de un año, y dejar allí mi familia, mientras hago los otros viajes que requiere mi trabajo.

Aun cuando es posible que esta carta llegue después de mi mismo, quería ratificarle lo dicho anteriormente por mi papá, pidiéndole su ayuda en la consecución de una casa, y dándole por adelantado las gracias. Pensamos llegar a San José el próximo lunes 18 a las 8 de la mañana en el avión de la Pan American que sale de Panamá, aunque todavía no sabemos exactamente cual de los dos aviones matutinos será, ya que no me han dado la confirmación de los puestos.

Reciba un abrazo muy cordial y muchos saludos para su señora,

Enrique Tejera París

Señor doctor
Federico Alvarez Feo,
Apartado 1563,
San José,
Costa Rica. -

ETP/ng

Peru 1953

Caracas: 12 de mayo de 1953

Señor
Alvaro M. Florence de Barros,
Caixa Postal 9122,
San Paulo,
Brasil. -

Apreciado Alvaro:

Estuve en New York hasta hace un par de semanas, y me encuentro ahora en Caracas por unos 15 días, antes de salir a una nueva misión de las Naciones Unidas. Es aquí donde he recibido su atenta carta, y me ha llamado la atención que no haya usted recibido todavía el libro en cuestión, para lo cual me he puesto de inmediato en contacto con mis libreros.

La misión que me toca ahora dirigir, es el establecimiento de una escuela post-universitaria, es decir de nivel superior, de administración pública para todos los países de la América Central. Es un proyecto de gran interés, no sólo por los aspectos técnicos que tiene, que habrá de permitirme utilizar la experiencia adquirida en la Universidad de Caracas y en la fundación de Río, sino también por el interés diplomático que abriga, de coordinar los esfuerzos de cinco países diferentes.

Espero pronto recibir sus noticias, para lo cual le escribiré mi nueva dirección.

Reciba un cordial saludo,

Enrique Tejera París -

ETP/ng

Pers. 1953

Caracas: 12 de mayo de 1953

Librería
Vivien et Beurlet,
48 rue des Ecoles,
París 5° Francia. -

Apreciados señores:

Apenas regresé de mi viaje por Brasil y Estados Unidos, que duró aproximadamente 15 meses, tuve el placer de recibir noticias de ustedes, mediante su comunicación del 25 de febrero ppdo.

Como quiera que salgo de nuevo de viaje en mi calidad de consultor y experto de las Naciones Unidas, tendré ocasión de dirigirme a ustedes próximamente desde el extranjero. Mientras tanto, tengo el placer de anexar a ustedes un pequeño cheque por \$ 10. - con el ruego de que se sirva acreditarlo en mi cuenta.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

ETP/ng

Personal 1953

Recibido

Caracas: 12 de mayo de 1953

Señor doctor
Alfredo Povedano,
Jefe del Departamento Comercial,
Ministerio de Economía y Hacienda,
San José,
Costa Rica. -

Distinguido doctor Povedano:

Por carta del Licenciado Fernando Rivera, de la División de Administración Pública de las Naciones Unidas, estará usted ciertamente enterado de mi próxima llegada a San José, en mi carácter de experto de las Naciones Unidas, así como del objeto de la misión que se me ha confiado. Por indicación del mismo Licenciado Rivera, me he tomado la libertad de enviar, a cargo de usted, una serie de documentos, así como dos bultos de artículos personales y una camioneta Chevrolet de mi propiedad.

Acabo de recibir noticias de los exportadores de New York, mediante la cual me avisan que los dos bultos de artículos personales y la camioneta, salieron el día 8 de New York y que por tanto deberán llegar alrededor del día 15. Era mi intención llegar a San José el mismo día 15, con el objeto de evitar a usted cualquier molestia que pudiera ocasionarle la recepción de todas estas cosas. Pero razones de orden personal me han obligado a quedarme aquí hasta el día domingo 17, día en que saldré para San José.

Espero, por tanto, llegar a esa capital el día lunes 18 por la mañana, en el avión de la Pan American que sale de Panamá. Tengo la firme esperanza de que llegaré a tiempo para evitar a usted cualquier molestia tocante a la llegada de los referidos objetos. De todos modos, quiero anticipar a usted, en espera del momento de hacerlo personalmente, mis sinceras expresiones de agradecimiento.

Muy atentamente,

ETP/ng

Enrique Tejera Parfs

ATP - Salda
~~Contable~~
~~de la Compañía~~

Caracas: 12 de mayo de 1953

Señores
Cullen y Reddy, Inc,
76 Beaver Street,
New York 5, N.Y.,
Estados Unidos de América. -

Apreciados señores:

Tengo el placer de avisar a ustedes el recibo de su atento envío de los papeles referentes al embarque de la camioneta Chevrolet y de dos bultos de artículos varios para San José de Costa Rica. En la cuenta que ustedes me envían, noto que quedo debiendo a ustedes \$ 5,34, para compensar la cual remito a ustedes un cheque por la misma suma.

Quedo de ustedes, muy atentamente,

Enrique Tejera París

ETP/ng

Caracas, 5 de Mayo de 1953

Señor
William Bensch,
Thos. Cook y Son,
Room 2170,
Naciones Unidas,
New York.-

Apreciado señor Bensch:

Tengo el placer de avisar a usted el recibo de su atenta carta del 29 de abril ppdo., y en respuesta a ella, remito a usted adjunto un cheque por la suma de cien dólares, para cancelar mi cuenta, dejada abierta en virtud de ser escrito erróneamente mi último cheque para ustedes. Lamento sinceramente este error, que me pasó también a mí inadvertido, pues en el talón de mi chequera aparecen \$280.

Espero que este error de mi parte no le haya causado mayores inconvenientes.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París.

Anexo A. Chemical
67909

ETP/ng

Ref. Ayuda a
Estudiantes extranjeros

Prof. Chauncey D. Harris
Department of Geography
University of Chicago
Chicago 37, Ill

1. Carnegie Endowment
está haciendo estudio
sobre Role de las Univ.
USA en polit internacional.
2. Haxelitz, Chicago Univ.
conoce muy bien se ha
trabajado en el asunto.

16 April 1953

Dear Harvey,

..... I am sending you the pamphlet of the O. and M. Division of the British Treasury: "Suggestions Schemes in Government Departments", which you lent me in Rio and which I had among my papers here. I must thank you again for lending such interesting papers. I hope that you receive in time your copy of Pfiffner which I sent you some time ago.

I am going back to Caracas next week, driving to New Orleans, from where I shall ship the car to Central America. The purpose of my new mission is to plan and eventually install an advanced school of public administration for the five Central American countries. The school will be along the lines of a graduate school, and I am planning to place special emphasis on specific fields of administration in addition to the regular courses on auxiliary services.

I am planning to come back some time at the end of August or the beginning of September, in order to discuss the final plans, and I hope I will be able to get your advice on these matters.

We certainly feel unhappy about not being able to visit you in Ohio this time, but are looking forward to a new opportunity.

With my best regards to Myra.

Yours sincerely,

Enrique Tejera Paris

Professor Harvey Walker
99 West South Street
Worthington, Ohio

16 April 1953

Dear Mr. Reitman,

During my work of the past three months at Headquarters, I very often had to use the services of the Library. On these occasions I received most efficient and willing help from the staff of the Library. I would like to ask you to convey to these people my sincere thanks for all the assistance they have given me during my stay in New York.

If at some time my work ends in publication, I shall not fail to mention the importance of the help your Library gave me.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris
Consultant
Public Administration Division

Mr. Edouard Reitman
Acting Director
United Nations Library

14 April 1953

Dear Roscoe,

Carlota and I were really very sorry to hear the news about Mildred's illness. I have some experience in this matter, because I know several persons who have had the same trouble, all of whom recovered after a short time, and I am sure Mildred will be feeling as well and active as ever very soon.

We are still looking forward to seeing you, either in Syracuse or somewhere else. We are going to Caracas some time next week, and we shall be there for about three weeks. After that, we shall leave for Costa Rica, where I shall establish my family. Then I shall visit each of the Central American countries, in connection with the setting up of the Advanced School of Public Administration for the Central American Republics. I shall be back in New York, I expect, some time at the end of summer or beginning of fall. At that moment I certainly shall need your assistance for checking my plans and also for helping me in the final design of the school. I hope you will be in Syracuse and thus be able to help me in these matters.

Give my best regards to Mildred.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

Professor Roscoe C. Martin
Maxwell Graduate School of Citizenship
Syracuse University
Syracuse 10, N. Y.

