

200
Brasil 1952

Correspondencia sulista

Nº 2

De Julio 1952 a Set 1952

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 21 de agosto de 1952.

Sr. Dr. Francisco Carrillo Batalla,
Puente Yanes a Tracabordo 80,
Edifício Belvel,
Caracas - Venezuela.

170

Mi querido Paco:

Muy grato me ha sido el recibir tu carta, que el amigo Gonzáles Ibarra me entregó hace dos días. Héctor me informó el inmenso trabajo que ustedes tienen, y lo contento que están todos en la oficina de continuar colaborando con ustedes. No sabes cuanto me gustaría estar allá trabajando en estas cosas, y tener el placer de repetir las presurosas pero interesantes jornadas del trabajo de la Orinoco.

Me gustaría mucho tener el placer de ver a Mercedes y a tí por aquí, y espero que eso sea pronto. He estado lleno de trabajo, fructífero gracias a las excelentes condiciones de que aquí gozo. Ayer pronuncié una conferencia sobre Venezuela, su petróleo y los grandes Trusts, que creo no habrá dejado de causar cierta impresión entre los oyentes, pues tu sabes que es este un tema muy debatido en estos momentos en Brasil.

No dejes de darme noticias de ustedes cada vez que sea posible, y recibe para tí y Mercedes, y para Carlos y Moisés, muy cordiales y amistosos saludos de quien siempre los recuerda,

Rio, 21 de agosto de 1952.

Sr. Dr. Héctor Santayella,
Conde a Padre Sierra,
Edificio Ayacucho,
2º Piso,
Caracas - Venezuela.

Querido hermano:

Tanto José como el Flaco me dicen que tampoco tienen noticias de tí, y supongo que será por el gran trabajo que tienes. Recibí carta de Paco Carrillo en la cual me dice que el trabajo de la Sehl está progresando muy bien. Me gustaría mucho conocer cual es el contenido de ese trabajo, pues aunque Walter me ofreció mandarme el esquema, aun no lo he recibido. También, tanto a José como a mí, nos da mucha curiosidad el saber cual es el objetivo de los otros trabajos que existen actualmente, y cuales han sido los principales resultados, tanto de ellos como del 222 y 221. Aquí estuvo el Rector de Merida, y tuve el placer de homenajearlo en nombre de Inveco.

Ayer pronucí una conferencia en el Auditorium de la Asociación Brasileña de Prensa (de la cual te envío una invitación). En esta conferencia tuve oportunidad de poner algunas cosas en claro, particularmente referente a la política petrolera a la política general de nuestro país. La concurrencia fue muy nutrida; entre ellos habian varios embajadores, generales (aquí hay un general para cada cosa y para todos los partidos) diputados, economistas, comunistas, nacionalistas, partidarios de las compañías extranjeras, y otros interesados. Al final de la conferencia hubo un debate; creo que todo quedo muy bien.

Por carta del Sr. Haldring, supe que te había mandado copia de su carta para mí del 22, y una especial para tí. Como este es un asunto que puede ser interés, si no has tenido tiempo de responderle, te sugiero que se lo ruegues a Eugenio Zuloaga, pues no convendría que eso se perdiera para la oficina, y estos pueden ser clientes que pueden traer eventualmente otros.

Mi papá me escribió que había pagado algunas de mis cuentas. Como tu sabrás las Naciones Unidas aún no me han pagado los pasajes que me deben desde octubre. Estoy por creer que la mejor Administración Pública del mundo es la de Venezuela. Por otra parte, la Universidad de California del Sur y las Naciones Unidas, y el Banco Internacional, que también me está haciendo proposiciones, no pueden presentar ninguna

propuesta concreta antes de septiembre. De modo que me temo que tardaré todo un mes mas para lograr saber cuales las ofertas que he aceptar, si para Washington, California o Los Angeles, o México, ya que la del Salvador y de Turquía la he rechazado. No comentas esta serie de ofertas, pues me dan pena frente a la situación de otros que las merecen tanto como yo o como tu, y sin embargo no las tienen. En cuanto a tí tu sabes que no habrá ningún inconveniente en cualquier tiempo.

Dile a Walter que me escriba que otras cuentas tengo por allá, con el fin de escribirle a mi papá que descuento de mi sueldo lo necesario para satisfacerlas. Le he escrito tanto al Banco Caracas como a Walter pidiéndoles mis estados de cuenta de dicho Banco, sin lograr todavía nada. Quisiera tenerlo desde el mes de febrero inclusive para poder revisarlos con mi libreta de cheques que aquí tengo y tomar las providencias necesarias para que no se agote el crédito e irlo amortizando.

Mucho me urge que alquilen mi casa y que vendan de mis automoviles al menos el Morris, pues, de ir para California o para México, me haría colocar en Nueva Orleans una camioneta, para llevar mi familia por carretera, mediante lo cual pagaría parte de la camioneta con el valor de los pasajes en tren o avión dentro del Estados Unidos y México. Esto ya lo tengo arreglado. Todo cuanto puedan hacer tanto tú como Leopoldo y otros se los agradeceré mucho.

Carlota le escribió a Margot a poco de regresar yó de Caracas, y como no ha obtenido respuesta, teme que se haya perdido la carta, que fue dirigida a la Quinta Ben Pandhira.

Perdoname esta carta en estilo telegráfico, pero es que el comienzo de las clases, las conferencias, y la corrección del trabajo que estoy escribiendo me tienen sumamente atareado, en tal forma que tenía mas de una semana sin contestar la correspondencia. Por favor te ruego que dictes una respuesta a esta punto a punto, lo mismo que a las mías anteriores, para que Nélida las copie y me las mande, tal como salguen del cilindro del dictafono, pues es algo serio permanecer tanto tiempo sin noticias de la genete de uno.

Dánele un gran abrazo a todos por allá, particularmente a Carlos y a Leopoldo, a Silvestre, a Eugenio y a Walter, y mis saludos para Nélida. A Paco Carrillo le constaté hoy mismo su carta. También te agradecería me enviaras la dirección de tu antiguo jefe en el Fondo Monetario Internacional pues aunque le escribí a Guatemala, no he obtenido respuesta, por lo que me temo se haya perdido mi carta. Muchos saludos para Margarita y los muchachos.

Te abraza fraternalmente,

@ Salinas

O Sindicato dos Economistas do Rio de Janeiro tem a honra de convidar V. Excia. e Exma. Família para assistirem, no dia 18 de agosto de 1952, segunda-feira, às 17,30 horas, na Associação Brasileira de Imprensa (rua Araujo Porto Alegre, 71-9º andar), a conferência que será pronunciada pelo economista Dr. Enrique Tejera Paris, professor da Universidade Central da Venezuela e técnico da ONU para o Brasil junto á Fundação Getúlio Vargas, que falará sôbre o seguinte tema:

"A VENEZUELA, SEU PETRÓLEO E OS GRANDES TRUSTS".

Rio de Janeiro, agosto de 1952

Manoel Francisco Lopes Meirelles
Presidente

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

F.G.V/ 2321/52

Rio, 7/8/52

167

HEREDIA UTRERA

MINISTERIO FOMENTO

CARACAS

@. Saluda

PASAJES DESPACHADOS VENGANSE AL RECIBIRLOS
CABLEGRAFIEEN DIA LLEGADA.

TEJERA

Fundação Getúlio Vargas

Praia de Botafogo, 186

46-0577

/mb.

@ Salazar

Rio de Janeiro, 21 de maio de 1952

Ilm. Sr.
Paulo Hittencourt
DD Diretor do "Correio da Manhã"
Av. Gomes Freire, 471
RESTA

Senhor Diretor,

Os mais recentes editoriais de seu jornal dedicaram-se a defender as vantagens que teria, para a exploração do petróleo brasileiro, a colaboração do capital estrangeiro. O fundo, propriamente, desses editoriais, não me corresponde comentá-lo aqui, pois eles focalizam o aspecto político de um problema que é, a meu ver, principalmente técnico e financeiro, e que merece, portanto, maior atenção que a que poderia mostrar uma simples carta.

Nos referidos editoriais, não obstante, fez-se, com fins de interesse para o articulista, menção a outros países como Canadá, Venezuela e Arábia, dizendo que o Brasil deve comparar-se com o primeiro e não com os seguintes. Respeito profundamente as razões que haja podido ter o jornalista para escolher como mais similar ao Brasil o Canadá (país quatro vezes menor no volume que o Brasil e cuja superfície habitável é também menor) e não o México, Argentina, China ou França. Qualquer dessas nações teria agradecido a comparação com o mais extenso país latino, pelo qual tenho a maior simpatia.

Nesses editoriais, ainda, e o que dolorosamente nos estranha, o jornalista julgou conveniente referir-se em termos pouco generosos a um país vizinho do Brasil, tradicionalmente amigo deste, ao qual, e aos brasileiros, sempre dedicou uma simpatia que, mais de uma vez, passou dos limites da simples diplomacia.

Particularmente injustas foram frases como "a miserável e desorganizada Venezuela" e as alusões mais ou menos veladas a uma suposta perda de soberania de meu país, e a uma imaginária intromissão das empresas estrangeiras nos assuntos desse. Quanto a outra frase, que alude à "pequena Venezuela", é perfeitamente excusável. Visto do Rio de Janeiro, qualquer país, ainda que seja três vezes mais extenso que a Itália, Polónia ou A ..

lemas, parece reduzido. Nessa matéria, além disso, nós venezuelanos temos poucas preocupações, o que tem de mais de uma vez demonstramos em nossos amistosos acordos de fronteiras.

Referências tão pouco felizes como as aludidas poderiam passar despercebidas, se não fosse por que são de uma longa campanha, que no Brasil afeta profundamente o bom nome dos venezuelanos, sem juntar coisa alguma de útil e de verdadeiro no tema do petróleo, que é de tanta importância para países em pleno desenvolvimento, como a Venezuela e o Brasil.

Na Venezuela, o petróleo começou a ser explorado no início deste século, por uma companhia de capital nacional, a "Petrolia del Táchira". Não foi senão na segunda década, que a produção se fez exportável, graças a resultados obtidos pelo capital estrangeiro. O café continuava a ser, não obstante, nosso principal produto de exportação. Só há dez anos, aproximadamente, o petróleo se consagrou como nossa principal fonte de ingressos fiscais. Portanto, os enormes recursos fiscais a que se faz alusão, ao falar do petróleo venezuelano, só têm uma década de existência, ou menos ainda, oito anos, e são o produto combinado de quarenta anos de pesquisas, de crescente demanda mundial, e de uma política do petróleo altamente nacionalista e sábia, desenvolvida por dois governos inteiramente opostos: o do Presidente Medina e seu Partido Democrático Venezuelano, manifestado na lei de Hidrocarburetos de 1942; e o da Ação Democrática, cujo governo popular impôs a reforma especial da lei de Imposto de Renda, em 1946.

De 1943 a 1945, por exemplo, a porcentagem cobrada pelo Estado Federal venezuelano, ultrapassou a 60% da renda líquida das petrolíferas. Em 1949 já alcançava a soma de U.S.\$372 milhões, (incluindo o imposto de renda) o que, todavia, não chegava a 55% das rendas totais do Estado, o que nos faz pensar que existam outras atividades muito importantes na economia venezuelana.

Essa vantagem é percebida pelo Estado sem abandonar a propriedade dos poços, o direito a converter-se diretamente em vendedor de seu próprio petróleo no mercado mundial. Esse último direito, exerceu-o com altos lucros, durante dois anos, em que o mercado lhe foi favorável: 1946 e 1947. Quanto às concessões, é medida que vão caducando, são entregues ao Governo, com todas as suas custosas instalações de exploração, suas cidades para empregados e operários, seus hospitais, aquedutos, escolas, e, outras inversões que a lei venezuelana tornou obrigatórias, principalmente desde 1936.

Essas vantagens não são obras do acaso ou da filantropia das companhias. A Administração Federal venezuelana, com uma equipe de técnicos de notável força moral, soube impor-se aos interesses particulares. O Presidente da maior das empresas estrangeiras, que ocupava há muitos anos o seu cargo, foi suficientemente destituído,

por sugestão do governo em 1942. Estou em posição de afirmar, no entanto, que, à constatação firmeza dos quatro sucessivos e opostos governos que existiram em meu país, desde 1936 até agora, jamais as petrolíferas intentaram opor nas intervenções nos assuntos políticos da Nação. Ao contrário, elas próprias adotaram uma política de crescente assimilação, em tal forma, que hoje em dia, mais de 80% do pessoal de todas as categorias é venezuelano (o que é superior aos 75% previstos pela lei), e, nos mais altos cargos de chefia de todas as empresas estrangeiras, estão situados venezuelanos que honram sua nacionalidade, e que dirigem, não só a produção venezuelana, mas também, em certos casos, assuntos gerais dos grandes "trusts" mundiais.

A experiência que os venezuelanos adquiriram na exploração do petróleo e em sua fiscalização, unida à integridade, que foi regra para todos os políticos e funcionários que intervieram nos assuntos petrolíferos, desde 1936, fez com que outros países considerassem conveniente consultar técnicos venezuelanos, no referente à legislação e à política petrolífera. Foi o caso do Perú, por exemplo, que convidou uma missão venezuelana para auxiliar a redação da sua nova lei de petróleo; tal foi o caso, também, de certos países orientais que mandaram à Venezuela missões de estudo. Finalmente, nossas Escolas de Engenharia, mantêm ativos departamentos de engenharia petrolífera (e também mineira), de Geologia, de Química, que aproveitam a mesma experiência, e nas quais, cursam alunos de várias nacionalidades. Todas elas têm também, um auto-grau de espírito cívico, e a de Caracas, foi apontada por uma missão universitária norte-americana que percorreu o Continente, como a melhor da América Latina. E se, o atual Governo de Venezuela rescouve fecha-la em fevereiro deste ano, juntamente com as doze restantes, que formam a Universidade Central, foi precisamente porque os 800 professores e 6.000 alunos da mesma, se beram colocar-se, uma vez mais, à altura da tradição cívica de mais de dois séculos de história universitária, e de uma das mais férteis culturas do Continente.

Quanto à inferioridade econômica da Venezuela, não cabe discutir-la aqui. Nossos defeitos são conhecidos, e muitos deles comuns à outros países americanos, como é, o caso das sucessivas monoculturas. A Venezuela faz esforços consideráveis por diversificar sua economia, com resultados maiores dos que os geralmente conhecidos. A isso nos ajuda um orçamento federal, que para o ano passado, foi de 2.200 milhões de bolívares (\$ 750 milhões de dólares, aproximadamente); a inexistência de dívida externa, desde 1930, e o consequente crédito da República; as reservas de ouro e divisas mais altas da América, depois dos Estados Unidos e Canadá, com a resultante solidez de nossa moeda; um orçamento balanceado; e um crescente aumento de nosso Capital e Ingresso Nacional.

Algumas cifras, poderão informar os leitores brasileiros sobre as condições de vida dos venezuelanos, que, como trabalhadores, estão protegidos por uma adiantada Lei do Trabalho, Contratos Coletivos, e um sistema de Seguro Social. O salário médio dos venezuelanos, incluindo os trabalhadores agrícolas, é de Bs.16 diários (U.S.\$5 dólares,

aproximadamente); e, um operário qualificado (mestre de obras, mecânico, tratorista, chofer de ônibus, carpinteiro, etc.) ganha facilmente R\$.40 (aproximadamente U.S.\$12) diários. Tudo com preços que, em linhas gerais, se comparam favoravelmente aos do Rio de Janeiro.

Poderiam citar-se outros dados que refletem o padrão de vida e o alto poder aquisitivo do povo venezuelano. Poder-se-ia falar das características sociais dos venezuelanos, que são possivelmente o povo mais igualitário do mundo. Isso, porém, daria então, com a idéia de que somos realmente uma democracia social, sem preconceitos, nem castas, um panorama exageradamente otimista de nossa democracia econômica e de nossa democracia política. Se bem tenhamos realizado progressos nessa matéria, nossas aspirações são maiores que nossa realidade. Inimigos da propaganda externa, e ressentidos de nossa trágica situação política, nós, venezuelanos, consideramos os assuntos internos de nosso país, como de nosso exclusivo domínio. Sabemos que nosso país tem árduos problemas, e temos diversas opiniões quanto a como solucioná-los. Dentro ou fora da Venezuela, no entanto, os temos satisfeitos por pertencer a uma Nação eminentemente trabalhadora e pacífica, cuja extraordinária história e profissor futuro a faz uma credora de apreço e respeito.

Aproveito o ensejo para apresentar meus sentimentos de estima e consideração.

Enrique Tejera Paris
Professor de Economia para Engenheiros da
Universidade Central da Venezuela, e
Técnico das Nações Unidas para o Brasil

Rio de Janeiro, 21 de maio de 1952

Ilm. Sr.
Paulo Sittencourt
DD Diretor do "Correio da Manhã"
Av. Gomes Freire, 471
RECEBIDA

Senhor Diretor,

Os mais recentes editoriais de seu jornal dedicaram-se a defender as vantagens que teria, para a exploração do petróleo brasileiro, a colaboração do capital estrangeiro. O fundo, propriamente, desses editoriais, não me corresponde comentá-lo aqui, pois eles focalizam o aspecto político de um problema que é, a meu ver, principalmente técnico e financeiro, e que merece, portanto, maior atenção que a que poderia mostrar uma simples carta.

Nos referidos editoriais, não obstante, faz-se, com fins de interesse para o articulista, menção a outros países como Canadá, Venezuela e Arábia, dizendo que o Brasil deve comparar-se com o primeiro e não com os seguidos. Respeito profundamente as razões que haja podido ter o jornalista para escolher como mais similar ao Brasil o Canadá (país quatro vezes menor por volume que o Brasil e cuja superfície habitável é também menor) e não o México, Argentina, China ou França. Qualquer desses países teria agradecido a comparação com o mais extenso país latino, pelo qual tenho a maior simpatia.

Esses editoriais, ainda, e o que dolorosamente nos entranha, o jornalista julgou conveniente referir-se em termos pouco generosos a um país vizinho do Brasil, tradicionalmente amigo deste, ao qual, e aos brasileiros, sempre dedicou uma simpatia que, mais de uma vez, passou dos limites da simples diplomacia.

Particularmente injustas foram frases como "a miserável e desorganizada Venezuela" e as alusões mais ou menos veladas a uma suposta perda de soberania de meu país, e a uma imaginária intromissão das empresas estrangeiras nos assuntos desse. Quanto a outra frase, que alude à "pequena Venezuela", é perfeitamente excusável. Visto do Rio de Janeiro, qualquer país, ainda que seja três vezes mais extenso que a Itália, Polônia ou A -

lanterna, parece reduzido. Nessa matéria, além disso, nós venezuelanos temos poucas preocupações, o que também mais de uma vez demonstramos em nossos amistosos acordos de fronteiras.

Referências tão pouco felizes como as aludidas poderiam passar despercebidas, se não fosse por que são ócio de prolongar a campanha, que no Brasil afeta profundamente o bom nome dos venezuelanos, sem juntar coisa alguma de útil e de verdadeiro ao tema do petróleo, que é de tanta importância para países em pleno desenvolvimento, como a Venezuela e o Brasil.

Na Venezuela, o petróleo começou a ser explorado no início deste século, por uma companhia de capital nacional, a "Petróleo del Táchira". Não foi senão na segunda década, que a produção se fez exportável, graças a resultados obtidos pelo capital estrangeiro. O café continuava a ser, não obstante, nosso principal produto de exportação. Só há dez anos, aproximadamente, o petróleo se consagrou como nossa principal fonte de ingressos fiscais. Portanto, os enormes recursos fiscais a que se faz alusão, ao falar do petróleo venezuelano, só têm uma década de existência, ou menos ainda, oito anos, e são o produto combinado de quarenta anos de pesquisas, de crescente demanda mundial, e de uma política do petróleo altamente nacionalista e sábia, desenvolvida por dois governos inteiramente opostos: o do Presidente Medina e seu Partido Democrático Venezuelano, manifestado na lei de Hidrocarburetos de 1942; e o da Ação Democrática, cujo governo popular impôs a reformar especial da lei de Imposto de Renda, em 1946.

De 1943 a 1945, por exemplo, a porcentagem cobrada pelo Estado Federal venezuelano, ultrapassou a 60% da renda líquida das petroleiras. Em 1949 já alcançava a soma de U.S.\$372 milhões, (incluindo o imposto de renda) o que, todavia, não chegava a 55% das rendas totais do Estado, o que nos faz pensar que existem outras atividades importantes na economia venezuelana.

Essa vantagem é percebida pelo Estado sem abandonar a propriedade dos poços, o direito a converter-se diretamente em vendedor de seu próprio petróleo no mercado mundial. Esse último direito, exerceu-o com altos lucros, durante dois anos, em que o mercado lhe foi favorável: 1946 e 1947. Quanto às concessões, à medida que vão caducando, são entregues ao Governo, com todas as suas custosas instalações de exploração, suas cidades para empregados e operários, seus hospitais, aquedutos, escolas, e, outras inversões que a lei venezuelana tornou obrigatórias, principalmente desde 1936.

Essas vantagens não são obras do acaso ou da filantropia das companhias. A Administração Federal venezuelana, com uma equipe de técnicos de notável força moral, soube impor-se aos interesses particulares. O Presidente da maior das empresas estrangeiras, que ocupava há muitos anos o seu cargo, foi subitamente destituído,

por sugestão do governo em 1942. Estou em posição de afirmar, no momento, que, à constante firmeza dos quatro sucessivos e opostos governos que sucederam em meu país, desde 1936 até agora, jamais as petroleiras tentaram opor uma intervenção nos assuntos políticos da Nação. Ao contrário, elas próprias adotaram uma política de crescente assimilação, em tal forma, que hoje em dia, mais de 80% do pessoal de todas as categorias é venezuelano (e que é superior aos 75% previstos pela lei), e, nos mais altos cargos de chefia de todas as empresas estrangeiras, estão situados venezuelanos que honram uma nacionalidade, e que dirigem, não só a produção venezuelana, mas também, em certos casos, assuntos gerais dos grandes "trusts" mundiais.

A experiência que os venezuelanos adquiriram na exploração do petróleo e em sua fiscalização, unida à integridade, que foi regra para todos os políticos e funcionários que intervieram nos assuntos petrolíferos, desde 1936, fez com que outros países considerassem conveniente empregar técnicos venezuelanos, no referente à legislação e à política petrolífera. Foi o caso do Perú, por exemplo, que convidou uma missão venezuelana para auxiliar a redação da sua nova lei de petróleos; tal foi o caso, também, de certos países orientais que mandaram à Venezuela missões de estudo. Finalmente, nossas Escolas de Engenharia, mantêm ativos departamentos de engenharia petrolífera (e também miníra), de Geologia, de Química, que aproveitam a nossa experiência, e nas quais, cursam alunos de várias nacionalidades. Todas elas têm também, um alto grau de espírito cívico, e a de Caracas, foi apontada por uma missão universitária norte-americana que percorreu o Continente, como a melhor da América Latina. E se, o atual Governo da Venezuela resolveu fechá-la em fevereiro deste ano, juntamente com as duas restantes, que formam a Universidade Central, foi precisamente porque os 800 professores e 6.000 alunos da mesma, acharam colocoar-se, uma vez mais, à altura da tradição cívica de mais de dois séculos de história universitária, e de uma das mais fortes culturas do Continente.

Quanto à inferioridade econômica da Venezuela, não cabe discutir-a aqui. Nossos defeitos são conhecidos, e muitos deles comuns à outros países americanos, como é, o caso das sucessivas monoculturas. A Venezuela faz esforços consideráveis por diversificar sua economia, com resultados maiores dos que os geralmente conhecidos. A isso nos ajuda um orçamento federal, que para o ano passado, foi de 2.200 milhões de bolívares (\$ 750 milhões de dólares, aproximadamente); a inexistência de dívida externa, desde 1930, e o consequente crédito da República; as reservas de ouro e divisas mais altas da América, depois dos Estados Unidos e Canadá, com a resultante solidez de nossa moeda; um orçamento balanceado; e um crescente aumento de nosso Capital e Ingresso Nacional.

Algumas cifras, poderão informar os leitores brasileiros sobre as condições de vida dos venezuelanos, que, como trabalhadores, estão protegidos por uma adiantada Lei de Trabalho, Contratos Coletivos, e um sistema de Seguro Social. O salário médio dos venezuelanos, incluindo os trabalhadores agrícolas, é de 22.16 diários (U.S.\$5 dólares,

aproximadamente); e, um operário qualificado (mestre de obras, mecânico, tratorista, chofer de ônibus, carpinteiro, etc.) ganha facilmente Bs.40 (aproximadamente U.S.\$12) diários. Tudo com preços que, em linhas gerais, se comparam favoravelmente aos de Rio de Janeiro.

Poderiam citar-se outros dados que reflitam o padrão de vida e o alto poder aquisitivo de povo venezuelano. Poder-se-ia falar das características sociais dos venezuelanos, que são possivelmente o povo mais igualitário do mundo. Isso, porém, daria então, com a idéia de que somos realmente uma democracia social, sem preconceitos, nem castas, um panorama exageradamente otimista de nossa democracia econômica e de nossa democracia política. Se bem tenhamos realizado progressos nessa matéria, nossas aspirações são maiores que nossa realidade. Invidiosos da propaganda externa, e ressentidos de nossa transitória situação política, nós, venezuelanos, consideramos os assuntos internos de nosso país, como de nosso exclusivo domínio. Sabemos que nosso país tem árduos problemas, e temos diversas opiniões quanto a como solucioná-los. Dentro ou fora da Venezuela, no entanto, estamos satisfeitos por pertencer a uma Nação eminentemente trabalhadora e pacífica, cuja extraordinária história e promissor futuro a fazem credora de apreço e respeito.

Aproveito o ensejo para apresentar meus sentimentos de estima e consideração.

Enrique Tejera Paris
Professor de Economia para Engenheiros da
Universidade Central da Venezuela, o
Técnico das Nações Unidas para o Brasil

Río, 20 de mayo de 1.952.- Señor Director del "Correio da Manhã".-
Ciudad.

Señor Director: Los más recientes editoriales de su periódico se han dedicado a defender las ventajas que tendría, para la explotación del petróleo brasileño, la colaboración del capital extranjero. El fondo mismo de estos editoriales no me corresponde aquí comentarlo, pues ellos enfocan el aspecto político de un problema que es, a mi juicio, principalmente técnico y financiero, y que merece por tanto mayor atención que la que podría mostrar una simple carta.

En dichos editoriales, no obstante, se hace, con fines de interés para el editorialista, mención de otros países como Canadá, Venezuela y Arabia, diciéndose que Brasil debe compararse con el primero y no con los segundos. Respeto profundamente las razones que haya podido tener el periodista para escoger como más similar a Brasil el Canadá (país cuatro veces menos poblado que Brasil y cuya superficie habitable es también menor) y no a México, Argentina, China o Francia. Cualquiera de estas naciones hubiera agradecido la comparación con este el más extenso país latino, por el cual tengo las más grandes simpatías.

En dichos editoriales también, y es lo que extraña dolorosamente, el periodista ha juzgado conveniente referirse en términos poco generosos de un país vecino del Brasil, tradicionalmente amigo de éste y donde se ha mostrado siempre hacia él y los brasileños una simpatía que, más de una vez, ha pasado de los límites de la simple diplomacia.

Particularmente injustas fueron frases como "la miserable y desorganizada Venezuela", y las alusiones más o menos veladas a una

supuesta pérdida de soberanía de mi país, y a una imaginaria intromisión de las empresas extranjeras en los asuntos de ésta. En cuanto a otra frase, que alude a "la pequeña Venezuela" es perfectamente excusable. Visto desde Río de Janeiro, cualquier país aunque sea tres veces más extenso que Italia, Polonia o Alemania, parece reducido. En esa materia, además, los venezolanos tenemos pocas preocupaciones, lo que también más de una vez hemos demostrado en nuestros amistosos arreglos de fronteras.

Referencias tan poco felices como las aludidas podrían dejarse pasar desapercibidas, si no fuera porque son eco de una prolongada campaña, que en el Brasil afecta profundamente el buen nombre de los venezolanos sin nada agregar de útil y de verdadero al tema del petróleo, que es de tanta importancia para países en pleno desarrollo como Venezuela y Brasil.

En Venezuela comenzó la explotación petrolera a comienzos de siglo, por una compañía de capital nacional, la "Petróleo del Táchira". No fue sin embargo hasta la segunda década cuando la producción se hizo exportable, gracias a resultados obtenidos por el capital extranjero. El café seguía, no obstante, siendo nuestro principal producto de exportación. Sólo fue hace diez años, aproximadamente, cuando el petróleo se comagró como nuestra principal fuente de ingresos fiscales. Por tanto los enormes recursos fiscales a los cuales se hace alusión al hablar del petróleo venezolano, solo tiene una década de existencia, o menos todavía, ocho años, y son el producto combinado de cuarenta años de búsqueda, de una creciente demanda mundial, y de una política petrolera altamente nacionalista y sabia, desarrollada por dos gobiernos enteramente o puestos: el del Presidente Medina y su Partido Democrático Venezolano, manifestada en la Ley de Hidrocarburos de 1.942; y el de Acción Democrática, cuyo gobierno impuso la reforma especial de la Ley de Impuesto Sobre la Renta, en 1.946.

Menciona su periódico que Venezuela recibe el 56%, del valor de su petróleo. En realidad es más: En 1.943 y 1.945, por ejemplo, el porcentaje cobrado por el Estado Federal venezolano sobrepasó el 60% de los ingresos netos de las petroleras. En 1.949 alcanzaba ya la suma de

\$ 372 millones, (incluyendo el Impuesto sobre la Renta) lo que sin embargo no llegaba al 55% de los ingresos totales del Estado, lo que hace ya pensar que existen otras actividades importantes en la economía venezolana.

Este beneficio, lo percibe el Estado sin abandonar, ni la propiedad de los yacimientos, ni el derecho a convertirse directamente en vendedor de su propio petróleo en el mercado mundial. Este último derecho lo ha ejercido con pingües ganancias durante dos años en que el mercado le fué favorable; 1.946 y 1.947. En cuanto a las concesiones, a medida que van caducando, son entregadas al gobierno, con todas sus costosas instalaciones de explotación, sus ciudades para empleados y obreros, sus hospitales, acueductos, escuelas y otras inversiones que la ley venezolana hizo obligatorias, notablemente desde 1.936.

Estas ventajas no son obra de la casualidad o de la filantropía de las compañías. La Administración Federal venezolana, con un equipo de técnicos de notable fuerza moral, supo imponerse a los intereses particulares. El Presidente de la mayor de las empresas extranjeras, que llevaba muchos años en su cargo, fué instantáneamente destituido por sugerencia del Gobierno, en 1.942. Estoy en posición de decir, sin embargo, que a la constante firmeza de los cuatro sucesivos y opuestos gobierno que ha existido en mi país desde 1.936 hasta ahora, las petroleras jamás han intentado oponer una intervención en los asuntos políticos de la Nación. Por el contrario, han adoptado ellas mismas una política de creciente asimilación, en tal forma que hoy día más de 80% del personal de todos los rangos es venezolano, (lo que sobrepasa el 75% de ley) y en los más altos cargos directivos de todas las empresas extranjeras, están situados venezolanos que hacen honor a su nacionalidad, y que gobiernan no solo en la producción venezolana; sino en ciertos casos también asuntos generales de los grandes trusts mundiales.

La experiencia que los venezolanos han adquirido en la explotación del petróleo y en su fiscalización, unida a la integridad que ha sido regla en los políticos y funcionarios que desde 1.936 intervienen en los asuntos petroleros, han hecho que otros países hayan considerado conveniente consultar técnicos venezolanos en lo tocante a legislación y política petrolera. Tal ha sido el caso reciente del Perú, que invitó una misión venezolana

para auxiliar en la redacción de su nueva ley de petroleros; tal el caso de ciertos países orientales, que han enviado a Venezuela misiones de estudio. Finalmente, nuestras Escuelas de Ingeniería mantienen activos departamentos de ingeniería petrolera, (y también mineral), de Geología, de Química, que aprovechan la misma experiencia, y en las cuales cursan alumnos de varias nacionalidades. Todas ellas tienen también un alto grado de espíritu cívico, y la de Caracas señalada por una misión universitaria norteamericana que recorrió el Continente, como la mejor de la América Latina.

En cuanto a la inferioridad económica de Venezuela no cabe discutirla aquí. Nuestros defectos son conocidos y muchos de ellos comunes a otros países americanos, como es el caso de los sucesivos monocultivos. Venezuela hace esfuerzos considerables por diversificar su economía, con resultados mayores de los que son generalmente conocidos. A ello nos ayuda un presupuesto Federal que para el año pasado era de 2.200 millones de bolívares (\$ 750 millones, aproximadamente); la inexistencia de deuda externa desde 1.930 y el conseguimiento crédito de la República; las reservas de oro y divisas más altas de América, después de Estados Unidos y Canadá, con la resultante solidez de nuestra moneda; un presupuesto balanceado y un creciente aumento de nuestro capital e Ingreso Nacional.

Algunas cifras pueden ilustrar a los lectores brasileños acerca de las condiciones de vida de los venezolanos que están protegidos, como trabajadores, por una avanzada Ley del Trabajo (de 1.947), Contratos Colectivos, y un sistema de Seguro Social. El salario medio de los venezolanos, incluyendo los trabajadores agrícolas, es de Bs. 16 diarios (U.S. \$ 5 aproximadamente) y un obrero calificado (masestro de obras, mecánico, tractorista, chofer de autobús, carpintero, etc....) alcanza fácilmente Bs. 40 (aproximadamente \$ 12) diarios. Todo con precios que, en líneas generales, se comparan favorablemente con los de Río de Janeiro.

Podrían citarse otros datos que reflejan el patrón de vida y el alto poder adquisitivo que tiene el pueblo venezolano. Podría hablarse de las características sociales de los venezolanos, que son posiblemente el pueblo más igualitario del mundo. Pero esto podría dar entonces, con la idea de que somos realmente una democracia social, sin prejuicios ni castas, un panorama exageradamente optimista

de nuestra democracia económica y de nuestra democracia política. Si bien hemos realizado progresos en esta materia, son mayores nuestras aspiraciones que nuestra realidad. Enemigos de la propaganda externa, los venezolanos consideramos los asuntos internos de nuestro país como de nuestro exclusivo dominio. Sabemos que nuestro país tiene arduos problemas, y tenemos diversas opiniones acerca de cómo solucionarlos. Dentro o fuera de Venezuela, sin embargo, estamos satisfechos de pertenecer a una Nación eminentemente trabajadora y pacífica, cuya extraordinaria historia y promisor futuro la hacen acreedora de aprecio y respeto. Soy del Señor Director, muy atentamente.

ENRIQUE TEJERA, hijo.

(Ordinario)

ENRIQUE TEJERA

CARACAS

~~FE~~ MUCHAS GRACIAS FELICI-
TAMOSTE ABRAZOS

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro, 24 julio 1952.

Sr. Rafael Fernandez,
Ministerio de Relaciones Exteriores,
Montevideo, Uruguay,

Apreciado Rafael:

Con fecha del 3 de abril tuve el placer de responder a su amable carta de fecha 26 de marzo, referente al establecimiento de una unidad de organización y métodos en el Ministerio al cual dignamente presta servicio.

Como no he recibido noticias de usted, tengo el temor de que mi carta no haya llegado a sus manos, y mucho le agradecería informarme si así ha sido, con el fin de enviarle una copia.

Tengo la esperanza de que su trabajo continúe siempre tan bien, y mucho me gustaría saber cuáles han sido sus últimos progresos en materia de aplicación de los principios de organización y métodos.

Reciba un saludo muy cordial,

Enrique Tejera Paris

ETP/mb.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS, Rio de Janeiro, 24 de julio de 1952.

Sr. Abel Cifuentes,
Embajada de los Estados Unidos de Venezuela,
Bogotá - Colombia.

Mi querido Abel:

Muchas gracias por tu carta del 1^o de julio, mediante la cual diste amable respuesta a la mía del 23 de abril, que te llegó con tanto atraso. Mucho me contento de saber que has llegado perfectamente a Bogotá y que a tí y a tu señora guste la ciudad. Mi proyecto de viaje en julio no se podrá realizar, lamentablemente, y tendremos que dejar para otra ocasión la de vernos.

Cuando supe el nombramiento del señor Arocha para secretario de la Conferencia Interamericana me alegré mucho, pues lo considero un acto de justicia. Tu sabes como pudimos apreciar sus grandes dotes de organizador en 1945 y siempre había comentado con mis amigos que Don Manuel debía ser el organizador de esta nueva conferencia.

Muchas gracias también por tu información sobre el asunto del automóvil, que siempre resulta útil.

Durante el mes de octubre se realizará en Bogotá una Junta de Expertos en Siderurgia, patrocinada por la CEPAL, y a la cual han sido convidados representantes de distintos países, entre los cuales, Venezuela. Estoy muy interesado en los resultados de esa Junta, para la preparación de la cual me han pedido mi colaboración aquí en Brasil. Cualquier dato o informe que pudieras recorrer al respecto, como también sobre la explotación y reducción del hierro en Colombia, te lo agradeceré infinitamente. Aquí estoy, como siempre muy a tus ordenes, y solo tienes que indicarme si en algo puedo ser-te útil.

Recibe un saludo muy cordial para tu señora, y para tí,

FUNDACÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 23 de julio de 1952.