13 de abril de 1953

Apreciados señores:

Sólo fué antier cuando, con etra correspondencia atrasada, recibí su atenta carta del 19 de enero ppdo. Por haberme encontrado fuera de Venezuela desde enero de 1952, no había tenido noticias de los cambios efectuados en las obligaciones de los socios del club. Como quiera que he de regresar dentro de un par de semanas a Caracas, tendré el placer de pasar personalmente por esa oficina con el fin de dejar arreglado mis asuntos con el club.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

Sres. Junko Golf Club
Santa Teresa a Cipreses
Edificio Cipreses, 3 piso
Caracas, Venezuela

13 de abril de 1953

Apreciado Dr. Xavier;

Durante mi estada en Nueva York, muchas veces lo he recordado con el amigo Rivera y también con los profesores y funcionarios de las Naciones Unidas que han ido para el Brasil. No habré de olvidar los agradables momentos pasados en Río, y las múltiples amabilidades que de usted recibí. En la próxima semana habré de ir a mi país, para arreglar algunos asuntos de mi oficina, y permaneceré en Caracas varias semanas; de allí saldré en misión de las Naciones Unidas, para establecer una Escuela Superior de Administración Pública en Centro América, como proyecto conjunto de los cinco países de la región. Bien sabe usted que, en cualquier cosa en que pueda serle de utilidad, estaré siempre a sus gratas órdenes.

Con mis mejores saludos para su Señora y su hija, y uno muy cordial para usted, quedo

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

Señor
Dr. Rafael Xavier
Director Ejecutivo
de la Fundación Getulio Vargas
Praia de Botafogo 186
Río de Janeiro, Brasil

13 de abril de 1953

Apreciado Profesor Matos:

Por nuestro común amigo, el Lic. Fernando Rivera, he sabido de su regreso a Río. No le había escrito antes, pues lo hacía todavía por Europa en su viaje de estudios. Como he permanecido como consultor en la División de Administración Pública desde diciembre hasta ahora, he tenido el placer de conversar con los profesores que han ido a completar la misión de las Naciones Unidas en el Instituto al digno cargo de usted. A ellos les he dicho de las realizaciones de la Escuela y del elevado espíritu que anima el Instituto. Tengo la firme esperanza de que la Escuela de Administración de Negocios, que tan cuidadosamente se estaba preparando, esté ya convertida en realidad. Para usted y para el Comandante Lins, envío adelantadas mis felicitaciones.

Al renovar a usted mis expresiones de amistad y aprecio, quedo, muy atentamente,

Enrique Tejera París

Señor
Profesor Luis Alvez de Matos
Director del Instituto Brasileño de
Administración Pública
186 Praia de Botafogo
Río de Janeiro, Brasil

13 de abril de 1953

Apreciado Dr. Lopes:

En la ocasión de salir de Nueva York, he recordado con especial agrado el tiempo que pasé en Río de Janeiro colaborando en el funcionamiento de la Escuela Brasileña de Administración Pública. Durante mi permanencia en ésta, con el carácter de Consultor en la División de Administración pública, tuve el placer de conversar con los profesores que se dirigían a Río, explicándole las realizaciones de la Escuela y ofreciéndoles mi colaboración en cuanto pudiera serles útil. Quisiera por medio de la presente hacer igual ofrecimiento a usted, y desear, por su intermedio, el mayor éxito a la Escuela.

Habré de permanecer en Caracas unos 20 o 30 días, arreglando algunos asuntos de mi oficina, y de allí saldré para Centro América, en una misión que atañe a los cinco países y que consiste en el establecimiento de un instituto superior de administración pública. Si durante mi estada en Venezuela o en Centro América puedo serle de alguna utilidad, sea a usted personalmente, sea a mis amigos de la Fundación Getulio Vargas, le ruego no vacilar en hacérmelo saber.

Mi señora me encarga transmitir a la Señora de Lopes sus mejores recuerdos. Para ella y para usted le ruego también recibir las sinceras expresiones de mi aprecio y amistad.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

Excelentísimo Señor
Dr. Luis Simoes Lopes
Presidente de la Fundación Getulio Vargas
Praia de Botafogo 186
Río de Janeiro, Brasil

13 April 1953

Dear Mr. Pope,

In a few days I will be leaving for Venezuela and then for Central America, with the mission of establishing and Advanced School of Public Administration as a joint project of the five Central American countries. Before going out of New York, I wish to thank you again for the interesting visit I made to Chicago at your invitation. I really enjoyed very much meeting you and personally visiting the various organizations which are housed in the 1313 building. I was hoping to see John Corcoran in New York some time, as he told me in Washington he was coming. Please extend to him also my cordial regards.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

Mr. Herman G. Pope
Public Administration Service
1313 East 60th Street
Chicago 37, Ill.

Enteja - Comaca
Salgo esa ^{en} ~~una~~ semana punto
Ruegote ^{informarle hoy} ~~informarte~~ distribuidores Ford Chevrolet
cuanto me pondrian camimeta en Jersey City
fin llevarnola manijando hasta Nueva Orleans
despachandola de alli via maritima punto
~~bisaca~~ ^{procura} ~~nuyres~~ ^{cada una} ~~endiuvos~~ ~~y descuento diplomático~~
~~pues~~ ~~largo~~ ^{precios} ~~y descuento diplomático~~ ^{despues} ~~pues~~ ~~largo~~
ese caracter punto cablegrafame
o dudas pues úrgeme muchas gracias
Enrique

NCT- 8 abril 53

LA ENSEÑANZA DE ORGANIZACION Y METODOS
EN LA ESCUELA BRASILEÑA DE ADMINISTRACION PUBLICA
(Cursos Especiales)

1. Aspectos generales del Curso

La enseñanza de la teoría de la administración y el adiestramiento en técnicas de trabajo constituyen premisa indispensable para la formación de buenos servidores públicos. Los Cursos Especiales abiertos en Río de Janeiro con la colaboración de las Naciones Unidas, consagraron este objetivo mediante la apertura de una cátedra de Organización y Métodos, cuya iniciación fué puesta a cargo del suscrito. Las peculiaridades del Curso Especial, unidas a la relativa novedad de la materia, produjeron ciertos problemas metodológicos, cuya descripción quizá pueda ser de interés, tanto para el futuro desarrollo del Instituto, como para la implantación de cátedras similares en otros países.

Como es sabido, el Curso Especial, en el cual está incluida la cátedra de Organización y Métodos, tiene características que lo diferencian radicalmente, tanto de los cursos regulares como de los cursos de adiestramiento en servicio. Es corto, y requiere tiempo completo por parte de los alumnos; estas cualidades, mas que ninguna otra, le hacen dar el adjetivo de "intensivo". Su profesorado compuesto en gran parte de Expertos de las N.U., no tiene las ventajas que da una larga permanencia. Su clientela es heterogénea; se imparte en efecto, a alumnos que tienen todos en principio, práctica administrativa, pero cuya experiencia es variable, tanto en calidad como en extensión. Hay alumnos de países

mas adelantados administrativamente que llevan ventaja sobre los otros para entender ejemplos o explicaciones de problemas típicos. Los hay con títulos universitarios y los hay sin ellos. Diversos grados y tipos de inteligencia, además, colocan al profesor en difícil situación para establecer el nivel de su enseñanza, el tipo de ejemplos que usar, la predominancia del sistema de casos y de trabajos prácticos sobre el de conferencias puras y simples. Cabría decirse, sin temor a errar, que en estos Cursos Especiales se encuentran muestras de cuantas dificultades pedagógicas de todo género pudiera desear un experimentador.

Tal como parece plantearse la tarea de enseñar Organización y Métodos en el Curso Especial, consiste en dar a cada alumno un conocimiento de las técnicas de administración suficiente como para permitir que las utilice al regreso a su país o estado, y en mostrarle además la manera de ampliar sus conocimientos para resolver determinada situación, previo un diagnóstico adecuado. Es necesario también enseñar lo suficiente de teoría de la administración como para vincular el ramo de O. y M. con los restantes aspectos de la ciencia de la administración y de las ciencias sociales en general. Y todo esto debe hacerse en cuatro meses o menos, y en concurrencia con otras dos o tres (según el caso) cátedras, cuya materia también es vasta, y cuyo tiempo también se encuentra limitado.

A más de esta última circunstancia, tropiézase con la dificultad de que los alumnos, recargados ya con una enseñanza nueva para la mayor parte de ellos, se hallan desacostumbrados al estudio, - y por tanto a la práctica de lecturas - y se resisten a efectuar todo el trabajo personal que podría esperarse de alumnos universitarios. La falta de textos y mono-

grafías adecuadas en español, portugués o francés - los tres idiomas latinoamericanos - presentarse también en este concurso de problemas docentes. Todo esto sin mencionar otras características temporales, como la falta de sitio y de equipos, las pequeñas deficiencias administrativas, y otros que fueron o han de ser fácilmente subsanables.