Sr. Dr. Eugenio Zuloaga,
Conde a Padre Sierra,
Edificio Ayacucho,
Caracas.

Querido hermano:

No sabes cuanto me ha contentado que hayas entrado a formar definitiva y oficialmente parte de nuestro escritorio, ya que de hecho lo eras desde hacía tanto tiempo. Tu sabes que siempre te habíamos considerado parte de INVECC, en tal forma de que cuando dejábamos de verte algún día, todos nos quedamos comentando que te habría pasado. Me hacen mucha falta aquellos finos retozos literarios en los cuales se ejercitaban intelectuales de tanta altura como mi hermano Héctor y tú.

Espero que ya, a estas horas, Héctor habrá regresado de su viaje a Estados Unidos y de que haya tenido pleno éxito. De él no hemos recibido ni José ni yo noticias, y es posible que se hayan perdido las cartas que nos ha enviado.

José me ha dicho que tu has encargado de los asuntos de La Federal. Si por casualidad vas a Galetti o a Hauteclouque pregúntales si este último recibió mi carta del día 15 de mayo. Pregúntale también a Muñoz, si recibió la que le escribí.

Dámele un gran abrazo a todos por allá y dile a Héctor que me escriba contándome de la oficina y de sus trabajos. Recibe tú un estrecho y fraternal abrazo,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro the 22nd of July 1952.

MR. HARRY MILLER
Room 519, Henry Clay Hotel
Ashland, Kentucky.

Dear Harry,

I have been very pleased to have news about you and your work and to know that you would like to come again in Latin America as a consultant. As you probably know, my work here ends on the 15th of December 1952, and the United Nations are looking for a man to take care of the Organization and Methods class I am giving here.

As soon as I got your letter yesterday I spoke to the Director of the Instituto Brasileiro de Administração, and to Mr. Benedicto Silva, United Nations Representative in this project. Both have been very interested and would like to hear more about this possibility.

I would greatly appreciate if you could send me two copies of your curriculum vitae including all the positions you have held, with a brief description of your work in each of them, and also a list of your writings.

Other candidates have been discussed, both from Europe and the United States, but personally I think that nobody could be more suitable to this kind of work than you are in view of your experience in the United Nations and Latin America.

Cordially yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro, 15 de julho de 1952.

Ilmo. Sr.
Dr. Manoel Marinho Alves
NESTA

Presado senhor:

Conforme entendimento verbal mantido ontem com V.S. é meu desejo obter a rescisão do contrato de locação firmado em 22 de dezembro de 1951, quando loquei o apartamento nº 51 no Edifício Solano, sito à Avenida N. S. Copacabana 166 e de propriedade do Dr. Vinício da Veiga, de quem é V.S. procurador e digno representante.

Na nossa palestra tive ocasião de expor a V.S. que o curso Especial do Instituto Brasileiro de Administração por mim ministrado encerrar-se-á no dia 19 do corrente mês. Foi-me grato saber que por outro lado o Exmo. Sr. Ministro Vinício da Veiga está regressando a este País, e portanto ser-lhe-á útil dispor do apartamento para sua residência.

Em vista de tais circunstâncias e coincidência de interesses peço a V.S. promover a rescisão do dito contrato.

Cabe-me agradecer a V.S. as atenções que sempre me dispensou e peço o obsequio de transmitir ao Dr. Vinício da Veiga os meus mais atenciosos cumprimentos,

Enrique Tejera Paris
Técnico das Nações Unidas
no Brasil

ET/mb.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS
Rio, 14 julio de 1952.

Sr. Adolfo Aristeguieta,
Apartado nº 1227,
Caracas - Venezuela.

Mi querido Adolfo:

Gracias al buen amigo Perez Jimenez pudo obtener algunas noticias de ustedes. Há sido con verdadero placer como supe el verdadero ange que está teniendo el escultismo en Caracas, especialmente en la Escuela de Rafael Vegas. En cuanto lo veas, dále mis saludos y también mis felicitaciones. Desde aquí he estado en contacto con el señor Lainé, de México, y el me dió las direcciones de varias personas que todavía no he podido visitar por encontrarme sumamente atareado en la preparación del nuevo curso y en la corección de las pruebas de exámen. Espero verlas en la próxima semana y te comunicaré algunas noticias del movimiento en el Brasil.

Dále un gran abrazo a Herman y a Werner. A Federico y Horacio yá les escribí, pidiéndoles que me mandara el pasaporte internacional.

Recibe un cordial abrazo y muchos saludos para los de tu casa,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Río, 14 de julio de 1952.

Sr. Santiago Perez Jimenez,
Bloque 4, apto. B 2,
El Silencio,
Caracas.

Mi querido Santiago:

Muchas gracias por tu carta del 29 de junio pasado, en la que me das la buena noticia de que te encuentras en una mejor posición dentro del Ministerio. Como no había recibido noticias tuyas, te había mandado a preguntar si habías recibido mi carta.

Tuve también carta de Silva Piffano. A Horacio y Federico les escribí y ahora voy a escribirle a Aristeguieta y a los Mendiri.

Recibe un abrazo muy cordial para tí y Maria Isabel de Carlota y de mi parte,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS de julio de 1952.

Sr. Eugenio Mendoza,
Sociedad a Camejo,
Caracas.

Querido Eugenio:

Muchas gracias por tu carta del 7 de junio, y por las amables felicitaciones que me mandas. No sabes cuanto agradezco tus líneas, no solo por lo sentidas que son, sino porque me traen noticias de Caracas, que me hace gran falta. Carlota y yo los estamos recordando constantemente, y los acompañamos como si pudieramos estar allá con ustedes.

Con respecto a lo que me dices de la Fundación, escribí a Eduardo que le había enviado una carta a la Fundación Haynes, de la cual recibí respuesta ofreciendome interesantes datos. Aún no me han llegado los documentos que ellos me prometen, pero tan pronto los tenga, te los mandaré junto con un pequeño resumen. En cuanto a la Fundación Getúlio Vargas, no creo que puede servir como un modelo para la tuya, por cuanto está dedicada a un campo de actividades totalmente diferente, y además trabaja casi completamente con dinero del gobierno Federal Brasileiro.

La Fundación Haynes, por su tamaño y la magnífica reputación que tiene, me parece mas interesante; he leído tres de los trabajos hechos por ellos, especialmente sobre aspectos sociales de California, que me han impresionado, no solo por su valor científico, sino por la importancia práctica que tiene para miles de familias norteamericanas. Uno de ellos, en efecto, está destinado a un estudio sobre los presupuestos familiares, y se concreta en recomendaciones específicas para el manejo de los gastos de familia. Este genero de trabajo me parece particularmente laudable, y sumamente adaptable a las condiciones de nuestro país.

Como tu bien lo sabes, uno de los problemas mas serios de Venezuela, no es la falta de salario, sino la falta de nivel cultural suficiente como para saberlo gastar. Empleados que ganan salarios menores que muchos de nuestros obreros, llevan sin embargo una vida mejor que ellos. Y a su vez, esos empleados, que constituyen nuestra creciente clase media, saben sacar muy poco partido de su dinero. Esto va en perjuicio de toda la familia, y naturalmente de la educación de los hijos. No basta culparlos de falta de

previsión ni decir que los venezolanos son inferiores en esto a los demás pueblos. Nada de cierto hay en eso. Lo que sucede es que el nivel general de cultura no sube al mismo tiempo que el nivel general económico. Este, considerado en las frías cifras de la estadística, sube o baja con la regularidad del mercurio en un termómetro, en tanto que el nivel social es como agua de una laguna, que va esparciéndose primero por los sitios de menor resistencia o lo que son mas llanos. Por eso hay entrantes y salientes en las distintas capas de la población, y aun en la cultura del individuo.

Estoy persuadido de que si se iniciara una campaña para enseñar a vivir, esta campaña tendría un impresionante resultado, especialmente en la masa del núcleo urbano de Caracas. Un experimento bien diseñado, con un grupo determinado y bastante fijo, como sería por ejemplo el de las familias que habitan en El Silencio, podría conducir a resultados espectaculares. Lo único que habría que hacer sería un levantamiento de las familias, lo cual en gran parte está hecho ya por el Banco Obrero, y con esa base planear y realizar una campaña de demostración del hogar, que incluyera consejos sobre distribución del presupuesto familiar, seguro y sociología familiar aplicada (es decir las relaciones internas de la familia, consejos sobre la educación de los hijos, etc.). El señor Johnson, de la YMCA, tiene muestra de varios trabajos de esa índole y también un estudio sobre programa de recreo para la infancia, que son extraordinariamente interesantes. Estoy seguro que el te lo prestana con mucho gusto con una simple llamada por teléfono.

Mi trabajo aquí sigue muy bien, y estoy terminando ya, para dejarlo en forma de libro multigráfico para el próximo curso, que impiezan en agosto, un libro sobre Organización y Métodos, aplicable tanto a las oficinas y talleres privados, como a los del gobierno. Tan pronto tenga un ejemplar de la edición revisada, tendré el placer de enviártelo, como también a Eduardo.

Me he interesado mucho también en la cuestión de la industria siderúrgica del Brasil, cuya realización considero muy significativa para nosotros, porque fue hecho bajo los mas negros auspicios, y está produciendo dividendos cuantiosos. Como el embajador del Brasil en Venezuela, Fernando Lobo, estuvo aquí y me dijo que pensaba establecer un intercambio cultural con Venezuela, estuve conversando con el, sobre candidatos y tengo entendido que van a invitar a Gustavo Vollmer a venir. Aquí tendrá la ocasión de ver de cerca las formidables instalaciones de Volta Redonda, y le presentaré al general Macedo Soares,

el ingeniero que fue el creador de esta industria y sostuvo por muchos años la idea sin que nadie le hiciera caso. Por cierto que este distinguido ingeniero, que ahora es presidente de otra compañía Siderurgica privada aquí, se ha mostrado interesado por los problemas del hierro en Venezuela y posiblemente podría prestar su asesoramiento.

También se va a celebrar como tu sabes, un conferencia de cuestiones siderurgicas en Bogotá; para la preparación de esta reunión, la Comisión Económica para la América Latina (CEPAL) de las Naciones Unidas, ha pedido mi colaboración en la búsqueda de ciertos datos e informes acerca de la industria brasilera. No sé quien irá a Bogotá de Venezuela, pero creo que sería sumamente interesante que representantes de la economía privada ocurrieran a esa Junta, en la cual se tendrá, seguramente, una magnífica información sobre los programas de México, Chile, Perú, Colombia y del Brasil.

Te ruego des de mi parte y de Carlota nuestros mejores saludos a Luisa y recibe tu un estrecho abrazo,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 10 de julio de 1952.

Sr. Dr. Alberto López Gallegos,
México.

Mi querido Alberto:

En días pasados, con motivo de enviar una carta de Carlota para Gladys, tuvo el gusto de escribirte algunas líneas, apresuradas por razón del comienzo del curso. No se si las habrá recibido, y es por eso que de seo mandarte un nuevo abrazo por medio de la presente.

La semana pasada, nos pidieron a los expertos de las Naciones Unidas que señaláramos los nombres de algunas personas que podrían colaborar en el programa de Asistencia Técnica, especialmente en el ramo de la Administración Pública. Yo me permití dar tu nombre y tu Curriculum Vitae. En el expresé suscintamente tus actividades. Dije que podrías colaborar en el asesoramiento de gobiernos o en conferencias y clases, en distintos campos de la administración pública, especialmente en el de administración municipal, legislación municipal, y legislación y política agraria.

Esta libertad me la tomé pensando que pudieras querer hacer un trabajo parecido a este que tengo ahora. Si eso te resultara interesante en un momento dado, escribeme para insistir sobre el asunto, pues creo que puede haber alguna probabilidad.

Mi trabajo aquí sigue muy bien y ahora comenzaremos un nuevo curso en agosto, para terminarlo en diciembre. Para esa fecha terminará mi contrato con las Naciones Unidas, y tengo ya la seguridad de que no regresaré a Venezuela a menos de que cambien totalmente las circunstancias actuales. En caso de pasar por Caracas, será en misión de las Naciones Unidas, por breves días, para seguir mi camino a otra parte. He recibido proposiciones de trabajo para Puerto Rico, California y México. Esta última me es particularmente interesante, y

es por eso que Carlota escribió a Gladys pidiendo informes sobre la vida allá. Si tú pudieras completarme esos informes, te lo agradecería sumamente, especialmente sobre costo del dólar, de la ropa, alquileres, etc... A mí personalmente me gustaría mas ir para allá de que para cualquier otra parte, en virtud de tener allá amigos, y hacerse así mas llevadera la lejanía de mi país.

Espero, pues, tus noticias. Dále mi saludo a Gladys y a los muchachos, y recibe tu abrazo muy cordial,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 10 de julio de 1952.

Señor Ing. Eduardo Mendoza,
Protinal,
Av. Sucre,
Caracas.

Mi querido Eduardo:

Mucho te agradezco tu carta tan amable del 17. También recibí una carta de Eugenio, a quien le contesto con esta misma fecha.

Con respecto a la carta mía que comentas en la tuya, no fué sino un pequeño tributo de justicia. Como tu sabes, tuve ocasión de presenciar, cuando estaba en el Ministerio de Fomento, todo el proceso de reforma de la Ley de Hidrocarburos, por lo cual estaba bastante bien enterado del asunto. No era posible suporter, por tanto, que se hicieran imputaciones injustas a este respecto. Si lo que hubieran dicho de nuestro país, se hubiera referido a otro aspectos desgraciados de su vida, particularmente a los presentes, no me hubiera yo sentido con elementos para responder. Pero el Correio da Manhã se refirió a un aspecto en el cual considero que nos hemos desempeñado honrosamente, y eso fué lo que me tivó mi carta.

Este asunto de dar a cada quien lo que es debido, se hace cada vez mas difícil, en nuestro país. Creo que no hay otro país en el mundo en el cual se esté mal baratando una cantidad tan enorme de energías de elementos competentes. Aun dentro del gobierno actual, que se ha distinguido por la mediocridad y otras cualidades poco honorables de muchos de sus componentes, hay sinembargo elementos a los cuales no se puede negar indudable mérito administrativo. Es sumamente peligroso generalizar, sobre todo cuando se trata de la administración pública. La gente tiene tendencia a calificar a todos los empleados públicos en la misma forma despectiva, y yo estoy persuadido de que eso es injusto en una inmensa proporción. Todavía en este momento, nuestra administración se compara favorablemente con muchas otras en mate

ria de eficacia y de honestidad, sobre todo en los empleados medios y bajos. Algunos Ministerios que no han sido atropellados por el desbarajuste de los últimos años, mantienen un personal, como tu sabes, de primera clase, cuya tradición viene de largos años en el caso de Ministerio de Minas, por ejemplo, desde la época del Dr. Torres. Como he tenido ocasión de comentarlo contigo varias veces, uno de mis mayores temores es que las repetidas injusticias y crueldades que se han venido haciendo amarguen un número tan grande de venezolanos, que sea difícil regresar a una normalidad democrática. En algunos casos, incluso, es difícil mantener la ecuanimidad, sobre todo cuando las injusticias atañen a parientes de uno, o amigos de su aprecio.

Cuentame de tu trabajo. Cuando quieras escribirme, puedes darle la carta a mi papá, para que me llegue mejor.

Recibe abrazos de Carlota y de mi parte para Hilda y para tí,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

131
Personal Saludos

Rio de Janeiro le 9 Juillet 1952.

DR. WITOLD LANGROD,
Chef Section de Migration
Departement des Affaires Sociales,
Nations Unies - New York.

Mon cher Dr. Langrod,

Votre frère et distingué collègue le Dr. Georges Langrod m'a indiqué votre intérêt pour l'immigration vénézuélienne, et m'a communiqué votre adresse. J'espère que cette lettre vous parviendra à temps pour vous être utile dans vos travaux tellement intéressants.

Comme votre frère vous l'aura peut être dit, j'ai eu le privilège de connaître aussi bien les questions immigratoires de mon pays, non seulement en raison de mon intérêt personnel, mais aussi parce que j'ai été membre de la Commission Nationale d'Immigration depuis 1946 jusqu'en 1948; et aussi Chef de la Mission d'Immigration à Rome comme Ministre Conseiller chargé de la sélection d'immigrants en 1947 et 1948.

Au travers de notre bureau de Recherches Economiques et Sociales, mes associés et moi même avons été chargés de faire des études au sujet de l'immigration, notamment une étude publiée sur l'assimilation des immigrants et un rapport pour la Commission Economique pour l'Amérique Latine des Nations Unies. Ce dernier rapport fait partie d'une publication generale de cet organe international qui a été publiée il y a a peu près un an,

Je suis très heureux d'avoir cette occasion pour rentrer en contact avec vous et je vous prie de ne pas hésiter à m'écrire à ce sujet ou pour tout autre renseignement que vous voudrez bien me demander. Je suis à votre disposition à Rio jusqu'au 15 Décembre prochain.

Je vous prie d'agréer, cher Dr. Langrod, mes sincères salutations.

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

132

Rio de Janeiro le 9 Juillet 1952.

MR. PIO TERENCEZIO
UNESCO - Room 138 (Dept. X R)
19, Avenue Kléber
Paris 16e.

Mon cher Pio,

Il y a bien longtemps que je voulais t'écrire mais ne n'était pas parvenu à connaître ton adresse. Je l'ai eu il y a un mois seulement par l'entremise de mon confrère Georges Langrod qui travaille aussi à l'UNESCO.

Depuis mon départ de Rome j'ai bien pensé à mes amis italiens et j'ai eu de Rome, comme on dit ici au Brésil, bien des "saudades".

Je n'était pas à Caracas au moment où tu nous annonçait la nouvelle de ton mariage et je ne l'ai appris que beaucoup plus tard par Mary Villanueva.

Je serais à Rio jusqu'à la fin de Décembre, comme Expert des Nations Unies auprès du gouvernement du Brésil. Avant de venir au Brésil j'ai travaillé à Caracas dans mon bureau de Recherches Economiques et Financières dont mes collègues s'occupent pendant mon absence. Après Décembre, je retournerai peut être à Caracas ou bien j'irai au Mexique pour un programme de l'Assistance Technique ou à l'Université de Californie du Sud aux Etats Unis pour donner un cours de doctorat sur l'administration de développement économique et des conférences sur l'économie de l'Amérique Latine.

J'espère que Luiza et toi même vous vous trouvez très bien à Paris et je ne perds pas espoir de vous retrouver tous deux quelque part prochainement.

Je te prie de passer nos meilleures salutations à Luiza de ma part et de celle de Carlota et de recevoir pour toi un très cordial "abraço" vénézuélien.

Enrique Tejera P.

GET - Salido

Rio, 4 julio 1952.

Sr. Leopoldo Correa,
Ed. Ayacucho,
Conde A Padre Sierra,
Oficina 3,
Caracas - Venezuela.

Querido Leopoldo:

A estas horas creo que habrás recibido ya mi carta del 23, la cual evidentemente se cruzó con tu tarjeta del 25. En ella te decía de las probabilidades de un viaje tuyo con otras personas, promovido por el Embajador Lobo, en parte por sugerencia mía. El Embajador Lobo es un gran amigo de Venezuela, y se ha portado muy bien aquí. El va para Caracas el día lo, por lo cual cuando llegue esta carta seguramente se encontrará ya.

Anoche te telegrafíé con respecto al automovil Morris. Estoy interesado en venderlo, por cuanto pienso comprarme una camioneta para reemplazarlo, tan pronto tenga la oportunidad. Esa oportunidad podría ser mi viaje a Estados Unidos, para el cual haría que la camioneta me esperara en Nueva Orleans para irme por tierra hasta Los Angeles. No obstante, han surgido nuevas proposiciones, y ahora no estoy tan seguro como antes de ir para California. Tan pronto como tenga una decisión a este respecto, la cual no puedo tomar sin que me lleguen ciertos datos, les avisaré.

De Héctor no he recibido ninguna noticia. Espero que la habrá pasado muy bien en Nueva York, en donde habrá tenido ocasión de encontrarse con sus antiguas amistades franco-canadienses. Tu sabes como es de espíritu gregario este mozo y la falta que le hacían los Estados Unidos, notablemente sus oficinas en el Fondo Monetario. Espero que regresará muy mejorado, y que se produzca una total disolución de la caseína acumulada que le estaba haciendo daño, como tu bien lo apuntas, para sus nervios.

Me alegro mucho de que Zuloaga por fin, entre a formar parte de nuestro aparato burocrático. Supongo que ya le habrás dado los saludos que le mandé en el cable.

Te agradezco mucho el interés que has tomado por mis asuntos, pues estoy completamente ayuno de noticias al respecto. Por lo pronto no es posible ofrecer la casa sino hasta diciembre, hasta tanto no tenga la certeza de que voy a permanecer un año fuera de Venezuela, aunque esto es lo mas seguro.

A Ossot le escribiré a Madrid para ver si todavía está, aunque recibí noticias de que estaba en París, donde se encontro con mi suegro y le dijo que había salido con lo puesto, que estaba en malísima situación, debido a lo cual tuvo que hacer tan largo viaje. Realmente me da mucha lástima el pobre muchacho en lugares tan poco agradables. Le dijo a mi suegro que me escribiría, pero tanpoco he recibido noticia alguna. Ahora mismo le voy a escribir una nota.

Me he alegrado mucho de saber del señor Conmel y la noticia que me das de su posible matrimonio con Lolita me contenta mucho. De Conmel siempre recibo nuevas y me dice que te ha visto varias veces.

Inmediatamente hago diligencias para buscarte la Ley de Aduanas, el Arancel, la Ley anti-Trust del Brasil, las cuales te mandaré por paquete separado, posiblemente con una persona que va viajar.

Como tu sabes aquí se abre el próximo curso el 10 de agosto, para lo cual se han solicitado 2 candidatos venezolanos. Todo el recrutamiento de candidatos se hará a través de la Embajada en Brasil; además es posible que algunos de los profesores del curso vaya a efectuar la selección final a Caracas, Bogotá y otras capitales. Con tal objeto, sería muy recomendable que tu mobilizaras unos candidatos buenos hacia la Embajada del Brasil, en donde les darán todas las informaciones. Se está haciendo la selección, tanto para candidatos para el curso que comienza en agosto, como para el curso que ha de comenzar en enero próximo. El ideal sería tener unos 20 ó 25 candidatos que se presentarán a la Embajada lo mas pronto posible, que tuvieran su bachillerato completo, fueron empleados publicos actualmente y ocuparan cargos iguales o superiores a jefes de servicio. El conocimiento de idiomas es sumamente útil. En caso de haber un número apreciable de candidatos, por ejemplo, mas de 15 ó 20, se justificaría el viaje de uno de los miembros de la Facultad para irlos a seleccionar, lo que a mi me parece muy conviniente. Carlos Pietri, que estuvo en el curso el año pasado, también recibió un cable oficial pidiendole que mandara candidatos a la Embajada. Cualquier persona que tu

recomiendes, será naturalmente bien acogida, y natural
mente admitida a la prueba de selección que se hará en
Caracas, y a la decisión final que se hará aquí a Rio
de Janeiro.

Muchos saludos y abrazos por tu casa y para
tí uno abrazo de tu amigo,

Rio, 3 julio 1952.

Sr. Dr. Enrique Tejera,
Av. Nueva Granada, nº 1,
Caracas,
Venezuela.

Mi querido papá:

Como te dije por mi radiograma, solo vine a recibir antier tu carta del 24 de mayo, es decir la que es cribiste antes de ir para Nueva York. Con ella vinieron los encargos que te pedí.

Me dices en tu carta que vendiste la casa de la calle del Porvenir. Me ha alegró mucho que esta venta te permita ensanchar la clínica y aumentar en algo la renta derivada del terreno de Otama, al par que dejarte libre, junto con la venta del terreno de al lado, de toda la deu da con el Banco. Ojalá pudiera yo decir lo mismo.

El autor del inventario de mi casa fué el señor Aranguren, y la semana pasada le escribí a Leopoldo Correa pidiéndole le buscara y te entregara el inventario. Me ha extranado mucho ese asunto, pues Aranguren es sumamente serio, y trabajó rapidamente en esta materia cuando aún estaba yo en Caracas. Espero que para este momento ya Leo poldo lo habrá localizado, y que por tanto el recibo de esta ya tú tendrás el inventario en tu poder. Ya anterior mente había también escrito a mi oficina acerca del in- ventario.

También le telegrafíé a Leopoldo y le escribí una carta, autorizándolo a vender mi automovil Morris, de acuerdo con un operación que le habían propuesto y que él te explicará. Por cierto que no sé como harán para pasar los papeles, pues la única persona que tenía poder mío allá, que me lo había pedido para arreglar el asunto de la casa de Carlota, es mi suegro. En previsión de una larga ausencia, voy a otorgar un poder general, por ante el con sul. En todo casos, creo que podrías representarme para la venta del automovil, a efecto de lo cual te envió una carta de autorización adjunta. Con respecto al Buick, me parece que es mejor es dejarlo por el momento, pues es un cri men venderlo por el precio que ofrecen, y a mi no me importa

andar en un carro viejo siempre que funcione.

Enrique Jorge está perfectamente bien; desde que llegó a Rio a engordado y come mucho mejor que en Caracas. Lo mismo puede decirse de Diana.

En tu carta me dices que el Banco ha recibido, a partir del 26 de mayo, en tres remesas, la suma de bolívares 9.122,46. Las dos sumas de 2.736 Bs. corresponden cada una a un mes, pero no sé exactamente cuales serán, aunque presumo que sean abril y mayo. La suma de 3.649 Bs. no puedo indentificarla, y por esa razón acabo de escribir a las Naciones Unidas, pidiendo una especificación, que te comunicaré.

Sobre mi viaje a California aún no hay nada de decidido. Por cierto que ha pasado una cosa muy curiosa. La Universidad de California no ha podido darme una repuesta definitiva, por razones de presupuesto, y estaba haciendo esfuerzos para lograr una suma suficiente del Banco Internacional o de la Fundación Ford. Cual sería mi sorpresa cuando Reining recibió una carta del decano Olson, diciendole que el jefe de la Fundación Ford que debe ocuparse de ese asunto es un señor Spaeth que dice que me conoce! Es el mismo Dr. que fue mi jefe en Caracas en 1939. Ya ves cuan pequeño es el mundo, y como la casualidad puede traer a uno la satisfacción de ver de nuevo a sus amigos en el camino. Le había escrito, como creo haberte dicho, varias veces sin poderlo encontrar. Ahora le he escrito nuevamente y también Reining le escribió una carta muy expresiva adjuntandole mi Curriculum Vitae.

Al mismo tiempo recibí una propuesta de las Naciones Unidas, para ocuparme de un programa semejante al de Brasil en Ciudad de México, en 1953. Con el fin de tener tiempo para una decisión, escribí una carta pidiendo mayores informes que los que me dieron, y espero tener datos suficientes para escoger a mas tardar a fines de este mes.

También he recibido una oferta de la Universidad de Puerto Rico, a través del decano de la Escuela de Administración Pública, Dr. Pedro Muñoz Amato, invitándome a ser profesor regular de la Universidad a partir del momento en que lo desee, si quiero desde este mismo año escolar.

Por otra parte también me ha hablado insistentemente de las posibilidades de continuar mi trabajo aquí en Rio, tal como hasta ahora.

Toda esta serie de proposiciones me han dado una gran satisfacción; es la de saber que cuando tenemos que salir oca-

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

sionalmente de Venezuela, algunos venezolanos no necesitamos para sostenernos haber robado, ni sacar el capital de nuestro país para poder continuar viviendo. Cuéntale también todo ese a Nicomedes, y dile que siempre recuerdo al Escritorio con cariño, pues muchas fueron las enseñanzas que de él y de mis compañeros de escritorio en esa época derivé para lo que hoy estoy haciendo.

Otra sorpresa curiosa que tuve, fué la de saber que todas las embajadas, legaciones y consulados de Venezuela, recibieron una carta concebida en los siguientes términos:

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
Dirección de Información Exterior

CIRCULAR Nº C 46

Caracas, 23 de junio de 1952.

Señor:

Me es grato remitir a usted, adjunta, copia de una carta de un venezolano residente en Rio de Janeiro -el doctor Enrique Tejera, hijo - enviada al Director del "Correio da Manhã" con motivo de unas publicaciones de este periódico en las cuales se emitían conceptos injustos respecto a Venezuela.

El tono serio, tranquilo y mesurado de esta carta, pero al mismo tiempo enérgico, y su contenido meduloso, documentado, con citas concretas de la realidad venezolana, hacen aconsejable tomarla como modelo de refutación. La Misión a su cargo se servirá tenerla presente en tal sentido para cuando le sea necesario responder a publicaciones injustas contra nuestro país.

Soy de usted stento servidor,
Por el Ministro,

Nelson Himiob
Director.

De la lectura de la copia de la carta mandada por el Ministerio, se ve que le han quitado a la mía algunos pedazos. No se si culpar al Ministerio, o si la publicación

de La Esfera fue incompleta, pues a pesar de que me cablegrafiaste que fue publicada integra; no se si comparaste el texto publicado con el texto de la carta. Aunque parece mentira y me hayas ofrecido tu también un recorte de la carta, aún no he logrado leer la publicación hecha a respecto.

Es posible que las Naciones Unidas decidan mandar a algunos de los profesores para hacer la selección de candidatos para los próximos cursos. En este caso yo viajaría probablemente a Caracas, Bogotá y Panamá a fines de julio. Con la lentitud aconstumbrada, sinembargo, no se ha decidido nada hasta ahora.

Como no he recibido sino tu carta del 25 de mayo, he quedado en la duda si me mandaste una mas, despues de tu regreso de Nueva York, como parece desprenderse de tu carta. El embajador Lobo se va en estos días y si lo ves conversa con él al respecto de los retardos, si es que los ha habido. Te contará también mis conversaciones con el aquí y sus proyectos. Ha hecho una magnifica labor en pro del acercamiento de Venezuela y Brasil, y mucho tenemos que agradecerlo en esto sentido.

En mis cables les mandaba saludos al Sr. Morazzani, pues no he sabido como ha seguido. Espero que su enfermedad haya sido pasajera, y que de nuevo se encuentren ustedes en la actitud de estarlo deteniendo para que no vaya a salir. Tu sabes que siempre he admirado en el la extraordinaria voluntad de trabajo que ha mostrado. Dale un buen saludo a el y a la señora Morazzani, y un abrazo para Elsa de Carlota y los muchachos y yo. Recibe tú un abrazo de tus hijos,

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

Rio de Janeiro the 3rd of July 1952.

MR. CARL SPAETH
Ford Foundation
Pasadena, California.

Dear Mr. Spaeth,

Emery E. Olson, Dean of the School of Public Administration at the University of Southern California has informed me that he discussed with you the name of Professor Enrique Tejera P. of the Central University of Venezuela at Caracas.

We have hopes of bringing Professor Tejera to the University of Southern California as a visiting professor beginning January 1953. Dean Olson may well have discussed with you financial possibilities for effectuating such an arrangement.

In any case, I have urged Professor Tejera to send you a copy of his curriculum vitae. As a leading professor of the social sciences at the University in Caracas, and as a government administrator with a variety of experience in his own country, in Central America and Europe, and as a successful consultant and economic researcher, he is a person who can be used in several capacities. Professor Tejera has been my colleague here at the Brazilian School of Public Administration since last October; I have formed a very high opinion of his ability.

Sincerely yours,

Henry Reining, Jr.
U.N. Expert to Brazil;
Professor of Public Administration
University of Southern California.

Companhia Radiotelegráfica Brasileira

"VIA RADIOBRAS"

Radiogramas para todas as partes do Mundo

N.º Pivs.

IMPORTE Cr\$

TAXADOR



N.º do Circuito

TRANSMISSOR

OPERADOR

RADIOGRAMA

Centro Radioteleográfico, Av. Rio Branco, 48 - Rio de Janeiro - Tel. 23-2177

MARQUE COM "X" A CATEGORIA

URGENTE	ORDINÁRIO	CARTA RÁDIO (L.T.)
---------	-----------	--------------------

Data 2 julho 52 37-4891

Correa
Juarez
Cavalcas

Ruego vender morris cu finandices mejor
posible juicio buy, ojala cuatrosmit. Interesa-
me venderlo. Encuando case tres proximas
semana llegare decisin 1953 escogiendo entre
ofertas hacimue. Walter gracias de las urgencia estas
Cuentas cableograficas un saldo bancaracas
bancunim invece. Abrayo Eugenio cu gratulame
mudanza. Fraternalmente.

Declaro-me de acordo com as condições estabelecidas no verso e peço seja encaminhado o presente radiograma

NOME DO EXPEDIDOR

Residência

Telefone

Companhia Radiotelegráfica Brasileira

"VIA RADIOBRAS"

Radiogramas para todas as partes do Mundo

N.º Piva.....

IMPORTE Cr\$.....

TAXADOR.....



N.º do Circuito.....

TRANSMISSOR.....

OPERADOR.....

RADIOGRAMA

Centro Radioteleográfico, Av. Rio Branco, 48 - Rio de Janeiro - Tel. 23-2177

MARQUE COM "X" A CATEGORIA

URGENTE	ORDINÁRIO	CARTA RÁDIO
---------	-----------	-------------

Data 2 jul 52

ET
Caracas
Llegada solisayer mononha 25 mayo.
con 800. Cablegrafisme ai hay otra. Fecha
su venite interesame fui fizar en fuer-
cia saluds seitor morozgan. abrazos

Declaro-me de acôrdo com as condições estabelecidas no verso e peço seja encaminhado o presente radiograma

NOME DO EXPEDIDOR.....

Residência.....

Telefone.....

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro the 27th of June 1952.

Mr. William Howell
International Bank
1818 H. Street
Washington D.C.

Dear Bill,

You and Emery, I know, have discussed Professor Enrique Tojera P. who is a colleague of mine in the Brazilian School of Public Administration. Emery suggested when I talked to him over the telephone that it might be helpful to you if Enrique send in a copy of his curriculum vitae.

I hope something can work out for Enrique either at the International Bank or at Southern California, or preferably at both.

By reason of his personality, professional attainments and family connections, he occupies a strategic place in Venezuela.

The program here continues to go well. We are just about to wind up another semester - the first semester of the first regular year in the School of Public Administration - and we are busy recruiting students from Brazil and Spanish America for the semester which begins August 15.

I have met Burke Knapp once or twice here; he seems to be doing a good job and to have the respect of those with whom he comes in contact.

Please give my regards to your family.

Sincerely yours,

Henry Reining, Jr.

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 - 16 linhas

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone, 3-3116



NO.

MM

HORA

PALAVRAS

TAXA

O EXPEDIDOR DEVERÁ INDICAR (COM UM "X") A CLASSE DE
SERVIÇO DESEJADO, DE OUTRO MODO, SE EMPREGAR O SEM- URGENTE
VICO ORDINÁRIO E SE APLICARÁ A TARIFA CONSECUTIVA

☐

ORDINÁRIA

☐

CARTA TELEGRAMA

☐

EM TRÁFEGO MÚTUA COM A WESTERN UNION PARA PONTOS
NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS

QUEIRA TRANSMITIR O SEGUINTE TELEGRAMA DE ACORDO COM AS CONDIÇÕES IMPRESSAS NO VERSO, ÀS QUAIS ME SUJEITO

DATA :

Resposta
 Ruego comparar ^{cuidadosamente} ~~palabra por palabra~~ publicación
 primero junio con original enviete pues aun no he
 recibido recorte y temo ^{equivocarme} ~~haber omisiones~~ ^{frases} ~~amenazadoras~~
~~de ser~~ publicase ~~inmediatamente~~ ^{inmediata} acción
 punto caso estar incompleto cablegrafia nulo cablegrafia en
 simplemente aviso completo o incompleto abrigos.

ASSINATURA DO EXPEDIDOR

ENDEREÇO

Rio, 1 julio 1952.

Sr. Martin Tovar Zoloaga,
346 Comon Street,
Belmont 78 - Mass.
Estados Unidos.

Querido Martin José:

Muchas gracias por tu carta del 20 próximo pasado, y también por el envío del catálogo del MIT, que me ha sido muy útil, porque precisamente se está discutiendo la forma de una nueva Escuela de Administración de Negocios. Se trata de un proyecto sumamente interesante, que creo que verá pronto la realidad.

Espero que te esté yendo muy bien en tus estudios y si en algo puedo serte útil, no tiene sino que escribirme.

Recibe un cordial abrazo,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 1 julio 1952.

Sr. Martin Tovar Zoloaga,
346 Comon Street,
Belmont 78 - Mass.
Estados Unidos.

Querido Martin José:

Muchas gracias por tu carta del 20 próximo pasado, y también por el envío del catálogo del MIT, que me ha sido muy útil, porque precisamente se está discutiendo la forma de una nueva Escuela de Administración de Negocios. Se trata de un proyecto sumamente interesante, que creo que verá pronto la realidad.

Espero que te esté yendo muy bien en tus estudios y si en algo puedo serte útil, no tiene sino que escribirme.

Recibe un cordial abrazo,

IBRA

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 4 de septiembre de 1952.

Señor profesor
Dr. Luiz Alves de Mattos,
Director del Instituto
Brasileiro de Administração,
Presente.

Apreciado profesor Mattos:

De conformidad con la indicación que me hiciera esta mañana, en la conversación referente a la sugerencia de candidatos a profesores del IBRA, tengo a honra someter a su consideración como tales a los señores Dr. Alberto López Gallegos, doctor en Ciencias Políticas, antiguo Gobernador de Caracas y Gobernador del Estado Aragua, en mi país, y Harry T. Miller, ingeniero administrativo, residente en Nashville, Tennessee.