2. Contenido del Curso

El programa del curso aprobado, contenido en los anexos, comprende tanto aspectos de teoría administrativa, como enfoques de organización aplicada. Una introducción general informa acerca del desarrollo histórico de la ciencia de la administración, con referencia especial a los estudios de movimiento y tiempo, a la psicotecnia y a la psicología aplicada a las relaciones en el trabajo. La parte II del programa (Estática) - se refiere a la Estructura Administrativa y a la organización de inmuebles y muebles para el trabajo. La parte III (Dinámica) trata del Flujo de trabajo y del Ritmo. La parte IV (Aplicada) se refiere a la mejora de operaciones típicas, consideradas individualmente, como la de Comunicaciones, Registros y Archivos, Transporte, Provedurías, Secretaría y Transcripción, Elaboración de Formularios, Reproducción de documentos, etc.... La parte V se refiere a la investigación y al funcionamiento de oficinas de Organización y Métodos. Finalmente se da una ojeada de repaso a la situación actual de la ciencia de la administración y de las unidades de O y M en los diferentes países, con miras a crear eventualmente vinculaciones profesionales y posibilidades de perfeccionamiento.

3. Metodología

... en
... años, les fué posible presentar

Para impartir este curso se cuenta con tres horas semanales de clase, mas dos sesiones semanales de dos horas cada una, destinadas a trabajos prácticos. En total resultaron así, en los tres cursos hasta hoy impartidos en Río de Janeiro:

	<u>Clases</u>	<u>Sesiones Trab.Prác.</u>	<u>Total Horas</u>
Primer Curso (1951-1952)	36	19	74
Segundo Curso (1952)	35	17	69
Tercer Curso (1952)	41	28	97

En este curso de O y K las "clases" fueron utilizadas casi exclusivamente para conferencia dadas por el profesor. No obstante, en cada curso, de cuatro a seis horas de clase fueron utilizadas para repaso de la materia y contestación de preguntas. Estas horas fueron tomadas, respectivamente, al final de las clases sobre Instalación (Aspectos Físicos), sobre Estructura Administrativa, sobre Flujo y Ritmo de trabajo, y al final del Curso. Pudieron así los alumnos aclarar las dudas que pudieran tener sobre la materia. Como preparación a los exámenes, además, se les entregaron listas de preguntas, en las cuales prácticamente toda la materia dada se encontraba incluida, lo mismo que problemas similares a los que habrían de presentarse en las pruebas. Con este material en sus manos, les fué posible presentar sus dudas de un modo mas sistemático que de ordinario.

Las conferencias fueron dictadas en español. Se trataron en ellas todos los puntos del programa, menos aquellos referentes a las operaciones de escritorio consideradas individualmente (Métodos), de cuyas carac-

terísticas mas importantes se hizo no obstante un resumen, (unas 3 horas) notablemente en lo referente al uso de máquinas de oficina y de estadística.

De haberse dedicado, en efecto, suficiente tiempo al estudio de mejoras de los sistemas de trabajo en campos particulares, como secretaría, centrales de transcripción, reproducción de documentos, trabajos bancarios, y tantos otros, no hubieran quizá bastado todas las horas destinadas al Curso, y este se habría convertido prácticamente en uno de administración de oficinas. Era difícil, además, adentrarse útilmente en problemas de métodos específicos, frente a un alumnado tan variado, y cuyos sitios de trabajo correspondían a escalas tan diversas de desarrollo y magnitud de servicios.

Las sesiones de trabajo prácticas figuraban en el plan de la Escuela como horas de Seminario. Para realizar un seminario de Organización hubiera sido necesario presuponer conocimientos y prácticas que la mayoría de los cursantes no poseían; pareció por tanto de mayor interés dedicar estas horas al adiestramiento en técnicas que los alumnos pudieran aplicar tan pronto regresaran a sus respectivos trabajos y países; estas técnicas se concretaron fundamentalmente a:

1. Resolver problemas sobre la planificación del flujo de trabajo y la regularización de su ritmo.
2. Resolver problemas de instalación.
3. Hacer un trabajo escrito original, útil para aumentar el acervo bibliográfico de la materia.

Como resultado de estos trabajos prácticos, cada uno de los alumnos presentó gráficos de estructura (organogramas), del flujo de trabajo (fluxogramas) y planos para la distribución del espacio, a la Escala 1:50. Apre-

dieron así técnicas de levantamiento y de análisis, así como la manera de presentar sus trabajos. Todos los borradores y planos preliminares debían ser hechos en clase, a fin de tener la seguridad de que eran trabajos personales. Aunque la mayoría jamás había tenido práctica en el dibujo, el trabajo no resultó estar por encima de sus posibilidades. Para la presentación final, un corto número se hizo ayudar en sus casas por sus colegas y hasta por dibujantes, especialmente en el último curso. No se permitió, sin embargo, que se alteraran las soluciones logradas bajo la vigilancia del Jefe de la Cátedra y de sus asistentes.

Se acompañan reducciones de planos hechos por los alumnos. (Anexo "C")

En cuanto al trabajo escrito original, tenía que ser hecho a base de un tema aprobado previa conversación con el profesor jefe o sus asistentes, quienes revisaban y corregían el plan de trabajo, y señalaban la bibliografía. Durante la duración del trabajo (unos dos meses) cada alumno fue aconsejado en la investigación (que comprendía entrevistas, lecturas y otras técnicas) y en la presentación final del informe.

Se realizaron de este modo mas de 50 monografías, útiles para el futuro desarrollo del Curso. Aunque la calidad de ellas, como es natural pensarlo no resultó homogénea, se ordenó la publicación (en multigrafo) de unas 30. Cada curso contribuyó así a dar material para el siguiente. Se trató de fomentar en cada curso la buena calidad de los trabajos, a fin de que se pudiera realizar, en el futuro, una selección de papeles de estudio. En el último curso, además, todos los trabajos prácticos constituyeron parte de un hipotético manual de oficina.

Muestra de estos trabajos se anexa a este informe. (Anexo "A y B"). Aunque la mayor parte de ellos se refiere a trabajos de oficina, algunos

tratan de ciertos aspectos de instalación, y otros temas conexos.

Entre los trabajos prácticos realizados, existen varios referentes a aspectos concretos de organización. Son análisis de flujo, y de trabajo, o levantamiento de procesos en el Ministerio del Trabajo, Industria y Comercio, en la Caja de Amortización y en diversos departamentos del Banco del Brasil. La índole confidencial de estos trabajos, realizados por empleados de la respectiva institución, no permite su publicación.

Se instruyó a los alumnos para que reuniesen bajo un solo formato y con buena presentación todos sus trabajos, formando así cada uno un informe para su Gobierno. Aparte de la enseñanza que esto representó, y de la buena impresión que pudiera causar la entrega de informes completos, se pensó que ello además iría en prestigio de la Escuela.

Para abordar con mayor facilidad la materia, en vez de seguir estrictamente el orden del programa, se comenzó enseñando lo referente a instalación. Esta parte, en efecto, por su carácter concreto, probó ser la más apropiada para provocar el interés de los estudiantes. Para estos Cursos especiales de O y M parece que el orden más práctico para la enseñanza es : (a) Una rápida introducción (2 horas). (b) Instalación (c) Flujo y Ritmo (d) Aspectos históricos y principios generales (e) Estructura (f) Investigación y reforma administrativa.

Materiales de clase e Instalaciones de la Cátedra. - Las características de la cátedra de O y M exigen un máximo de material pronto al exponer cada curso. Este material, hoy disponible, fue preparado por el suscrito y sus asistentes, y distribuido por la Escuela de Administración Pública. Aparte del material multigráfico que abajo se menciona, consta de cuadros de pared, gráficos, y representaciones tridimensionales. Para su preparación, además del personal de la Cátedra, contamos con la ayuda,

siempre llena de buena voluntad, de los Servicios de Mecanización (reproducción de documentos), Microfilm, copias fotostáticas, fotografía y dibujo de la Fundación Getulio Vargas.

Ya para el 2º y 3er Curso fue posible entregar a cada alumno, el día de comienzo de clases, el programa del Curso, una descripción del mismo, una extensa lista bibliográfica, 3 planos virgenes para los ejercicios de instalación, cartulinas con planos de muebles en Escala 1:50, hojas para levantamiento de Fluxogramas, y 50 súmulas o resúmenes de clases, trabajos prácticos de estudiantes y hojas de preguntas para exámenes, que alcanzan a 547 páginas multigráficas, sin contar un número considerable de traducciones. Se adjunta (Anexo "A") una colección completa, en dos tomos empastados.

Con el aumento de las actividades de la cátedra, se le asignaron un salón de conferencias para 60 personas, y dos salones para trabajos prácticos, con grandes mesas, con cabida para unos 15 alumnos cada uno. Además de estas aulas, que eran también usadas por otras cátedras, se le dieron con carácter permanente una sala grande, que se dividió en oficina del Profesor, y oficina para el Profesor Asistente, la Profesora Auxiliar y la Secretaria; y un cuarto anexo con armarios fijos, donde se mantiene clasificado el material bibliográfico. Esta oficina de la Cátedra estaba dotada de 4 escritorios, tres mesas de dibujo, un juego completo de Dictáfono (aparato de dictar, de transcribir y de limpiar cilindros), teléfono, y el restante equipo normal de oficina y dibujo.