El doctor López-Gallegos se destacó como estudiante universitario; y su Tesis de grado, que versó sobre problemas municipales, fue premiada y publicada por la Universidad Central de Venezuela, instituto donde tuvo también su práctica docente en cuestiones de Derecho Público. Como miembro de la Oposición, fue Concejal y luego Presidente del Consejo Municipal del Distrito Federal, donde tuvo destacada actuación en el estudio de los problemas de la ciudad, tanto en su aspecto sociológico como administrativo. Como Presidente de la Comisión Revisora de Ordenanzas Municipales, fue autor o co-autor de numerosos instrumentos legislativos, en un momento en que el antiguo cuerpo de leyes de la Ciudad sufrió una profunda transformación. Mas tarde, su Partido habiendo llegado al Gobierno, ocupó la Presidencia del Estado Aragua, uno de los mas ricos de Venezuela, en donde encaró vigorosamente problemas de administración regional, especialmente en lo referente al mejoramiento de la vida rural. Finalmente, fue durante su actuación como Gobernador de Caracas cuando se planificó y comenzó la ejecución de la famosa Avenida Bolívar, y se reorganizaron científicamente los servicios de transportes, tránsito, policía, bomberos y abastecimiento.

En mi opinión el Dr. López-Gallegos, por su experiencia administrativa y sus cualidades de exposición, que conozco, constituiría una excelente adición al Cuerpo Docente del IBRA, para 1953, año en el cual han de verse dos materias con cuya técnica está familiarizado: Problemas de la Vida Rural, y Pro-

blomas de la Vida Urbana, y para 1954 en lo tocante a Administración Municipal.

En cuanto al señor Miller, tuve ocasión de comprobar su eficacia cuando trabajó como experto de Organización y Métodos en el Ministerio de Hacienda de Venezuela. Es autor de numerosos trabajos, y co-autor del libro de Maze, Office Management. Estuvo en El Salvador como Experto de la TAA. Sugiero su nombre para tomar a cargo la cátedra que hoy regente, hasta su provisión por uno de los actuales profesores-becarios.

Anexos van copia del Curriculum Vitae de cada uno.

Soy de usted, muy atentamente,

Enrique Tejera Paris

/mb.

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 — (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone 3-3116



NO.
MM
HORA
PALAVRAS
TAXA

O EXPEDIDOR DEVERÁ INDICAR (COM UM "X") A CLASSE DE SERVIÇO DESEJADA, DE OUTRO MODO, SE EMPREGAR O SERVIÇO ORDINÁRIO E SE APLICAR A TARIFA CORRESPONDENTE

URGENTE



ORDINÁRIA



CARTA-TELEGRAMA



EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS

QUEIRA TRANSMITIR O SEGUINTE TELEGRAMA DE ACÓRDO COM AS CONDIÇÕES IMPRESSAS NO VERSO. ÀS QUAIS ME SUJEITO

DATA :

3 dic 52

Buenos Aires - Caracas

Recebida diferença passagens graças

SIGNATURA DO EXPEDIDOR

ENDEREÇO

186 G. Brt

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 28 de noviembre de 1952.

283

Señor doctor
Aguinaldo Sérvullo Botelho,
Av. Augusto de Lima 1.114,
Belo Horizonte - Minas Geraes:

Apreciado profesor y amigo:

Tengo el placer avisar a usted el recibo de su carta del 17 de los corrientes, mediante la cual hacel el honor de pedirme mi programa del curso de Organización y Métodos que lecciono en la Fundación Getúlio Vargas. No le había enviado este programa junto con los restantes papeles, en vista de que se encontraba agotado. Adjunto a la presente le anexo una publicación que lo contiene.

Agradezco a usted nuevamente las amabilidades de que usted y sus distinguidos colegas recibí en el curso de mi visita a Belo Horizonte. Mi señora se une a mí para enviarle un saludo muy cordial.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

Rio, 28 de noviembre de 1952.
FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

277

Señor Abel Cifuentes,
Embajada de Venezuela,
Bogotá - Colombia.

Querido Abel:

Acabo de recibir tu carta del 18 de los corrientes, mediante la cual me das exactamente la información que preciso para tener una idea de la vida en Panamá. Mucho te agradezco la rapidez con que me has respondido y los interesantes datos que me das. Con ellos ya tengo orientación como para no perder tiempo y dinero en la forma que ordinariamente se hace cuando ocurre un traslado.

La noticia que me das de que están esperando otro vástago nos ha llenado de regocijo. Carlota se une a mi para mandarles un estrecho abrazo a Antonieta y a tí.

El día 10 saldré para Nueva York, y si hay algo allá en que pueda serte útil, puedes escribirmelo, ya sea aquí, ya a Nueva York, a: Naciones Unidas, Administración de la Asistencia Técnica, División de Administración Pública. No vaciles en indicarme si algo puedo hacer por tí por allá.

Te abraza cordialmente tu amigo,

PD - reubi revistas
mandame inf. Siderburg

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de diciembre de 1952.

Exmo. Sr.
Don Manuel Arocha,
Caracas.

Mí querido Don Manuel:

Por Abel Cifuentes, con quien he trocado cartas, me enteré de su nombramiento como Secretario General de la próxima conferencia panamericana. Como le escribí al mismo Abel, hacia tiempo en nuestro escritorio comentábamos que la persona indicada para preparar debidamente esta conferencia era usted, por los dotes de organizador que le conocemos. Reciba usted, pues aunque algo tarde, mis felicitaciones por tan merecido nombramiento y mis mejores deseos por el mayor éxito en esta conferencia, que ojala pueda realizarse en un clima de libertad.

Aprovecho la ocasión para presentar usted la señor Omar Gómez Navas, quien terminó brillantemente su curso de Administración Pública y que ha visto aplazado la terminación de sus estudios en la escuela diplomática, por razón del cierre de la universidad. Ojalá pudiera Gómez gozar de una oportunidad de trabajar en la materia de su preferencia.

Por Gómez Navas se enterará usted de que he ido a Nueva York, y de que seguiré trabajando por un tiempo más con las Naciones Unidas. Si puedo serle de alguna utilidad en Nueva York o en los otros países en que pueda estar, bien sabe usted que me dará un gran placer haciéndome lo saber.

Reciba un abrazo muy cordial,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de noviembre de 1952.

Señor doctor
Justo Prieto,
Lavalle 1334,
Buenos Aires -
Argentina.

Distinguido colega:

Tengo el placer de avisar a usted el recibo de su interesante obra, que ya me había sido comentada por doña Juana Etelvina Colela, a quien debo el placer de recibir tan fina atención. La justeza de conceptos de las cuales está lleno el libro, han hecho su lectura reveladora para mi acerca de muchos aspectos desconocidos de la vida del Paraguay. Particular interés me causó el enfoque que hace usted de Francia, que algunos han comenzado a glorificar, siguiendo una tendencia lamentable que se hace presente hoy día.

Reciba usted, apreciado doctor, mis felicitaciones y mis sinceras expresiones de agradecimiento y aprecio.

Muy atentamente,

Enrique Tejera París

BURMA

CARACAS

Confirmando mis

~~Conforme mi anterior~~ Wallis debe anular cable
y pagando aquí sale casi mitad punto

Wallis debe anular cablegráficamente su
orden y ustedes enviármelo como dije. punto
~~agencia aquí avisada de otro modo tendrían~~
~~que mandar doble punto no preguntan más~~
agencia aquí de acuerdo. ~~punto pago~~

Gracias

Rio de Janeiro, November 27, 1952.

MR. H.G. POPE,
Public Administration Service
1313 East Sixtieth Street
Chicago 37, Illinois.

Dear Mr. Pope:

Yesterday I had a long talk with Dr. Luis Alves de Mattos, Director of the Brazilian Institute of Administration, which is part of the Getulio Vargas Foundation. Dr. Mattos told me that the Foundation has been asked several times to serve as consultants to governmental or semi-governmental units in Brazil, and that they were thinking seriously in trying to help such institutions with the help of the professors of the School of Public Administration.

I told him that the present staff of the School is not enough to give a good service in these matters and I suggested him that perhaps the Public Administration Service would be willing to make an arrangement with the Foundation to serve as consultants in Brazil.

I pointed out the terms of the letters INVECO and PAS sent each other and that probably the Foundation could work as an agent in Brazil, for the Public Administration Service. Dr. Mattos was very much interested in that scheme and immediately asked me to go with him and talk to Dr. Luis Simões Lopes, President of the Foundation. Dr. Lopes was also very interested and asked me to send you a letter and see whether it would be possible for PAS to make such an arrangement.

As I am leaving for New York, by boat, on December 10, and get there on the 22nd., I will telephone you in Chicago as soon as I get to New York. In any case, I shall be at the United Nations Headquarters, Technical Assistance Administration, and at your entire disposal. From New York I shall probably go to Central America.

If you wish to contact directly Dr. Simões Lopes, you can write him at the following address:

DR. Luis Simões Lopes, President
Fundação Getulio Vargas
Praia de Botafogo, 186
Rio de Janeiro, Brasil.

The Vargas Foundation is a serious institution with a very good reputation in Brazil. It is through the Foundation that the Brazilian government made its agreement with the United Nations for the opening of the School of Public Administration. On the other hand, the Brazilian need of advisement is enormous. I think there will be great possibilities for PAS to work here, provided, of course, that some way of solving the problem of payment in dollars, be found.

I sincerely hope that I would be able to contact you ~~or~~ and Mr. Corcoran and my other friends from PAS, while in the States.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

@ pers

Rio de Janeiro, November 18, 1952.

Prof. HARRY MILLER
1818 Ordway Place
Nashville 6, Tennessee.

Dear Harry:

I am very glad to advise you that a final decision has been reached here in Rio concerning your nomination as professor of Organization and Methods for next year. The United Nations sent a letter presenting you as a candidate, and joining your curriculum vitae. The Faculty here unanimously suggested to contract you for this work.

By now, you certainly have had notice from the United Nations. I shall leave for New York on December 14 and I expect to stay there two weeks. I will arrive on December 15 and I will phone you to Nashville.

I am leaving at the Foundation most of the material I have been using for my classes. This material includes:

- 1) The bibliography you kindly gave me in Caracas and which may be of some use to you down here. This material has been very useful to me.
- 2) The mimeographed "résumés" of my lectures, and four chapters of a book on Organization and Methods; I am writing, also mimeographed.
- 3) Mimeographed papers by the students, on Methods.
- 4) Some graphics for exhibition to the class.

I am sure you will find your stay in Rio most pleasant for you, your wife and son. It would be however very interesting for you to ask directly to the Foundation, as soon as you will get your nomination, to look for an apartment for you. Should this matter not be settled before your arrival, it probably be preferable for you to come alone and check the conditions by yourself, life being very expensive in Rio. Of course, I will be very glad to give further details when we'll meet in the States.

Please give my regards and Carlota's to Mrs Miller.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro, November 5, 1952.

Mr. FRED W. RIGGS
Public Administration Clearing House
45 East 65th Street
New York.

Dear Mr. Riggs:

My office in Caracas has forwarded me here your letter of August 22. I want to thank you and the Public Administration Clearing House for the sending of the very interesting case-book to Caracas. Being engaged in a Technical Assistance work on public administration matters in Brazil, I have been able to see here the book and I recommended its lecture to several people.

The University of the state of Minas Gerais is opening a new School of Public Administration in Belo Horizonte. This city being one which in the near future will attain one million inhabitants, the U.N. staff who went there for a few days firmly believe that the prospects of that school are of the best.

It would certainly be of help for them if you could extend your help to this institution.

The provisional address is:

Curso de Administração Pública
Faculdade de Ciencias Economicas
Universidade de Minas Gerais
Belo Horizonte - Brasil.

I shall probably be in New York in January and I would be very glad to meet you and your colleagues there.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro, November 5, 1952.

Mr. HARRY T. MILLER
1818 Ordway Place
Nashville 6, Tennessee

Dear Harry,

Dr. Benedicto Silva went to New York last week in order to discuss the future developments of the Brazilian project. At his meetings with the Technical Assistance people your name will certainly be discussed. I suggest you to contact people you know at the Technical Assistance, personally or by telephone, to check with them what is the situation concerning the Brazilian propositions.

I sincerely hope that you will come here. I think that nobody could be better than to continue and improve the job I have been doing here. You can tell to your friends at the U.N. that I said to the Fundação Getulio Vargas that I consider highly desirable that you would be my successor in view that my program has been based on your own technique and bibliography which you gave me in Caracas and I brought to Rio.

In case you would be coming to Rio, I would leave all my material here, which includes your bibliography plus my own notes in Spanish and Portuguese for lectures, and material from Brazil and other countries.

Please let me know what other steps have been taken in the Turkey or Lepervanche assignments.

Please give my regards to Mrs. Miller. If my trip to the United States materialize in January, I will call you as soon as I get to New York.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

Rio de Janeiro, November 4, 1952.

Professor ROSCOE MARTIN
Syracuse University
Syracuse 10
New York.

Dear Roscoe:

It was a great pleasure to receive your letter of October 23 concerning Dr. Pizani. I am very grateful to you for the trouble you have taken to help this distinguished Venezuelan and I sincerely hope that a way will be found to help him. As to the additional information you asked me, I am sending you a copy of his curriculum vitae. Concerning the English speaking ability of Dr. Pizani, I cannot give you an exact information until I receive an answer to my yesterday's letter to him.

I have taken the liberty to send Dr. Pizani a copy of your letter, not only to get from him the information you asked, but also I think that a letter as yours certainly gives encouragement to men who, because of their moral standards are suffering voluntarily the rigors of one dictatorship who is becoming one of the most shameful of America.

Dr. Pizani can finance himself up to certain limits, those limits being the rent of his house in Caracas and some shares which are estimated to five or six hundred dollars. Being the father of 5 children (5 to 16 years) I am enclined to think that he needs some complementary help. I am giving this information as personal. Anyhow, let us wait for his own information which I will transmit you as soon as I will get it.

Your writing to Mr. Rosen seems to me as a very good idea. Please let me know if my writing to him would also be of any help.

The bringing of Dr. Pizani to the States must not only be considered from the straight point of view of teaching and learning, but also as part of a system of ~~showing~~ *their education* the real american life to influencial Latin American who got there for mission mainly from the European point of view.

As soon as I will get news from Dr. Pizani I will write you again.

Now, some news of my own. In view of the political climate in Venezuela, I decided to stay a year more with the U.N., I will conduct a survey in Panama and Mexico. According to a letter from Dr. Rivera, I will go to New York at the beginning of 1953 to discuss some points concerning the Technical Assistance programs. Be sure that even if I stay only 3 hours in New York, I will spend at least 4 in Syracuse!

To Mrs. Martin and you, a big "abraço" from the Tejeras.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

Rio de Janeiro, le 1er Septembre 1952.

MR. JACQUES TORFS
International Bank for
Reconstruction and Development
1818 H Street
Washington D.C.

Mon cher Jacques,

Je te remercie vivement pour ta lettre du 21 Juillet; ce n'est que maintenant que je puis y répondre. Je n'ai pas eu effectivement une minute de libre pendant ces trois dernières semaines. D'abord ça a été la préparation du nouveau cours qui a commencé le 11 Aout; ensuite la préparation d'une conférence sur le Venezuela et le pétrole, que j'ai prononcée à l'auditorium de l'Association Brésilienne de Presse le 18 Aout; puis nous avons eu ici la visite de Mr. Leuchner, de la ECLA, qui s'occupant des affaires du fer, est venu faire une étude des conditions brésiliennes pour préparer la conférence sidérurgique qui aura lieu à Bogota en Octobre. Chaque fois que je prenais la décision de t'écrire quelqu'un venait me voir au sujet des plus diverses affaires. Hier j'ai décidé de me consacrer quelques heures et j'ai emmené Carlota au théâtre. C'est ainsi que j'ai pu interrompre toute cette vague de travail bureaucratique pour pouvoir remplir mes obligations envers mes amis.

J'ai été vivement impressionné de ton memorandum à Mr. Fowler d'autant plus que je n'avais jamais pensé que mon curriculum fut arrivé au niveau du crédit international.

Je suis vraiment intéressé à passer un an de plus hors de Caracas pour avoir la facilité de travailler un peu sans la pression de la profession libérale; mais je dois avant t'expliquer quelle est ma situation actuelle.

Comme tu le sais, je suis venu au Brésil pour trois mois. On m'a d'abord demandé de rester pour le Séminaire International d'Administration Publique qui a eu lieu en Février, et ensuite pour deux nouveaux cours spéciaux de l'Institut Brésilien d'Administration Publique. Ce sont des cours internationaux pour "fonctionnaires de catégories" de tous les pays latino-américains et des divers états du Brésil. J'ai maintenant des élèves de 14 pays, presque tous doués d'une bonne expérience et possédant des degrés universitaires; il y a même un colonel de l'Etat Major Brésilien. On m'a demandé de rester aussi pendant l'année 1953 mais j'ai préféré retourner à Caracas.

Sachant cela, le Professeur Reining, de l'Université de la Californie du Sud, m'a invité à faire un "graduate course" dans son Université, me laissant le choix du sujet. J'ai choisi l'Administration du Développement Economique pour faire un séminaire à ce sujet et un cours sur l'Economie Latino Américaine, dans la Graduate School. Le Doyen Olson a répondu avec enthousiasme tout encourageant pour moi. Ne disposant pas pour cette année de fonds nécessaires, il a demandé la collaboration de la Banque Internationale et de la Fondation Ford. C'est ainsi, je crois, que mon curriculum est arrivé à la Banque.

En même temps, le Dr. Spaeth, avec qui j'ai travaillé dans la Cie. de Rockefeller, à Caracas, il y a 13 ans, a miraculeusement réapparé comme un des dirigeants de la Fondation Ford, précisément à Pasadena, et ce fut à lui à qui le Dr. Olson eut à s'adresser! J'ai parlé avec lui au téléphone et il m'a dit (toujours à cause du budget déjà organisé) qu'il ne pourra me donner une réponse avant Septembre.

D'autre part les Nations Unies m'ont proposé d'aller au Mexique pour un programme semblable à celui que nous avons ici; ou encore à la République de El Salvador pour prêter l'assistance technique au Ministère des Finances. Aussi le Doyen Munos Amato, de l'Université de Porto Rico m'a demandé de donner des cours d'administration publique. Il y a au surplus INVECO qui a beaucoup de travail, Hector étant sans aucun de ses associés puisque, (1) Padilla, que tu as connu, après avoir été requis à des activités clandestines pendant 6 mois, a été obligé de se réfugier à l'Ambassade du Mexique et est maintenant à New York; (2) Jose Padrao a été emprisonné par la "Junta" et ensuite expulsé du pays, un honneur qu'il partage avec plus de 6.000 Vénézuéliens, dont le Dr. Pizani, ancien Recteur de l'Université; le DR. Morales, ancien Ministre des Affaires Etrangères; plus de 40 professeurs de l'Université. Je te cite ces noms pour t'indiquer que les abus de la clique militaire vénézuélienne ne se réduisent plus à la persécution des partisans mais aussi aux hommes de science et aux indépendants.

En te faisant toute cette énumération, qui peut certainement sembler pédante, je veux seulement te donner une idée exacte de la situation et comme élément de jugement dans le cas que cela pourrait être utile. Jusqu'à maintenant, je pensais seulement avoir à décider entre le projet de Californie et le projet du Mexique. L'idée de travailler à la Banque est cependant tellement attrayante que je te remercie de ce que tu ne dis dans ta lettre et que tu es persuadé suivant l'hypothèse que je pourrais y aller. Naturellement Carlota est enchantée à l'idée de pouvoir être près de Suzanne. Aussi, écris moi sur les possibilités de façon à me permettre de prendre une décision pendant ce fatidique mois de Septembre quand tous les "oui" et tous les "non" des augustes institutions que j'ai mentionnés s'abattent sur moi tel un impitoyable jugement!

Mon intérêt scientifique se porte vers cette combinaison de sciences économiques et d'administration que la planification présente. Si la banque a quelque chose où je puisse travailler en matière économique (ce dont j'ai bien besoin après une année d'Organisation et Méthodes) et où mon expérience administrative puisse être d'une certaine utilité, je donnerai très volontiers la priorité à la Banque.

Je compte retourner de toute façon au Venezuela en Décembre et je serai libre à partir du 1er Janvier 1953.

Nous avons été désolés de savoir que nous aurions pu te voir et peut être aussi Suzanne, à Rio. Nous avons un appartement toujours ouvert pour les Trots et je ne veux pas perdre l'espoir de vous voir même dans un aller ou retour du Chili.

Donnes moi de tes nouvelles et reçois ainsi que Suzanne un grand "abraço" de Carlota et moi-même.

P.S. Mr. Rosenstein Rodan, consultant de la Banque est ici à Rio et j'ai assisté à plusieurs petits séminaires qu'il a présidé aussi bien sur l'économie appliquée que *politique*

Companhia Radiotelegráfica Brasileira

"VIA RADIOBRAS"

Radiogramas para todas as partes do Mundo

N.º..... Pivs.....

IMPORTE Cr\$.....

TAXADOR.....



N.º do Circuito..... @ pers

TRANSMISSOR.....

OPERADOR.....

RADIOGRAMA

Centro Radioteleográfico, Av. Rio Branco, 48 - Rio de Janeiro - Tel. 23-2177

MARQUE COM "X" A CATEGORIA

URGENTE	ORDINÁRIO	CARTA (LT) RÁDIO
---------	-----------	---------------------

Data 22 oct 52

Buena
Caracas

Lotalandia no paga pinto pues calle propia
pinto Dato ~~em~~ escrituras y ~~dat~~ ~~termina~~
~~constante~~ terminada entre mis diciembre
1945 ~~debo~~ superficie ~~es~~ y escrituras en
Banco Unión ~~de~~ hipotecada ~~abrazo~~

-Enrique-

Declaro-me de acôrdo com as condições estabelecidas no verso e peço seja encaminhado o presente radiograma

NOME DO EXPEDIDOR

Residência.....

Telefone.....

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

225

Rio de Janeiro, October 8, 1952.

Dr. Carl B. Spaeth
The Ford Foundation
914 East Green Street
Pasadena 1, California.

Dear Dr. Spaeth:

Thanks for your letter of September 10, and for asking Miss Johnson to send me a bibliography on technical assistance. This material, I am certain, will be very useful to my work.

In the past week I spent a few days at the steel mills of Volta Redonda. As this was my second trip there I was able to make some observations on a project which is most interesting to us Venezuelans for, as you probably know, a similar project is to be laid out in the next future in Venezuela.

Dr. Reining got news from Dr. Olson about my going to the University of Southern California. It is unfortunate that the project could not materialize but I understand that such arrangements cannot be made in a short time. However, I appreciate the attention you gave the matter and I hope to be able to reciprocate some time in the future.

I will return to Caracas in December and from there I will go again abroad to some work for the United Nations.

Carlota joins me in personal greetings for you and your family.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

224

Rio de Janeiro, le 8 Octobre 1952.

Mr. Jacques Torfs
International Bank
for Reconstruction and Development
1818 H Street
Washington D.C.

Mon cher Jacques,

Je t'ai écrit le 1er Septembre écoulé pour te remercier pour ta recommandation à la Banque et t'exposer mes perspectives de travail pour 1953. Comme je n'ai reçu aucune réponse à cette lettre je presume qu'elle s'est égarée, ce qui ne serait pas extraordinaire, et t'envoie ci-joint une copie

Dans l'entretemps, l'Université de Southern California m'a répondu qu'elle n'est pas parvenue à rendre effective son offre pour Janvier 1953 vu que la Fondation Ford, en dépit de sa bonne volonté, n'a pas pu changer son budget.

Les Nations Unies continuent à m'offrir diverses possibilités parmi lesquelles d'aller faire une étude au Panama ou au Mexique, ou d'aller à Ceylan y faire une étude sur l'administration.

Si la possibilité dont tu m'avais parlé de travailler pour la Banque existe toujours, je te saurai gré de me le faire savoir tout en m'expliquant si cela serait pour travailler à Washington même ou pour une mission à l'étranger et aussi quelles seraient les conditions de travail.

Comme je te l'ai déjà écrit, j'ai décidé de quitter Rio le 10 Décembre soit pour rentrer à Caracas soit pour me rendre directement à mon nouveau poste vu que la situation politique au Venezuela n'est pas particulièrement attrayante.

Carlota a écrit à Suzanne mais elle aussi n'a pas reçu de réponse. Elle me charge de vous transmettre ses sincères amitiés.

Bien cordialement à toi,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

226

Rio de Janeiro, October 8, 1952.

Miss Helen W. Johnson
The Ford Foundation
214 Transportation Building
Washington 6, D.C.

Dear Miss Johnson:

Thanks for your letter of September 25 advising me that you are sending under separate cover a bibliographical study on technical assistance on request of Dr. Carl Spaeth.

I am certain that this material will be very helpful for my work.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de noviembre de 1952.

Señor doctor.
Aguinaldo Sérvullo Botelho,
Avenida Augusto de Lima, 1114
Belo Horizonte - M. G.

Distinguido Colega:

A mi regreso a Rio de Janeiro no he cesado de comentar la recepción tan amable que nos fuera hecha, a mis colegas y a mi, con ocasión de mi reciente viaje a Belo Horizonte. Fue una experiencia de las interesantes, tanto el entrar en contacto con la Facultad de Economía, como el poder apreciar el desarrollo de Minas Geraes y su invalorable tesoro artístico.

Agradezco una vez mas a usted las gentilezas que me hiciera objeto, las cuales tengo la esperanza de poder corresponder, y me repito a sus muy gratas órdenes.

Enrique Tejera-Paris

P.D. - Por separado, registrado, tengo el placer de enviarle una bibliografía de O & M, cuatro capítulos aparecidos hasta ahora del libro en preparación, el plan de este y una colección de sumulas del Curso, con la esperanza de que puedan serle de interés.

Edificio Ayacucho,
Conde a Padre Sierra,
Caracas.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de noviembre de 1952.

Señor doctor
Ruy Lourenço Filho,
Av. Olegario Maciel, 1099
Apto. 702,
Belo Horizonte - M. G.

Distinguido Colega:

A mi regreso a Rio de Janeiro no he cesado de comentar la recepción tan amable que nos fuera hecha, a mis colegas y a mi, con ocasión de mi reciente viaje a Belo Horizonte. Fué una experiencia de las mas interesantes, tanto el entrar en contacto con la Facultad de Economía, como el poder apreciar el desarrollo de Minas Geraes y su invaluable tesoro artístico.

Agradezco una vez mas a usted las gentilezas que me hiciera objeto, las cuales tengo la esperanza de poder corresponder, y me repito a sus muy gratas órdenes.

Enrique Tejera-Paris

Edificio Ayacucho,
Conde a Padre Sierra,
Caracas.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de noviembre de 1952.

Señor doctor
Yvon Leite de Magalhães Pinto,
Rua Curitiba, 656,
Belo Horizonte - M. G.

Distinguido Colega:

A mi regreso a Rio de Janeiro no cesado de comentar la recepción tan amable que nos fuera hecha, a mis colegas y a mí, con ocasión de mi reciente viaje a Belo Horizonte. Fue una experiencia de las mas interesantes, tanto el entrar en contacto con la Facultad de Economía, como el poder apreciar el desarrollo de Minas Geraes y su invaluable tesoro artístico.

Agradezco una vez mas a usted las gentilezas de que me hiciera objeto, las cuales tengo la esperanza de poder corresponder, y me repito a sus muy gratas ordenes.

Enrique Tejera-Paris

P.D. - Por paquete separado, registrado tengo el placer de enviarle una colección de súmulas del curso de O & M, así como una Bibliografía y los cuatro capítulos aparecidos hasta ahora de mi libro en preparación "O&M". Marcadas en rojo, en la bibliografía, las obras de mayor urgencia.

Edificio Ayacucho,
Conde a Padre Sierra,
Caracas.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de noviembre de 1952.

Francisco de Assis Castro
R. Monte Alegre, 40
Belo Horizonte.

Distinguido Colega:

A mi regreso a Rio de Janeiro no he cesado de comentar la recepción tan amable que nos fuera hecha, a mis colegas y a mi, con ocasión de mi reciente viaje a Belo Horizonte. Fué una experiencia de las mas interesantes, tanto el entrar en contacto con la Facultad de Economía, como el poder apreciar el desarrollo de Minas Geraes y su invalorable tesoro artístico.

Fué con verdadero sentimiento que vine sin visitar la fábrica de la Magnesita, pero ya conoció usted la prisa con la cual estuvimos.

Agradezco una vez mas a usted las gentilezas de que me hiciera objeto, las cuales tengo la esperanza de poder corresponder, y me repito a sus muy gratas órdenes.

Enrique Tejera-París

Edificio Ayacucho,
Conde a Padre Sierra,
Caracas.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 3 de noviembre de 1952.

Señor doctor
Osorio da Rocha Diniz,
Faculdade de Ciências Economicas,
Belo Horizonte - M. G.

Distinguido Colega:

A mi regreso a Rio de Janeiro no he cesado de comentar la recepción tan amable que nos fuera hecha, a mis colegas y a mi, con ocasión de mi reciente viaje a Belo Horizonte. Fué una experiencia de las mas interesantes, tanto el entrar en contacto con la Facultad de Economía, como el poder apreciar el desarrollo de Minas Geraes y su invalorable tesoro artístico.

Agradezco una vez mas a usted las gentilezas de que me hiciera objeto, las cuales tengo la esperanza de poder corresponder, y me repito a sus muy gratas órdenes.

Enrique Tejera-Paris

Edificio Ayacucho,
Conde a Padre Sierra,
Caracas.

(1952)

The Western Telegraph Company, Limited

THE WEST COAST OF AMERICA TELEGRAPH COMPANY, LIMITED

FILIADAS À

Cable and Wireless Limited

EM LIGAÇÃO COM A WESTERN UNION PARA A AMERICA DO NORTE

N.º

Circuito, número, hora de
transmissão e telegrafista

	TAXA	CARIMBO DE DATA
PALAVRAS	HORA	INDICAÇÕES

TELEGRAMA DE TAÍFEA INTEGRAL

D. atário:

Dean Emory Olson
Univ. South Cal
LA

What about Type? Spacke promised
me answer sept first but no word
yet Type still interested but
must know soon H. R.

Pego que este telegrama seja transmitido de acordo com as condições especificadas no verso deste formulário, com as quais concordo.

Assinatura do

transmitente

Endereço

Telefone

211

Rio, 25 setiembre 1952.

Sr. Juan Lainé
Av. 16 de septiembre 5,
México, D.F.
México.

Mi querido Don Juan:

Le escribo esta apresurada carta, en vísperas de un corto viaje a Volta Redonda (donde me dirijo a estudiar el funcionamiento de la planta de acero de la Cia. Siderúrgica del Brasil) para tener el placer de notificarle que, por fin, entre en contacto con nuestro amigo el coronel Leo Borges Fortes, con el cual tuve una agradable conversación y quien me recibió admirablemente bien.

El coronel Borges Fortes es indudablemente un hombre muy versado en escultismo; diputado jefe de campo. Sus relaciones con la actual dirección del escultismo brasileño no parecen ser de las mejores, pero sus ideas son sin duda alguna ortodoxas y las de un excelente scout. En la próxima semana, a mi regreso de Volta Redonda, he de entrar en contacto personal (pues ya le hice telefónicamente) con la dirección de los Escoteiros do Brasil, y ya tendré ocasión de hablarle al respecto. Por cierto ellos tienen, según entiendo, ya listo el dinero para contribuir con su cota al Consejo Interamericano de Escultismo, pero las severísimas restricciones cambiales que existen aquí les están impidiendo hacer la remesa. Se que el coronel estuvo personalmente con el director de la Oficina de Cambios, y que creé que logrará un arreglo favorable.

José Antonio Mayobre me escribió que no había podido entrar en contacto con usted debido a su viaje a Guatemala y luego a actividades que ha tenido con relación a la reunión del Fondo y del Banco Internacionales. Espero que para este momento haya usted tenido ocasión de recibirlo. No deje usted de escribirme sus impresiones, pues considero a Mayobre uno de los hombres mas brillantes de presente generación venezolana.

Carlota y los niños le envían muchos abrazos y yo además uno muy cordial y fraternal,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

204

Rio, 22 setiembre 1952.

Mi apreciado Martín:

Te escribo esta apresurada carta porque salgo a visitar la planta de Hierro de Volta Redonda, y no quiero esperar hasta mi regreso para participarte esto, que me parece interesante.

Acabo de recibir una carta de las Naciones Unidas en la cual me dicen que van a necesitar un Experto en materia tributaria para asesorar al Gobierno de ese país, creo que por el término de un año. Ninguna persona me parece mas apropiada que tú, dada tu larga práctica en la materia y tu relevante actuación al frente de nuestra Administración del Impuesto sobre la Renta.- Por este motivo, con este misma fecha, me he tomado la libertad de recomendar tu nombre al Dr. Fernando Rivera, sin saber, en realidad, si estarías interesado. Creo así prestar a ellos una buena colaboración presentándoles un candidato de primera clase, con experiencia, y que habla español. Te anexo copia de mi carta Rivera.

El día 21 de mayo te escribí un extensa carta a esta misma dirección (Certificada nº 56942) y otra a Salinas (Cert. 38450) a su dirección, que me temo no llegaron a su destino.

Mucho te agradecería que me remitieras, para yó enviarlo a las Naciones Unidas a Nueva York, tu Curriculum Vitae completo. Si go pudieras o no estuvieras interesado en este trabajo de Panamá, siempre podría serles muy valiosa esta información sobre tu vida profesional. Debe ser lo mas detallado posible e incluir cargos, naturalmente, y otras y articulos publicados, etc...

Perdóname tanto apresuramiento y tan desmañada carta, y dále, te ruego, de mi parte mis respetos a tu señora. Muchos saludos al Dr. Blanco.

Te abraza cordialmente,

BRASIL : IMPORTACIONES DE HIERRO Y ACERO

N° partida en años 1926 1930	Descripción	Cifras en toneladas		
		1925	1931	1932
41	Aço em barra e vergalhões	6.565	1.447	2.239
42	Aço em chapas	2.166	1.408	2.623
43	Ferro em barras e vergalhões	42.453	7.121	2.842
43-A 1/	Ferro pullado			
44	Ferro em chapas simples	(24.992)	2.992	13.150
44-A 2/	Ferro em chapas lisas galvanizadas		4.276	2.139
45	Ferro guiza	11.715	1.429	1.632
45-A 1/	Ferro fundido			
45-B 1/	Ferro e aço em lamina		502	221
45-C 1/	Ferro e aço, nao especificados		2.514	181.5
176	Arame farpado para cerca	41.653	10.712	12.882
177	Arame, exclusivo arame farpado	20.842	17.241	12.729
178	Chapas galvanizadas para cobrir casas	8.581	2.459	3.290
181	Eixos, rodas e portences para carros de estradas de ferro	(3) 9020	2.601	2.950
184	Ferro em obra, esmaltado	10.52	112	32.6
186	Folhas de flandres em obras, nao especificadas	46.6	15.2	15.2
187	Folhas de flandres em laminas	25.491	27.292	23.816
188	Grampas, parafusos e rebites	4.259	1.262	2.693
190	Pecas para contrucao de edificios	11.228	2.621	3.586
191	Pregos	1.232	628	470
192	Postos telegraphicos, telephonicos, pecas para contrucao de pontes, cercas e outras	4.547	2.081	1.889
193	Trilhos, talas de juncao e accesorios para estradas de ferro	110.846	20.046	11.808
194	Tubos, cannos e accesorios	43.270	9.418	13.801
195	Manufacturas, nao especificadas	11.994	5.770	4225

1/ até 1926 incluída na classe 45

2/ até 1926 incluída na classe 44

3/ idem. para dois veículos, N° 182 — 1.379.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

194
195

Rio, 15 de septiembre de 1952.

Sr. Dr. José E. de Macedo Soares,
Consulado do Brasil,
Los Angeles,
E.U.A.

Apreciado José Eugenio:

Anteayer, sabado, tuve el placer de encontrarme con su padre, justamente cuando me dirigia a Bordallo. El me informó que habían llegado ustedes muy bien, y que podía dirigirle la correspondencia al Consulado.

El día de su partida no me fué posible ir al aeródromo como hubiera deseado. Nuestra despedida al embajador Gutierrez duró mas de lo que pensaba y no me hubiera sido doble llegar a tiempo con los medios de transporte de que disponía.

Espero que habrán ustedes tomado estrecho contacto con la U.S.C., sobre todo Florindo, que es viejo conocedor y gran sociologo. Si vieren ustedes al Dr. Spaeth le agradecería que me diera sus impresiones.

Adjunto le remito un cheque por US\$ 100,00, de American Express Co. (R. 23.320.351) a nombre de usted, conforme convenimos a su salida, por razón de los CR\$ 3.150,00 de marras. Le sugiero invertilos para los mismos fines culturales, de modo de mantener encendida la llama del intercambio Brasil-America.

Saludos a Carmen cuando la vea y a Florindo y demás compañeros.

Lo abraza cordialmente,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 15 septiembre de 1952.

Señor ingeniero,
Bruno Leuchner,
Comisión Económica para América Latina
Av. Providencia 871, 7º Piso
Santiago - Chile.

Apreciado doctor Leuchner:

Tengo el placer de remitirle, anexos, los datos sobre importación de hierro que me fueran pedidos por el Dr. Stakhovitch. El retardo con el cual le llegan no se debe solo a la acumulación de trabajo que tuve a raíz de su salida de Rio, sino también al hecho de haber esperado una prometida tabulación de los datos de 1950, que todavía no ha aparecido.

Los datos correspondientes a 1949 los tomé de la publicación ordinaria del Ministerio de Hacienda; los de 1951 fueron tomados de una publicación especial, de abril de 1952, con offset de los cuadros de trabajo. No se ha hecho nada semejante para 1950.

Espero que estos datos le lleguen a tiempo para completar sus series. El 26 me voy a Volta Redonda a pasar tres días, para repasar lo que ví y tomar in situ datos económicos y administrativos.

Reciba un saludo muy cordial,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

198

Rio de Janeiro, September 16, 1952.

Professor Roscoe Martin
Syracuse University
Syracuse 10, New York.

Dear Roscoe,

Many thanks for your letter of August 21, which, by one of those miracles typical of the world-post-organization (and of some national post-offices too), I only got today. It is a great pleasure to know about you and Mildred and we remember you many times in our conversations.

Our missionary work is still going on quite close to martyrism but not without some success. Concerning the family, we finally had to move to another apartment in which we enjoy the incredible advantage of civilization in getting water, running water, every time we open the faucets. From the United Nations front, I must tell you that despite their promises, they still haven't paid Henry's and my families travel expenses. With reference to the Foundation, I must report that we are still hoping that Professor Mattos could spend a little more time in the school and Professor Oliveira, a little less.

We have been planning to go to Buenos Aires although we are not encouraged by your experience, especially since I belong to that sort of persons who attract the same sort of political sympathy from dictators that lightning-rod gets from the clouds.

I still don't know what I am going to do next year. I have several offers: (1) to stay in Rio, (2) to go to Mexico on a similar job, (3) to go to Southern California, (4) to go to El Salvador, (5) to work for the International Bank, and (6) of course, I still have the possibility to go back to my own office, running the chances you know. But none of these offers have yet materialized, except the one concerning my stay in Rio, which I don't think I will accept.

Up to now, I have made a great effort to pull all my English knowledge with Odette's help to write you this letter. This effort seems too big for the final phrase, so I send you and Mildred a big Venezuelan "abrazo".

Sincerely yours,

Enrique Tejera, P.

Rio, 4 de septiembre de 1952.

Querido Alberto:

Esta mañana conforme te dije en mi carta anterior, hablé con el Dr. Mattos, quien me pidió que formalizara mi sugerencia. Te adjunto copia de la carta que le entregue.

Las cátedras que el Prof. Mattos sugiere (Problemas de la Vida Rural, 1 semestre - Y Problemas de la Vida Urbana, otro semestre) fueron introducidas en el Programa de la Escuela a sugerencia mía. Su finalidad es mas que todo, dar a los futuros administradores una idea objetiva de la patología social, tal como está enmarcada dentro de la vida de las colectividades rurales o urbanas. El enfoque es sobre todo sociológico, pero ha de contemplar las soluciones para cada caso, las cuales son, naturalmente, administrativas y, en la mas elevada escala de las decisiones, políticas. Estos ultimos aspectos fueron los que me llevaron proponer el título "Problemas", en vez de llamarlas simplemente Sociología Urbana y Sociología Rural. Naturalmente que al hablar de sociología, solo se tuvo en mientes el aspecto pragmático, aplicado, y no la historia de la sociología que nosotros sufrimos en la Escuela de Derecho. Este aspecto práctico de la Sociología es, por lo demás, el que tiene la mayoría de los libros norteamericanos que no se ocupan en particular de la teoría sociológica.

Tu nombre ^{es} el único que saldrá para estas cátedras de aquí para las Naciones Unidas. Ellos allá, naturalmente, pueden tener otros candidatos. Irá con Benedicto Silva, representante de las N. U. aquí, quien parte para Nueva York a mediados de mes y con quien también he hablado. Sería pues esta una magnífica ocasión para que Manolo interviniera, hablando con Silva, con Rivera y con el Dr. Van Mook, y te sugiero que le escribas como me dijiste. Yo también le escribo. *de la carta*

Dale muchos saludos a Gladys y a los muchachos de mi parte y recibe un abrazo muy cordial,

P.D. Te anexo un prospecto de la Escuela.

Rio de Janeiro, September 1st. 1952.

DR CARL SPAETH
Ford Foundation
Pasadena, California.

Dear Dr. Spaeth,

Dr. Reining showed me the letter you sent him with reference to the possibilities of my trip to California. I am very grateful to you for the interest you have taken in this matter and several times I have commented with Carlota about the happy coincidence that you happen to be the person to whom Dr. Olson spoke. Several times I tried to know where I could again take contact with you, but without success. Even if the possibility that Dr. Reining and Dr. Olson so kindly have planned for me would not come into effect, I shall always be grateful for the pleasure of knowing again from you.

My permanence in Rio is very pleasant and it will be with regret that I shall leave this country. However, I am obliged to go back to Caracas in December in order to spend two weeks in my office in view of the fact that two of my partners are out of Venezuela and I have to take care of some business over there, before going out again from Venezuela. If there is anything I can do for you in Caracas or here, please do not hesitate to let me know.

^{with} I took the liberty of sending you a letter of introduction for two of my former assistants in Rio. Both are intelligent and promising young Brazilians of excellent background both social and professional, one being a Dr. of Philosophy, and the other an engineer. They will get to Los Angeles under the auspices of the Point IV Program around the 8th of this month.

I hope it would be possible for you to send me some description of the kind of work being done by the Ford Foundation, specially in the fields of economics and administration. I have been collecting materials for a study on how development plans and projects are being conducted in several countries. Perhaps your Foundation or some other institution you could recommend me has a bibliographic service which could help me in this work.

Carlota and my father, to whom I wrote, have asked me to send you their best regards as well as to your family.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

187
Rio de Janeiro, September 1st. 1952.

MR. JOHN D. CORCORAN
Public Administration Service
1313, East Sixtieth Street
Chicago 37, Illinois.

Dear Corky,

I got good news from Pietri saying that P.A.S. is doing some work in Caracas. He also told me that they have been waiting very anxiously for the report to come. Pietri is very well intentioned to help your people in Caracas and he told me that he had a very good impression of them. I had him as a student here in Rio and he was the overall top of the class. If it would be possible, I would like very much to see a copy of that report and if I can be of some help in this or any other connection, please don't hesitate to let me know.

I want to ask you a favour. In Mexico, exiled by the present Venezuelan government, are several distinguished Venezuelans (among some 6 thousands exiles and 4 thousands emprisoned and in concentration camps). One of them is Dr. Alberto Lopez Gallegos, former governor of Caracas and also of the State of Aragua, who has dedicated himself, since his student days, to the study of municipal administration and agrarian administration and planning. Dr. Lopez would be interested, eventually, in working and I can recommend him to you as I did to the Technical Assistance as a very good prospect.

What I wish you could do is to send him some good material on municipal administration and agricultural administration, which could help him to add new knowledges and theory to his impressive experience.

Although I have been asked to stay for an additional year in Rio, I am more enclined to accept one of the other propositions which have been made to me by the TAA and the University of Southern California (this proposition, I understand, will be materialized in this month of September). I shall go back to Caracas in December, at least for two weeks, before going out again.

I know your people in Caracas have been acquainted with Hector and I hope he had the possibility of helping them the way I could have done myself.

Please give my regards to Dr. Pope and all my good friends in P.A.S.

Carlota sends to you and to your family her best regards.

Very cordially yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro, September 1st. 1952.

MR. HARRY MILLER
Room 519, Henry Clay Hotel
Ashland, Kentucky
U.S.A.

Dear Harry,

As soon as I got your curriculum vitae I gave it to Dr. Luiz Alves de Mattos, director of the Brazilian Institute of Administration, saying to him that you are the only and best of the candidates to be my successor as an advisor and professor in Organization and Methods.

Your name will be sent this week to the United Nations headquarters (to Dr. Van Mook of the Technical Assistance Administration) with my recommendation.

Mr. Benedicto Silva, however, who is the U.N. Representative in the Institute, and a Brazilian, has a candidate of his own who works in New York. I spoke to him and pointed out your experience in Central and South America.

It might be helpful if you could get into contact with some people in the U.N. headquarters as soon as possible and also talk to Mr. Silva who is going to New York this month.

Please give my regards and Carlota's to your family.

Sincerely yours,

Enrique Tejera P.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 30 de agosto de 1952.

Apreciado doctor Spaeth:

Me tomo la libertad de presentar a usted el doctor José Eugenio P. de Macedo Soares, distinguido profesor brasileño, quien ha sido designado para realizar estudios avanzados de Administración Pública en la Universidad de California del Sur. Tuve el privilegio de que el doctor Macedo Soares colaborara en mi Cátedra en calidad de profesor asistente, y su ayuda me fúe altamente beneficiosa y de gran eficacia.

He relatado al doctor Macedo Soares la experiencia que adquirí al lado suyo al comienzo de mi carrera, y estoy seguro de que el conocimiento de usted habrá de serle del máximo interés. Mucho le agradeceré, por tanto, todo cuanto pueda hacer por ayudarlo, a él y a sus compañeros en la tarea de constituir un nuevo grupo de expertos brasileños en administración.

Reciba un saludo muy cordial,

ET/ms.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 30 de agosto de 1952.

Apreciado doctor Spaeth:

Me tomo la libertad de presentar a usted al doctor Florindo Villa Alvarez, distinguido profesor brasileño, quien ha sido designado para realizar estudios avanzados de Administración Pública en la Universidad de California del Sur. Tuve el privilegio de que el doctor Villa Alvarez colaborara en mi Cátedra en calidad de profesor asistente, y su ayuda me fué altamente beneficiosa y de gran eficacia.

He relatado al doctor Villa Alvarez la experiencia que adquirí al lado suyo al comienzo de mi carrera, y estoy seguro de que el conocimiento de usted habrá de serle del máximo interés. Mucho le agradeceré, por tanto, todo cuanto pueda hacer por ayudarlo, a él y a sus compañeros, en la tarea de constituir un nuevo grupo de expertos brasileños en administración.

Reciba un saludo muy cordial,

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio de Janeiro, 30 de agosto 1952.

Apreciado doctor Spaeth:

El doctor Reining me mostró la carta que usted le escribió con referencia a las posibilidades de mi viaje a California. Le agradezco grandemente el interés que se ha tomado en este asunto, y muchas veces he comentado con Carlota la coincidencia tan feliz de que fuera con usted con quien hablara el Dr. Olson. En varias ocasiones había tentado de saber donde podría ponerme de nuevo en contacto con usted, sin lograrlo. Aunque no se diera la posibilidad que tan gentil y espontáneamente han gestimado para mí el doctor Reining y el doctor Olson, habré de recordar con aprecio el placer que me han dado de saber nuevamente de usted.

Mi estada en Rio es sumamente placentera, y solo será con sentimiento que habré de dejar este país tan amable. He de regresar sin embargo a Caracas en diciembre para pasar en mi oficina al menos un par de semanas antes de salir nuevamente de Venezuela. Si hay cualquier cosa en que entonces o ahora pueda serle de utilidad, le ruego que me lo haga saber.

Carlota y mi padre, a quien le escribí, me han encargado de darle muchos recuerdos para usted y su familia.

Reciba usted un saludo muy cordial,

Rio, 28 de agosto de 1952.

Sr. Dr. Ernesto Vallenilla Diaz,
Edificio Phelps,
Apartado 12,
Caracas - Venezuela.

Mi querido Ernesto:

Fué con gran placer que recibí tu carta del 20 de agosto, por la cual me recomiendas al señor Boas como posible inquilino para mi casa. Al mismo tiempo recibí una carta de Oscar mi cuñado sobre el mismo asunto, y tu recomendación fue decisiva para que en seguida le mandara un cable pidiéndole alquilar la casa a Boas. Naturalmente, como te darás cuenta al verla, nosotros retiramos ciertos muebles de valor, así como cambiamos las alfombras, por la cual la casa no deja de verse menos completa en su mobiliario de lo que estaba antes. Tuvimos que tomar estas providencias, debido a la triste experiencia que sufrimos cuando estuvimos en Europa, por cierto de manos de un colega sudamericano del señor Boas. Para el momento en que tu recibas esta carta, ya seguramente Oscar se habrá puesto de acuerdo con él y por tanto sabrás que estoy dispuesto a alquilar la casa por un término de un año fijo, prorrogable de seis en seis meses.

Aunque pensamos regresar para Venezuela en diciembre, es posible que sigamos para California y México, estando así un año mas fuera de Caracas. Siempre los recordamos con cariño, tenemos esperanza de verlos a nuestro regreso.

Carlota se une a mi para enviarles muchos recuerdos. Recibe un abrazo muy cordial,

Rio, 27 de agosto de 1952.

Sr. Dr. José Antonio Mayobre,
Comisión Económica para la América Latina,
Apartado Postal 20376,
México 5, D.F.,
México.

Querido José Antonio:

Acabo de recibir tu carta del 21, en la cual me dices que sales para Honduras y que regresas al fines del mes. Como en ella no me mencionas que Alberto Lopez haya entrado en comunicación contigo sobre posibilidades de trabajo, lo que es probable que haga a tu regreso, quisiera ponerte en autos de lo que se trata.

La Escuela de Administración Pública del Instituto Brasileño de Administración, ha establecido tres tipos de cursos: los Cursos Especiales, que tienen caracter internacional, que funcionan a base de becarios (empleados público) de los distintos países americanos y Estados de Brasil, y que tienen una duración aproximada de cinco meses; los cursos de Formación, que viene a ser el equivalente de cursos universitarios, los cuales duran tres años; y los cursos de Perfeccionamiento, que duran dos años, y que tienen por objeto dar conocimientos de administración pública a personas ya graduadas. Para estos dos últimos cursos hemos preparado un extenso programa, el primer año del cual entró en funcionamiento en octubre pasado. Como en el se incluyen una serie de materias especiales de administración, entre las cuales administración municipal, problemas rurales, y administración agraria, nos han pedido tanto el Instituto Brasileño de Economía como las Naciones Unidas, que indiquemos candidatos para llenar esas cátedras. Siempre he pensado que es mas útil para la docencia la experiencia que las lecturas, sin que una, naturalmente, excluya a la otra. Alberto López Gallegos ha tenido un excelente experiencia y tengo un gran aprecio por su inteligencia y competencia. Ha dedicado practicamente toda su vida a la política, y pensé que podría serle interesante tomar un tiempo para gozar de la oportunidad de dar una cátedra en uno de estos campos. Por esta razón incluí su nombre entre las personas que podrían desempeñar cátedras en uno de los ramos que te mencioné arriba, y lo he recomendado muy especialmente a cuantos

tienen interés en el asunto.

En México está actualmente Fernando Rivera, que es el encargado, en la Administración de la Asistencia Técnica, de estos asuntos, y a quien yo lo había escrito una carta sobre Alberto. Le puse a este un cable indicándole que hablara contigo, para que tú lo pusieras en comunicación con Rivera, si sabes su paradero. Creo que será fácil a través de la Escuela de Economía. No lo puedo hacer directamente, pues apesar de que hablé por teléfono con Rivera antes de que saliera de Nueva York para México, no se me ocurrió pedir su dirección en México.

Alberto me escribió muy entusiasmado sobre el proyecto, y preguntádome si sería interesante escribirle a Manuel y hablar contigo. Creo que todo cuanto hacer por ayudarlo en este sentido habrá de serlo sumamente útil, no solo por el interés científico que para el tiene, sino porque, habiendo observado una ejemplar conducta como gobernador de Aragua y del D.F., su condición económica no es nada buena, lo que lo honra profundamente, y lo recomiendo todavía mas para cualquier cargo en un organismo internacional.

Al hablar con Rivera, puedes preguntarle que posibilidades había de utilizar a Alberto en México mismo, en la nueva escuela de Administración Pública.

No conocía el trabajo sobre los recursos de mineral de hierro de las Naciones Unidas, y lo he pedido hoy mismo. Te agradezco mucho esta recomendación y no dejes de escribirme acerca de cualquier otra publicación interesante. Te agradezco también igualmente la dirección que me enviaste de Simón Gomez.

De la situación política nada nuevo tengo que contarte, pues seguramente estarás bien enterado. José, al aparecer, no solo se esta divirtiendo en Madrid sino que está también trabajando activamente. En la última carte me dijo que te escribió por el mismo correo, de modo que al recibo de esta posiblemente sabrás de el. Sigue muy interesado en trabajar en México, y cuanto puedas hacer por el le será de gran utilidad.

Cuéntame de la reunión de Honduras. Recibe afetuosos saludos de Carlota y míos para Esperanza y los muchachos, y para tí un fraternal abrazo,

P.D. - Informame la dirección exacta de Carlos D'Ascoli.

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

Rio, 27 de agosto de 1952.

Señorita Sarah Orestes Rosas,
Edificio Orleans, Apto. 9, 5^a Piso,
Esquina de la Misericordia,
Caracas.

Mi querida Sarah:

Muchas gracias por tu carta del 9 de agosto que recibí de manos de Gomez Nava. He tenido mucho placer en recibirlo a él y a sus compañeros Utrera y Heredia, y creo que ya están satisfechos con los arreglos que han obtenido. Como tú sabes, Utrera y Heredia vinieron con una beca de las Naciones Unidas, pero Gomez vino por cuenta del Ministerio de Fomento, es decir sin beca. Estoy tratando de conseguir para él una ayuda especial mensual que creo podremos obtener.

Mi trabajo aquí continúa muy interesante, y en la primera ocasión te mandaré a la mano algunas datos de lo que estoy haciendo. Ha sido un gran placer recibir noticias tuyas; repetidas veces había sentido no poder escribirte por no conocer tu dirección exacta. Escribem en cuanto puedas a esta dirección y dale mis recuerdos a tu mamá.

Te abraza,

JOSÉ ANTONIO MAYOBRE

C E P A L

Apartado 20376

México 5, D. F.

19 de noviembre de 1952

Sr. Dr. Enrique Tejera París
Fundación Getulio Vargas
Caixa Postal 4081
Rio de Janeiro, Brasil

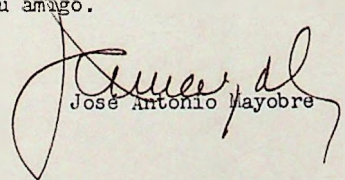
Querido Enrique:

Estoy avergonzado contigo porque hace como dos meses que no te escribo una letra. Lo peor es que ahora lo estoy haciendo de prisa porque salgo el domingo para Centroamérica y no quiero dejar de escribir antes de emprender el viaje. No regresaré a México sino hasta fines de diciembre y a lo mejor te encuentro en ésta para pasar Año Nuevo juntos.

Una de las razones por las cuales había retardado la correspondencia es para darte noticias concretas de Alberto López y de Martín Matos. Desafortunadamente no puedo decirte aún nada definitivo. Ambos tienen ya una oferta muy buena para Ecuador, el uno como Asesor de la Municipalidad de Guayaquil y el otro como experto en impuesto sobre la renta, para organizarlo en Quito, pero temo, y ninguno de los dos lo sabe, que ha habido dificultades por el examen médico. Alejandro Oropeza que está con un alto cargo en Asistencia Técnica y yo, ayudados por Martínez Cabañas y Manolo desde Nueva York estamos tratando de vencer estas dificultades. No te des por entendido con ellos de estos asuntos, hasta que recibas noticias directas de ellos mismos.

Aquí el trabajo cada día más fuerte. Como Urquidí está en Santiago, estoy a cargo de la oficina y espero que esto continuará hasta comienzos del año entrante.

Un buen saludo a Carlota de parte mía y de Esperanza para tí, tú recibe un abrazo fraternal de tu amigo.


José Antonio Mayobre

Dr. C. E. Goulding
c/o Fontoura Wyeth
Caixa postal 934
Sao Paulo

Dr. Enrique Tejera Paris
Avenida N.S. de Copacabana 166
apartamento 51
Rio de Janeiro

S. Paulo, November 20, 1952

Dear doctor Tejera :

I hope that this letter will find you in Rio as I remember that you were supposed to stay in Brazil till December.

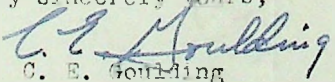
We were in Rio some weeks ago and tried vainly to phone you. As it was on a week-end, I suppose that you were out of town and I was much disappointed not to be able to see you. We arrived here in July and I have been so busy ever since that my private correspondence has suffered much delay.

From the States I tried to contact Marie. It was rather difficult as he had moved to the interior. After several months he eventually went back to his former lodging and was given my letter. As soon as I knew his address I sent it to your office in Caracas. I suppose that you were told so at the time and wonder what happened next ?

I don't have the possibility to go to Rio actually as I am pretty much tied by my laboratory work which is going on day and night but if you ever come to S. Paulo, please let me know about it. My office number is 32-7111 and, till December 7 my residence number will be 87-335.

I hope that you have good news from Dr. Tejera and that you have enjoyed very much your stay in Rio. With best regards from all of us for you and your family, I am,

very sincerely yours,


C. E. Goulding



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E SAÚDE
UNIVERSIDADE DE MINAS GERAIS
FACULDADE DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS

Prezado Prof. Enrique Tejera-Paris:

Recebi, no dia 5 do corrente mês, a sua estimada carta e, hoje, a bibliografia de O. e M., bem como tres capítulos- o 4º, o 5º e o 7º- do seu livro em preparação, a que se referiu.

Já examinámos, rapidamente, a relação dos livros e bem nos inteiramos do seu valor. Muito gratos ficaríamos, também, si pudessemos obter o programa do curso de O. e M., prelecionado pelo ilustrado Professor na Fundação Getúlio Vargas.

Com os melhores agradecimentos e votos de saúde, extensivos à sua exma. Senhora, aqui permanecemos ao seu inteiro dispôr.

17.11.52
Belo Horizonte

Av. Augusto de Lima, 1.114.

Aguiar e Silva
Aguiar e Silva
Aguiar e Silva

Appt 9 Ed Orls

229 mis

Caracas 29/9/52

Escrito
el plan
memoria
en 1950
p. la Facultad

Dr Enrique Cejera Paris

Fundación Getulio Vargas

Rio de Janeiro, Brasil

Moi buen amigo: Al regresar de mis vacaciones encontré su carta, la cual me ha causado gran alegría, pues desde hace tiempo deseaba tener noticias suyas. Enterada de las gestiones que realiza en favor de Gómez Navas, no se podía esperar menos de usted.

Con viva impaciencia aguardo las noticias que me ofrece sobre su trabajo en esa. Algo conozco a través de las publicaciones de la Fundación que se reciben en la Facultad

Y las cuales leo siempre.

Yo continúo trabajando en el Instituto de Economía por Gómez - quien trabajó conmigo - podrá conocer detalles de mi actividad allí. En realidad mi trabajo es de gran importancia e interés, si bien pasa desapercibido en el conjunto, pero estoy plenamente convencida de su efectividad y de que con él contribuyo al afianzamiento y desarrollo de la Facultad que, muchas veces, pensamos junto.

Hoy en día puede reconocerse - y ello causa satisfacción - las buenas bases sobre las ^{cuales} se

estructuró nuestra Escuela. Prueba de ello es que crisis como la actual no han podido afectarla profundamente y, más aun, las ha superado con mayor entereza que muchas otras de mayor tradición y más fama. Se que el conocimiento de esto le llenará de legítimo orgullo, por cuanto U'd invirtió muchos de sus mejores esfuerzos en esta empresa.

De la Universidad en general poco puedo decirle. Aun no se conoce el nuevo estatuto y lo único que puede adelantarse sobre el contenido del mismo es que establecerá el cobro de matrícula, por lo menos esto se deduce de las inscripciones que actualmente

se realicen para 6° y 5° año
de Medicina, 5° de Ingeniería
y 4° de Farmacia, la cual se
hace mediante el pago de
Bs 450. Estos cursos se abren
a petición de los estudiantes
y las clases comenzarán el
15 del próximo mes. Las demás
Facultades supongo que
abrirán paulatinamente,
de todos modos antes de
enero no creo que se rea-
lizen en forma regular
los cursos.

De muchas cosas qui-
siera hablarle y pedirle
opinión, pero no quiero
hacer de ésta un periód-
ico, serán tema de próxi-
mas cartas.

Mis mejores votos por
su bienestar y el de la fami-
lia y no olvide escribirme.

Amiga afectísima
Sara KPP.

Caracas, 3 de noviembre 1952

Querido Enrique:

Auso recibo de tu carta de fecha 14 de octubre ppdo., y me contento de que todos Vds. se encuentren bien. Por aquí, también todos bien, afortunadamente.

Paso a contestarte tus diferentes preguntas.

1) En materia de trabajos, estamos en la recta final del trabajo de Paraguaná de Paco, pues para el 15 del corriente debe estar terminado. Lo considero muy difícil, puesto que ya estamos a 8, y aun falta mucha tela. El Poeta tiene que redactar aun un capítulo muy grande y hasta la fecha: na-nai, na-nai! Tu sabes que el toma las cosas con calma.

De la oficina de Paco nos han ido pagando los sueldos regularmente, gracias a que me pegaba de esa gente con mis liquidaciones como una garrapata. Lo que sí debe, es aproximadamente Bs 16.000.-- (diez y seis mil pepas) por el 50% convenido para Inveco sobre los sueldos de los Técnicos. Tu sabes, que Paco cuando se trata de brincar, no se afana mucho, y a mi humilde paracer, vamos a sudar tinta para cobrar esa suma. Los sueldos de todos nosotros, como ya te dije, sí los han estado pagando bien, pero tu sabes, que es la Shell quien los paga, y la oficina de Paco tan sólo actúa como especie de oficina pagadora.

Además el Poeta tiene el trabajo de Pampero (Plan financiero, cálculo de costo, Inventario y auditoría), pero me parece que se pisó una bola, pues están trabajando en ese asunto hace mas de seis meses (incluyendo un viaje de Hector a los EE.UU) y todo lo que han "brincado" hasta ahora (hace exactamente tres días) son con cinco mil pepas, y de eso Hector dió tres mil al Comandante Struck, pues el pobre había sudado durante todo ese tiempo sin percibir un chavo y se sublevó! A más nadie se ha pagado nada, y eso que para el Inventario en Ocumare del Tuy, hubo necesidad de gastar en efectivo cerca de mil bolos de nuestra cuenta! Además durante varios días se movilizaron varios de nosotros a Ocumare (Almihana, Bachiller Falcón y el que suscribe), y Struck, naturalmente; se nos prometieron buenos viáticos, pero hasta la fecha y de eso hace cerca de dos meses, nada hemos visto. Hector es muy optimista, a mi entender, pues cree que Pampero es un gran cliente para el futuro, pero yo creo que son mas manitas que volverlo a decir. Pero, enfin, veremos a ver, si algún día se le ve el fruto al trabajo y tiempo invertido.--

También se está trabajando en la edición del Arancel para los Dao, trabajo muy arreocho, pero que también está saliendo.

Un trabajo para la Cámara de Construcción ha quedado paralizado temporalmente, pues materialmente no hay tiempo ni personal para terminarlo. Hace varios meses empecé unas tabulaciones muy arrechas y eso es todo lo que se hizo para ese trabajo. Habrá que esperar hasta que termine el trabajo de Paraguaná para entonces seguir con el de la Cámara de la Construcción.--

Hector se halla muy hopafull para conseguir un gran trabajo por cuenta de las compañías petroleras; se trata de un trabajo de survey, una nationwide encuesta, y Hector ya presentó hace un mes la oferta, cuyo monto asciende a unos 250.000 bolíveres; hasta el momento la Shell, que es la que hace de spokesman para las distintas compañías petroleras, no ha reaccionado, pero el asunto está pendiente y Hector está muy esperanzado en obtenerlo.

2) Voy con tu cuenta en Inveco. Para el 22 de mayo 1952, tu cuenta de Crédito

en el Banco Unión arrojó un saldo a tu favor de Bs 47.55. El 28 de junio se te abonó del trabajo de Mérida (por adelantos que tu hicistes) la suma de Bs 383.--, ascendiendo tu saldo para dicha fecha a Bs 430.75. Desde dicha fecha se han pagado los siguientes sumas por intereses de tu Cta. de Crédito en el Banco Unión:

Junio.....	Bs 110.10
Julio.....	" 106.95
Agosto.....	" 114.75
Septbre.....	" 116.30
Octubre.....	" 35.05,

Además te cargamos, precisamente ayer, la cantidad de....." 50.--, por dos inserciones de tu nombre en la nueva Guía de Teléfonos que sale en febrero de 1953, y Hector dispuso que en la Sección Clasificada figurara tu nombre para los epígrafes de "Abogado" y "Economistas", respectivamente, Bs 25.-- c/u. De manera que ~~hasta~~ *para* esta fecha tu debes a Inveco la suma de Bs 152.60.

Debo explicarte que para el mes de octubre los intereses en el Banco bajaron, porque hace cuestión de 15 días, se depositaron en dicha cuenta Bs 10.000.-- por un trabajo sobre la instalación de un central azucarero que están realizando Hector, Silvestre y Almiñana, entre ellos tres nada más, por cuenta de un francés, quien brincó con dichas diez mil pepas a cuenta. Dicho trabajo lo está haciendo Almiñana y debe entregarse en el mes de diciembre, y evidentemente nada tiene que ver con Inveco, pues lo trajo Silvestre, y Hector me dijo, que los mencionados tres individuos son los que están metido en dicho trabajo.--

3) Te hice la gestión en la "Previsora", y adjunto te envío un papel que me dió Michalup. Tu, como has trabajado en ese ramo muchos años, debes entenderlo; lo cierto es, si liquidas tu seguro para el 20 de diciembre, te entregarán en efectivo la suma de Bs 76.25, después de pagar las primas vencidas, intereses de demora e intereses sobre el avance. Hazme el favor de hacerme saber, que es lo que decides en este asunto, para proceder en consecuencia.

Con esto quedan contestadas tus preguntas.--

Adjunto te envío una carta llegada hace unos días del Banco Caracas, así como el extracto de tu cuenta en dicho banco.

La oficina está, como comprenderás, muy busy, pues hay mucho trabajo como te explico más arriba. Con respecto a tu venida hemos hablado ampliamente aquí entre todos, y creemos que no debieras precipitar tu venida, después de la pulmonía que te dió, pues tu sabes, aquí vienen ahora los meses frescos, ya lo mejor te dá una recaída, cosa que debes evitar. Hector me dice que él cree que debieras pasar allá por lo menos los meses estos o en todo caso que lo consultes con tu médico allá. Verdad, que aquí hay trabajo, pero quizás en eso tengan todos razón, que la salud es primero que nada, y tenemos entendido que los meses de fin de año y los primeros son muy benignos allá. En fin, tu decidirás y nos harás saber tu decisión.

Por mi casa todos bien, afortunadamente. Mi nieto ya cumplió sus dos años. Tu sabes, que mi yerno está trabajando ya algunos meses con José Luis, como contador general, y se halla muy contento y satisfecho. Hans, el Morocho y las niñas todos perfectamente bien, lo mismo que un servidor. Afortunadamente he estado produciendo platica en estos meses, eso sí: trabajando de noche y sábados y domingos, desde luego. Te confieso que me encuentro un tanto cansado, pero mientras encuentre verdadera satisfacción en mi trabajo, eso no importa mayor cosa. En el CBR me han aumentado a dos mil pepas para el 1º de enero y he recibido grandes elogios ~~de~~ *por* mi humilde labor de cifras. He hecho allá dos troncos de trabajos, el uno sobre créditos concedidos y invertidos de la CVF en el Plan Arrocero, y el otro un Censo lechero, (o mejor dicho su exacta tabulación) de la zona lechera de Caradas,

y una vez que estén ya editados, que será cosa de unas tres semanas, gustosamente te los enviaré. Eso sí, se trata de puros números y en ellos he estado trabajando durante exactamente 7 meses!

De resto, todos los días a las 4.30 estoy aquí y me quedo por lo menos hasta las 9 de la noche, amén de los sábados en la tarde y los domingos. También vengo aquí a la oficina a las 7 de la mañana hasta las 8, y tengo la satisfacción de que el orden interno de Inveco marcha como una pepa!

Bueno, Enrique, te he epistoleado bastante, y espero me contestes. Tu sabes, cualquier cosa que pueda hacer por ti, y siempre que esté en mi poder, con el mayor gusto te la hago.

Espero, que al recibo de las presentes líneas tanto Carlota como los muchachos se encuentren perfectamente bien. A Carlota mis respetuosos saludos y mis cariños a Enrique Jorge y la nena. Ya me figuro lo adelantado que estará Enrique Jorge y ojalá les haya ido bien de salud.

Para ti, Enrique, un gran abrazo, de tu siempre sincero amigo,

Lozano

Enrique,
te ruego que las opiniones que surto
en esta carta, las consideres con discreción,
pues tu sabes cómo es el Doña, y no
quiero vanidos!

LF

Caracas, 13 noviembre 1952.

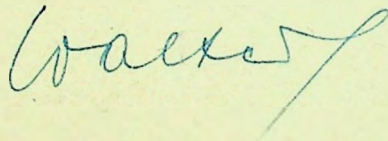
Querido Enrique:

Confirmo mi carta certificada del 8 del mes en curso, que espero hayas recibido.-

Entretanto llegaron las dos adjuntas cartas del Banco Caracas parati, y me dice el Poeta que te las envíe.-

Por aqui nada de nuevo. Estamos metidos en trabajo hasta la coronilla, pues para el 22 debemos entregar el trabajo de Paco, y tu sabes cómo se pone Inveco cuando está en "la recta final".- Te escribiré con mas calma el terminarse el trabajo, pero entretanto espero recibir contestación a mi carta del 8.-

Espero que todos los tuyos estén bien, y con un abrazo se despide por hoy tu sincero amigo,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Walter', with a long, sweeping horizontal stroke extending to the right.

@ pers -
@ 4 no 72

SYRACUSE UNIVERSITY
MAXWELL GRADUATE SCHOOL OF CITIZENSHIP
AND PUBLIC AFFAIRS

SYRACUSE 10, NEW YORK

PAUL H. APPLEBY
Dean

October 23, 1952

FREDERICK M. DAVENPORT
Advisory Counsel

Professor Enrique Tejera
Fundacao Getulio Vargas
Praia de Botafogo 186
Rio de Janeiro, Brazil

Dear Enrique:

Your letter of September 24 about your friend and colleague Dr. Rafael Pizani has gone so long unanswered because I wanted to do a pretty thorough job of inquiry before giving you a reaction. I completed my inquiry yesterday, when I had an opportunity to talk about your suggestion with Deans Kharas (of our School of Law) and Stone (of the School of Business). Both were interested in your proposal, and the three of us agreed that I should write and make further inquiry of you about Dr. Pizani.

We are interested in several additional points:

1. We would, of course, like to see the curriculum vitae which you asked Dr. Pizani to send us but which has not yet been received.
2. We need to have your specific assurance on the question whether Dr. Pizani speaks English, and if so, how fluently.
3. We would like to know from you whether you think Dr. Pizani would regard as suitable an arrangement by which he would be associated for an academic year with Syracuse University, with opportunity to deliver perhaps half a dozen to ten lectures (either student or public, or both) and in addition to teach perhaps one course each semester in Law, Business, or Political Science.

Your letter describes an interesting and worthy gentleman, one who has exercised the kind of judgment and courage which should be recognized in some tangible way by his fellow scholars. We at Syracuse University will be pleased to do what we can toward extending such recognition, assuming (as from your letter I am confident we are safe in assuming) that the answers to our further questions will prove satisfactory. To the end that we may pursue this matter further and concretely, I will be pleased to hear again from you, and also from Dr. Pizani if you think what I have written will interest him.

Unhappily I have now to add a note of pessimism. My colleagues and I would be most happy to have Dr. Pizani on our campus for a year (under the assumptions stated above), but we do not believe it would be fruitful to raise with the Administration the question of financing him at this time. Student enrollment continues on the

decline in most American universities, and Syracuse University is more sensitive than most institutions to fluctuations in student population. We believe we have about reached the bottom of the postwar slump, but there is still considerable uncertainty here (as almost everywhere else) concerning the next two or three years. For this reason, our Administration is inclined presently to be conservative as regards new faculty commitments - wisely, most of us believe. We shall therefore have to try to finance Dr. Pizani otherwise than through University funds if he is to visit our campus.

I have two suggestions which I offer as possibilities only: perhaps neither will work, but then again, perhaps one will. First, our Department of State (and perhaps other departments as well) has an arrangement by which foreign scholars may visit American university campuses for varying periods. I am taking the liberty of sending Mr. McKee Rosen (of the Bureau of the Budget) a copy of your letter, covered by a copy of this one, with the request that he take a look at this proposition and let me have his reaction. I do not know what view Mr. Rosen will take, but I do know that he will make an honest and careful appraisal of the situation and give me his best judgment regarding it.

Second, there are arrangements by which foreign scholars may visit American universities under United Nations auspices. I have the impression that such persons must have the sponsorship of their governments, and this might automatically rule Dr. Pizani out. The same limitation might apply with regard to our Department of State grants; Mr. Rosen will know about this and probably will comment on it when he writes me.

From this end, I feel that I have done probably all I can do, certainly until I hear further from you. From your end, and more particularly from where Dr. Pizani sits, a series of inquiries designed to bring him complete information on possible courses open to him would seem to me entirely in order. We will be glad to extend to your colleague such assistance as we can in helping him find a means of financing, ~~part~~, but I would suppose that primary responsibility for this would lie with him.