Debe decirse que para comienzos del 3er Curso la instalación era satisfactoria; y lo hubiera sido ciertamente aún mas, de no hallarse las autoridades de la Fundación temporalmente limitadas por la falta de espacio

en el actual edificio. (1)

Alumrado.— La materia Organización y Métodos constituía una de las especializaciones del Curso Especial; la inscripción estaba limitada en principio a 18 alumnos, pero diversas razones siempre aceptadas (cuando no sugeridas) por la Dirección y el Consejo de Profesores de la Escuela, nos hicieron admitir en cada curso un número mayor. De este modo para el primero (1951-52) tuvimos 26 alumnos y para el segundo 24. El tercer curso fue un caso especial, debido a la diferencia que se hizo entre curso "menor" y curso "mayor"; así tuvimos en este 51 alumnos, de los cuales 30 hacían el curso "mayor" de O y M y 21 el "menor".

Esta diferencia entre curso "mayor" y curso "menor" se debió a la preferencia de un crecido número de alumnos por dos o tres de las cátedras. Hecha la selección entre candidatos, quedaba siempre un germen de insatisfacción entre los rechazados, venidos todos de Estados o países lejanos. Se pensó entonces que estos últimos podrían asistir a las Conferencias, e incluso realizar ciertos trabajos prácticos indispensables, pero no asistirían a las clases prácticas, que tomarían de otra materia, la "mayor" para ellos.

Para el último curso de 1952, que fue cuando se tomó esta medida, la dificultad se había acentuado, debido a la no apertura de la cátedra de Relaciones Públicas. A la cátedra de Organización y Métodos se presentó una cantidad excesiva de candidatos aceptables, y hubiera sido difícil hallar razones para rechazarlos. Por esta causa se agregó una profesora

(1) Contéplase la construcción inmediata de un conjunto de edificios de 12 pisos para la IREIA y otros servicios de la FOW.

auxiliar, y se dividieron los alumnos del curso "maior" en dos grupos de trabajos prácticos.

En total pasaron 101 alumnos por la cátedra de O y M. Gracias a la selección hecha al principio de cada curso de O y M (la cual había sido ya precedida por las pruebas generales de la Escuela) el porcentaje de reprobados fué menor del 5%.

17 nacionalidades ⁽¹⁾ y 13 estados del Brasil ⁽²⁾ estuvieron representados en las clases de O y M. También lo estuvieron el Banco del Brasil, la Caja Nacional de Amortización, el Instituto de Reseguros, el Instituto Brasileiro de Geografía y Estadística, la Fundación Getulio Vargas, el Ministerio del Trabajo, Industria y Comercio, el Ministerio de Educación y Salud, el de Vialidad y Obras Públicas, el de Hacienda, el de Guerra, así como otras dependencias importantes del Gobierno Federal y la Prefectura del Distrito Federal.

La mayor parte de los alumnos tenían grados universitarios o su equivalente. Contamos con ingenieros, economistas, abogados, médicos, arquitectos, profesores y diversos tipos de especialistas, y un Coronel con diploma de Estado Mayor. Varios alumnos habían también seguido cursos del DASP.

Esta variedad de nacionalidades y regiones, de profesiones y tendencias, contribuyó a dar un gran interés a la cátedra, la cual obtuvo así una vasta gama de experiencias e informaciones, que profesores y estudiantes tuvieron el privilegio de aprovechar.

(1) Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, E.U.A. (Puerto Rico), Guatemala, Haití, Honduras, México, Panamá, Uruguay y Venezuela.

(2) Alagoas, Bahía, Ceará, Espírito Santo, Mato Grosso, Pará, Paraíba, Piqui, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Sao Paulo.

Para el tipo de trabajos que se hicieron en la cátedra, encontramos que traían mayor preparación y mostraban mas facilidad aquellos alumnos con estudios tecnológicos o con mayor habilidad para resolver problemas de naturaleza concreta. Ingenieros, militares, arquitectos, economistas y médicos mostraron en general mas facilidad para O y M que los abogados, profesores y periodistas. Aquellos pocos sin grado universitario, pero con cargos de responsabilidad en instituciones bancarias y ministerios, fueron también rápidos en comprender las enseñanzas de la Cátedra. Tener una relativa facilidad para el dibujo probó también ser un buen indicio en la selección de alumnos de O y M.

Personal Auxiliar de la Cátedra.— Contó el suscrito desde su llegada a Rio con una ayuda como es difícil encontrar otra, de parte del personal directamente afectado a la Cátedra. Tres Profesores Asistentes, una Profesora Auxiliar y una Secretaria, realizaron un volumen poco común de trabajo, de una naturaleza enteramente nueva para la mayoría de ellos.

El Primer Asistente, en orden cronológico, fué el Dr. Florindo Villa Alvarez, graduado en Filosofía. El Dr. Villa Alvarez desempeñó sus funciones hasta marzo de 1952, cuando pasó a ser el asistente del Profesor Langrod, en la Cátedra de Administración comparada. Fué remplazado por el Dr. José Eugenio de Macedo Soares, Ingeniero, quien antes había sido asistente del Prof. Langrod. Este cambio se hizo de común acuerdo, a fin de facilitar el mayor entrenamiento posible a ambos. Al terminar el 2º Curso, los dos nombrados fueron enviados a proseguir estudios avanzados de Administración Pública en la Universidad de Sur California; entró entonces como Profesor Auxiliar de O y M el Dr. Isnard Garcia de Freitas, de

vasta e importante experiencia administrativa; en vista del crecido número de inscritos fué también designada Profesora Auxiliar la Srta. Waldery Pinheiro, funcionaria de Hacienda, y antigua alumna del Curso por el Ministerio de Hacienda. Todos los nombrados fueron elegidos por concurso, públicos en el caso de los tres primeros y limitado a antiguos alumnos la última. El Dr. Garcia de Preites recibió además una invitación especial para participar en el Curso; actualmente se encuentra en Paris, en la Escuela Superior de Administración Pública. Como secretaria en español y portugués actuó la Señorita Magali Basto.

Al hacer el elogio de las personas nombradas, de su competencia y de su probada capacidad de trabajo, es mi esperanza que ello no se entienda como una rutinaria expresión de cortesía, sino como mi sincero testimonio de agradecimiento y amistad hacia todos ellos.

Actividades extra-docentes.-- Con el fin de adquirir una idea precisa de la administración brasileña, fué siempre deseo del suscrito visitar oficinas públicas y entrar en contacto con sus integrantes. El primer semestre, recargado con el trabajo de preparar los resúmenes y otro material del Curso, y además con el trabajo del Seminario Internacional, fué poco propicio para cualquier actividad fuera de la Escuela; pero durante los otros dos cursos, resultó posible hacer visitas a oficinas típicas, así como opinar en varios casos en que ello se pidió.

Aparte del Seminario Internacional de Administración Pública, las principales actividades extra docentes fueron la visita a la Universidad de Belo Horizonte (a la cual se hace referencia en otro memorandum) y una Mesa Redonda en el DASP. Esta última, concurrida por el Sr. Arizio de Viana,

Director General del DASP, el Dr. Cleantho de Paiva Leite, asistente administrativo de la Presidencia de la República, y por los Jefes de oficina del DASP, y otros distinguidos invitados, y por el personal de la Cátedra de O y M, tuvo por objeto examinar técnicas recientes de administración y su aplicabilidad a la administración brasileña.

Relación con la oficina central de las Naciones Unidas.— Se remitieron periódicamente a la División de Administración Pública informes firmados por todos los profesores y preparados por el Dr. Henry Reining. (1) Cúpole a este, por tanto y además de su tarea docente, el no escaso trabajo de sintetizar las labores de la Misión, y el de tratar con las autoridades de la Fundación acerca de los problemas y ajustes siempre necesarios en un instituto que se inicia. La capacidad y el tacto que en todo momento demostró, solo son comparables a la elevada competencia que le es conocida.

Fué un verdadero placer para el suscrito haber tenido la ocasión de colaborar en la Misión, siempre tan unida, con los profesores Langsdorf, Martin, Murray, Reining y Walker, y en la Fundación Getulio Vargas con todos sus integrantes, especialmente con el Sr. Luis Simoes Lopes, el Sr. Rafael Xavier, el Sr. Luis Alves de Mattos y los distinguidos colegas brasileños del curso, así como con el Sr. Benedicto Silva, digno representante de las Naciones Unidas.

(1) La correspondencia puramente administrativa entre el suscrito y las Naciones Unidas hubo de ascender a 66 comunicaciones.