I assume that financing is a problem, but perhaps I am wrong in this: perhaps Dr. Pizani can finance himself. If all he seeks is a campus haven for a year, then all my palaver about financing is beside the point and we can proceed with the three points in question, as outlined above.

Let me summarize: if on further word from you and on examination of his curriculum vitae Dr. Pizani appears to be a man who would profit from a year of residence on our campus, and at the same time a man who would bring with him certain desirable attributes from the points of view of both our students and our faculty colleagues, we would be

glad to consider a plan by which he might associate himself with our institution for a year. We would hope that further examination would make such an arrangement appear desirable on the one hand and feasible on the other.

I have written at length, and for this I apologize. Let me quote a famous letter-writer (though I forget who) who concluded a long-winded letter thus: "Please pardon the length of my remarks; I had not the time to be brief."

Please give my regards to my friends there, and remember me with affectionate regards to your family.

Sincerely yours,



Roscoe C. Martin

RCM:dkf
Air Mail

1818 Ordway Place
Nashville 6, Tennessee
October 24, 1952

2 pers.
C 4 no 52

Dr. Enrique Tejera P.
Fundacao Getulio Vargas
Caixa Postal 4,081
Rio De Janiero, Brazil

Dear Mr. Tejera:

I have as yet heard nothing from the U. N. regarding Brazil. The gentlemen did, however, approach me on the subject of Turkey and I said go ahead. Not because I did not prefer coming to Brazil, but simply because I felt that negotiations must have bogged down somewhere along the line. If there is any final work on this assignment in Rio, I would appreciate hearing from you.

I got a letter from Lepervanche the other day together with an edition of "The Laws Influencing Investments" and a note raising the question as to my availability. I will probably see Dr. Lepervanche when I am in Washington in December.

Give my regards to your wife and I will count on seeing you when you are in the states in December.

Yours very truly,

Harry

H. T. Miller

HTM/cs

PUBLIC ADMINISTRATION CLEARING HOUSE

@Personal

BOARD OF TRUSTEES

RALPH BUDD, *Chairman*
LAIRD BELL, *Vice-Chairman*
PAUL H. APPELBY
LOUIS BROWNLOW
RICHARD S. CHILDS
FREDERICK M. DAVENPORT
HERBERT EMMERICH
MARSHALL FIELD
LAWRENCE A. KIMPTON
JAMES S. KNOWLSON
WILLIAM E. LEVIS
CHARLES E. MERRIAM
JOHN S. MILLER
JOHN LORD O'BRIAN

THIRTEEN-THIRTEEN EAST SIXTIETH STREET, CHICAGO 37, ILLINOIS

Please Reply to New York Office

45 EAST 65TH STREET, NEW YORK 21, NEW YORK

RHinelander 4-7811

HERBERT EMMERICH
Director

DON K. PRICE
ROWLAND EGGER
Associate Directors

CHARLES S. ASCHER
*Acting Associate
Director*

22 August 1952

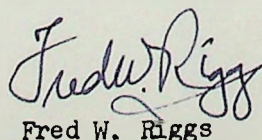
Dear Sr. Tejera:

From my previous correspondence you know of our interest at the Public Administration Clearing House in programs for better training for the public service. In this connection, you doubtless know that one of the more significant developments in the United States in recent years has been the growing use of the case method as a way of directing the student's attention to the concrete issues involved in a specific administrative decision. Although the problems that you encounter in public administration in Venezuela naturally differ from those we face in the United States, it has occurred to us that you and your colleagues might find this approach of interest in connection with your own work in this field.

A pioneer collection of case studies has just been published with the title, Public Administration and Policy Development, edited by Harold Stein. The Public Administration Clearing House, in cooperation with the Inter-University Case Program which supervised the preparation and publication of these studies, is happy to send you a copy of this book under separate cover. I hope you will consider this a small token of appreciation for your help in enabling us to build up our file of information on administration outside the United States.

We would value any comments you care to make about this volume. I hope you will also continue to keep me informed about your own program and other developments in public administration in your country.

Sincerely yours,



Fred W. Riggs

Sr. Enrique Tejera Paris
Invoco
Edificio Ayachcho
Conde a Padre Sierra
Caracas, Venezuela

1818 Ordway Place
Nashville 6, Tennessee

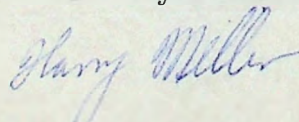
Dr. Enrique Tejera P.
Fundacao Getulio Vargas
Caixa Postal 4081
Rio De Janeiro, Brazil

Dear Dr. Tejera:

Your letter of September 1st has been forwarded to me here in Hammond, Indiana, where I am doing a bit of work. I thank you for recommending me to Dr. Luiz Alves de Mattos and needless to say, I hope I am appointed. If it so develops I would like to spend some time with you, either in Rio or New York, reviewing the policies and programs of the institute.

In the event that this does not develop it may be that this does not develop it may be that we can meet somewhere in the States, when you arrive November 15, for a social visit.

With personal regards to you and to your wife,



Harry Miller

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"

ESTUDIO DE ABOGADOS

CARACAS - VENEZUELA

TELEFONO No. 86841

IBARRAS A PELOTA NUMERO 16

APARTADO DE CORREOS 792

CABLES: "B U R O M A"

*@ pers.
Cult a Sr. Ros.*

Caracas: 16 de Octubre de 1933.-

Doctor
Enrique Tejera P.
Rio de Janeiro:-

Mi querido Enrique:

He recibido tu carta fecha 4 del mes en curso, -
en la cual me das detalles de tus proyectos y a la vez la grata no-
ticia de que el 10 de diciembre se embarcan de regreso a Caracas.-

Lothalandia esta alquilada a gente cumplida y --
exacta, por un año y por un mil quinientos bolivares mensuales, --
Yo le pedí que me anticiparan el mes de Octubre para enviarte como
le hice, y es por ello que no lo podre entregar a tu papá, pero si-
tu le ordenas le entregare el mes de Noviembre, pero para ello espe-
rare tus instrucciones.-

Como tu sabes necesito pedir regulación y para -
ello me exigen unos datos que yo no tengo y que tu me diran: Por --
cuanto esta aforada en las Rentas Municipales; en que fecha fue cons-
truida, cuanto metros de construcción tiene; que extensión tiene el
terreno, donde esta el titulo de propiedad, para enviarselo con ca-
racter devolutivo.-

Yo le escribi una cartita a Gustavo Guinand pi-
diendole los datos de construcción y que me avisara por telefono al
tenerlos para yo enviarlos a buscar, el Doctor Guinand ha tenido la
cortesía de no contestarme, y es por ello que te los pido en esta -
carta.-

Yo hable con tu Secretaria en el Escritorio para
ver si me los podia conseguir, ella se mostro muy diligente y me dijo
que nada habia encontrado que me pudiera servir, así pues contesta-
me a vuelta de correo, porque temo que puedan sancionarme sino soli-
cito la regulación.-

Ya se por carta de Carlota que Uds., estan todos
bien, y nosotros ansiosos por tenerlos a nuestro lado.-

Con un fuerte abrazo y los mejores recuerdos se-
despide tu afectísimo.,

F. Rodríguez M.

Dr. Tiburcio Rodríguez M/

Consejo Interamericano de Escultismo

Interamerican Boy Scouts Advisory Committee

Dirección Cablegráfica
"ESCULTISMO"

Oficina del Presidente:
Ave. 16 de Septiembre 5 — México 1, D. F.

9 de octubre de 1952.

Juan Lainé
Presidente

★

Adolfo Amado Padilla
Vicepresidente

★

Roberto Bückle
Tesorero

★

Dr. Rogelio Pina Estrada
Tte. Cor. Leo Borges
Fortes

Federico Díaz Legórburu
Vocales

★

Mons. Alfredo Müller
Asesor Religioso

★

Ing. Salvador Fernández
Asesor Técnico

★

Sr. Dr. Enrique Tejera Paris.
Fundacao Getúlio Vargas.
Caixa Postal No. 4,081
Rio de Janeiro, Brasil.

para el

Mi querido Enrique:

Mil gracias por su carta del 25 de septiembre próximo pasado, Espero que ya esté usted de regreso en esa y que su viaje a Volta Redonda haya sido provechoso y agradable.

Me alegro mucho que ya esté usted en contacto con el Col. Leo Borges Fortes, amigo simpático y querido, quien por razones que no alcanzo a decifrar completamente veo, como usted, que no lleva con la Asociación de Scouts de Brasil las relaciones cordiales que fueran de desear. Ojalá y usted pudiese limar algunas de las asperezas que hay entre ellos y hacer que resurja la cordialidad.

La magnífica noticia que me da usted, de que tanto la Asociación de Scouts de Brasil como Leo Borges están empeñosamente trabajando por enviar su cuota a este Consejo, espero que muy pronto se vea realizada.

Ahora veo la razón por la cual no me fue posible entrar en contacto con el señor José Antonio Mayore, pero creo pronto recibir su llamado. Como la dirección que me dió usted de él es la del edificio del Seguro Social, donde probablemente tuvo una oficina, la cual dejó según parece desde hace algún tiempo sin que ahí tengan conocimiento de su nueva dirección. Si él no me llama yo no tengo medio alguno a mi alcance para poder llegar a él. Dado los informes que usted me da estoy ansioso de conocerle.

Mucho agradezco los saludos que se sirve usted transmitirme de Carlotita y los niños, a quienes le suplico dar muy cariñosos recuerdos de mi parte y usted reciba un fuerte y cordial abrazo de.

Juan Lainé.
Presidente.



JE/ach

" LA UNION DE LAS AMERICAS POR EL ESCULTISMO "

Octubre 5, 1.952

Señor
Dr. Enrique Tejera París
Fundação Getúlio Vargas.
Caixa Postal 4.081.
Rio de Janeiro, Brasil.-

Querido Enrique:

Con verdadera alegría he recibido las noticias tuyas venidas a mí en carta del 25 de septiembre pasado. Te desco el total disfrute de gozo y conocimientos en tu viaje a la Planta Siderúrgica de Volta Redonda.-

Seguramente al recibo de esta comunicación estarás de nuevo en Río. Me preocupaba no tener noticias tuyas, y como siempre habrá algo que comunicar al compadre y amigo, te ruego notificarme cualquier cambio de residencia o tu eventual regreso al país luego de terminados tus útiles trabajos en aquella Fundación.

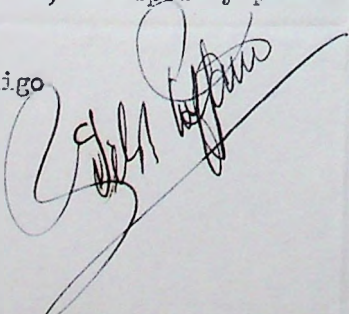
Pedí a Inglaterra el "short" de Corduroy, y seguramente estará a llegarme junto con otros artículos que solicité a la Tienda Scout de Londres. En cuanto a esto, he seguido con mi trabajo en el Clan y todos se encuentran perfectamente entrenados, habiendo satisfecho en su totalidad la Primera Clase Scout. Espero que estarán dispuestos a cumplir lo mejor que puedan con la Promesa y la Ley Scout, en todo momento.-

Espero los libros con verdadero interés, bien sabes tú que fué el Brasil quien nos proveyó de útil bibliografía en los días iniciales del C.T.E. y que gracias a ellos dimos al Escultismo venezolano algo perdurable y útil.

Pienso ir a La Habana en diciembre, ojalá pudiera hacerlo a Río también, para darte un abrazo y poder charlar de muchas cosas que de hacerlo por carta necesitaría una bobina de papel para periódico.

Tu ahijada solicita tu bendición, mis hijos, mi esposa y yo, queremos para tí, tu esposa y prole todo género de ventura y dicha.

Tu amigo



Colima 214-14

DR. MARTIN MATOS ARREAZA
ABOGADO

SOCIEDAD A CAMEJO No. 14 PISO 10. No. 1
CARACAS - VENEZUELA

México: 3 de octubre de 1952.-

Señor Doctor:
Enrique Tejera Paris.
Praia de Botafogo N° 186.
RIO DE JANEIRO.-

Querido y muy apreciado Enrique:

Hace unos cuatro dias me entregó Andrés Eloy tu grata y estimable carta del 22 de setiembre, acompañada de la copia de tu generosa comunicación para el Dr. Fernando Rivera, todo en conexión con la perspectiva de trabajo que has tenido a bien diligenciarme para actuar en Panamá dentro de mi especialidad fiscal.

Justamente hacia 15 dias estaba yo en espera de la respuesta del Lic. Martinez Cabaña, Director Ejecutivo de la C.E.P.A.L, a quien entregara dias antes mi "Curriculum Vitæ", con miras de prestar mi colaboración técnica en la hermana República del Ecuador como funcionario de las Naciones Unidas. El Lic. Martinez Cabaña acaba de regresar de Quito, y hoy me ha comunicado que estoy aceptado para la organización del impuesto sobre la renta ecuatoriano, y que me cablegrafiará de New York de lunes de martes -pues él sale mañana para ésa- sobre los puntos finales de mi destino. Parece pues ser una realidad mi viaje a Quito, donde devengaré alrededor de \$ 800, pero si algun imprevisto interfiere esta posibilidad, me comunicaré seguidamente contigo con miras a Panamá, teniendo ya adelantado en las Naciones Unidas mi "Curriculum" asi como las hojas de aplicación que éstas exigen.

No imaginas cuánto te agradezco tu noble y generosa actitud aunada a tu elevado y amistoso interés para conmigo, a cuyo agradecido sentimiento se une Cecilia, quien conmigo te abraza en unión de tu distin-

quida esposa y queridos niños, por cuya ventura y bienestar personal elevamos nuestros mas afectuosos votos.

Recibe el efusivo aprecio de tu amigo afectísimo,

M. Art. Martínez
Firma de Botafogo No. 186.
RIO DE JANEIRO

P.D. Parece que hay halagador "jaleo" en nuestra despotizada patria, según noticias vagas que aquí han llegado. Si algo se ne en concreto te escribiré seguidamente.

Querido y muy apreciado amigo:

Hace unos cuatro días me entregó Andrés Bello tu carta y estimable carta del Sr. de señores, acompañada de la copia de tu generosa comunicación para el Dr. Fernando Rivera, todo en conexión con la perspectiva de trabajo que has tenido a bien diligenciar para actuar en Panamá dentro de mi especialidad fiscal.

Tratando hacia 15 días estás ya en espera de la respuesta del Lic. Martínez Cabaña, Director Ejecutivo de la C.F.P.A.L., a quien entregué días antes mi "Currículum Vitae", con miras de prestar mi colaboración técnica en la hermana República del Ecuador como funcionario de las Naciones Unidas. El Lic. Martínez Cabaña acaba de regresar de Quito, y hoy me ha comunicado que está aceptado para la organización del impuesto sobre la renta ecuatoriano, y que me calificará de New York de Innes de antes - pues él sabe muy bien para qué sobre los puntos finales de mi destino. Parece pues ser una realidad mi viaje a Quito, donde deberé permanecer alrededor de \$ 800, pero al algún improvisado interiorista esta posibilidad, me comunicará seguramente contigo con miras a Panamá, teniendo ya adelantado en las Naciones Unidas mi "Currículum" así como las hojas de aplicación que éstas exigen.

No imaginas cuánto te agradezco tu noble y generosa actitud amada a tu alvado y amatozo interés para conmigo, a cuyo agradecido sentimiento se me Cecilia, quien conmigo te abraza en unión de tu dista-

Los Angeles, 29 de Setembro.

Foi com grande prazer que recebi sua carta. Ainda não fomos a Ford Foundation, o que pretendemos fazer esta semana. Soube no entanto, que é pensamento da Universidade convidá-lo para lecionar aqui no proximo semestre, só não o tendo feito agora por absoluta falta de verba.

Nossa viagem foi ótima. Depois de voarmos até Nova Orle -
ans fomos de carro, dirigindo por todo o Sul dos Estados Unidos,
até aqui, o que nos valeu uma boa experiencia da vida americana.

Nossos estudos vão indo bem, mas os programas foram organizados, não na base de conhecimentos que tivessem aplicação futura e sim numa alta dose de americanização. Todos nós fomos obrigados a fazer a cadeira de "Governo Americana", "Impostos nos Estados Unidos" e coisas semelhantes. O programa organizado pelo Prof. Leining foi inteiramente alterado, ficando apenas "Organization & Management", cadeira dada numa base completamente teórica.

Espero que a operação H-40 tenha saído a contento e que a sua experiência nas visitas às indústrias de S. Paulo tenha sido proveitosa. Minhas lembranças ao nosso amigo comum da Venezuela, que lamentei não ver no Rio, meus cumprimentos à sua Senhora, um beijo na testa da Magali, e lembranças do

— vari Ingenio

Esta carta é o resultado dos esforços conjugados de uma velha máquina americana, que a Universidade devia ter aposentado há muito tempo, e de um mau datilografo brasileiro.

P.S. - Un gran abrazo de
Luisito!

Cita la Providencia
Sabana Grande
Calle de la Iglesia
Caracas Venezuela
Setiembre 22 de 1952

Muy querido Enrique:

Me apresuro a escribirte aunque sean 4 letras para que participes de la alegría de tu papá con el regreso del pobre general Medina a la Patria y consecuentemente por él; y al decirte pobre lo hago en consideración al triste estado de su salud; Muerto un lado y con un corazón que funciona mal pero en el otro con el cerebro perfecto. y rico muy rico ya que ha contactado con un caudal de afecto de sus amigos y lo que es más de admirar con el caudal económico de estos que nada espantan de él y que se han apresurado a aportar su dinero para pagar todos los gastos de viaje etc

felando el avión mas grande de
la aeropostal, comprando todo lo
necesario en la casa como loza, copas
etc y hasta los juguetes para los niños
y sobre todo había que ver a un grupo
de ellos visitando la casa con ternura
para que no faltara un detalle. Del principio
enrique y Janet aspiraban a que solo
fuese al aeropuerto ellos dos y la ambulancia
era etc pero impuesto el general de esa
forma de recepción tan triste y en el
colmo del entusiasmo por el regreso, dejó
que se sentía con fuerzas para recibir
la promoción de Ven a sus familiares
y amigos al llegar y entonces nos dieron
permiso para ir a unos 40 entre damas
y caballeros. E hicieron llegar al avión
al aeropuerto privado de los Constellation
para evitar pueblo etc que siempre fue
algo al otro pero no lo hicieron de bajada
del avión fue terriblemente emocionante
no quiso camilla ni carrito y muy ayudado
con gran trabajo bajo doce escalones
hasta el auto. Da dolor verlo! Siempre
carinoso a todas pregunta por los hijos
y aún tiene ánimo para hacer chistes

pero solo mucho. Siempre fui admirador
de su gobierno de tanta paz, y respeto
sin presos etc y ahora le admiro. Mas
pues Enrique no le canta de decirme que
jamás ni en sus momentos mas amargos
ha tenido una frase de odio ni de venganza
para nadie y en su carta de gratitud
para Enrique que es bellísima tiene
fueres muy lindas para los que quedan
sufriendo las amarguras del destierro.
Enrique no tiene esperanzas de que
recupere el movimiento de la mano
izquierda y ademas teme por su vida
porque la tensión sube y baja varias
veces en el día, no hay equilibrio. Esto
ademas una hemorragia intestinal
por un vaso que se rompió y ulceró es
un estado que solo Dios puede remediar.
pero él está feliz aquí y lo defiendo.
recitar porque pueden decirle algo malo
creto que lo emocione o le traiga recuerdos.
Es un cuclado aparte pero la casa fue
incapaz y es a todas para contener
la afluencia de visitas, la república
toda han llegado miles de telegramas
y las flores fueron tantas que

Es tanto lo que yo había pedido a la Virgen que le alcanzase llegar a su casa que yo quise afino a toda reunion politica etc quise darme el gusto de irle a recibir y pasamos la noche en vela por ella y luego Enrique quise que fuera yo quien le hiciera las comidas de ese dia. Ahora el general quiere que al salir; Enrique lo traiga a ver a mi mamá, no quiere que vaya ella allá sino venir el. Yo te he recortado todos los periódicos y muy pronto los recibirás, hoy no tengo tiempo de mandarlos.

Recibiré carta de Carlota y Josefina recibiré dos que contestaré pronto. No sé al fin que sucede. La Señora Rodriguez dice que Ud. tienen pasapés pedidos para el 10 de Diciembre y a la vez se recibió orden de alquilar la casa por un año; la pobre casa que no ha tenido suerte de alquilarse ni un dia. Escríbeme que hay de cierto en el regreso. Tengo si he recibido carta, de Enrique y de quien no he recibido ni una sola con su firma.

Seguí con la titulación de los estudiantes
cuya responsabilidad carga caso a caso
y por desgracia nuestro amigo [†] García
del Valle los demás ~~son~~ anónimos. En el fondo
han sido como muchachos disfrutando el
clima pero parece que hay poco que comer
no hay calentador de agua, y no hay desodorantes
y parece que corren el peligro de aprender
a tomar que es una desgracia.

Antes fue el matrimonio de la
hija de López Contreras, que fue de preciosos
por lo lujoso y elegante de todo, y al
entrar el Vesp y al salir, lo aplaudieron
el pueblo. Cuando entró él a visitar
a Eledina, estaba Elsa muy cerca
y la hermana de Eledina y otros y cuando
los fotografos que son una Videla
plaza lo fueron a retatar, dijo "esto
no es para fotografías, esto es una desgracia
para Venezuela" pero los fotografos y la
prensa se burlaron de la frase, no valió en pe-
rjudicio.

El primer cheque que los amigos de Eledina
mandaron a ver Juti fue de Bs 17.000
y ahora reunieron Bs 70. para el avión

estaban cubriendo hasta el comedor
de la cocina .

Bueno querido hasta pronto,
escríbeme 4 letras y dime de prensa
Veni ahogosa a Carlota besos a
los muchachitos y pronto te
escribo a Carlota

Muchos besos de
Ela Rosa

THE FORD FOUNDATION
655 MADISON AVENUE
NEW YORK 21, N. Y.

Reply to:
214 Transportation Bldg.,
Washington 6, D. C.

September 25, 1952.

Mr. Enrique Tejera,
Fundacao Getulio Vargas,
Caixa Postal 4,061,
Rio de Janeiro, Brazil.

Dear Mr. Tejera:

In accordance with a request from Mr. Carl B. Spaeth,
we are sending you under separate cover a copy of
"Technical Assistance in Latin America, A Bibliographical
Study," which was prepared here in Washington for the
Ford Foundation.

We trust that you will find this document helpful in
your work.

Sincerely yours,

Helen W. Johnson
Helen W. Johnson

cc. Carl B. Spaeth



Recuerdo de mi
Primera Comunión
hecha en la S. i.
Catedral de Valencia
el 23 de Diciembre
de 1951.

Elizabeth Silva L.

Foto Ferrero
23.12.51

Valencia

PHOTO POST CARD

Gara v. padina de
com la bendicere de
la suprad.

ADDRESS

Elizabeth Dill Lawrence
Julio 1, 1952
Valencia:

Kodak
PLACE
STAMP
HERE
Paper

6/

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE HACIENDA
COMISION DE ESTUDIOS FINANCIEROS
Y ADMINISTRATIVOS

Caracas 15 de setiembre de 1903

No. _____

Apreciado amigo y profesor. -

Recibí la memo de su
Bapa me envió el día 22 de agosto, la cual
me he demorado en contestar debido a que
hoy precisamente vengo a la C.E.F.A. ya que
estoy 20 días en Barquisimeto trabajando
con ocasión de la organización de la Peña
Capacitación de Barquisimeto, la cual resultó un
verdadero éxito, de modo que me me
a perdonar el retraso en la contestación de
su carta. Soy el primero en lamentar

que el economista no haya desarrollado en-
tonces a ninguna persona del Ministerio,
a pesar de los esfuerzos que hice para que
pasara en miado un muchacho economista
que trabaja en la Dirección de Presupuestos
el cual no pudo irse por que el economista
no me quito continuar pagándole el
sueldo y no podría irse solo con la
beca. Yo hablé con Huet en el

No. _____

el Ministerio de Fomento y creo que a él se debe en gran parte la presencia de los venezolanos en esa; pretendo de hacer lo posible para que en el próximo curso haya aunque sea uno de esos del Ministerio.

Por mi parte le diré que estoy francamente abrumado de trabajo de todo tipo; recientemente fui nombrado Secretario del Comité Pleno, que estudia la reforma de la Ley Orgánica de Hacienda, le agradeceré mucho cualquier contribución que pueda dar para mejorar la ley vigente, así como también el envío de algunos textos legales sobre la materia, o algún otro estudio que considere de interés.

Con respecto a la "Public" le diré que hace dos días recibí el informe preliminar, que debían hacer enviado hace más de tres meses, etc.

No.

escrito en inglés, estoy en espera de su fr-
lucción, le comunico mi opinión sobre
él, y si es posible le envío una copia.

Con respecto al número de
funcionarios públicos existentes en la actua-
lidad, le diré que no me es posible dale
un dato exacto, solo tengo el libro de
Empleados Públicos elaborado en el año 1944
del cual le envío un ejemplar, y co-
entó que en ese momento 20% a los
datos en él contenidos tendría total un
número bastante aproximado.

Le obtengo la relación con la Exposición
del Presupuesto Vigente, la
dirección que según informaciones del admi-
nistrador de Presupuesto, allí se hacen los
Exposiciones de Presupuesto, cuando finaliza
el Presupuesto, esa es que me parece
sumamente rara, pero enfin, no es ese
le parece ese rare que hay por aquí,
de modo que tiene que esperar.
Espero que esta muy corda-
de tener sus negociaciones por allí y
ojalá que se pida a la altura;

- 4 -

No. _____

Vamos a ver como marchan las cosas por
aquí, pero ver si es posible que vengan
a trabajar a la I.E.F.A. en donde hay
urgente necesidad de personas bien capacio-
sas.

Le recuerdo de nuevo que me
envie el material de estudio que haya
dado después de mi record a Venezuela, así
como también cualquier otro material
de estudio que considere de interés.

de parte de sí. Sabes a su Señora tanto
mandar los agradables saludos, siempre
y esperamos que pronto.

Saludos a mis amigos de

la Fundegao

Sincero
amigo
Beika en atencio de don

[Signature]

México, D.F., 13 de setiembre de 1.952

Doctor
Enrique Tejera París.
Rio de Janeiro.

Querido Enrique:

Aprovechando que Manolo estuvo aquí varios días, ~~aproximadamente~~^{le} ~~explicar~~ las gestiones que habías venido realizando en mi favor y él me ofreció ayudarme; al efecto me recomendó hablar con Gustavo Martínez Cabañas, quien coincidencialmente se encontraba también de paso en México, cosa que hice hace dos días en unión de José Antonio. Este me pidió el Curriculum Vitae y después de estudiarlo me dijo que podrían incorporarme al Instituto donde trabajas tú para la Cátedra de Administración Municipal, o bien en el Instituto que organizarán en México, para la misma Cátedra, caso de preferir yo trabajar aquí. Al propio tiempo me planteó el interés que tenían las Naciones Unidas en la formación de técnicos especializados en cuestiones de administración municipal y me asomó la posibilidad de que se me diese una beca por un año, como paso previo a mi incorporación al staf de la ONU.

Desde luego esa última posibilidad me ha parecido la mas conveniente y beneficiosa porque me permitiría ponerme al día en el estudio y conocimiento de esos problemas; ~~como~~ también bomarme un tiempo para repasar y ahondar en los aspectos teóricos de esos problemas. En definitiva convinimos en que él le escribiría al señor Rivera acerca de mi incorporación al cuerpo de profesores del IBRA y le consultaría si era necesario que de inmediato me trasladara al Brasil, pues en caso afirmativo tendríamos que aplazar el proyecto de la beca; de no requerirse mi presencia allí de inmediato, quedamos en volver a hablar en el curso del mes de octubre, fecha de su regreso a México, para precisar todo lo relacionado con la proyectada beca. De la conversación con Martínez Cabañas saqué la impresión de que estaba a punto de madurar el proyecto iniciado por tí, bien en la forma ideal originalmente, bien con la variante de la beca previa.

Después de esa gestión recibí tu carta; por ella me entero que ya mi candidatura salió para el organismo encargado de resolver en definitiva, así que ya el asunto, por ese lado, también tiende a obtener una decisión definitiva. Por mi parte le informaré a Manolo tanto de mi conversación con Martínez Cabañas como de tus nuevas gestiones, para que él actúe como lo considere conveniente dada su experiencia en el manejo de los problemas relacionados con los organismos de las Naciones Unidas. Creo conveniente ahora esperar los resultados de las diversas gestiones en marcha y espero que se me resolverá favorablemente.

Martínez Cabañas me trató el asunto de mi incorporación al IBRA como Profesor en forma transitoria, por unos seis meses o un año, y luego dedicarme a trabajar en la oficina de ayuda técnica como asesor en el ramo de la administración municipal. Me dijo que ellos habían venido solicitando un candidato para ese cargo desde hacía algún tiempo y que tanto mi edad como mi experiencia me hacían la persona indicada. Personalmente tengo la impresión que se interesó en mí y que pondrá interés en darme trabajo en el Departamento a su cargo.

Tengo que agradecerte una vez más el interés que te has tomado en mi favor, y muy especialmente tu carta para Mayobre, quien me la leyó y se la leyó a Martínez Cabañas; los generosos y exagerados elogios que de mí haces en ella, creo contribuyeron en alto grado al interés que me demostró luego el señor Martínez Cabañas.

Por tu carta para el profesor Mattos me doy cuenta de que estás desligándote de la Cátedra que tienes actualmente a tu cargo. Es que ya tienes resuelto trasladarte a México? Cuéntame de tus proyectos, que mucho nos interesan a Gladys y a mi porque deseáramos vernos pasados

2-
un tiempo junto a ustedes.

I como parece que existe alguna posibilidad cierta de que trabaje en el Brasil, te agradecería me informaras acerca del costo de la vida allí, pues mucho miedo me han metido con el alto costo de la vida en ese país. Se me ha dicho incluso que es mas cara la vida en Rio que en Caracas. Esto es muy importante para mí, pues según me dijo Martínez Cabañas, el sueldo que se me asignaría sería de unos 600 ó 700 dólares.

De inmediato he decidido tomar un curso intensivo de inglés, pues lo considero indispensable para desempeñar el trabajo que de me gestiona. Casi toda la bibliografía moderna sobre administración pública está en ese idioma, y además, según me dijo Martínez Cabañas, aún en el caso de destinarseme de inmediato a Rio tendría necesidad de hacer una pasantía de uno o dos meses por Chicago, de tal manera que el inglés lo necesito con urgencia y a su estudio tendré que dedicarme con ahínco no obstante la alergia que siempre he tenido por su aprendizaje.

La dirección de Mercedes Fermín no la tengo a mano, por eso no te la envío en esta oportunidad. A Prieto le puedes escribir a cargo de Raúl Leoní, Apartado 427, San José de Costa Rica; y a Luis Manuel a la siguiente dirección 7a. Calle de Ciudad Vieja No. 8, Col. Reforma, Guatemala.

Gladys se me une para enviarte en unión de Carlota y niños nuestros cariñosos recuerdos.

Te abraza,

Alberto

P.S. - Las clases en el IBRA son español, ¿verdad?

A.

México, D.F., 9 de setiembre de 1.952.

Doctor
Enrique Tejera París.
Río de Janeiro.

Querido Enrique:

Recibí tu carta del 30 de agosto, y en éste momento la Bibliografía y de más cosas que me anunciabas; igualmente leí la carta que sobre el asunto que gestionas para mí le escribiste a Mayobre; él me la enseñó ésta mañana durante una conversación que tuvimos acerca de esa y otras posibilidades de trabajo para mí. Por la carta para mí y por la que le enviaste a José Antonio, se me ha comenzado a aclarar un poco la idea acerca de cuál sería la tarea que se me encomendaría y por eso he deseado formularte algunos comentarios, complemento de cuanto te decía en la mía anterior.

Me he dado cuenta de que la gestión que realizas está ligada a Cátedras que dependen del Instituto Brasileiro de Administración Pública, el cual, según me dijo Manolo, tiene un Convenio con no sé cuál organismo de la ONU que lo ayuda económicamente y le suministra Profesores. Según me das a entender, se proyecta extender ~~la labor de enseñanza~~ la labor de enseñanza y capacitación de administración pública a México, proyecto que no sé como marcha ya que no he podido hablar con el señor Rivera a quien te referías en tu cable de agosto pasado.

Por las consideraciones que te formulaba en mis cartas anteriores, desde luego que estaría dispuesto a realizar el esfuerzo, bastante grande, que significaría para mí dedicarme a una labor docente que nunca he desarrollado. La falta de experiencia mía en esa actividad se agrava con la circunstancia que siempre he tenido una gran timidez para hablar en público. Es una especie de complejo que me ha acompañado toda la vida y que en mi actuación política ha constituido un lastre. De todos modos, creo que realizando un esfuerzo de voluntad superaría las dificultades que se me presentaran en los primeros momentos y podría salir avante.

De todos modos quiero ratificarte que personalmente lo que más me interesa y en lo que me considero con mayor capacidad es en lo referente a eso que ahora ustedes los economistas han dado en llamar "desarrollo económico de los pueblos". Últimamente he estado leyendo bastante acerca de esos problemas y muy especialmente los numerosos estudios que las Naciones Unidas han practicado. De esas lecturas se me ha confirmado la creencia de que en tales programas de "ayuda técnica" para el "desarrollo económico de los países atrasados" daría yo mucho mayor rendimiento y me sentiría con mayor seguridad en la actuación.

Con Manolo, quien se pasó aquí unos pocos días, estuve conversando sobre el particular y me ofreció que en lo que tú me estás gestionando él podría también recomendarme, pero me dijo que creía que en "principio" tal vez sería posible utilizar mis servicios en lo del desarrollo económico, sólo que, dada mi absoluta ignorancia del inglés y de la especie de alergia que siempre he sentido por su estudio, tendría que ser en algún país latino americano entre los cuales me citó como posibles Ecuador, Bolivia, Colombia, Panamá y Cuba, especialmente. Me ofreció que al llegar a New York (cosa que debe haber sucedido ayer), echaría un vistazo de los proyectos que sobre tal materia estén necesitados de personal directivo y que a su regreso de Europa, para donde saldrá dentro de pocos días, se ocupará en serio del asunto. Como ves, debido a tu iniciativa, en la actualidad se encuentran en marcha dos posibilidades de trabajo para mí.

No me explico mucho tu interés en venir a continuar tu labor en

México. Este país, sin duda, es sumamente interesante. Sobre todo para quienes sientan verdadero interés por los problemas económico-sociales, aquí puedes estudiar de cerca una serie de experiencias, por cierto bastante diferentes a cómo los expone la propaganda. Difícilmente puede uno formarse una idea clara de los alcances y logros positivos de la Revolución Mexicana ateniéndose tan solo a las lecturas; en cambio, viviendo un tiempo aquí, aclara y profundiza uno todo cuanto conozca de su Revolución y sus logros positivos, así como también se da cuenta de las causas de una serie de fracasos y frustraciones. Es un país en pleno desarrollo económico, cuyos avances le han costado caro y que ya tiene una experiencia. Por todo ello sería de gran interés para tí.

Si a lo dicho agregamos los múltiples atractivos de otra índole que tiene este país, se explica uno tu interés en pasarte aquí una temporada; pero para la actividad a que estás dedicado tengo la impresión de que le medio es duro, difícil. Esta gente tiene el defecto de un exagerado nacionalismo, y a veces en el chauvinismo, que le hace difícil la actuación a los extranjeros. Además, la corrupción administrativa existente es algo difícil de contar, tal es su magnitud. Casi todo, por no decir que todo, está ligado a la conveniencia política y a las "mordidas" (comisiones que reclaman todos los funcionarios públicos de los particulares que tienen algo que tratar con el Estado); por lo general lo que se toma en cuenta no es la capacidad sino la falta de escrúpulos. Se dice y la gran mayoría de las gentes tienen esa esperanza, de que ~~en~~ el gobierno que se inaugura en diciembre iniciará una rectificación a fondo y una moralización efectiva de la administración pública. A mí personalmente me cuesta trabajo creerlo, por más que acepto la opinión que como hombre honesto se tiene del nuevo Presidente. I es ~~is~~ que Adolfo Ruiz Cortínez es una figura un poco incolora, que no dispone de fuerzas políticas propias, que no tiene madera de conductor, de líder, que lo capacite para recoger firmemente en sus manos la bandera de una revolución detenida desde hace muchos años. Se encontrará rodeado de un ambiente corrompido, de intereses creados poderosísimos, con compromisos serios con su antecesor, a quien le debe la Presidencia, y con ese lastre, me parece difícil que él pueda realizar la labor inmensa y difícil que sería necesario realizar.

Por otra parte, la Universidad, Institución con la cual supongo que tendría que estar relacionado el proyecto en el que trabajarías, es algo de lo más corrompido. Tal vez su Escuela de Economía sea lo mejor. Pero el resto es horrible, menos las maravillosas edificaciones de la nueva y suntuosa Ciudad Universitaria que se inaugurará en breve.

En fin, no quiero desencantarte. Máxime, si me toca trabajar aquí pues tanto para Gladys como para mí serían ustedes la mejor compañía, que nos ayudaría a soportar mejor lo duro, angustioso del exilio.