PROYECTO DE ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA
EN BELO HORIZONTE, ESTADO DE MINAS GERAES

El interés despertado en Brasil por los estudios de administración pública, no se ha mostrado exclusivamente en el seno del gobierno federal y en el de las instituciones conexas. Gobiernos, universidades y otras personas, naturales o jurídicas, de interés fundamentalmente local, han iniciado pasos para mejorar sus sistemas administrativos y en particular el adiestramiento del personal público. La misión de Asistencia Técnica que actúa en la Fundación Getulio Vargas - y la Fundación misma - han servido de guía para diversos proyectos. Entre esos unos de los más próximos a cristalizar es, según parece, el de la Escuela de Administración Pública en Belo Horizonte. Por su ubicación, en un Estado de fundamental importancia como Minas Geraes; por la seriedad de la institución auspiciadora, que es la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Minas Geraes; y por la calidad y buena orientación de los promotores, la futura Escuela está destinada a llenar un papel fundamental en el campo de la ciencia administrativa.

Ubicación - El Estado de Minas Geraes, con su población que supera los ocho millones, y una superficie comparable a la de Francia, es considerado como el segundo en importancia del Brasil. Está admirablemente bien dotado de recursos naturales. Desde la época colonial, las explotaciones mineras - que dieron su nombre al Estado -

fueron factor económico de primordial importancia. Las mayores minas brasileñas de hierro, oro, bauxita y otros minerales, se hallan en su territorio, y son la base de una industria de las más desarrolladas en América Latina. Solo en la región cercana a la capital, existen 18 Altos Hornos en funcionamiento, una gran planta productora de aluminio, la mina de oro más profunda del mundo, y multitud de otras fábricas. Con mineral de Minas Geraes se surte la planta de acero de Volta Redonda, que está situada en el Estado de Río de Janeiro.

A fines del siglo pasado, la antigua capital del Estado, la ciudad de Ouro Preto, llegó a su límite de crecimiento, enclavada como está entre serranías. Para reemplazarla se planeó, trazó y construyó una nueva ciudad, Belo Horizonte, que tiene hoy, con apenas cincuenta años de vida, una población de medio millón de habitantes, y cuyo ritmo de expansión es impresionante. Diseñada al principio como ciudad de empleados públicos, tiene hoy día una economía privada poderosa, capaz, entre otras demostraciones, de donar a la Facultad de Ciencias Económicas un edificio nuevo de doce pisos, y renta para ampliarse.

Los problemas de la administración estatal, combinados con los de la administración municipal, están en escala con la magnitud de ellas, que es, como puede pensarse, importante. Las normas de trabajo están consideradas generalmente como inferiores a las del gobierno federal. Aunque el Servicio Civil está en mejores condiciones de lo que se encuentra en otros países latinoamericanos, se

hace patente la necesidad de análisis de trabajo, de una buena clasificación de cargos, de mejores especificaciones en cuanto a selección, rendimiento y sanciones. La necesidad de encontrar soluciones a estos y otros problemas comunes en la administración, aparejada con la demanda de funcionarios capacitados que puede existir en un estado rico y bien poblado, justifican plenamente la apertura de una Escuela de Administración Pública. La ciudad de Belo Horizonte, además, tiene buenas características como centro universitario; siendo extensa, agradable, dotada de buenos sistemas de enlace y de abastecimiento, con buen clima, y sin excesivos factores de distracción, puede ser señalada como emplazamiento excelente para una Escuela. La presencia de las oficinas estatales, a más de suministrar clientela para la Escuela, prestaría a ésta posibilidades de prácticas y adiestramiento.

Institución patrocinante - La institución patrocinante es la Facultad de Ciencias Económicas. Aun cuando forma parte de la Universidad de Minas Geraes (recientemente federalizada), tiene un alto grado de autonomía. Posee un profesorado que causó excelente impresión al suscrito; tiene buenas instalaciones y pronto contará con un gran edificio propio; su biblioteca es extensa, bien organizada y con posibilidades de expansión; su dirección es eficaz y estable. A pesar de que el suscrito tuvo ocasión de examinar los programas y el plan del actual curso de economía, su comentario y crítica no caben en el presente memorandum. La Facultad tiene las características suficientes para ser ampliamente recomendada como un buen medio para cualquier ayuda técnica que pudiese solicitar.

Programa propuesto - Antes de nuestra ida a Belo Horizonte, recibimos el plan de estudios previsto para la Escuela de Administración Pública. El proyecto propone 3 años de estudio y exige educación secundaria o superior. Las materias serían las siguientes:

Primera serie:

1. Psicología
2. Sociología
3. Derecho Constitucional y Civil
4. Economía Política
5. Contabilidad General
6. Ciencia de Administración

Segunda serie:

1. Política
2. Derecho Administrativo (1ª parte)
3. Administración Pública (1ª parte)
4. Organización y Métodos
5. Estadística
6. Ciencia de las Finanzas

Tercera serie:

1. Administración Pública (2ª parte)
2. Derecho Administrativo (2ª parte)
3. Historia Administrativa de Brasil
4. Política Financiera
5. Contabilidad Pública

Comentarios de la Misión - Con el objeto de revisar su proyecto, la Universidad de Minas Geraes pidió la colaboración de la Fundación Getulio Vargas. Tres miembros de la Misión, los profesores Walker, Reining y el suscrito fuimos invitados a viajar, con tal objeto, a Belo Horizonte, donde fuimos huéspedes de la Universidad.

Tuvimos dos reuniones formales y varias informales con el Director y los profesores de la Facultad. Estas reuniones fueron seguidas de un modo lo bastante sistemático como para sacar de ellas algunos resultados concretos.

Cual sería la "clientela" de la Escuela fué uno de los primeros puntos resueltos, como premisa para fijarle objetivos.

El suscrito señaló que, de acuerdo con el proyecto presentado, la escuela tendría que planearse para servir a:

- a) graduados, deseosos de completar sus conocimientos con un curso de administración pública,
- b) empleados públicos, no solo del tipo auxiliar - en todos los niveles - sino también de tipo especial, como sanitarios, educadores, militares y policía, ingenieros de obras públicas etc.,
- c) otras Facultades que, como la de Ingeniería, la de Derecho y la misma de Economía, desearan ofrecer cursos de administración a sus cursantes regulares.

No debe olvidarse el interés de formar una conciencia administrativa en profesionales que, como los ingenieros y los médicos, tienden a tener cada vez más responsabilidades de gobierno.

En cuanto a los profesores, sugerimos que se procediera de inmediato a su contratación, a fin de evitar tropiezos de última hora. Es sabido, en efecto, que no coincidiendo el año escolar brasileño con el de otros países del hemisferio norte, algunos buenos candidatos podrían tener sus planes hechos para el momento de tomar contacto con ellos.

También sugerimos la conveniencia de incluir entre los contratados especialistas en ramos sustantivos de administración, como administración de hospitales, policía, programas de mejoramiento social, etc.

Preguntó el suscrito si se había hecho un censo de necesidades de administración, y si en particular se tenía una lista de los tipos de empleados necesarios (Es decir: tantos administradores de hospital, cuantos técnicos de personal, tantos de O. & M., etc.) A base de una lista de 20 o 30 grupos podría deducirse un plan a largo plazo de la Escuela. Se acordó afinar a este respecto las estimaciones presentadas, especialmente en lo referente a especialidades sustantivas.

Los nombres dados a las materias fueron objeto de comentarios y aclaratorias, particularmente en aquellos casos en que parecía haber duplicación. El profesor Walker hizo en particular observaciones acerca del curso "Política," y tocante a la necesidad de prever una cátedra de Personal.

La importancia de eliminar el escepticismo hacia la utilidad de las reformas, fenómeno común en nuestros estudiantes de Río,

fué subrayada por el profesor Reining. Igualmente se habló de la necesidad de mantener la Escuela conectada con las oficinas públicas y con los funcionarios, y de la utilidad de convertirla en centro de irradiación de conocimientos administrativos. Ella podría, en efecto:

- a) convocar o fomentar anualmente conferencias de Proyectos, así como de administradores generales o especializados; y
- b) servir como secretaría de organizaciones o sociedades interesadas en el desarrollo de la administración pública.

Finalmente se pidió a los profesores visitantes que presentáramos, cada uno por separado, planes realizables de estudio para la Escuela. Los doctores Reining y Walker prometieron enviar sus proyectos desde Río, y está el suscrito en el entendido de que así lo hicieron. El suscrito presentó allí mismo un plan, parecido a uno que años atrás se formuló para la escuela de Caracas:

<u>Clases por Semana</u>	<u>Períodos de Práctica Seminario por semana (de 2 horas c/u)</u>	<u>Primer Año</u>
3		Psicología Aplicada
3		Sociología Aplicada (Rural y Urbana)
3		Introducción al Derecho
3		" a la Economía

<u>Clases por Semana</u>	<u>Periodos de Práctica Seminario por semana (de 2 horas c/u)</u>	<u>Primer Año</u>
3	2	Contabilidad General
<u>3</u>	<u>2</u>	Organización y Métodos
18	8	
		<u>Segundo Año</u>
3		Derecho Administrativo
4	2	Contabilidad Pública
3	2	Administración de Personal
3	1	Administración Pública
<u>3</u>	<u>1</u>	Finanzas (incluye presu- puesto)
16	10	
		<u>Tercer Año</u>
3		Problemas jurídicos de la Administración (Pública y Privada)
3		Instituciones Administrativas del Brasil (comparada)
3	2	Estadística
3	1	Administración Municipal
	2	Problemas de Administración Sustantiva
<u>1</u>	<u>1</u>	Ética Administrativa
13	10	Trabajo práctico

Este curso básico de 3 años, no debería considerarse como fijo. Otras materias deberían agregarse, dando así lugar a un cierto grado de escogencia entre la lista total de materias. No sería absolutamente necesario mantener todas las cátedras funcionando al mismo tiempo.

Nueva York, enero de 1953

Enrique Tejera P.

Antiguo Experto de las N. U.
para Brasil.

Anexo

Prof. Celio Goyatá, Abogado

Prof. de Derecho Social

Rua José Pedro Drumond 77

Telf. 2-0810

Prof. Ruy Lorence Filho, Ingeniero Civil

Prof. de Estadística Matemática

Av. Olegario Maciel, 1099, Ed. Casablanca Apt. 702

Prof. Francisco de Assis Castro,

Director, Banco de Minas Geraes, S. A.

Prof. Osorio de Rocha Diniz

Prof. Aguiinaldo Servulo Botelho,

Prof. de Administración Gral.

Prof. Celso Cordeiro Machado

Prof. Idalmo Motta,

Prof. de Valor y Formación de Precios,

Av. Conterno 3871

27 March 1953

Dear Sirs,

I would appreciate it if you could send me a catalog and the prices for your three-dimensional scale models for office lay-out, to the following address: United Nations, Room 2588C, P. O. Box 20, Grand Central Station, New York 17, N. Y.

Sincerely yours,

Enrique Tejera París

M and M Industries
P. O. Box 91
South Milwaukee, Wisc.

27 March 1953

Dear Sirs,

I would appreciate it if you could send me some information about your sets on organization charts, curve line and columnar charts, and office lay-outs, to the following address: United Nations, Room 2588C, P. O. Box 20, Grand Central Station, New York 17.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

Chart-tak Inc.
104 East Lincoln Avenue
Stamford, Conn.

Room 2588C, P.O. Box 20
Grand Central Station
New York 17, N. Y.
27 March 1953

Dear Sirs,

I would greatly appreciate it if you could send me a description of your intercommunication system No. SA 28, for multiservice intercommunication, for 6, 7, 8, 10 or 12 persons, with the approximate costs of the sets. If any special wire is required, please let me know.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

Wheeler Insulated Wire Co.
1106 East Aurora Street
Waterbury 20, Conn.

27 March 1953

Dear Sirs,

I would appreciate it if you could send me a description of your inter-communication and paging system which was commented on in The Office of March 1953, and indicate the price of 6, 7, 8, 9, 10 and 12 units.

Very truly yours,

Enrique Tejera Paris
Room 2588C
P. O. Box 20, Gr. Central Sta.
New York 17, N. Y.

T. N. Telephone Sales Corp.
215 Montague Street
Brooklyn 2, N. Y.

27 de marzo de 1953

Apreciados Señores,

Tengo el placer de avisar a Uds. el recibo del cheque No. 18957A por los dividendos que me corresponden como accionista del banco.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

Banco Frances e Italiano
para La América del Sur C.A.
Apartado 2026
Caracas, Venezuela

27 de marzo de 1953

Registro

Querido Walter,

Recibí tu carta del 25 y el plano adjunto a ella. Me ha interesado mucho lo que me dices de Hans, y espero los informes que me ofreces acerca de lo que el Sr. Brewerton pueda sugerir. Mientras tanto, creo que sería conveniente que llenara la solicitud de empleo de las Naciones Unidas, pues así si viene a New York ya tendrá una petición en proceso con cierta prioridad, con lo cual podría ser que consiguiera un empleo que lo ayudara a estudiar y al mismo tiempo lo relacionara muy convenientemente.

Te remito adjunto el cheque del Banco Frances, debidamente endosado, con el ruego de que lo depositas en mi cuenta del Banco en Caracas.

En The Office de Marzo de 1953 está anunciado un aparato de ensamblar papeles que resultaría muy práctico para nuestra oficina. Consiste en un sostenador de papeles de tipo pantógrafo, plegable, con 18 secciones cada uno, cuyo costo aproximado es de \$25.00. La dirección es 403 N. Munford Street, Richmond 20, Va. Dime si crees que sería interesante comprarlo. Se venden unas tiras de papel engomadas especiales para hacer correcciones en matrices de hectógrafo. Idem.

Mucho me interesaría tener más datos acerca de esa comisión planificadora de la corporación.

Perdóname la brevedad de esta carta y recibe un abrazo muy cordial de quien mucho te aprecia.

Sr. Walter Lefeld
c/o Inveco S.C.
Edificio Ayaqucho
Conde a Padre Sierra
Caracas, Venezuela

deus laus:
1) Cuando se muda
2) Si ya están hac. paredes
3) Si hay posib. de expansión

27 March 1953

Dear Sirs,

Herewith you will find a check for \$5.00 for a 2-year subscription to The Office, to be sent to Mr. Walter Lefeld, c/o Inveco S. C., Edificio Ayacucho, Conde a Padre Sierra, Caracas, Venezuela.

I would appreciate very much if you would be kind enough to tell me if there is any difference between the material published in The Office and the material published in La Oficina, your Spanish publication, sending your reply to me at: United Nations, Room 2588C, P. O. Box 20, Grand Central Station, New York 17, N. Y.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris

The Office
Office Publications Col
270 Madison Avenue
New York 16, N. Y.

25 March 1953

Dear Sirs,

I would appreciate it if you could procure for me the following:

Otto L. Nelson, Jr., National Security and
the General Staff, Washington, Infantry
Journal Press, 1946. 2 copies.

also catalogs on military administration and general military science.

These books should be sent to me at my address at the United Nations and charged to my account.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Parí

World Affairs Bookshop
1909 Q Street, N.W.
Washington 9, D. C.

25 March 1953

Dear Professor Hill,

I was very glad to see in the last issue of the American Journal of Sociology that you are to be the Head of our new Department of Sociology. I already knew that two new professors were coming to Caracas to take care of some work in the field of Sociology, but I was anxious to know how the new department would be organized. I see now, with great pleasure, that although with considerable delay, my plans of 1946 are being followed in order to give a Licenciatura in Sociology. I hope that will be followed in the near future with a real good Graduate School of Social Work and Social Work Administration.

The actual situation of the University is, perhaps, an asset for starting the Department. You will be able to proceed with these two interesting subjects of research, thus giving a good basis to the course, and being able to train some assistants for a course which otherwise would be merely historical and theoretical.

I shall be back in Caracas some time next month and I hope I shall be able to see you and talk longer on these matters which interest me so much. Please give my regards to Sarah Orestes and my welcoming salutations to the new professors.

Sometime, I hope this new Department will set the pattern for an entirely new University where the good things of our classic system, of the Venezuelan experience, and of the North American way of teaching, will be merged. As I do not believe that buildings are made up in a single stroke, but by carefully arranging the construction materials, I sincerely wish the new Department a most successful life.

With my warmest personal regards to Ruth and you, from Carlota and I.

Professor George Hill
Department of Sociology and
Cultural Anthropology
Facultad de Ciencias Económicas y sociales
Ciudad Universitaria
Caracas, Venezuela

24 March 1953

Dear Henry,

Since I came to New York and got your kind note advising me of the reservation you made at the hotel and of the conversation you had with the Ford Foundation, I have been delaying day by day writing to you, waiting for the most concrete news. The future seems pretty cleared up now, since my telephone call of last month, and I want to ask you for some help in the project I am engaged to fulfil.

On April 1st I will start a new contract with the United Nations, for a maximum period of two years but which could be ended with one month's notice on my part. The first year of this contract will be devoted to the planning, preparation and final installation of a graduate school of public administration somewhere in Central America. This school is to be a joint project of the five Central American countries, and has been proposed to the Technical Assistance Administration by the Central American Committee of Ministers of Economy. It is supposed to be a school at the graduate level, to train higher civil servants in the latest techniques of public administration. This ambitious outline, however, might not fit realities for a while. My impression is that the school will be something on the lines of the Brazilian school, with some modifications both in the methods of teaching and in the system of selecting the students. United Nations will provide for 25 scholarships per semester, designed to give every Central American country the opportunity to send five high level employees or university graduates. The budget also provides for the contracting of three professors; however, that number could be increased. There will be also a fairly substantial budget for the purchase of books, and I am now asking Mr. Tickner's help and Mr. Cagan's in the drafting of a selected bibliography to be sent before the classes start.