Volvamos al tema de tus gestiones en favor mío. Ya estoy, como antes te dije, mas o menos orientado acerca de lo que se trata. Deseo, sin embargo, me escribas ampliamente acerca de la estructura y fines de la institución a la cual prestas servicios; forma de trabajo; materias especiales que más le interesan, etc. Si fuera posible te agradecería me enviaras la literatura de que dispongas acerca de esos particulares y tu personal opinión y orientación sobre lo mismo.

No tengo premura en que ese asunto se resuelva. Bien sé que todo lo relacionado con los organismos internacionales es lento; por lo demás ya estoy acostumbrado a no desesperarme cuando las cosas no se me resuelven con la celeridad que por lo general uno desea. La

última y actual experiencia venezolana me ha acostumbrado a ser un poco fatalista. Por lo demás, yo siempre he sabido esperar. Siempre he tenido fé.

La anterior exigencia te la formulo porque como estoy dedicado al estudio de todo aquello relacionado con las posibilidades de trabajo a que me he venido refiriendo, deseo poseer la impresión más completa, el conocimiento más preciso, de todo lo relacionado con tales actividades.

Como nunca puede uno olvidarse de Venezuela, sobre ella trataré en el final de ésta carta. Actualmente se celebra aquí la Conferencia del Fondo Monetario Internacional y del Banco de Reconstrucción y de nuestra tierra vinieron José Joaquín González Gorrondona, Atilio Romero y Luis Pastori; no obstante ser amigo de los dos primeros no los he visitado porque sé que no les caería muy bien. Mayobre sí los ha visto y por él me he enterado de lo que dicen en relación a Venezuela, todo lo cual viene a confirmar informaciones que por diversas vías había obtenido. El 26 de agosto fueron cerradas las inscripciones en el Censo Electoral y han anunciado una inscripción de alrededor de 2.180.000, cifra que corresponde al 100% del electorado hábil de acuerdo con las cifras del último Censo de Población. De ser cierta la cifra, sólo indicaría que desde la formación del propio Censo Electoral se echaron las bases del gran fraude que será necesario cometer en el simulacro electoral del 26 de noviembre. Desde hace muchos meses se había venido gestando la formación de un frente entre los independientes (BDN), URD, Copey, los comunistas y nosotros; la formación de dicho frente, como comprenderás ha sido por demás difícil. No era posible la celebración de un pacto público porque el gobierno no lo permitiría; el BDN, expresión de los sectores mas decididamente democráticos que llegó a agrupar a la gente mas sincera y honesta que no pertenecía anteriormente a ningún Partidopolítico y a través del cual hubiera sido posible la coordinación de todos los sectores interesados en un cambio favorable al país de la actual situación venezolana, fué liquidado al nacer. Copey ha venido, día a día, adoptando una posición cada vez más firme y resuelta de oposición al régimen y según parece está dispuesto a propugnar la abstención junto con nosotros y los comunistas; URD en cambio, parece inclinado a ir a las elecciones y conformarse con dos o tres curules. Según dicen Pastori, Romero y JJ, es la única y la mejor salida. Pero no se dan cuenta de que esa salida es la legalización, el respaldo moral para que Pérez Jiménez continúe haciendo los horrores que hasta ahora ha cometido, con el agravante de que aparecerá, -gracias al monstruoso fraude electoral que tendrán que cometer, - como expresión de los deseos y sentimientos de las mayorías venezolanas. Ellos están de acuerdo en que todos los sectores políticos y económicos están contra la Junta, con excepción de algunos industriales que según parece han sido beneficiados con medidas proteccionistas en el recién firmado tratado comercial venezolano-norteamericano; pero dicen que de no aceptarse la tesis de URD, el único otro camino sería la insurrección, la que ven con horror.

Pero tengo la impresión de que la gran mayoría de venezolanos están convencidos de que la solución que a ellos les horroriza es la que desean y que además las posibilidades para ello no son ni pequeñas ni remotas. No te podría asegurar que en un plazo breve ello suceda, pero tampoco esa posibilidad puede descartarse.

En los últimos días, por razones que aún ignoro, parece que se le ha presentado al régimen una nueva crisis. Se dice que actualmente se encuentra en las diversas cárceles del país 3.000 presos. La cifra no te la puedo garantizar, pero sí que en todos los Estados hay muchos presos. En Caracas, de la gente más conocida, te

puedo citar algunos: Pedro Vallenilla Echeverría, Edmundo Fernandez, José Enrique Machado, Miguel Vicente Egui, Salvador Navarrete, Joel Valencia. Caldera estuvo unos días preso y Jovito parece que todavía está. Las directivas de URD en Anzoátegui, Monagas y Sucre fueron expulsadas de sus respectivos Estados. Pero.....el caudal de millones sigue fluyendo a las arcas públicas y con ellos las posibilidades de buenos salarios, sobornos, espionaje, comisiones y toda clase de corrupciones.

Al estado en que han llegado las cosas en nuestra tierra te lo demuestra la causa de la expulsión de Mario Amelotti. La noche de un sábado, "El Platinado" llamó a Amelotti y le dijo que en su casa estaban los Coroneles y que necesitaba que les enviara todas las mujeres que tuviera, a lo que respondió Amelotti que siendo sábado no le era posible complacerlo porque allí se encontraba toda su clientela. No mandó "sus" mujeres y al día siguiente recibió orden de abandonar el país.

Qué te parece ?

Espero nuevas noticias tuyas. Hasta pronto.

Te abraza fraternalmente,

Alberto

THE FORD FOUNDATION
914 EAST GREEN STREET
PASADENA 1, CALIFORNIA

10 Sept. 1952

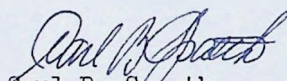
Dear Enrique:

It was good to receive your letter of September 1st. I note that you are going to be returning to Caracas in December.

I hope that within the next several weeks it may be possible for me to send you materials that relate to developmental work.

Mrs. Spaeth joins me in our very best wishes to you and your family.

Sincerely,


Carl B. Spaeth

Mr. Enrique Tejera P.
Fundacao Getulio Vargas
Rio de Janeiro, Brasil

August 1, 1952

CURRICULUM VITAE - H. T. MILLER

Personal Data

Name Harry T. Miller
Address 1818 Ordway Place, Nashville 6, Tennessee
Birth September 26, 1913, Birmingham, Alabama
Marital Status Married, one child of thirteen years.

Education

1. University of Tennessee, 1936. BA degree.
2. Post-graduate, inservice training offered jointly by the Tennessee Valley Authority and the University of Tennessee in Statistics, Organization, Office Management, Time and Motion Study, Public Personnel Administration, Industrial Management, Administration of Public Works.
3. Instructor at TVA in-service training classes in Office Management and Organization and Methods. Instructor in El Salvador in Office Management and Administration.

Experience in Public Administration

Tennessee Valley Authority - Upon graduation in 1936 I was employed by the Tennessee Valley Authority, Knoxville, Tennessee, in the Office Service Department. When I left for the Navy in 1944, I was in charge of nine analysts who were continuously studying organization, procedure, forms design, space requirements, and related administrative problems of the TVA. My supervisor was Mr. C. O. Libbey.

Office of the Secretary of the Navy - In 1944 I was commissioned as Ensign in the Navy of the United States. I was assigned to the Management Engineer's Office of the Executive Office of the Secretary of the Navy. Her my duties were to study the various Bureaus of the Navy and to make recommendations for improvement. In these studies emphasis was given to the adequacy of organization, the simplification of procedures, the determination of personnel requirements, and to the improvement of administrative methods.

Bureau of the Budget, Executive Office of the President - At the end of the war the Navy Department detailed or assigned me to the Bureau of the Budget, Executive Office of the President. After my release by the Navy I remained with the Executive Office as a member of the Management Improvement Branch until 1946, when I decided to go into business for myself. In this position my duties were to devise operating standards and control methods for all government owned motor equipment and to work on the development of manuals of instructions covering work simplification, scheduling, and management methods. In the Bureau of the Budget my supervisor was Mr. Ray Ward.

Contract for Survey of War Assets Administration - In 1946 I signed a contract with Cresap, McCormick and Paget to participate in a survey of the War Assets Administration. This survey covered organization, Administrative methods and office methods.

Contract for Survey of United Nations - In 1947 I signed a contract with the United Nations to participate in an administrative survey of the United Nations. This study was under the direction of Mr. Spenser Thompson, Director of the Bureau of Administrative Management and Budget. It covered organization, policy or objectives, personnel requirements, administrative methods, and office operations. Upon completion of my part of the survey I renewed my contract with the United Nations in order to prepare a consolidated or summary report of the entire study.

Contract with the Government of Venezuela - In 1947 I signed a contract with Dr. Perez Guerrero, Minister of Finance of the Government of Venezuela, who by presidential decree had been delegated authority and responsibility for the fiscal and administrative reform of the Venezuelan Government. I supervised a technical staff of approximately eight to ten employees engaged in analysis of organization, administrative methods, office procedures and budgetary requirements. In addition I participated in the preparation of civil service regulations, a classification and compensation plan for government employees, and the development of a social security system.

Contract with the Department of the Army - In 1949-50 I made a highly complex or technical study for the Department of the Army. During the course of this study I supervised a staff of approximately nine technicians, these including the officer rank of Colonel. The study led to the creation of the Office of the Deputy Chief of Staff for Plans and Combat Operations. I received a letter of commendation stating that this survey was the greatest contribution ever made to the good administration of the Army.

Contract with the Department of Finance, Commonwealth of Kentucky - In 1950 I made a survey of the accounts and controls of the Department of Finance of the Commonwealth of Kentucky. This survey covered accounting methods, office methods, administrative controls including scheduling and the requirements for administrative personnel.

Classification Survey, City of New York - In 1951 I signed a contract with Griffenhagen & Associates to participate in a classification survey of the employees of the City of New York.

Contract with TAA of United Nations for Training Centre in El Salvador - In 1951 I signed a contract with the Technical Assistance Administration of the United Nations to teach at the Public Administration Training Center in El Salvador. Lectures given covered office management, office services, and organization and methods analysis and improvement.

Experience in Private Administration

In addition to the previously listed activities in the field of public administration, I have made surveys of a considerable number of private corporations including Lederle Laboratories, one of the world's largest drug manu-

facturing concerns; Family Circle Magazine, one of the world's largest publications; the Dunne Press, the world's largest job printer; and Phillips & Buttorff Manufacturing Company, one of the largest stove manufacturers. These surveys covered organization, administrative methods, personnel requirements, and manufacturing methods.

Writings

I have written extensively in the fields of organization and methods. You will find me listed as contributor in Coleman Mize's Office Management. In addition to some twenty or thirty magazine articles, I have prepared a Spanish text, Administracion y Genencia de Oficinas. I wrote the script for the TVA movie, "Motion Study Applied to Cross Indexing". I am part owner and have edited the technical abstract service "Management Guide".

C O P Y

=====

THE FORD FOUNDATION
655 Madison Avenue
New York 21, N.Y.

July 16, 1952

Dr. Henry Reining, Jr.
Fundação Getulio Vargas
Caixa Postal 4081
Rio de Janeiro, Brazil.

Dear Dr. Reining,

Reference is made to your letter of July 3rd from Rio and to my telephone conversation with Professor Tejera.

I have carefully explored the possibilities for assistance to Tejera. It now appears, however, that there is no prospect of an affirmative decision before September 1st. By that time, a project which is now being developed for the Foundation will have matured to the point of formal consideration. I am hopeful that through this project it may be possible to work out arrangements that will be helpful to both you and to Professor Tejera.

I am very sorry that I cannot now give you a firm decision and hope that a September first target date for decision will be satisfactory. Either Mr. Lowry Nelson, who is working on the above mentioned project, or I will be in touch as soon as a definite decision can be taken.

Please give my regards to Enrique,

Sincerely yours,

Carl B. Spaeth.

SYRACUSE UNIVERSITY
MAXWELL GRADUATE SCHOOL OF CITIZENSHIP
AND PUBLIC AFFAIRS

SYRACUSE 10, NEW YORK

PAUL H. APPLEBY
Dean

August 21, 1952

FREDERICK M. DAVENPORT
Advisory Counsel

Professor Enrique Tejera
Fundacao Getulio Vargas
Praia de Botafogo 186
Rio de Janeiro
Brazil

Dear Enrique:

Among the several checks which Henry Reining sent in payment for my car two or three weeks ago were two indicating that you participated in this transaction. Please accept my thanks for your cooperation. I hope you did not inconvenience yourself on my account.

Mildred and I got back to Syracuse around April 1. For almost three months thereafter, we heard almost nothing from the mission in Rio; then I began to get an occasional communication: a couple of letters from Benedicto, one from Harvey, one from Henry, two or three from members of the staff, and so on. The result is that I feel reasonably well briefed on what is going on there by now.

Yet we have not heard from our good friends the Tejeras. How is Carlotta? And the children? Have you (and more especially, have they) become acclimated? How is winter in Rio? Did you decide to bring your car down? (God forbid!) Let us hear from you, and tell us how things go for you.

I got back to a stack of stuff about four feet high on my desk, which to be honest I have not waded through completely yet. I have really had a spring of it! The lesson I draw from my experience is, don't go away at all, or if you go away, stay away. This business of coming back after a few months is terrific.

I hope things go well for you and for all the members of your family. Let us hear from you when you find the time to write. And remember me to my friends around the shop.

Sincerely yours,



Roscoe C. Martin

RCM:eh

Ministerio de Relaciones Exteriores

Cabildo

MONTEVIDEO - (URUGUAY)

Montevideo, 8 de setiembre 1952

Señor Prof. don Enrique Tejera Paris,
Fundación Getulio Vargas,
Rio de Janeiro. Brasil.

Estimado amigo Tejera:

Antes que nada quiero pedirle disculpas por la demora en contestar su atenta carta del 24 de julio ppdo. Un viaje que realicé a la ciudad de Buenos Aires por razones de servicio, me impidió recibir su misiva hasta hace unos pocos días.

Con mucha satisfacción y alegría leí su citada carta, pues me había producido mucha extrañeza el no tener aún respuesta a la mía del 3 de abril. Buscando una explicación a tal hecho, llegué a pensar que usted no se encontraba ya en Rio y que mi carta no había llegado nunca a su destino. Lamentablemente no recibí su respuesta del 26 de marzo y, con ella, sus valiosas informaciones sobre el establecimiento de una unidad de C. y M. Le ruego, pues, si ello no significa la mas mínima molestia para usted, quiera tener la gentileza de ilustrarme en cuanto a los datos que le solicité en aquella oportunidad.

Con referencia a mi trabajo actual, puedo decirle que ya terminé la estructuración de un plan para la reorganización de los servicios de Archivo y Trámite de mi Ministerio. Aun no pudo ser puesto en práctica pues llegué a la etapa en que debo vencer las eternas "poderosas" razones de carácter económico que, como usted bien sabe, se oponen siempre a la aplicación de cualquier plan de índole administrativa en que deba intervenir el Estado. En los actuales momentos me estoy ocupando, tambien, de una tarea engorrosa y de mucha responsabilidad, como es la de preparar todo el material que el Ministerio eleva a consideración del Consejo Nacional de Gobierno (ex Presidencia de la República) Esta tarea me demanda esfuerzo y tiempo, pues, como se trata de algo nuevo, he tenido que organizar una Sección especial dedicada a ello.

Antes de salir para Buenos Aires, me ocupé, por pedido expreso de don Benedito Silva, de indicar a la Embajada del Brasil en Montevideo los nombres de cinco candidatos para los cursos que sobre Administración Pública se están desarrollando actualmente en la Escuela de Administración Pública del Brasil. He abordado esa misión con mucho gusto y entusiasmo. Se han presentado a mi, gran cantidad de funcionarios interesados en las becas ofrecidas, pero, desgraciadamente, no he podido encaminar más que los cinco que me solicitó el señor Silva. Los designados, como ya es de su conocimiento, son los señores Manuel Jara y Jorge Mendiando.

Ministerio de Relaciones Exteriores

Cabildo

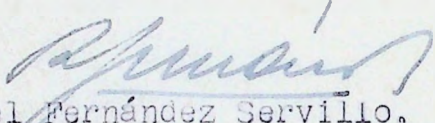
MONTEVIDEO - (URUGUAY)

Espero y deseo ~~de~~ que la actuación de ambos, durante el desarrollo de los cursos sea altamente satisfactoria.

Espero y deseo, también, que esta carta sí llegue a su poder cuanto antes, y que su respuesta tenga mejor suerte que la anterior.

Creo innecesario expresarle que aquí, en Montevideo, tiene usted un amigo que se pone incondicionalmente a sus gratas órdenes.

Reciba usted un cordial saludo el cual hago extensivo a su señora esposa.


Rafael Fernández Servillo.

BUFETE "RODRIGUEZ MACHADO"
ESTUDIO DE ABOGADOS
CARACAS - VENEZUELA
TELEFONO No. 86841
IBARRAS A PELOTA NUMERO 16
APARTADO DE CORREOS 792
CABLES: "BUROMA"

Caracas: 5 de Setiembre de 1952.-

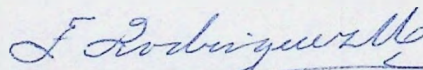
Señor:
Dr. Enrique Tejera Paris.-
Rio De Janeiro.-

Mi querido Enrique:

Adjunto encontraras cheque por los dolares equivalentes a setecientos sesenta bolivares (Bs. 760), liquido del alquiler de la quinta Koala en el mes de Agosto proximo pasado.-

Por las cartas de Carlota y Enrique Jorge, veo que estan muy bien, y te espera cuando regreses, con el tren electrico de Enrique Jorge, mucho trabajo de Mecanica, porque Ucho chiquito se va a tratar con el trencito pero incuestionablemente tu tendras que ser el maquinista.-

Damele muchos cariños a Carlota y los muchachos y tu recibe un fuerte abrazo de


Dr. T. Rodriguez M.

HPR.

(2) 10152

Caracas 2.9.52.

Sr.Dr.
Enrique Tejera Paris
Rio.

Mi estimado Dr.Tejera:

Si su primera constituyó para mí una sorpresa muy agradable la segunda no la fue menor y lo que lamento es que al placer de su lectura mas rapidamente no se añadiese el de su contestacion.

Me alegro al saber que se acuerda de nosotros y que sigue nuestros pasos de cerca, ello en realidad constituye una franca muestra de espiritu scout que aquí todos sabremos apreciar.

No he visto al Dr.Vegas pero tn pronto lo vea le daré su recado, supe que antier estuvo de excursión en Figuerote con su tropa, me imagino que le habrá ido bien, él está muy contento de ser scout, no se quita la flor de lis en ningún momento y es la primera insignia que veo usar en su solapa desde que lo conozco.

Algo que me alegra es que comprende no solo nuestro movimiento sino nuestros problemas y nuestra siempre dura situación y no por ello deja de ser un simpatizante y un militante fiel y de valor.

puede creerme que el ejemplo del Dr. Vargas nos ha dado ánimo a todos y nos obliga más para mantenernos en nuestra posición hasta el final.

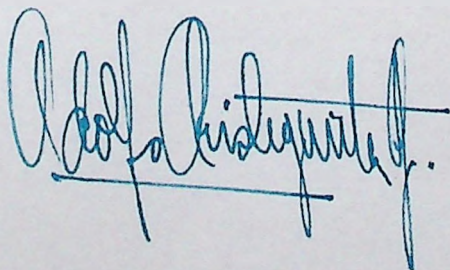
Hablaba de nuestra situación y le decía que siempre era ardua, así es en verdad pues si bien es cierto que hay una notable mejoría ahora hay que mantener una mayor tensión a fin de no caer en el nivel logrado. La falta de jefes y el éxodo de los pocos que tenemos por el problema universitario es algo de lo más triste y lamentable.

Actualmente está la Asamblea Nacional reunida, el Presidente es Federico Díaz y el vice Federico Mendi, como Ud. ve todavía dan candela, menos mal que ellos se mantienen imperterritos y no hay problema estudiantil que haga variar su actitud.

Por lo demás aquí nada nuevo, muchos proyectos en mesa pero imposibilidad de realizarlos. por lo menos si no todos una buena parte que forma mayoría.

Reciba un buen abrazo y mis cordiales saludos a su esposa a quien junto con Ud. deseo toda clase de felicidades en las tierras brasileñas.

Amigo afmo.



personal tenía que cercionarme de si estaba en condiciones de cumplir cabalmente con el compromiso que hubiere de contraer. En definitiva, estoy dispuesto a realizar el trabajo de que me hablas. Desde todos los puntos de vista que he analizado esa posibilidad, la he encontrado provechosa para mí: Yo tengo muchos años consagrado íntegramente a una causa a la que le he dado todo sin reclamar nada para mí; mis propios estudios universitarios, por esa misma razón, fueron deficientes. No tengo hoy por hoy una base económica mínima conque atender a la obligación de criar y educar a mis tres hijos y los tres años de exilio que ya llevo los he pasado más o menos bien por la generosidad de familiares y amigos que en todo momento han estado pendientes de mí. Lo que he aprendido en el exterior ha sido en forma dispersa, desordenada y la falta de una obligación fija, de algo útil en que emplear mi tiempo, así como la pena de estar viviendo por primera vez de otras personas van han haciendo mella en mi espíritu. De conseguir ese trabajo de que me hablas, superaría todas esas cosas y además de tener medios decorosos y propios de vida, resultaría para mí, desde todo punto de vista, una experiencia en extremo provechosa que me sería de gran utilidad para el futuro. Así pues, mi querido Enrique, si existen posibilidades de conseguir el trabajo, yo te agradecería pudieras todo cuanto esté a tu alcance en ayudarme a conseguirlo.

Quisiera, hecha ya la explicación anterior, que me informaras con la mayor precisión posible acerca de las verdaderas posibilidades de conseguirlo y si crees conveniente utilizar los servicios de Manolo Pérez Guerrero y José Antonio Mayobre como ayuda para garantizar su consecución. También desearía me informaras con mas o menos aproximación en qué país podría ser el trabajo y más o menos con cierta precisión la clase de trabajo que sería pues la información que me das en tu carta del 10 es sumamente amplia. Igualmente te agradeceré cualquier consejo que sobre el particular estimes conveniente darme.

Espero recibir prontas noticias tuyas. Gladys se me une para hacerte llegar nuestro agradecimiento por el generoso interés que has mostrado para conmigo y enviarte nuestro fraternal abrazo,

Alfons

ne
go
no
lli

cont
porqu
obliga

Dr Enrique Fejera París
Presente

Recordado Dr Fejera:

Aprovecho la oportunidad que se me ofrece, del traslado a esa del buen amigo y compañero Omar Gómez Navas, para enviarle mis cordiales saludos y el testimonio de mi amistad.

El Br Gómez Navas cursa en la Facultad cuarto año de Estudios Internacionales, y durante mucho tiempo trabajó en el Instituto de Economía. Se quedará muy reconocida por la ayuda

que se sirva prestarle; el conocimiento que de él tengo me permite recomendárselo ampliamente.

Espero que tanto Ud como Carlota y los nenes estén bien y felices. Díles mis cariñosos recuerdos y Ud reciba un cordial abrazo de
Sarah Crestes P/

Caracas 9/8/52. -

P/D: Cuando tenga tiempo le agradeceré me deje saber de Uds. - Valef.

Potomac, le 21 juillet 1952

Mon cher Enrique,

Ta lettre m'est parvenue au moment même où j'allais t'adresser une minivie contenant, entre autres, ces nouvelles:

- 1) Dean Olsen a envoyé ton curriculum à la Banque.
- 2) Le service du personnel de l'IBRD a consulté à ce sujet les personnes qui te connaissent, et entre autres, le "Chief", South American Division (moi)
- 3) Le dit Chief, a produit la note ci-annexée (je m'excuse pour le "few"; j'aurais dû dire: the best of the group). D'autres ont envoyé des textes similaires.
- 4) Il semble que la Banque soit très intéressée à t'avoir, soit à titre permanent, soit comme conseiller temporaire, soit comme membre ou chef d'une mission.
- 5) Je souhaite de tout coeur que tu acceptes l'offre qu'on te fera sans doute - non seulement existentiellement (puisque cela me donnera le plaisir de te revoir) mais aussi professionnellement, parce que j'estime que la Banque a besoin de toi.

Malheureusement la lettre n'indique pas que tu aies l'intention de rejoindre la Banque. Qu'as-tu? En attendant des nouvelles plus précises je procéderai suivant l'hypothèse que tu vas venir, parce que cette perspective me fait le plus grand plaisir.

Pour une raison ou une autre nous n'avons pas reçu les lettres de Carlotta (du moins je le suppose: Susanne qui est en ce moment à New York ne m'en a pas parlé, et d'ailleurs certainement signalé). Je n'ai appris que récemment que tu étais à la Fundação: En novembre je suis parti en mission à Caracas. J'y ai vu Hector, qui m'a dit que tu étais au Brésil, mais j'ai négligé de lui demander ton adresse: ceci explique mon silence.

J'ai assez bien bougé depuis les jours agréables
que nous avons passés avec vous à Caracas. D'abord ce fut
la Hollande et la Belgique, puis Puerto Rico - Trinidad -
Surinam et le Venezuela, puis encore les Caraïbes et la
Guyane Anglaise. La pauvre Suzanne est restée ici
tout le temps, telle Pénélope, mais je n'oserais plus
me livrer à une nouvelle expédition sans l'inviter :
sa patience a des limites.

Il y a quelques temps il fut question de m'envoyer
deux - trois mois au Brésil. Je comptais te surprendre
par une visite inopinée. Maintenant la Banque se
reorganise une fois de plus. Il est bien plus probable qu'on
m'envoie au Chili ou au Pérou, et je crois que c'est toi
qui viendras me surprendre à Washington.

Quelque soit le lieu en tous cas, j'espère pouvoir
te voir fort bientôt. Suzanne et moi vous envoyons à tous
nos meilleurs baisers et abrazos, et amitiés.

Jacques.

Mr. Donald Fowler

July 2, 1952

Jacques Torfs

Enrique Tejera-Paris

Dr. Tejera is one of the few "bright young men" of Venezuela. I have known him and followed his career since 1933, and have always been impressed by his competence, integrity, and diplomacy. He has a pleasant personality and a wide general culture.

Dr. Tejera is not only qualified in the field of Public Administration. He is also a good economist, and a specialist in immigration schemes. I recommend him strongly for a temporary or permanent job at the Bank. He would be an excellent asset to a survey mission, particularly in countries where administrative aspects of fiscal, economic and financial problems are involved, or where immigration and settlement plans are called for. Owing to the broadness of his experience, however, he could fulfill very competently less specialized assignments, such as that of development, economist, or expert in social problems.

I believe he would qualify fully for a responsible job in either the Loan or the Economic Department. Aside from his governmental experience, he has headed a very efficient firm in Caracas, which specializes in the elaboration, or analysis of development projects, in market surveys, and general business, financial and economic counsel.

He would probably accept a permanent appointment if conditions were sufficiently attractive.

JTorfs/mas

ERNESTO VALLENILLA DIAZ
ABOGADO
EDIFICIO PHELPS
CARACAS, VENEZUELA

20 de agosto de 1952

Dr. Enrique Tejera Paris
C/o Embajada de Venezuela
Rio de Janeiro, Brazil

Querido Enrique:

Recientemente supe que estabas interesado en alquilar tu casa y, al mismo tiempo, que Leslie Boas, de la Embajada Britanica aqui, estaba deseoso de ocuparla.

Quiero por medio de la presente hacerte saber que conozco muy bien a Leslie y su señora Paddy y, por lo tanto, puedo recomendarlos en la forma mas amplia. Son personas de gran cultura y educación, sin hijos, que estoy seguro cuidarían tu casa y tus muebles como si fueran propios.

Marie se une a mi para enviarles nuestras afectuosos saludos.

Te abraza

Ernesto

EVD/el

Mr. J. L. Heldring

Willenstad, Curaçao, N.A. July 22nd, 1952.
Middenstraat 4/hock Kerkstraat
Telegramadres: „Ringheld”

Dr. Enrique Tejera Paris
c/o Fundação Getúlio Vargas
Caixa Postal 4,081
RIO DE JANEIRO

Dear Dr. Tejera,

Thanks for your letter d.d. June 20th, from which I learned with interest, that you will be in Rio de Janeiro until December 15th as expert of the United Nations to the Government of Brazil.

The matter, about which I wrote you on March 26th of this year is still in the stage of preliminary negotiations. However, I could already now say, that it will not be the intention to register the vessel in Venezuela, and consequently to operate under the Venezuelan flag.

The original plans involved few -if any- calls to Venezuelan ports. However in view of the latest shift in the trade, in which my connections are engaged, and in view of the increasing importance of Venezuelan ports of loading, the question was raised, whether vessels, under charter with a Venezuelan company, enjoy the same privileges as vessels operating under Venezuelan flag, when in port; f.i. favorable bunkerprices, preference for berthingplace, etc.

The reason, why for the time being no vessels will be registered by my principals in Venezuela is, that for the greater part their business consists of chartering; they own two tankers, which sail under Norwegian flag, and the Norwegian Gouvernement forbids the sale abroad of these vessels, unless the money, received from the sale is invested in other vessels of Norwegian flag. Moreover, as owners they are not free to mortgage their vessels abroad.

Aside from the foregoing however, I understand that the Venezuelan regulations regarding the operations of vessels under Venezuelan flag are quite a burden on the operation and remunerativeness of vessels, engaged in the tramptrade.

I am sending copy of this letter to your Caracas office as per your suggestion, and will appreciate receiving what information Dr. Santaella will find opportunity to give me.

I trust that I will be in a position to approach you on the above matter more extensively and pertinently after my coming visit to New York, where this matter will then be fully arranged.

Yours very truly,

c-c: Dr. Santaella.

Mr. J. L. HELDRING
Willemstad, Curaçao. N.A.

DUPLICAAT

July 22nd, 1952.

Sr. Héctor Santaella
c/o I n v e c o, S. A.
Edificio Ayacucho
Conde à Padre Serra
C A R A C A S

Dear Dr. Santaella,

As per suggestion of Dr. Enrique Tejera
Paris, in his letter d.d. June 20th, I am sending copy of
my today's reply to you.

I wish to express in advance my sincere
appreciation for your assistance, in giving me some infor-
mation on the question, indicated in the third paragraph
of my letter to Dr. Tejera. If it is not too much, I would
like to receive the titles of the legislation, -if any-
concerning preference of Venezuelan vessels in home ports;
I understand f.i. that the matter of favorable bunkerprices
is based on (a) ruling(s) of the Venezuelan Bureau of Inter-
nal Revenue.

Looking forward to hearing from you I
beg to remain,

Yours very truly,

Mr. J. L. Heldring.

c-c: Dr. Tejera, ✓
Rio de Janeiro.

Baracas 23 de julio de 1952

Querido apreciado amigo y Profesor.

C. W. Aug

Recibí de manos de su
Papa la carta que me envió; en esa oportunidad
pude conversar con él, cosa que me resultó
sumamente agradable, por él me enteré de
que todos están muy bien, lo cual me
contenta mucho.

Espero que haya seguido
teniendo éxito en las actividades a las cua-
les está dedicado, yo por mi parte le diré
que no hego todo lo que podría hacer
debido a la falta de interés de mis supe-
riores, por los problemas relacionados con la
reforma administrativa.

Estimaron aquí como le
hice saber en mi carta anterior, de funciona-
rios de la P.A.S., por cierto que todavía no
hemos recibido el informe que nos prome-
tieron estar listo y en nuestro poder
al mes de ellos marcharse, de manera
que esto tiene un atraso de casi tres

meses, pero hebrechito de los que van
en este grito mes más que quieren
ganarse algún dinero y se atreven sin
más ni más a decir que son unos
ignorantes e incompetentes, por cierto que
me rei mucho por unas frases pronun-
ciadas por El Besouro, Soriano, ~~pronunciadas~~
es una unión del uno de los Co-
mités que estudia la reforma de la
Ley Orgánica de Hacienda Nacional; cuando
elbrigado A. Vélez, funcionario de P.H.S. lo
fui a visitar por dar cuenta del
funcionamiento de la Cámara, le encargó
a hacer varias preguntas que a Soriano
le parecieron fáciles, pero que a mi me
parecieron muy hábiles e inteligentes,
pero Soriano sólo quería mostrar a Vélez
los libros de contabilidad, pero que viere
los asuntos, eso que ya Vélez conocía
porque había leído las "instrucciones y
modelos de la contabilidad fiscal", el hecho

de que Uly de secrete el cuerpo al asunto
de los libros, no le gusto a Luciano por lo
cual se expuso de la siguiente manera:
"ese gusto este influenciado por Pietro,
ese hombre es rey de ver los libros empu-
zo a preguntar una serie de "pendyades",
las mismas "pendyeditas" de Pietro", ya
me vi mucho y a la vez me contaba
saber que mi sistema de hacer inves-
tigaciones se parecia al utilizado por
un miembro de la P.H.S.

En lo que se refiere al asunto
mencionado con el cheque, que tanto me
ha preocupado, le dire que me enviaron de
New York la copia fotografica del mismo y
con sorpresa vi que si habia cobrado dicho
cheque, cosa que francamente no se como
sucedio; pero despues todo me salio muy
bien en Brasil y ya me extrañaba esto,
alguna vez habria de salir mal y me
fue la del bendito cheque, menos mal que
lo firme a Ud. que estoy seguro sabian
mi defensa por que si no es asi.

Quiero saber hasta donde habiéndose llega-
do ese lamentable error.

Elle estoy ocupando activamente
del asunto de los huesos y llevaré al Embaja-
dor sobre esta misma semana algunos
candidatos.

Le envío por correo todo el
material que me pidió, menos la
Exposición de objetivos del Presupuesto 192-193
página no me fue posible conseguirlo.

Ello se alivia de enviarme
el material de estudio de los nuevos cursos
para continuar estudiando y estar al co-
miente de la marcha de los mismos.

Sobre mis planes le diré que
son muchos pero de difícil realización,
nada a ver si es posible que me nombren
Secretario General de I.E.F.A., ya que en la
actitud del Dr. Rivas además de Director de
Admón. es Secretario General de I.E.F.A. y
yo estoy más o menos encargado y digo
más o menos porque el Dr. Rivas es el
que firma todo, es uno de los ^{tantas} signa-
ciones características de nuestro País.

Bueno Sr. me desprecia, ya
sebe que cualquier cosa que meente
no tiene mas que pedirle; si
quiso tambien, todas las extradias elebradas
por el Sr. Inunden sobre Puente Uruguayo
no, alli hay algo relacionado con la diferen-
cia entre "cuentos comientes" y "cuentos de capi-
tal", el sitio donde este esto, se lo he
marcado con una hoja de papel.

Ligie se me a mi pere
desearle tanto a Vd. como a barboti y
los minutos todo genero de felicidades.

Saludo a todos mis amigos

en ese

su amigo

E. Pallares

@Recib.

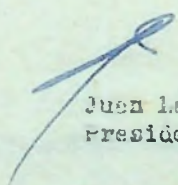
7 de agosto de 1952.

Dr. Dr. Dr. José Antonio Mayobre.
Pasco de la reforma No. 476
Ciudad.

Muy estimado señor:

El señor Dr. Enrique Rojas Paris me escribe dándome el nombre y dirección de usted y haciéndome saber la amistad que les une. Deséando que al contestar su carta el señor Rojas Paris pueda darle la buena nueva de que ya he tenido el gusto de saludar a usted y ponerme a sus ordenes, le ruego darne una cita en el lugar y hora que a --- usted mas convenga.

aprovecho la oportunidad para ofrecerse a sus ordenes, como su servidor y amigo.



Juan Lainé.
Presidente.

JN/ach

HENRY ROMERO SANSON
EX-CONSUL AD-HONOREM DA VENEZUELA
RUA XAVIER DE TOLEDO, 220, 2.º AND.
TEL. 3-4034
SÃO PAULO - BRASIL

@ Entradas
São Paulo, 20 de Marzo de 1952.

Sr. Dr. Tito Gutierrez Alfaro,
Embajador de Venezuela,
Rio de Janeiro.

En mi reciente visita a su casa, quedé verdaderamente captiva-
do por la inteligencia y simpatía del Dr. Enrique Tejera, que enton-
ces conocí.

Conforme prometí, deseo promover un convite del Instituto de
Ingeniería o de otra organización prominente para que conviden al
Dr. Tejera a dar una o más conferencias en São Paulo a respecto del
petróleo, lo que será incuestionablemente de inmensa oportunidad e
interes.

Para promover tal, le suplico me envíe las siguientes infor-
maciones relativas al Dr. Tejera a fin de poder mostrar con datos
exactos el valor inmenso de sus conocimientos y palabras:

Posición que ocupó en la O.N.U. e en otras.

Posición que ocupa como convidado del Gobierno Brasileño.

Conferencias que ya dió en el Brasil.

Otros datos que juzgue Ud. convenientes.

Con estos elementos, tendré gran placer en hablar a mis amigos
con base firme.

Muy atentamente,

Henry Romero Sanson

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 - (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852.

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone, 3-3116



DATA DE RECEBIMENTO

122 AUG 9 PM 12 28

52-5748
In Orlando Fonseca.

EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS.

O SEGUINTE TELEGRAMA FOI RECEBIDO "VIA ALL AMERICA"

CASRIX-1. IS.