As I am not yet officially in charge of the project, no efforts have been made yet to determine the teaching needs of the school and select the professors. For the first year we shall need a professor of Personnel Administration, professor of Organization and Methods and a professor of Public Administration. The kind of professors we need, however, should be, I think, more on the lines of the man with administrative experience, both as subordinate and supervisor, with a good working knowledge of up-to-date techniques, rather than along the lines of the typical teacher. Perhaps

Professor Henry Reining
School of Public Administration
University of Southern California
Los Angeles, Calif.

also the teaching, instead of being delivered to large classes, will be limited to very small groups and kept on an informal, let us say parlor-like, basis. I hope that the probable set-up of the school and its location, which may be San José de Costa Rica, with all its bucolic, gentleman-farmer surroundings and its Jeffersonian republic with no soldiers, will help to impress on the students at least the memories of a pleasant, quiet institute.

It is my first inclination not to let such an institute be a glorification of auxiliary services. Perhaps the teaching should be centred around an interest in the human side of administration and in the solution of special problems of administration, such as the management of economic development projects, health projects, municipal services, etc.

Such an ambitious approach needs, of course, a first-class faculty. I wonder if you can help me by suggesting some names and probably also in contemplating the possibilities of working again with the Tejeras, this time in a quiet, cool and inexpensive place as San José. Most probably the Director of the school will be Mr. Hinds, former Minister of Finance in El Salvador, as I already told you, although we still do not have a definite report.

Many thanks for the material you sent me on your University. I had the pleasure of meeting Dean Olson at the ASPA meeting at Washington. Please give him my regards.

Carlota is happy in New York and we are living now at the Hotel Laurelton, a place where certainly the curves of offer and demand meet, for it is good and cheap.

With warmest regards and abrazos from Carlota and I to Darlene, you and the children.

24 March 1953

Dear Sir,

I want to thank you for your help in serving as intermediary between the Economists Bookshop of London and myself. It was most unfortunate that the previous letters of the Economists Bookshop were misplaced in my office while I was in Brazil on a mission for the United Nations as expert to the Brazilian Government.

..... I am taking the liberty of enclosing with this letter a copy of the letter I sent to the bookshop in question several days ago.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris
Consultant
Public Administration Division

Mr. Reginald F. C. Hall
Commercial Attaché
The British Embassy
Caracas, Venezuela

17 March 1953.

Mrs. Opal D. David,
American Society for Public Administration,
216 Transportation Building,
Washington 6, D. C.

Dear Mrs. David:

Thanks for your kind letter of the 12th. I also enjoyed very much my stay in Washington and the privilege of discussing so many subjects of interest with distinguish colleagues.

Please give my regards to Miss Burchfield and Mr. Mitchell.

Sincerely yours,

Enrique Tejera Paris.

ETP:ET

March 17, 1953

The Economists' Bookshop,
University Booksellers,
11 and 12 Clement's Inn Passage,
Aldwych,
London, W. C. 2.

Dear Sir:

It was most unfortunate that your letters did not reach their destination on time. Apparently they were misplaced in my Caracas office. I have been away from Caracas for the last 15 months, due to my work as consultant in Rio de Janeiro, therefore was unable to correct such a mistake.

I sincerely hope that the financial stability of your bookshop has not been disrupted by my debt of some \$ 18.00, and I highly appreciate the observations you have made to the British Embassy in Caracas on the expected high ethics of the lawyer profession. I am deeply moved to be in such a way ascertained, that over two thousand years the noble profession is still at its highest prestige.

Herewith you will find a check for \$ 20.00 to be credited to my account. Please take notice of my new address.

Most sincerely,

Enrique Tejera-Paris
Consultant

ETP:ET
att.

cc: The British Embassy, Caracas.

bc: Dr. Hector Santaella, Caracas.

17 de marzo de 1953.

Querido hermano:

Recibí tu carta con las observaciones acerca de las sugerencias respecto a la oficina. Me alegra que estemos de acuerdo con la distribución para la futura oficina. Estoy sumamente interesado en poder ayudar desde aquí en lo posible, pero para ello me es indispensable obtener el plano del edificio. Mucho te agradecería que me lo consiguieras y me lo mandaras como te pedí en la anterior, pues aquí puedo conseguir la ayuda de decoradores profesionales y de otros expertos, especialmente para la instalación del sistema de intercomunicaciones y de teléfono; así, mándame el plano para poder comenzar a trabajar en firme en el asunto.

En la única cosa que quisiera insistir es en colocar a los empleados en el espacio siete. Apparently es el único sitio con luz suficiente tanto para mecanógrafos como para dibujantes. Lo de las distracciones puede resultar también cierto si se colocan en el paso para el público o cerca; en cambio, desperdiciar un sitio sin luz para una sala de uso relativamente frecuente no me parece tan práctico; además para la biblioteca necesitamos la mayor cantidad de paredes posibles y es mucho más fácil y barato decorar lujosamente un espacio con pocas o ninguna ventana que una sala con muchas ventanas.

En cuanto a esperar para construir las restantes paredes hasta que sean absolutamente necesarias, me parece perfectamente lógico. Estoy de acuerdo a hacer las divisiones de la más alta calidad posible.

Dime si la sala de proyección-biblioteca la piensas colocar en el mismo espacio oeste, es decir, comprendiendo el bañito oeste, tal como lo puse en mi plano; y si entre esta sala de proyección y el corredor cabe siempre otra oficina, como también está en mi plano.

Muchas gracias por la copia que me mandaste de los informes, los cuales voy a leer cuidadosamente esta semana. El señor Fowler del Banco Internacional me dijo que probablemente el Banco utilice los servicios de INVECO en este año, fuera de Venezuela. No dejes de mandarme copia del trabajo para ARS. Felicitaciones por los gráficos de los informes; están muy buenos.

La semana pasada estuve en Washington D.C. - sábado y domingo- participando en la conferencia de la American Society for Public Administration, creo que no estuve mal al hablar, a juzgar por los gritos de entusiasmo de los musúes y musúas durante mis intervenciones. Ya te contaré. Del asunto que me encargaste en Washington nada pude hacer pues llegué día sábado y el Fondo estaba cerrado. Mi intención era hacer unas discretas averiguaciones si encontraba alguna manera; dime si deseas que hagamos algo en la materia, sea llamado por teléfono, sea enviando un rico presente a manera de los visires orientales.

Pagina -2-

El Flaco sale mañana para Madrid.

Putifar está haciendose los exámenes médicos en Madrid y tan pronto tenga los resultados se vendrá para acá. En ese momento te pondremos un cable para ver si te puedes echar una rodadita hasta aquí.

He comprado para INVECO un pequeño aparato para poner anillos plásticos a los informes. Me ha parecido práctico y barato. Lo remitiré a la primera ocasión junto con dos cajas de anillos -rojos, azules y blancos- en dos tamaños; vá un pequeño número de anillos de otro tamaño. Te anexo un folleto que te ilustrará.

Recibe cariñosos saludos para Margot y los muchachos y un abrazo fraternal,

16 de marzo de 1953.

Querido Alberto:

Recibí el viernes pasado tu carta del ocho de marzo. Ya sabía por Alejandro y me había preocupado mucho la enfermedad de Gladys. Afortunadamente, la noticia que me das me tranquiliza y espero que tanto ella como los muchachos y tú, estén bien. También me dijo Alex que habías tenido algunas dificultades al principio con la altura pero que ya te habías adaptado y que te encuentras trabajando normalmente.

Rivera me dijo te había visto en casa de Martin. Espero ellos estén bien.

Lo que me dices del trabajo no me extraña, pues ya conocía el sistema ecuatoriano de impuesto pre-determinado. En cuanto a Deperón, sabemos que él estuvo con nosotros en Venezuela donde trabajó muy bien; de allí fué a Haití donde tuvo un incidente con el Presidente de la República, lo que le valió su despedida de las Naciones Unidas (era jefe de la División Fiscal). Mas tarde fué contratado para el trabajo con el Ecuador en donde continuó su desastrosa manía de tomar; Cuando regresó a Nueva York su situación era muy mala y terminó quitándose la vida.

No hay duda que un Jefe de Misión es una cosa indispensable; pero yo creía que el Residente-Representante llenaría esta función en el Ecuador. No he hablado con Martínez Cabañas del asunto, pero entiendo que Rivera traía observaciones semejantes.

Carlota llegó aquí el viernes antepasado y ese mismo día nos fuimos para Washington donde yo debía formar parte de un grupo de trabajo de la American Society for Public Administration. De allá regresamos el lunes. Ella ha sentido no poder ver a Gladys como era su deseo.

Creo empezar mi recorrido por Centro América a fines de abril y es muy probable que, con el pretexto de ir a buscar a los muchachos, pase unos días en Caracas. Esto, naturalmente no me gusta divulgarlo mucho por razones obvias.

Tan pronto hable con Martínez Cabañas y tenga alguna noticia para ti, te escribiré. José Antonio Mayobre se encuentra aquí y es muy probable sea designado Residente-Representante para Centro América, lo que me contenta enormemente.

Dale de mi parte a Gladys un saludo cordial y recibe tú un gran abrazo,

16 de marzo de 1953.

Querido Walter:

Recibí tu carta del 1^o de marzo, que mucho me ha contentado. Ya Carlota me ha dado noticias de ti, diciendome que la habías ayudado, lo cual agradecemos tanto ella como yo inmensamente.

La noticia que me dá de INVECO viene a confirmarme la carta de Hector y los informes me han impresionado tanto a mí como a otras personas que lo han visto, muy favorablemente.

Por carta que le escribo hoy mismo a Hector, le pido que me mande el plano de la futura oficina para poder trabajar en firme y ayudarlos desde aquí.

Naturalmente, habías visto el que mandé de aquí, que es muy imperfecto en razón de que no tengo el plano preciso del arquitecto. Quisiera rogarte por tanto, que me consiguieras un plano de la planta que vamos a ocupar a fin de poder ayudarlos realmente en conseguir cosas que aquí son mejores y más baratas y también en sugerencias acerca de la distribución y sistema de comunicaciones.

Quiero pedirte otro favor, que averigues con Michalup, si mi poliza de seguro quedó honorablemente cancelada, pues no quiero quedar como deudor moroso con la Previsora, o como habiendome ellos cancelado la poliza por falta de pago.

El Flaco me habló del asunto de Hans. Naturalmente, no he logrado ver la carta todavía. Creo que es perfectamente factible la venida del muchacho. A todo evento, te adjunto una solicitud de empleo de las Naciones Unidas para introducirla aquí, por si acaso. Además, quiero que me escribas detalladamente cuáles son tus planes, pues creo que sería posible que lo mandara becado el Ministerio de Minas si es que todavía está trabajando allá. Como tu sabes, ese Ministerio está interesado en hacer un buen estudio de los costos de las petroleras y para esto se necesitan contadores de primera clase. Si a Hans le gustara, podría venir a estudiar aquí con la seguridad de que le rendirían inmensamente esos estudios. Escíbeme enseguida para ponerme en campaña por aquí.

Te abrazo cordialmente,

11 de marzo de 1953

Apreciado Remiszewski:

Tengo el placer de acusar recibo de su carta del 18 de febrero próximo pasado, mediante la cual solicita que certifique ante la Facultad de Ciencias Matemáticas y Naturales la calificación que obtuvo usted en mi curso durante el año lectivo 1951.

Recuerdo, efectivamente, perfectamente las circunstancias de su examen y la forma y ocasión en que se hizo. Recuerdo también, su calificación de 16 puntos en este examen final oral. Por esta razón remito en esta misma fecha al Director de la Escuela de Ingeniería, tal como usted me lo pide, una certificación.

Debo regresar a Venezuela tan pronto como me lo permitan mis trabajos como Consultor de esta Organización, lo que espero será a fines de abril o fines de mayo. En esa ocasión tendré mucho gusto en corroborar personalmente la declaración que hago ante las Autoridades de la Facultad.

Le ruego salude en mi nombre a mis colegas y demás amigos de la Escuela. Reciba usted un cordial saludo,

Enrique Tejera Paris
Profesor de Economía para Ingenieros I
Consultor en las Naciones Unidas, TAA.

Señor
Juan Remiszewski,
Los Palos Grandes, 3ra. Avenida
Entre 6a. y 7a. Calle,
Quinta Marysia,
Caracas, VENEZUELA

ETP/ph

11 de marzo de 1953

Tengo a honra dirigirme a usted con el objeto de certificar que el Bachiller Juan Remiszewski aprobó el Curso de Economía para Ingenieros I durante el año lectivo 1951. El Bachiller Remiszewski obtuvo en el examen final, que se efectuó oralmente, por virtud de un cambio de horario que no fué de su conocimiento ni del de otros dos estudiantes que lo acompañaron, la calificación de 16 (dieciséis) puntos. Hago esta certificación a solicitud del interesado, quien se ha dirigido a mí en tal sentido, explicando que dicha nota no consta en el expediente de la Cátedra.

Soy de usted atentamente,

Enrique Tejera Paris
Profesor de Economía para Ingenieros I
Consultor en las Naciones Unidas, TAA

Al
Ciudadano Director de la Escuela de Ingeniería,
Facultad de Ciencias Físicas y Naturales,
Ciudad Universitaria,
Caracas, VENEZUELA

11 de marzo de 1953

Tengo a honra dirigirme a usted con el objeto de certificar que el Bachiller Juan Remiszewski aprobó el Curso de Economía para Ingenieros I durante el año lectivo 1951. El Bachiller Remiszewski obtuvo en el examen final, que se efectuó oralmente, por virtud de un cambio de horario que no fué de su conocimiento ni del de otros dos estudiantes que lo acompañaron , la calificación de 16 (dieciséis) puntos. Hago esta certificación a solicitud del interesado, quien se ha dirigido a mi en tal sentido, explicando que dicha nota no consta en el expediente de la Cátedra.

Soy de usted atentamente,

Enrique Tejera Paris
Profesor de Economía para Ingenieros I
Consultor en las Naciones Unidas, TAA

Al
Ciudadano Director de la Escuela de Ingeniería,
Facultad de Ciencias Físicas y Naturales,
Ciudad Universitaria,
Caracas, VENEZUELA

3 de febrero de 1953

Sr. Benedicto Silva
Fundación Getulio Vargas
Praia de Botafogo No. 186
Rio de Janeiro, Brasil

Apreciado Benedicto:

Había retardado a propósito esta carta para Vd., en la espera de poderle dar noticias tan concretas cuanto posible, en lo referente a mi situación en las Naciones Unidas. Ya sabrá Vd., que tan pronto llegué a Nueva York, se resolvió que no fuera ya en misión a Panamá, sino que permaneciera en Nueva York, con el carácter de consultor, terminando mi trabajo sobre organización y métodos. Esta decisión, que me ha sido muy agradable, ha sido completada por otra: la de planear y fundar un instituto superior de Administración Pública en Centro América.

La idea de terminar el libro se debió primordialmente al interés demostrado por el Doctor van Mook, quien leyó el plan que Vd. conoce y la parte preparada en Rio. Habré de quedarme en Nueva York, en este trabajo de adelantar, si nó de terminar el libro, hasta el último de marzo. A partir de ese momento, entrará en ejecución el proyecto de Centro América. Con este objeto deberé preparar el curriculum, los programas, determinar el tipo de profesores necesarios y sugerir algunos candidatos, hallar el sistema de colaboración de cada uno de los gobiernos centroamericanos, escoger el sitio en donde se hallará emplazada la escuela, preparar un programa de extensión, ayudar en el adiestramiento del futuro director, quien a pesar de su vasta experiencia y distinguida personalidad tiene poco conocimiento de administración universitaria, y finalmente llevar el proyecto hasta la apertura del instituto. Como usted ve, es un proyecto de un interés singular, para lo cual la valiosa experiencia adquirida en el Brasil, como también la que tuve en la reforma de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de Caracas, habrán de ser ciertamente de inmensa utilidad.

Es difícil para mí expresar en toda la extensión que ellas tienen, la simpatía y la gratitud que guardo para con el Brasil y mis amigos brasileños. Raras veces puede un hombre sentirse, fuera de su país, tan rodeado de amigos. Es mi sincero deseo que algún día nos volvamos a encontrar, para así tener el placer no sólo de conversar y recordar

los agradables momentos pasados en Río, sino de mantener vigente la colaboración que nos unió en el programa de la Fundación Getulio Vargas. Usted, en particular, ha tenido la amabilidad de ofrecerse para traducir mi libro, a pesar de lo limitado de su tiempo y de la dificultad de sus ocupaciones. A medida que voy concluyendo cada capítulo, los estoy haciendo reproducir en ditto, con el fin de pasarlo en consulta a distintas personas. En cuanto tenga completo el trabajo, en la extensión en que pueda hacerlo durante mi corta estadía en Nueva York, puede tener la seguridad de que el primer ejemplar habré de remitírselo.

Carlota y los niños aún están en Caracas, pero vendrán a unírseme en Nueva York a mediados de mes. Constantemente los recordábamos en el vapor y ella me encargó muy especialmente que cuando le escribiera le rogara transmitir sus más afectuosos recuerdos a Ciema. Para ella y para Vd., reciba también mis saludos más cordiales.

Enrique Tejera París

ETP/omu