CARACAS 18 9 10.20AM

00190

Entrada

ENRIQUE TEJERA PARIS FUNDACION GETULIO VARGAS RIO

HOY LLEGARON PASAJES POR FALTA CUPO AVION VIAJAREMOS
MIERCOLES

*5a feira às 6:55 da manhã
no Jaféon. pela Aerovias*

HEREDIA UTRERA

COMUNICAÇÃO POR CABO E RADIO PARA TODAS AS PARTES DO MUNDO

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 - (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852.

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone, 3-3116



DATA DE RECEBIMENTO

1952 AUG 6 PM 1 18

00242

EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS.

O SEGUINTE TELEGRAMA FOI RECEBIDO "VIA ALL AMERICA"

CASRIX1 AD.

CARACAS 14 6 11.25AM

ENRIQUE TEJERA PARIS FUNDACION GETULIO VARGAS RIO

URGENOS ORDEN PASAJES PODER VIAJAR

HERIDIA UTRERA

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 - (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852.

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone, 3-3116



DATA DE RECEBIMENTO

EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS.

O SEGUINTE TELEGRAMA FOI RECEBIDO "VIA ALL AMERICA"

00750

CASFILT-3. IS.

CARACAS 21 30

LT TEJERA FUGENAR RIO

CONSIDEROLOS IGUALMENTE CAPACITADOS DOS ELLOS FUEPON
TUS DISCIPULOS RESPECTO HERMANO TE AVISARE POSTERIORMENTE
HOY RECIBI CARTA ABRAZOS

ENRIQUE PARIS AMBARD

PADRE SIERRA A MUÑOZ No. 28
EDIFICIO CARMO - 5º PISO
TELEFONO 82.582
CARACAS - VENEZUELA

@ EPA - Eubart

Caracas, Julio 31 de 1.952.-

Sr. Dr. Enrique Tejera Paris
Av. N. S. de Copacabana 166 - Apto. 51
Río de Janeiro
BRASIL.

Querido Enrique:

De manos de tu papá recibí tu cariñosa carta del 9 de los corrientes, que no te había contestado antes por estar literalmente abrumado de cosas y he estado trabajando a presión para poder entregar todo lo pendiente antes del Sábado, pues me voy el Domingo en viaje largo.

Ernesto murió cuando menos lo esperábamos y su muerte ^{fué} tan rápida que el mismo no se dió cuenta y no tuvo por fortuna ningún sufrimiento para morir; ya había sufrido lo suficiente en esos largos años de lenta agonía.

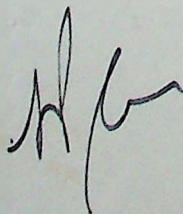
Tu carta anterior no la recibí pues nunca llegué a mudarme a ese edificio; mi dirección actual la tienes en el membrete. Nada me dices con respecto a tus actividades, que siempre me han interesado mucho. Estoy pensando en este momento profundamente en quien habría estado tan orgullosa de tí. Afortunadamente Dios te compensó de esa pérdida irreparable y prematura dándote una insigne compañera, así como también a mí.

El Domingo próximo salgo par a los Estados Unidos vía Cuba y Mexico en viaje primero de descanso y al final para asistir a la IV Conferencia Hemisférica de Seguros que se reúne en New-York en Septiembre. La Nena y Marcel se reunirán conmigo en New-Orleans para seguir conmigo.

Seguramente el Dr. Cerne asistirá también; llámalo por teléfono sin falta a la Co. Internacional de Seguros para que le des un saludo de mi parte.

Junto con cariñosos saludos para Carlota y los muchachos recibe tú un abrazo de tu

Affmo. tío



EPA/ree.

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
Dirección de Información Exterior

CIRCULAR N° C. 46,

Caracas, 23 de junio de 1.952

Señor:

Me es grato remitir a usted, adjunta, copia de una carta de un venezolano residente en Río de Janeiro -el doctor Enrique Tejera, hijo- enviada al Director del "Correio da Manhã" con motivo de unas publicaciones de este periódico en las cuales se emitían conceptos injustos respecto a Venezuela.

El tono serio, tranquilo y mesurado de esta carta, pero al mismo tiempo enérgico, y su contenido meduloso, documentado, con citas concretas de la realidad venezolana, hacen aconsejable tomarla como modelo de refutación. La Misión a su cargo se servirá tenerla presente en tal sentido para cuando le sea necesario responder a publicaciones injustas contra nuestro país.

Soy de usted atento servidor,

Por el Ministro,

Nelson de la Hoz

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
Dirección de Información Exterior

CIRCULAR Nº C- 46.

Caracas, 23 de junio de 1.952

Señor:

Me es grato remitir a usted, adjunta, copia de una carta de un venezolano residente en Río de Janeiro -el doctor Enrique Tejera, hijo- envia da al Director del "Correio da Manhã" con motivo de unas publicaciones de es te periódico en las cuales se emitían conceptos injustos respecto a Venezue- la.

El tono serio, tranquilo y mesurado de esta carta, pero al mismo tiempo enérgico, y su contenido meduloso, documentado, con citas concretas de la realidad venezolana, hacen aconsejable tomarla como modelo de refutación. La Misión a su cargo se servirá tenerla presente en tal sentido para cuando le sea necesario responder a publicaciones injustas contra nuestro país.

Soy de usted atento servidor,

Por el Ministro,

Nelson de Minista

Director.

NH/orl.-



12. - Fort de DOUAUMONT. — Emplacement
d'une mitrailleuse contre avion sur la face sud du fort

Fort of DOUAUMONT. - Place of a mitrailleuse
against airplane, in the south of the fort

Die Festung von DOUAUMONT. - Stelle einer
Mitrailleuse gegen Flugapparaten, am südlicher seite
der Festung

4 juillet 1952

Merci de votre carte de
7 juin, cher ami, et mes
vives félicitations pour votre
nomination aux Nations-Unies
avec mes plus sympathiques
souvenirs

Louis Baudin



ÉCOUTEZ AL RADIO
CHACQUE DIMANCHE

LE COURRIER
PHYLATELIQUE

Doutor Lygia Paris

Exposto de las Naciones
Unidas

186 Praia de Botafogo

Rio-de-Janeiro
Brasil

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 — (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone 3-3116



DATA DE RECEBIMENTO

EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS.

O SEGUINTE TELEGRAMA FOI RECEBIDO "VIA ALL AMERICA"

FKR12 AD.

PARIS 5 14 5.37PM MAS

TEJERA FUGEVAR RIO

FELICITACIONES RECUERDOS

00297

COMUNICAÇÃO POR CABO E RADIO PARA TODAS AS PARTES DO MUNDO

C. 26 jul. 52

Caracas, 20 de julio 1952.
domingo.-

Querido Enrique:

Recibí tu carta de fecha 8 del mes en curso por mediación de un señor de A. Planchart & Cia; a Connell le entregué tu encomienda sin pérdida de tiempo y también fueron entregadas las dos cartas de la Nurse.

Por aquí todo va bien; Hector regresó de NY y se encontró aquí con tus dos cartas pero ignoro si ha tenido tiempo de contestarte. Por este mismo correo te sale una Lista contentiva de todos los trabajos de Inveco; te la envío por Duplicado; si necesitas mas copias te los puede enviar, pues hace unos meses hicimos hacer bastantes copias.

Hablé con Hector respecto a tu acción del Junko Golf Club y él quedó en escribirte sobre esto. Leo quedó en ocuparse de tu Morris y quizá deba ponerse de acuerdo con tu Papá para ello. Al llegar tu Papá de NY llamó a Hector, pero entonces Hector estaba en NY, y creo que hablaron en días pasados. Le dije a Hector lo que tu me dices en tu mencionada carta respecto a tus cuentas, es decir que no es necesario que hable él con tu Papá, sino que se dirija directamente a ti. Con referencia al Extracto que hice con fecha 22 de mayo ppdo, quiero hacer constar que quise enviártelo enseguida, pero Hector me dijo que él preferiría hablar con tu Papá, y tu sabes, Enrique, que después de todo soy un subalterno; sin embargo, como se atrasó el súbito viaje de Hector, y anteriormente el de tu Papá, decidí por mi cuenta mandártelo, pero conste, que quise hacerlo ya en aquella fecha!

El trabajo para la Shell (Paco Carrillo) va adelante. Nos faltan aun 4 meses completos para su terminación, pero es mucha la tarea que falta!

El Negro Zuloaga está ya mudado para el cuarto del Chingo. La Gallega retorna tus saludos. A Marinés se la despidió, pues la pobre vivía en una sola pelea con la Gallega, el muchacho y Torrealba, de manera que el Poeta se calentó, le mandé su preaviso, y el día 15 último (hace 5 días) le dimos su indemnización por valor de Bs 320.-; ella mismo estaba muy dispuesta a irse; por un lado lo lamento, pues Marinés era una especie de "institución" en Inveco!

Que me cuentas de tus planes? Siempre piensas regresar para diciembre o piensas irte a los EE.UU.? Como se desarrollan los cursos en esa?

Espero, que al recibo de la presente tu y todos los tuyos se encuentren perfectamente bien. Termino por hoy, pues me siento un poco "saturado" de cifras, ya que hace días estoy en la tabulación de todos los datos que Almiñana y Muñoz trajeron de la Península y aun tengo para rato!

Te ruego des mis saludos respetuosos a Carlota y cariños a los niños. Para ti, Enrique, un abrazo,

Lozano

C
Room 519
Henry Clay Hotel
Ashland, Kentucky
July 15, 1952

Dr. Enrique Tejere P.
186 Praia de Botafogo
Rio de Janiero
Brazil, South America

Dear Dr. Tejere:

Thanks for the card of June 7. I am pleased to hear that you are in Brazil for UN, and I envy you. I am doing a bit of organizational work for a private concern here in Kentucky. This job should be ended within a month. After that I do not know what I will do. I have written to several friends at UN asking them to see what they could locate for me in the way of TAA assignments, preferably in South America. If you have an opportunity to promote my cause, I would appreciate it.

How pleased I would be to see you on December 15. You will undoubtedly come here by air and it would be such a slight distance out of your way that I wonder if you could plan on a visit with us in Nashville for a day or two. You could land in Miami, take a plane out to Nashville, then get a plane in Nashville to Washington or New York.

I have not done much writing recently, largely because I have been too busy making surveys. I would like to prepare some articles on machine layout and the use of manuals of standard practice, but these will have to wait a while, I suppose.

Let me hear from you.

With warmest personal regards,

Harry Miller

Harry Miller

HM:blw

UNITED NATIONS

ECONOMIC COMMISSION FOR LATIN AMERICA



NATIONS UNIES

COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR L'AMÉRIQUE LATINE

SUB-SEDE

CABLE: CEPAL MEXICO.

NACIONES UNIDAS

COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA.

PASEO DE LA REFORMA 476. 7o. PISO

APARTADO POSTAL 20376

MEXICO 5. D. F.

10 de julio de 1952

REFERENCIA:

Sr. Dr. Enrique Tejera París
Instituto Getulio Vargas
Praia de Botafogo 186
Rio de Janeiro, Brasil

Querido Enrique:

Con bastante retardo recibí tu carta del 12 de junio. Toda ella muy interesante y estoy totalmente de acuerdo contigo en tu opinión acerca de las "fuerzas armadas" y lo que se debe hacer con ellas para acabar de una vez por todas con el militarismo del país. Pero al mismo tiempo quiero recordarte que en política hay que ser realista y que no deben despreciarse las contradicciones del régimen para utilizar lo que pueda quedar de sano en el ejército para acabar con el militarismo y que aquel desempeñe la función que debe, y nada más.

Manolo no me contestó, como es su costumbre, pero me mandó decir que había recibido cartas tuyas y que se estaba ocupando del asunto. Hace tres días, sin embargo, recibí carta de D'Ascoli donde me dice que tiene noticias de que José llegó a España. Yo hubiera preferido que José se hubiera quedado en el continente, adquiriendo mayores conocimientos en su especialidad y trabajando en la rama fiscal, pero no sé por qué razón ha preferido Europa. La nostalgia del viejo continente, seguramente, lo llevó a pasarse de nuevo un tiempo en París, pero creo que debía pensar seriamente en venirse a América. Estoy seguro de que si quiere venirse a México le podremos conseguir de inmediato alguna colocación, pues yo he hablado con algunos amigos al respecto.

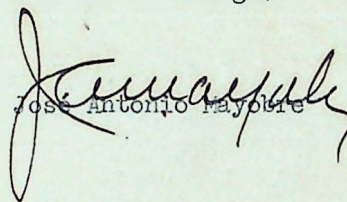
De Héctor tengo noticias contradictorias. Gente llegada de Venezuela no confirman su prisión, pero Sánchez Sarto me dice que su- po por un amigo a quien no puedo nombrar porque va a regresar a Venezuela, que Héctor sí estaba preso. Te agradezco me informes sobre esto porque tengo mucho interés en saber de su suerte.

Por aquí el trabajo sigue normal. Estoy haciendo actualmente un estudio sobre la experiencia monetaria de México en los últimos tres años, o sea después de la devaluación, y estoy realmente entusiasmado

con él. Además, estamos preparando los materiales para la Conferencia de Ministros de Economía Centroamericanos que tendrá lugar en agosto en Tegucigalpa y a la cual asistiré junto con Urquidí.

Me alegra que te hayas puesto en contacto con Leuschner, y confío en que prestarás una buena colaboración en el Seminario sobre Industria Siderúrgica. Si Leuschner te ha enviado algunos materiales, te darás cuenta de la importancia que tienen los temas que se van a tratar y, en particular, lo útil que será esa reunión para nuestro programa siderúrgico venezolano.

Esperanza se une a mí para mandarle muchos saludos a Carlota y los muchachos. Recibe un abrazo fraternal de tu amigo.


José Antonio Mayobre

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 - (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852.

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone, 3-3116



DATA DE RECEBIMENTO

1932 JUL 29 PM 1 53

EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALÉM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS.

O SEGUINTE TELEGRAMA FOI RECEBIDO "VIA ALL AMERICA"

PRN CASPIX2 DZ CARACAS 31 29 10.58AM

00243

TEJERA FUCEVAR RIO

OMAR GOMEZ NAVAS Y LICENCIADOS LUIS HÉREDIA MORALES
Y JUVENAL UTEPERA CANDIDATOS AUTORIZADOS CON PERMISO
REMUNERADO ASISTIR CURSOS ESPECIALES HOY 5 PRESENTARAN
EMPAJADA ESPSEAN GESTIONES TU PARTE

CONSUELO

COMUNICAÇÃO POR CABO E RADIO PARA TODAS AS PARTES DO MUNDO

All America Cables and Radio

American Cable & Radio System

"Via All America"

"Via Commercial"

"Via Mackay Radio"

RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, 99
Telefone 23-1700 - (6 linhas)

SANTOS Rua 15 de Novembro, 141
Tels. 2-5502, 2-5561, 2-6852.

SÃO PAULO Rua da Quitanda, 100
Telefone, 3-3116



1952 JUL 28
DATA DE RECEBIMENTO 11 44

EM TRÁFEGO MÚTUO COM A WESTERN UNION PARA PONTOS NOS ESTADOS UNIDOS ALEM DOS NOSSOS ESCRITÓRIOS.

O SEGUINTE TELEGRAMA FOI RECEBIDO "VIA ALL AMERICA"

00107

CASRIX1 AD.

CARACAS 20 29 9:45AM

TEJERA FUGEVAR RIO

LICENCIADOS JUVENAL UTRERA Y HEREDIA MORALES

ESPERAN PERMISO PEMUNERADO MINISTRO FOMENTO

SERIA CONVENIENTE CABLEGRAFIARLE DIRECTAMENTE

AVISOTE

CONSUELO

COMUNICAÇÃO POR CABO E RADIO PARA TODAS AS PARTES DO MUNDO

SINDICATO DOS ECONOMISTAS DO RIO DE JANEIRO

Av. Rio Branco, 120-12º-s/1238-T1- 42-2535

Circular nº 3/1952

Rio de Janeiro, 16 de Junho de 1952

Assuntos: 1) Assembléia Geral Ordinária, dia 30 de Junho de 1952, às 17 horas em primeira Convocação ou às 18 horas em segunda Convocação.

2) Outros Assuntos.

Prezado Consócio:

1ª) - ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA

No próximo dia 30 de Junho corrente, segunda-feira, será realizada, na sede deste Sindicato, uma ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA, às 17 horas, em primeira Convocação ou, às 18 horas, em segunda Convocação, com a seguinte Ordem do Dia:

- a)-Suplementação de verbas do Orçamento de 1952;
- b)-Leitura, discussão e aprovação da proposta orçamentária para 1953;
- c)-Ensino das Ciências Econômicas e Administrativas;
- d)-Assuntos Gerais.

2ª) - Chamamos a atenção de V. Sa para o item "c" da Ordem do Dia, sob o título "ENSINO DAS CIÊNCIAS ECONÔMICAS E ADMINISTRATIVAS". Trata-se de assunto de palpitante atualidade e relacionado fundamentalmente com os destinos da Profissão. Por certo o Colega não deixará de comparecer a essa Assembléia, pois desejamos que todos os itens da Ordem do Dia sejam amplamente debatidos e, de modo especial, o referente a letra "c".

3ª) - BOLETIM INFORMATIVO

Solicitamos a gentileza de comunicar o recebimento do BOLETIM INFORMATIVO Nº 3, cuja remessa iniciaremos dentro de poucos dias. Aguardamos outrossim sua contribuição para o mesmo, através de artigos e notícias de interesse da Classe.

4ª) - CONFERÊNCIA

O Dr. Tejera Paris, professor da Universidade de Caracas e Técnico da ONU, proferirá uma CONFERÊNCIA na sede deste Sindicato, às 18 horas, no próximo dia 6 de Junho. Aguardamos o comparecimento de V. Sa a referida CONFERÊNCIA que versará sobre a indústria petrolífera na Venezuela em face dos "Trusts".

5ª) - CONSELHO REGIONAL DE ECONOMISTAS

Será instalado brevemente o Conselho Regional de Economistas, Órgão que terá sob sua alçada, além de outros encargos, o fornecimento de carteiras profissionais. Quaisquer informações sobre o assunto deverão ser solicitadas ao Sr. Secretário Geral do C.F.E.P. Dr. Mario Maia, na sede do Sindicato.

6ª) - TESOURARIA

A Tesouraria solicita aos prezados Consócios a gentileza de comunicarem sempre quaisquer modificações em seus endereços, a-fim-de serem facilitadas as atividades da cobrança de mensalidades.

7ª) - CENTRO DE ESTUDOS ECONÔMICOS MAUA

Todas as 3ªs feiras, às 18.30 horas, o Centro de Estudos Econômicos Mauá, realiza uma reunião constante de debates e estudos de problemas referentes a Classe de Economistas e a assuntos econômicos em geral. O aludido Centro enviou-nos uma carta convidando os nossos associados a assistirem a essas reuniões. Transmitimos o convite ao Colega e esperamos a sua colaboração aos úteis desenvolvimentos dos trabalhos desenvolvidos pelo aludido Centro.

Atenciosamente,

Manoel Francisco Lopes Meirelles-Presidente

Sindicato 42.25 35

Presidente Sr. Manoel Meirelles

Francisco Carneiro da Cunha (Standard)



NACIONES UNIDAS
COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA
AV. PROVIDENCIA 871. 7.º PISO
SANTIAGO, CHILE

REFERENCIA: ECLA/102-H

CABLE: UNATIONS

16 de julio de 1952.

Estimado señor Tejera,

Tengo el agrado de referirme a su carta del 25 de Junio, una confirmación de la cual llegó aquí hace unos días. El señor Leuschner ya había contestado el original y sólo aprovecho esta oportunidad para preguntarle si le sería posible enviarnos datos estadísticos similares a los enviados con la carta arriba mencionada, pero esta vez correspondientes a los años 1949-50 y 51.

El señor Leuschner debe llegar a Río de Janeiro en pocos días más, en que se pondrá en contacto con usted.

Agradeciéndole de antemano su amable ayuda, lo saluda muy

atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alexandre Stakhovitch'.

Alexandre Stakhovitch
Sección Industrias y Minería.

Señor don
Enrique Tejera-Paris
Fundação Getulio Vargas,
Caixa Postal 4081,
Río de Janeiro, Brasil.

UNITED NATIONS



NATIONS UNIES

NEW YORK

CABLE ADDRESS • UNATIONS NEWYORK • ADRESSE TELEGRAPHIQUE

FILE NO.: SOA 140(02)7

15 July 1952

*@ personal
Enbada*

Dear Mr. Tejera,

Your letter of 9 July 1952 arrived after Dr. Witold Langrod's departure for Europe and in his absence I am writing to acknowledge its receipt. He will return to New York early in September and at that time I shall bring your letter to his attention.

We are greatly interested in Venezuelan immigration and I am certain that Dr. Langrod will be pleased to be in contact with you. In the meantime, I am sending you under separate cover copies of several of our recent documents dealing with the social aspects of migration which I believe will be of interest to you.

Yours sincerely,

B. W. Kofsky
B. W. Kofsky
Division of Social Welfare

Mr. Enrique Tejera P.,
Fundação Getúlio Vargas,
Caixa Postal 4,081,
Rio de Janeiro,
Brasil.

Querido Enrique:

Concepción 13-7-52

Recibí tu carta del 11 de mayo y parece que mi matrimonio era algo que ha contagiado tu pena e inextinguible anhelo de no contestar las cartas que recibes. Estoy por escribirte casi todos los días y cada vez algún obstáculo, más o menos sangrante, me impide la realización de esas tan nobles intenciones. Pero parece que el gran día ha llegado por fin, y aquí me tienes - casi 2 meses después de recibir tu carta, - escribiéndote y contando con tu magnanimidad y comprensión, características de la persona, que me perdones la demora, la cual me causa muchísimo pesar. -

Me ocurrió verdaderamente la oferta de ayuda, si por un instante podría dudar de tu sinceridad, pero afortunadamente, no se ha presentado nada en que pudiese la necesidad de solicitarla. Hija está trabajando ya, en mucho mejores condiciones (hasta las 2 P.M.) y más descansada que antes, ya tengo los cosas que me mantienen bastante ocupada y, aunque no sean lo más ideal, me siento bien. De todos modos, lo agradezco muchísimo la ofrecimiento espontáneo y quedo está segura

(2)

guí, por mi parte, también estoy siempre
disponibilísimo de ser oírte en lo que pueda,
sin un momento de vacilación.

Lo poco que sabemos de tus y de tu
vida en Rio, me hace creer que estas
razonablemente contentos allá y que procuras
sacar el mejor provecho de esta estadía
en un país tan interesante como lo debe
ser Brazil. Tu trabajo, aunque fuerte, como
dices, debe darte mucha satisfacción, y eso,
después de todo, es lo que cuenta.

Hace unos pocos días me escribiste por la
palle con tu enviado Oscar, quien me
dijo que posiblemente tus no regresarían
ni para el próximo Diciembre. Esta au-
pencia me afecta mucho, porque no hacen
verdadera falta aquí. De otra fuente fide-
digna (Ana Teresa), nos llegaron rumores que
tienes pensado un viaje por Europa. Te
rogado que escribieras algo sobre el particular,
y que me interesen mucho tus planes
para el futuro inmediato.

Me causó ~~una~~ gran alegría recibir
el cable de felicitación de tus el día de
mi cumpleaños. ~~El~~ Ella me hizo ver que
tú verdaderamente me recuerdas y
agracias. Un millón de gracias!

(3)
Noj a terminar esta y una vez más
quiero repetirte que se veigan lo más
pronto posible. pues nos sentimos muy
salos sin Uds.

Recibe un buen abrazo en unión de
Carlota y los herederos, de quien mucho
los quisiere

Luisa

Ala la Providencia
Calle de la Iglesia
Sabana Grande Caracas
Venezuela
Julio 9 de 1952

Muy querido Enrique,

Tencho recibí tu carta
registrada con el No 39.304 que contesto
con el mayor cariño. También recibí la otra
tuya dirigida a' Carlos y la cual contesté
conjuntamente con una de Carlota y por
indicación de Enrique y temor de que se hu-
bieran ausentado etc. la dirigí al profesor
H de Souza ^{así de Enrique} pero sin certificar, era larguísima
llevaba recortes de periódicos etc. En ella te
decía que me alegraba de haber recibido
tu carta porque había quedado con la im-
presión en tu venida de que estabas muy
cambiado, como de mal humor, agrio etc.
y que nos había resentido no haber conseguido
que siguiera viniendo a' desayunarse aunque
fuera un día no obstante que te invité
mucho y que Poquín y yo te superamos ^{cual}

podría agradarte. Salvo que he tenido
especial cariño por ti y además de mi familia
eres el único que creo que ha interpretado mejor,
es con el que siento más afinidad de ideas o sen-
timientos al menos en algunas cosas. Con Enrique
tengo muchos puntos iguales por la ley de la presen-
cia es decir procedemos lo mismo, pero la diferen-
cia de carácter nos distancia para entender-
nos. Tenemos un concepto terrible de la homa-
dez, del deber, nada nos arredra para hacer
el bien y asumimos toda responsabilidad
sin tener en cuenta el "que dirán" pero con modo
distinto, ~~así que~~ ~~quiere~~ de expresar o proceder,
sin embargo querido yo comprendo que mi
carácter afable, cariñoso dulce ^{por naturaleza} ha sufrido
algo a fuerza de golpes y decepciones y tengo
que hacerme violencia pensando en la santa
persona que me educó para conservar el
control que deseo. Con mi carta te decía que
me satisface grandemente todos los honores
que has merecido como profesor, don especial
que parece Dios te ha dado, pues eso se hace
no se hace, te decía también que cada día
le daba o le doy muchas gracias a Dios y a la
Virgen del Sagrado Corazón de que estés
lejos de los asuntos universitarios aquí etc

y por ello y en acción de gracias asiste a su
fiesta anual pidiéndole especiales bendiciones
para Uds y los muchachitos grandes.

Por aquí nada nuevo social etc, la ciudad
adelantando día por día, cada vez que salgo
a ella me sorprenden nuevos edificios etc y
hasta he llegado a sentirme como perdida
porque son tantas las casas caídas que la
falta de ellas desorienta con las esquinas
el mercado Viejo, el pasaje Ramella todo,
el Ministerio de Hacienda, el Almacén
de Benzo, la casa de Esfendoga, nada de
eso existe. La autopista va a todo volar
a fin se ve trabajo acelerado. No que si es
una tragedia es el desempleo Venezolano por
exclusiva culpa de ellos y de los adecos que
tuvieron la desgraciada idea de acostum-
brarlos a no trabajar y ganar altos salarios de
esto tengo las pruebas en obras públicas y lo expe-
rimente en carne propia cuando me armanaron
en mi última saliera que ha debido durar 4
meses y duro 11 1/2 porque dos peones no metían
una adentro. en un día un camión de arena
se va esta aquí la inmigración ^{que vino a trabajar} pero en
tal cantidad que por divertimos la otra
noche forjaron y yo sentados en la asamblea

Nos pusimos a contar cuantos extranjeros sa-
laban y cuantos criollos y en 20 minutos pasaron
36 extranjeros y 11 Venezolanos.

Te puedes figurar cuanto nos ha hecho
sufrir el Sr Guampá como abogado de Joaquín.
Comenzó por no pensar lo que ordenaba y así
el mismo al decirle a Joaquín que pusiera un
recibo con el nombre de sucesión Loricano dejaba
la casa al mismo inquilino y por tanto lo imposi-
ibilitaba para que la reguladora subiera el alquiler
cuando en realidad la casa la ocupa un hijo
de Serrano mayor de 50 años y quien la transformó
en una de piezas de alquiler a precios muy
bajando el valor de l. alquiler mas 100 bol-
vares y firmó en el recibo. Luego se empeñó en
que ^{Guampá} Joaquín le alquilara una casa a un hermano
cuyo presupuesto y manera de proceder debía
conocer bien (yo no quería que Joaquín se la diera)
y que como el doctor; es muy fijo y amable
y desde el primer mes dijo qué cosas y por
fin se logró que se mudara del sueldo
Bs 1.500 fuera de disgustos y Joaquín
no que entregase la deuda al Sr Mellán
del Pelli para que cobre. El otro inquilino

que yo quisiera lo comisiono para que hiciera desca-
par tampoco lo logó y fué el Sr. Benito
Rincón su vecino el que emprendió lucha
con carácter puro político este y aún no se
ha logrado. El Sr. Guanipa está preso y me
han dicho que está casado con la hija
de un gran adeco, si p. lo hubiera sabido
le me iba a pagar que no acepte sus servicios
porque tú lo sabes bien tengo por los adecos
verdadera alergia. Con estos días me salvó
un ingulino con una cara de burro con un
oficio en la mano y me dijo que como le había
dicho un fiscal, por una ley de acción democrá-
tica ~~que~~ estaba en vigencia las casas
eran de los ingulinos y le contesté enfurecido
que no me extrañaba porque esa ley era de
Romulo Betancourt que nunca ha trabajado
como mi marido en 50 años, sino que siempre
había vivido en el exilio, de los Venezolanos
escribiendo papeles contra los gobiernos lo que
era muy fácil mas cuando se tenía inteli-
gencia y que ojalá tuviera ocasión de repre-
sarlo personalmente porque yo era tefia.
Tienes idea de los disgustos del pobre yo quisiera
ha trabajado desde los 12 años rudamente
y hoy con un capital en terrenos no tiene

ni' los 2000 de renta ni' puede vender porque
con la amenaza de la gran avenida liber-
tador y todo lo que pierden sus terrenos nadie
quiere comprarle.

Hace pocos días escribi' a' Carlota y de
nuevo le escribire' conservando número
ste. del certificado etc.

Henrique ha estado preocupadísimo por
la situación de Medina, él no cree que ha-
ya esperanza de recuperación pero lo doloroso
es que tiene su cabeza perfecta. Henrique
~~se~~ luego a' pedir permiso para su regreso
sin consultarle ni' a' él ni' a' nadie de
los suyos y aún hoy no sabemos que reacción
ha tenido al saberlo lo que Enrique le
participó en una carta preciosa, pero
todo tienen que decirse con prudencia
por temor a' que una emoción le dé el ataque
de nuevo. Roberto tiene sentimientos tan
excepcionales que no son fáciles de interpretar
hoy día, ni' una palabra de odio, ni' de venganza
para nadie pero en cambio Enrique dice
que hasta dormido habla de su sueño
de volver a' Venezuela, que eso daba lástima
por lo que ha querido que sus senti' mentos
no sean perdidos y así ha contado con muy
buenos amigos. Noqui al saber su gravedad

4
Y su situación económica, se reunieron unos
amigos para mandarle dinero y cuando
otros lo supieron se apresuraron a' unirse
también pero esta suma aún no la ha tomado
la señora ni se lo han dicho al General
porque lo emocionaría mucho. Hemos
en New York también recibido lo mismo
y en regalos, de los han hecho fantásticos
dice Enrique que le regalaban una silla
de extensión que se mueve en todo sentido y
un aparato de televisión. En sales que siem-
pre he tenido simpatías por él y ahora mi
oración es sin cesar, y he suplicado a' los
conventos que le den favores etc que rueguen
por él, no tanto por su salud porque no hay
muchas esperanzas sino porque Dios le dé
resignación y paz interior en su triste estado.

Enfin quedísimo vuelo al
correo. Mañana esculire a' Carlos
en forma paquete con noticias sociales
etc para que se despierte.

Mis bendiciones para los
muchachitos y abagos de mamá Joaquin
y amor para Carlota y para ti.

En la Rosa



Notas Scouts

El Clan de Rovers "Tacarigua", Unidad Técnica de los Scouts de Venezuela, informa en su Boletín N° 1, que en combinación con la Embajada Norteamericana de Venezuela, proyectó en las Sociedades "Amigos del Trabajo" y "Obreros y Artesanos" de Valencia, los siguientes films: Defensa del Cuerpo Humano, Dime qué Dientes Tienes, Otro Enemigo que Vencer, Primeros Auxilios, Técnica del Basket Ball, Iturbe: Clavicordio. Asimismo que han sido abiertas las inscripciones para los Cursos Preliminares a Opción de la Insignia de Madera, exclusivos para Jefes y Sub Jefes de Tropa como también para ciudadanos interesados en conocer la técnica del Escultismo.

En el Boletín se da cuenta de la constitución del Comité Patrocinante del Clan Rovers de "Tacarigua", integrado por personas vinculadas a los sectores sociales, económicos, culturales y científicos de Valencia... Que continúa tomando incremento la formación del "Guild de B. P.", con el propósito de agrupar a todos los Antiguos Scouts para estudiar la forma de ayudar al Escultismo y continuar las relaciones amistosas y fraternales practicadas durante la infancia entre las diversas tropas scouts. Los miembros del "Guild de B. P." no usarían el clásico uniforme corto por ser más bien una Asociación de tipo recreativo y de servicio.

INFORMACION SCOUTISTA

Clan de Rovers "Tacarigua" — Unidad Técnica.

Boletín de Información Nº 2.

En combinación con la Embajada Norteamericana de Venezuela, el Clan de Rovers "Tacarigua" continuará su programa de cine educativo, con el programa siguiente:

No sólo los libros.

El Tiempo.

La mujer norteamericana y el trabajo.

Rodeo.

Banda de Guardacostas.

Duración: 80 minutos.

El día 3 de mayo del presente año cumplen los Scouts de Valencia el 16º aniversario de su fundación. Con tal motivo se programan actos alusivos a tan recordada fecha.

Dentro de breves días comenzaremos la publicación del "Resumen Histórico del Escultismo Carabobeño" cuyo

autor es el antiguo scout y juriscónsulto doctor Luis Burgos Correa.

Para la celebración del 3 de mayo los Antiguos Scouts, "Guildde B. P." preparan una ternera a la criolla, para la cual se invita a todos los Antiguos Scouts residentes en Valencia o de tránsito.

El doctor José Vicente Sanoja Jaén ha sido nombrado Presidente del Comité Patrocinante del Clan de Rovers "Tacarigua", unidad técnica del Escultismo carabobeño.

El Pbro. Cap. Simón Salvatierra, señor Antenor López y doctor Enrique Tejera Paris han sido designados también miembros del Comité Patrocinante del Clan de Rovers "Tacarigua".

Continúan abiertas las inscripciones para los Cursos Preparatorios y Preliminares de la Insignia de Madera.

Lobo Blanco.

INFORMACION SCOUTISTA

Clan de Rovers "Tacarigua".
Unidad Técnica.

BOLETIN DE INFORMACION No. 3

En combinación con la Embajada Norteamericana en Venezuela, el Clan de Rovers "Tacarigua" continúa su programa de cine educativo con las siguientes películas:

Mundos Invisibles.

El Corazón y la Circulación.

Prodigio con Arco y Flecha.

La Escuela.

Coro de Muchachos.

(Duración 80 minutos).

Proyecciones de estas cintas se harán en la Escuela Nacional de Enfermeras y Asociación de Obreros y Artesanos de esta ciudad.

Anuncia el Clan de Rovers la apertura de un Curso de Capacitación Teatral, que tiene como finalidad incrementar la formación educativa de sus miembros.

Por generosa colaboración del Antiguo Scout Dr. Luis Rodríguez

P. el servicio de cine educativo a cargo del Clan se hará regularmente en la Escuela Nacional de Enfermeras "Jesús M. Ríquez" de esta ciudad.

Se proyecta la creación de una Patrulla de Rovers para servir de "Bomberos Voluntarios", al efecto se adelantan gestiones para que reciban entrenamiento completo en el Cuartel de Bomberos de esta ciudad.

Primera Ley Rover: "El honor del Rover debe ser como una roca".

Segunda Ley Rover: "El Rover es siempre leal a los que están a sus órdenes, a sus superiores y a sus semejantes.

Tercera Ley Rover: "El deber de un Rover es ser útil y ayudar a los demás.

Dentro de su programa de cooperación y ayuda a la comunidad, los Rovers de este Clan proyectan la construcción de un puente de troncos para peatones en el cruce de las Av. Arévalo González y Calle Libertad.

LOBO BLANCO.



ASOCIACION LOCAL

VALENCIA VENEZUELA

DIRECCION POSTAL
APARTADO 116

CABLES - TELEGRAMAS
CLAROTAC - VALENCIA

UNIDAD TECNICA

Julio 5., 1.952

JEFE

Ricardo Silva Piffano

□

Señor

Dr. Enrique Tejera París
Río de Janeiro, Brasil.

COMITE PATROCINANTE

Dr. José Vte. Sanoja Jaén
Presidente

□

Dr. Enrique Tejera París
Dr. Rafael T. Look H.
Federico Díaz Legórburu
Luis Taborda
Nelson Malpica Guada
Héctor L. Ortega Pinto
Castor R. Traviezo
Marcos H. Vegas
Antenor López

Vocales

□

Phro. Dr. Simón Salvatierra
Asesor Religioso

□

Muy apreciado hermano scout:

Con motivo de las festividades del
5 de Julio, renovamos a Ud. los ideales de buena ciu-
dadanía y el espíritu venezolanista que nos anima.

Fraternalmente.



Ricardo Silva Piffano

RSP.-

"UNA ALEGRE FRATERNIDAD PARA LA VIDA AL AIRE LIBRE Y EL SERVICIO"

Junio 30, 1.952

Señor
Dr. Enrique Tejera París
Fundação Getúlio Vargas
Rio de Janeiro. Brasil.-

Querido Enrique:

Pecaría de inmodesto si comenzase a hablar de las virtudes que le desmedida generosidad de mis amigos me atribuye, pero he de confesar sinceramente que en lo referente a mi formación, si es que ella tiene algún valor positivo, en mucho ha influido el estímulo permanente que he recibido de tí y de todos aquellos, nuestros amigos, quienes nos conocimos en el límite de nuestra infancia hace más de tres lustros. Quizá sin la ayuda moral y espiritual de Udes. habría carecido del esfuerzo y me hubiera flaqueado la voluntad en el empeño de mi vida de avanzar siempre.-

El trabajo con los Scouts me mantendrá siempre entusiasmado. Hemos llegado a hacernos imprescindibles en las actividades sociales y filantrópicas de la localidad. No sabes cuánto te agradezco tu interés en que sea yo Jefe de Campo Delegado para Venezuela, sobre esto hice algunas gestiones y Salvador Fernández Bertón se mostró vivamente interesado en el asunto. Sin embargo la cosa despertó, como es natural, gran revuelo en el Consejo Nacional, ya que con la anuencia de Salvador inicié Cursos Preparatorios para Jefes de Patrulla y Preliminares a la Insignia de Madera para Jefes y Sub-Jefes de Unidades; envié, por intermedio de Federico quién ahora es Comisionado del Distrito Federal, una carta de solicitud para el Boy Scouts International Bureau que debía firmar German Lemcke como Jefe Scout de Venezuela para que éste solicitara el nombramiento de Diputado Jefe de Campo que como era natural recomendaba mi persona. Este procedimiento me fué recomendado por el mismo Salvador. Fué tanto el revuelo que se armó en el Consejo Nacional que inmediatamente crearon una Comisión Nacional de Adiestramiento dirigida por el Comisionado Nacional actual Dr. Frans Huigen, excelente persona y según me han dicho uno de los scouters más capaces de los extranjeros llegados al país. Al Dr. Huigen tuve el placer de conocerle la semana pasada. Me dispensó el honor de nombrarme Instructor de la Oficina Nacional de Adiestramiento y me autorizó a continuar trabajando dentro de las directivas que me había trazado, limitándome a informar a su Oficina los resultados. Como verás de todo esto se desprenden las siguientes cosas: a) que el Consejo Nacional, a cuya cabeza se encuentra el "dinámico" Lemcke, no quiere que la diputación salga de Caracas, b) el Dr. Huigen, como es natural, se considerará el candidato lógico a la diputación, c) que dado el apresuramiento conque el Dr. Huigen se trasladó a Valencia a visitarme seguramente esperaba objetar mi trabajo con la finalidad de negar mis aspiraciones, cosa que le fué imposible pues seguimos las directivas de Gilwell y tengo sus manuales confidenciales para el entrenamiento de Jefes. Como verás, por estos chismes, en definitiva ha ganado la Asociación que es lo que nos interesa, porque todos aquellos que tengan aspiraciones a Diputados Jefes de Campo deberán trabajar fuerte para yo no anticipármeles y si trabajan bien, mejor para el Escultismo veno-

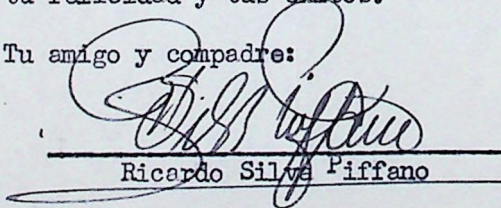
zolano. De toda suerte, no creo que debemos amilanarnos en nuestras gestiones, y si tú puedes escribirle al Coronel Wilson a Londres, te ruego hacerlo. El Coronel Wilson me conoce personalmente y tuve ocasión de ser su Asistente en algunas actividades en Méjico y durante su viaje desde aquella nación a Panamá. En este interés mío sólo existe empeño nacionalista, como que soy el único venezolano que ha obtenido la Insignia de Madera y lógico es que los scouters extranjeros ayuden en el Campamento Nacional cuando se realice el primer campamento nacional de este tipo. Por lo largo y tendido que te escrito sobre el tema, verás que existe suficiente tela donde cortar.-

Respecto al libro de contabilidad que preparábamos, como te manifesté en mi carta anterior he continuado haciendo uso de tus recomendaciones en relación con los costos. Como dispongo de poco tiempo no he podido conseguir uno o dos secretarios competentes que se encarguen de sacar en limpio los borradores, sobre todo que sean discretos y responsables, porque aunque no se trata de una cosa que no haya sido tratada por otros autores, desearía mantener confidenciales sus enseñanzas hasta tanto salga de la imprenta, pues careciendo como carecemos los profesionales de libros de texto de ese tipo, creo obtendríamos un gran éxito editorial. Respecto a la bibliografía, puedes enviármela cuando gustes.-

Hablándote nuevamente del Clan de Rovers "Tacarigua" no sé si te he dicho que es una unidad exclusivamente técnica, tenemos veinticuatro rovers de Primera Clase Scout, y por el entrenamiento intensivo que han venido recibiendo pueden dirigir una Tropa cuando sea necesario, o suplir a cualquier jefe de los actuales cuando cometan alguna falta a la Promesa y la Ley que sea necesaria su destitución. A tí te hemos nombrado miembro de su Comité Patrocinante.

Te envío el retrato de tu ahijada, el saludo de mi esposa para la tuya y el cariñoso recuerdo de quién espera tus noticias para complacerse con tu felicidad y tus éxitos.

Tu amigo y compadre:



Ricardo Silva Piffano

Avenida 95 Nº 99-80
Valencia-Venezuela.

P.S. Esta es mi contestación a tu gratísima carta del 19 del presente mes.

RSP.-

Recibí carta 12 jul.

Caracas junio 29 de 1.952

Querido Enrique:

Mucha alegría me produjo el tener noticias tuyas, y más cuando éstas me dan oportunidad de servirte en algo, aunque un poco tarde, pero es ahora que estoy leyendo tu carta, pues no me encontraba en Caracas. Siempre estoy en el Ministerio de Fomento, pero he sido transferido a la Fiscalía de Empresas, sección creada últimamente, dependiente de la Dirección de Administración y la que tiene a su cargo la fiscalización de los Hoteles nacionales y también la de los Deudores del Gobierno en lo que respecta a Créditos industriales. Cuando llegó tu carta me encontraba en San Juan de los Morros, y es por eso que no te contesté con debida prontitud, por lo que sabrás disculparme. Tengo muchas esperanzas en que en este nuevo cargo las cosas marchen mejor, sobre todo en lo que respecta al aspecto económico; aunque el sueldo es el mismo, hay posibilidades de trabajar horas extras o viáticos que alivian un poco la pesada carga del presupuesto familiar, yá que la vida sigue subiendo.

Paso a darte noticias de la Federación de Boy-Scouts, ésta se encuentra en un período de bastante desarrollo, en algunos Colegios de Caracas ha cobrado verdadero auge y se trabaja con mucho entusiasmo, en la Santiago de León, escuela dirigida por Rafael Vegas, hay varias tropas y semanalmente están publicando en una sección de "El Nacional" su movimiento y desarrollo. El actual Jefe Scout es Herman Lemke, Comisionado Nacional, Werner Lemke, de Entidad Federico, Internacional Horacio Cariás, a todos ellos inclusive a Adolfo Aristeguieta puedes escribirles al Apartado de la Federación No. 1227. La dirección de la señora Mendiri es Bloque 2 G-1 Apartamentos San Martín. Siento muchísimo no poder darte la del simpatiquísimo Silva Piffano en Valencia, ni la de Barboza pues no he podido averiguarlas.

Supongo y así lo espero recibir noticias tuyas, de nuevo. Recibe cariñosos saludos de Marisabel, extensivos a Carlota y los niñitos, y para tí un fuerte abrazo de tu amigo,

Bloque 4 Apt D-2
El Silencio
Caracas.

Enrique

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

CAIXA POSTAL 1.081

RIO DE JANEIRO - BRASIL

Note pour M. T e j e r a

Mon frère s'intéresse beaucoup à l'immigration vénézuélienne et serait heureux d'être en contact direct avec vous.

Il part ces jours-ci pour Genève et ne sera de retour à New York que dans 2 mois environ. Entre-temps on peut l'attendre au Palais des Nations à Genève.

Son nom: Dr. Witold Langrod, Chef, Section de Migration, Département des Affaires Sociales, Nations Unies, New York. Son adresse privée:

50 Cromwell Place, Sea Cliff, Long Island, New York, N

Le 3 juillet 1952.

W. Langrod

Investigaciones Económicas y Financieras, Sociedad Civil

Caracas, 2 de julio 1952.

Mi querido Enrique:

Confirmo mi extensa carta de fecha 29 de junio ppdo.

Adjunto te envío copia de una transferencia que el Banco Francés e Italiano hiciera a NY; dicha transferencia lleva fecha 26 de junio, pero acabo de recibirla y te la envío a los efectos del buen orden.-

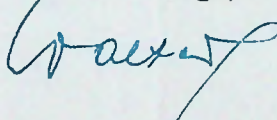
Por aquí nada de nuevo, so far; Hector continúa aun en New York. Al medio me llamó por radio desde NY, hablamos muy bien, y me dice que ésta tarde se decidirá si se viene mañana o dentro de algunos días.

Mientras tanto aquí seguimos en nuestro trabajo pegado todo el mundo. El Negro Zuloaga se mudó desde ayer acá a la oficina.

No hay ninguna novedad digna de mención y tan sólo quise enviarte la adjunta transferencia.

Cualquier cosa que desees de aquí, escríbame y serás atendido cual te mereces!

Sin más por hoy, soy como siempre tu verdadero amigo,



Mis respetuosos saludos a Carlota y cariños a los muchachos.

Anexo.-



NACIONES UNIDAS
COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA
AV. PROVIDENCIA 871, 7.º PISO
SANTIAGO, CHILE

REFERENCIA: ECLA/102-H

CABLE: UNATIONS

2 de julio de 1952

Estimado señor Tejera:

Mucho agradezco su carta de fecha 25 de junio, como también los inclusos, que nos han sido extremadamente útiles y oportunos.

Tengo el agrado de anunciarle de que mañana salgo en un viaje corto a Colombia y Venezuela, y de allí pasaré a Río donde espero llegar a mediados de mes. Tendré el mayor agrado de ponerme en contacto con usted, para que conversemos sobre los problemas de la industria siderúrgica y respecto a su posible colaboración.

Lo saluda muy atentamente,

A handwritten signature in ink, appearing to read 'B. Leuschner'.

Bruno Leuschner
Jefe, Sección Industrias y Minería

Señor
Enrique Tejera-París,
Fundação Getúlio Vargas,
Caixa Postal 4081,
Rio de Janeiro,
Brasil

Dr. Jose A. Giacopini Z.

Aplado 809

Caracas, Junio 26 de 1952

Señor Doctor
Enrique Tejera
a/c. Fundação Getúlio Vargas
Caixa Postal 4081
Río de Janeiro - Brasil

Mi querido Enrique:

Con retardo contesto tu grata correspondencia de 27 de mayo último, la cual recibí junto con el anexo que en ella me indicas. Ya por la prensa de Caracas me había enterado de tu muy oportuna carta al "Correio da Manhã", que nos cayó muy bien a todos. Aplaudó tu actitud y estoy seguro de que en este aplauso me acompañan muchos. Gracias por tus elogios que "todavía" no merezco.

Dí tus saludos a los señores McGurdy, Branch, Kemball-Cook y van der Plas, quienes te los retribuyen muy cordialmente.

Mientras tengo el placer de verte recibe un buen abrazo de

Tu amigo, afectísimo,

Jose

Caracas, 29 de junio 1952.
Domingo.

Querido Enrique:

Recibí tu carta certificada de fecha 15 del mes en curso, y espero que al recibo de la presente todos Vds. se encuentren perfectamente bien!

Trataré de ser lo más extenso posible, ya que son muchos los tópicos que pienso tratar en esta epístola y elegí la tranquilidad del domingo para cumplir con mi misión.

Unfortunately, no puede enviarte copia de la última carta de José dirigida a ti, pues él mismo la escribió en su máquina sin dejar copia; como único dato encuentro que el mismo de su puño y letra consignó en la carta tuya de fecha 27 de marzo, "contestada 22/4/52". Sé que en esa carta él te daba una pila de datos sobre todo referente a la liquidación del trabajo del Banco Obrero, y trataré de hacer memoria con los datos que tengo a mano.

Del trabajo del Banco Obrero fueron abonados en tu Cta. de Crédito Bs 3.141.20, según liquidación que establecieron Hector y José, a fines de febrero de 1952. Para esa fecha tu Cta. de Crédito en el Banco Unión, incluyendo los mencionados Bs 3.141.20 ascendía a Bs 4.353.90, haciéndose luego distintos pagos para pago de cuotas, prima de seguro etc., facturas que ordenaste pagar a tu ida en febrero, incluyendo Bs 1.140.-- que se pagaron a tu papá. El último aporte tuyo para el sostenimiento de la oficina fué pagado a fines de marzo de dicha Cta. de Crédito con Bs 381.--; igualmente se te han ido cargando los intereses que cargaba el Banco Unión que cada mes oscilaban entre Bs 100 y Bs 120.--. Así, tu Cta. de Crédito llegó a la suma de Bs 47.55, como verás por la copia del extracto de cuenta que te adjunto; los intereses que dargó el Banco Unión después de este extracto fueron pagados por Hector y Carlos, como te explicaré mas adelante.

La adjunta Especificación la había elaborado por sugerencia de Hector para fines del pasado mes de mayo pues como verás por la parte superior de dicha Especificación había que pagar un montón de cosas y materialmente no teníamos posibilidades de atender todos esos pagos. Hector quería hablar con tu Papá acerca de la liquidación de las cuentas por pagar en vista de la situación que se nos creó por la repentina enfermedad de José, pero resulta que tu Papá precisamente en esos días se había ausentado para New York y Hector no logró hablar con él.

Supe que ha regresado en días pasados, pero ahora resulta que el que no está es Hector, pues tu sabes que Alejandro Hernández, de Pampero, que se encuentra en NY, llamó a Hector, que es su Asesor, para una consulta referente a un gran negocio, de manera que Hector salió para NY el domingo; piensa estar de regreso en el transcurso de esta semana. Te avisaré cuando esté de regreso.

Hemos podido aplazar los pagos a que hago referencia, pero sería, desde luego, conveniente dar a esto alguna solución.

Te informaré que el Banco Francés e Italiano me llamó en días pasados para decirme que de la ONU habían ingresado para ti las siguientes cantidades: Bs 3.649.02 y Bs 2.736.72, respectivamente, y qué se hacía con ese dinero. Se

- 2 -

conoce, que como tu Papá estaba ausente nos llamaron para ver si nosotros tendríamos algunas instrucciones tuyas. Ignoro, si entre tanto tu Papá habrá dado instrucciones al mencionado Banco respecto a ese dinero, y me permito informarte, a fin de que estés al corriente sobre este punto.

Oficina: Hector y José convinieron en abril que no era justo cobrarte a ti un aporte para la oficina, máxime cuando tu cuenta también estaba exhausta, de manera que el mes de mayo lo cubrieron Hector y José solos; para el mes de julio, ya con la gravedad de José, había que buscar una solución, y fué entonces cuando Hector y Carlos se dividieron los gastos de la Oficina; los intereses de tu Cta. de Crédito para abril la pagaron José y Hector, pues dicha cantidad la hicimos figurar en el presupuesto de gastos de la oficina; los intereses correspondientes al mes de mayo fué incluido en el presupuesto pagado para junio por Carlos y Hector, y así se hará sucesivamente.

El nuevo arreglo en la oficina, con aquiescencia de José es el siguiente: el próximo día 1º, o sea pasado mañana, va a mudarse acá el negro Zuloaga, y se ha convenido que el pagará una cuota de aporte de Bs 800.--, y Hector los restantes Bs 800.--, pues hemos reducido en lo posible el presupuesto, tratándo de mantenerlo en aprox. Bs 1.800.--.

Trabajo: Tu sabes, que el de Mérida, por fin se entregó y se pagó no hace mucho. Escasamente quedaron para la oficina unos Bs 800.-- y se apartó el 10% para José como quedó convenido. No hubo reparto ni para ti ni para Hector y el mejor parado resultó el comandante Struck; fué un trabajo que tuvo muchos inconvenientes como tu sabes, los gastos fueron exorbitantes, por haber sido un trabajo tan disperso y mal organizado y con tantísimas interrupciones; pero, en fin se salió de él more or less even!

Actualmente estamos trabajando con enorme furia en el trabajo de la SShell (Paco Carrillo). Estamos trabajando en él: Hector, Dr. Almiñana, Guillermo Muñoz, el hermano del Dr. Almiñana, una secretaria que va a entrar en breve, un dibujante, y posiblemente cualquier otro auxiliar técnico. El trabajo es por honorarios que devengan todos los colaboradores mencionados, a saber: Hector Bs 5.000.-- mensuales, Almiñana Bs 2.500.--, un servidor Bs 2.000.--, Guillermo Bs 1.500.-- and so on. Los centavos para Hector se consideran honorarios profesionales como Economista Director del trabajo, mientras que los sueldos de Almiñana, mío, Guillermo Muñoz y el hermano de Almiñana se consideran como "sueldo para técnicos", devengando Hector, a parte de sus honorarios mencionados, un 50% sobre los "sueldos de los técnicos"; quiere decir, que cobrando nosotros nuestros sueldos completos, Hector (o la Oficina, no sé como Hector liquidará ese 50%) percibirá alrededor de Bs 3.000.-- por concepto de dicho 50% convenido.

No sé si cometo una imprudencia o una indiscreción al informarte de esto, y bajo ningún respecto quisiera que hicieras mención de esto en alguna carta a Hector, sino te sugiero que más bien le escribas y le preguntas en qué forma se ha hecho el convenio con Paco, para que entonces Hector te cuente y te explique todo. Seguramente, que del 50% mencionado habrá que mandarle algo a Putifar, y ya Hector me dijo algo de esto.

El trabajo es interesantísimo, Enrique, y por supuesto estoy fajado en él, cual corresponde a un caballero, todas las noches hasta las 9 o 10 de la noche. Es un trabajo sumamente controlado por parte de la Oficina de Carrillo, con fe-

chas precisas para la entrega de los distintos capítulos. Carlos es un poco fornecedor, a cada rato nos cita para reuniones del "staff" y cosas por el estilo. Las liquidaciones quincenales siempre son un "parto", pero salen porque me pego como una garrapata. Existe un Plan de trabajo, y mañana le voy a decir a la Gallega que me lo copie, de manera de poder enviarte en la otra semana un ejemplar de la copia para que te des cuenta de la envergadura del trabajo.

En la primera quincena tendremos que trasladarnos todos a Paraguaná por unos 8 a 10 días.

A Connell he visto varias veces; el jueves pasado le entregué los datos que tu le pediste y que pude obtener con de Shelly; espero ~~de~~ sirvan. No son del todo completas, pero tu sabes que es prácticamente imposible obtener datos más precisos. Cuando Connell me llamó, me puse enseguida a la caza de los datos, y como te digo mas arriba, hace tres días que se las entregué personalmente. Cualquier cosa, Enrique, ya sabes que con el mayor gusto estoy a tu orden, como siempre.

Creo, Enrique, que te he dado información sobre todo lo más importante de aquí. Te sugiero te pongas en contacto con tu Papá don respecto a los pagos que hay que hacer por tu cuenta, y que él se conecte que Hector a los fines consiguientes.

Hablando de todo un poco, te diré que me hallo en perfectas condiciones, en todo sentido. En el CBR de Rockefeller fui incluido en el "staff" permanente desde el 1° de julio; creo haber rendido una labor buena; otherwise no creo que lo hubieran hecho. Tengo a mi cargo un trabajo muy interesante, más que nada estadístico con el que me hallo sumamente satisfecho. Trabajo allí hasta las 4 de la tarde, y los luego Almñana y yo nos trasladamos acto seguido acá a Inveco, donde permanecemos más o menos hasta las 9 de la noche; luego yo me pego también los sábados y los domingos íntegros, pero como comprenderás estoy produciendo dinero y puede decir que me siento de nuevo como "gente entre gente". Creo que nunca en mi vida mi trabajo me ha producido tanta satisfacción como que el que estoy desempeñando desde que trabajo con todos Vds., y creo que eso debe ser la razón de que creo que realmente estoy rindiendo una labor buena, lo mismo aquí que en el CBR por ser la misma clase de actividad. No tengo, pues, Enrique palabras como agradecerte a ti, José, Hector, etc. el que me hayan dado cabida aquí hace más o menos dos años y medio, dándome así oportunidad de encontrar mi verdadero campo de actividades, y descubrir, para decirlo así, posiblemente la última etapa de mi vida, aunque aun pienso vivir mucho! Así es, Enrique, que tanto yo como todos los míos, tienen a Vds. tres como en una especie de "altar espiritual", y de ahí que todo esto es como si fuera mío, y cualquier problema interno de la oficina lo encaro como si fuera realmente algo muy mío, ansioso en todo momento demostrar a Vds. que me siento como "incondicional" de Vds., teniendo al mismo tiempo la casi seguridad, de que mi modesta labor y cooperación no es tan mala, después de todo!

Siganos: Esta misma tarde pienso ir por tu casa y ver en qué estado está el jardín. Tu dices, que estarías dispuesto a alquilar tu casa hasta fines del 1953. Quieres decir con eso, que no piensas volver hasta entonces, o ha sido un lapsus maquinam? Respecto al Morris voy a hablar con tu cuñado; posiblemente pueda presentarle un comprador.

Bueno, Enrique, creo no podrás quejarte de mi epístola. Si cualquier further

- 4 -

question tienes, espero tu aviso, y trataré de contestarte a mi mejor entender y saber.

Cómo está Carlota y los muchachos? Ya me figuro Enrique Jorge hecho un "Brazileiro" completo. Está yendo a la escuela?

Qué me cuentas de tu trabajo; me encantaría me contaras algo sobre el mismo y sobre el progreso en tus actividades, así como tus planes futuros inmediatos.

Aquí Hector tiene bastante trabajo con Pampero, de Alejandro Hernández, y entre el y el comandante Struck están haciendo un estudio grande sobre las diversas empresas Pampero, y relacionado con todo eso también fué el repentino viaje de Hector a NY.

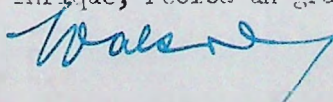
En mi casa todos bien; Marlene y el nietecito están actualmente con nosotros, pues en San Fernando ha entrado el "invierno" de lleno, y mi yerno prefirió enviar a Marlene y al muchacho a Caracas por unos dos meses. Yo, encantado, por supuesto. El Morocho ya está bien, afortunadamente, y pegado de nuevo al football. Estoy pensando enviarlo interno a Trinidad para que aprenda un idioma y el es muy inteligente y sería una lástima desaprovecharlo. Para enviarlo a los EE.UU. no me llegan mis medios así que coqueteo con la idea de mandarlo a la vecina Antilla. Carlos León me dijo que había excelentes colegios allá y voy a hacer mis gestiones en ese sentido. Que te parece a ti, Enrique, y me encantaría saber tu opinión al respecto, y posiblemente tus sugerencias.-

Estoy actualmente arreglando la casa, ya que mis entradas son buenas ahora, y yo soy muy dado al "home". A mediados de agosto los Morochos cumplen sus 15 años y pienso darles un pequeño "arrocito" para tan fausta fecha.

Son ya las 12 y media y voy a terminar por hoy; volveré esta tarde a la oficina para leer esta carta y también escribirle a Putifar, pues tu sabes, que el lunes estoy despachando a Maruja para España y pienso darle una carta para el. Luego tengo que terminar para mañana lunes, temprano, unos cálculos de población para el trabajo de Paraguaná, de manera que mi domingo está más que ocupado!

Creo pues haber abordado todos los tópicos, Enrique, y te vuelvo a repetir que me escribas si deseas saber datos mas pormenorizados.

En espera de tus noticias, Enrique, reciba un gran abrazo del que sabes te aprecia de verdad!



Mis respetuosos saludos a Carlota y muchos cariños a tus muchachos!

June 26, 1952

Capers. Eubank

AIRMAIL

Dr. Henry Reining
Barata Ribeiro, 280
Apt. 301
Rio de Janeiro, D. F.
Brazil

Dear Henry:

William Howell is still interested, but by telephone this morning he indicated that International Bank is not in a position to do anything regarding Tejera for the year 1952-53.

Dr. Raubenheimer sees no objection to making the funds available for Tejera which would be unused if Dr. Pfiffner should spend the second semester of 1952-53 in Brazil. However, since Dr. Pfiffner is giving a portion of his time to the Naval Research Project the amount of money made available by his special leave without pay for one semester would amount to only \$3300. We have no other funds.

This leaves the whole matter so uncertain that it seems to me that we should probably let it go over until next year, and then see if we can work out a plan for 1953-54.

Howell thinks they will be interested in Tejera for 1953-54.

I am making a presentation to Mr. Spaeth of the Ford Foundation today and will mention Tejera if opportunity offers. Expecting closed contract for the Institute of Inter-American Affairs by air mail this morning.

Cordially yours,

Emery E. Olson
Emery E. Olson, Dean
School of Public Administration

EEO:if

1:00 PM

Carl Spaeth is interested in Tejera. I proposed they bring him for year to be visiting professor or adjunct professor with us.

*Spaeth knows Tejera
they are the ones
Spaeth contacted at our time*

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
Dirección de Información Exterior

CIRCULAR Nº C. 46.

Caracas, 23 de junio de 1.962

Señor:

Me es grato remitir a usted, adjunta, copia de una carta de un venezolano residente en Río de Janeiro -el doctor Enrique Tejera, hijo- enviada al Director del "Correio da Manhã" con motivo de unas publicaciones de este periódico en las cuales se emitían conceptos injustos respecto a Venezuela.

El tono serio, tranquilo y mesurado de esta carta, pero al mismo tiempo enérgico, y su contenido meduloso, documentado, con citas concretas de la realidad venezolana, hacen aconsejable tomarla como modelo de refutación. La Misión a su cargo se servirá tenerla presente en tal sentido para cuando le sea necesario responder a publicaciones injustas contra nuestro país.

Soy de usted atento servidor,

Por el Ministro,

Nelson Quintana

Director.

@ Entradas

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
Dirección de Información Exterior

CIRCULAR N° C- 46.

Caracas, 23 de junio de 1.952

Señor:

Me es grato remitir a usted, adjunta, copia de una carta de un venezolano residente en Río de Janeiro -el doctor Enrique Tejera, hijo- enviada al Director del "Correio da Manhã" con motivo de unas publicaciones de este periódico en las cuales se emitían conceptos injustos respecto a Venezuela.

El tono serio, tranquilo y mesurado de esta carta, pero al mismo tiempo enérgico, y su contenido meduloso, documentado, con citas concretas de la realidad venezolana, hacen aconsejable tomarla como modelo de refutación. La Misión a su cargo se servirá tenerla presente en tal sentido para cuando le sea necesario responder a publicaciones injustas contra nuestro país.

Soy de usted atento servidor,

Por el Ministro,

Nelson Quintana

Director.

NH/orl.-

Río, 20 de mayo de 1.952.- Señor Director del "Correio da Manhã".-
Ciudad.

Señor Director: Los más recientes editoriales de su periódico se han dedicado a defender las ventajas que tendría, para la explotación del petróleo brasileiro, la colaboración del capital extranjero. El fondo mismo de estos editoriales no me corresponde aquí comentarlo, pues ellos enfocan el aspecto político de un problema que es, a mi juicio, principalmente técnico y financiero, y que merece por tanto mayor atención que la que podría mostrar una simple carta.

En dichos editoriales, no obstante, se hace, con fines de interés para el editorialista, mención de otros países como Canadá, Venezuela y Arabia, diciéndose que Brasil debe compararse con el primero y no con los segundos. Respeto profundamente las razones que haya podido tener el periodista para escoger como más similar a Brasil el Canadá (país cuatro veces menos poblado que Brasil y cuya superficie habitable es también menor) y no a México, Argentina, China o Francia. Cualquiera de estas naciones hubiera agradecido la comparación con este el más extenso país latino, por el cual tengo las más grandes simpatías.

En dichos editoriales también, y es lo que extraña dolorosamente, el periodista ha juzgado conveniente referirse en términos poco generosos de un país vecino del Brasil, tradicionalmente amigo de éste y donde se ha mostrado siempre hacia él y los brasileños una simpatía que, más de una vez, ha pasado de los límites de la simple diplomacia.

Particularmente injustas fueron frases como "la miserable y desorganizada Venezuela", y las alusiones más o menos veladas a una

supuesta pérdida de soberanía de mi país, y a una imaginaria intromisión de las empresas extranjeras en los asuntos de ésta. En cuanto a otra frase, que alude a "la pequeña Venezuela" es perfectamente excusable. Visto desde Río de Janeiro, cualquier país aunque sea tres veces más extenso que Italia, Polonia o Alemania, parece reducido. En esa materia, además, los venezolanos tenemos pocas preocupaciones, lo que también más de una vez hemos demostrado en nuestros amistosos arreglos de fronteras.

Referencias tan poco felices como las aludidas podrían dejarse pasar desapercibidas, si no fuera porque son eco de una prolongada campaña, que en el Brasil afecta profundamente el buen nombre de los venezolanos sin nada agregar de útil y de verdadero al tema del petróleo, que es de tanta importancia para países en pleno desarrollo como Venezuela y Brasil.

En Venezuela comenzó la explotación petrolera a comienzos de siglo, por una compañía de capital nacional, la "Petrolia del Táchira". No fué sin embargo hasta la segunda década cuando la producción se hizo exportable, gracias a resultados obtenidos por el capital extranjero. El café seguía, no obstante, siendo nuestro principal producto de exportación. Sólo fué hace diez años, aproximadamente, cuando el petróleo se consagró como nuestra principal fuente de ingresos fiscales. Por tanto los enormes recursos fiscales a los cuales se hace alusión al hablar del petróleo venezolano, solo tiene una década de existencia, o menos todavía, ocho años, y son el producto combinado de cuarenta años de búsqueda, de una creciente demanda mundial, y de una política petrolera altamente nacionalista y sabia, desarrollada por dos gobiernos enteramente o puestos: el del Presidente Medina y su Partido Democrático Venezolano, manifestada en la Ley de Hidrocarburos de 1.942; y el de Acción Democrática, cuyo gobierno impuso la reforma especial de la Ley de Impuesto Sobre la Renta, en 1.946.

Menciona su periódico que Venezuela recibe el 56%, del valor de su petróleo. En realidad es más; En 1.943 y 1.945, por ejemplo, el porcentaje cobrado por el Estado Federal venezolano sobrepasó el 60% de los ingresos netos de las petroleras. En 1.949 alcanzaba ya la suma de

372 millones, (incluyendo el Impuesto sobre la Renta) lo que sin embargo no llegaba al 55% de los ingresos totales del Estado, lo que hace ya pensar que existen otras actividades importantes en la economía venezolana.

Este beneficio, lo percibe el Estado sin abandonar, ni la propiedad de los yacimientos, ni el derecho a convertirse directamente en vendedor de su propio petróleo en el mercado mundial. Este último derecho lo ha ejercido con pingües ganancias durante dos años en que el mercado le fué favorable: 1.946 y 1.947. En cuanto a las concesiones, a medida que van caducando, son entregadas al gobierno, con todas sus costosas instalaciones de explotación, sus ciudades para empleados y obreros, sus hospitales, acueductos, escuelas y otras inversiones que la ley venezolana hizo obligatorias, notablemente desde 1.936.

Estas ventajas no son obra de la casualidad o de la filantropía de las compañías. La Administración Federal venezolana, con un equipo de técnicos de notable fuerza moral, supo imponerse a los intereses particulares. El Presidente de la mayor de las empresas extranjeras, que llevaba muchos años en su cargo, fué instantáneamente destituido por sugerencia del Gobierno, en 1.942. Estoy en posición de decir, sin embargo, que a la constante firmeza de los cuatro sucesivos y opuestos gobiernos que ha existido en mi país desde 1.936 hasta ahora, las petroleras jamás han intentado oponer una intervención en los asuntos políticos de la Nación. Por el contrario, han adoptado ellas mismas una política de creciente asimilación, en tal forma que hoy día más de 80% del personal de todos los rangos es venezolano, (lo que sobrepasa el 75% de ley) y en los más altos cargos directivos de todas las empresas extranjeras, están situados venezolanos que hacen honor a su nacionalidad, y que gobiernan no solo en la producción venezolana; sino en ciertos casos también asuntos generales de los grandes trusts mundiales.

La experiencia que los venezolanos han adquirido en la explotación del petróleo y en su fiscalización, unida a la integridad que ha sido regla en los políticos y funcionarios que desde 1.936 intervienen en los asuntos petroleros, han hecho que otros países hayan considerado conveniente consultar técnicos venezolanos en lo tocante a legislación y política petrolera. Tal ha sido el caso reciente del Perú, que invitó una misión venezolana

para auxiliar en la redacción de su nueva ley de petroleros; tal el caso de ciertos países orientales, que han enviado a Venezuela misiones de estudio. Finalmente, nuestras Escuelas de Ingeniería mantienen activos departamentos de ingeniería petrolera, (y también mineral), de Geología, de Química, que aprovechan la misma experiencia, y en las cuales cursan alumnos de varias nacionalidades. Todas ellas tienen también un alto grado de espíritu cívico, y la de Caracas señalada por una misión universitaria norteamericana que recorrió el Continente, como la mejor de la América Latina.

En cuanto a la inferioridad económica de Venezuela no cabe discutirla aquí. Nuestros defectos son conocidos y muchos de ellos comunes a otros países americanos, como es el caso de los sucesivos monocultivos. Venezuela hace esfuerzos considerables por diversificar su economía, con resultados mayores de los que son generalmente conocidos. A ello nos ayuda un presupuesto Federal que para el año pasado era de 2.200 millones de bolívares (\$ 750 millones, aproximadamente); la inexistencia de deuda externa desde 1.930 y el consecuento crédito de la República; las reservas de oro y divisas más altas de América, después de Estados Unidos y Canadá, con la resultante solidez de nuestra moneda; un presupuesto balanceado y un creciente aumento de nuestro capital e Ingreso Nacional.

Algunas cifras pueden ilustrar a los lectores brasileños acerca de las condiciones de vida de los venezolanos que están protegidos, como trabajadores, por una avanzada Ley del Trabajo (de 1.947), Contratos Colectivos, y un sistema de Seguro Social. El salario medio de los venezolanos, incluyendo los trabajadores agrícolas, es de Bs. 16 diarios (U.S. \$ 5 aproximadamente) y un obrero calificado (maestro de obras, mecánico, tractorista, chofer de autobús, carpintero, etc....) alcanza fácilmente Bs. 40 (aproximadamente \$ 12) diarios. Todo con precios que, en líneas generales, se comparan favorablemente con los de Río de Janeiro.

Podrían citarse otros datos que reflejan el patrón de vida y el alto poder adquisitivo que tiene el pueblo venezolano. Podría hablarse de las características sociales de los venezolanos, que son posiblemente el pueblo más igualitario del mundo. Pero esto podría dar entonces, con la idea de que somos realmente una democracia social, sin prejuicios ni castas, un panorama exageradamente optimista

de nuestra democracia económica y de nuestra democracia política. Si bien hemos realizado progresos en esta materia, son mayores nuestras aspiraciones que nuestra realidad. Enemigos de la propaganda externa, los venezolanos consideramos los asuntos internos de nuestro país como de nuestro exclusivo dominio. Sabemos que nuestro país tiene arduos problemas, y tenemos diversas opiniones acerca de cómo solucionarlos. Dentro o fuera de Venezuela, sin embargo, estamos satisfechos de pertenecer a una Nación eminentemente trabajadora y pacífica, cuya extraordinaria historia y promisor futuro la hacen acreedora de aprecio y respeto. Soy del Señor Director, muy atentamente.

ENRIQUE TEJERA, hijo.

- * -

Baracas 18 de junio de 1933

No. _____

M. Enrique Texeira
Rio de Janeiro
Brasil.

Bueno y agradezco me
haya escrito haciendome saber el enojoso asun-
to relacionado con el cobro del cheque de
118 dolares, ya que me imagino los
comentarios que alli estaran haciendo las
personas que no me conocen bien o
que simplemente gozan cuando tienen
algo en que apoyarse para levantar
calumnias y formular malos juicios; tengo
Vd. por seguro de que no hubo el
más minimo esmero de mala inten-
cion en ese asunto ya que acuerdo haber
comentado el hecho con Vd. y toda la
historia del latrocinio del original del cheque
(en el cual sigo creyendo) este contenido en
la correspondencia sostenida con mi hermana.
No en relacion a ese mismo asunto,
de modo que estoy seguro de que Vd. que
me ha visto actuar en diversas oportuni-
dades no dudara mi haber dado mi

No. _____

por un momento de la utilidad de
mi proceder en cuanto a este asunto se
refiere, como lo demuestra el contenido
de su carta.

Al recibir su carta me dirigí a
las oficinas del electoral Billy Birt, para
pedir copia fotostática del original del
cheque, mientras se realizan esas averigua-
ciones no me parece justo que los
Señores que me cambiaron el cheque
esperen y por eso adjunto a este carta
la envío un cheque por valor de 145 dólares
118 por Bredado y Brenke y 27 por Pd. para
cancelarle el préstamo que allí me hizo, yo
mandé a hacer el depósito de su dinero en
el Bco. Caracas, pero allí no aceptan
depósitos menores de Bs. 100.

Como a los 30 días de haber
llegado le escribí una larga carta haciéndole
saber mis actividades aquí y me expusieron
que no hiciera mención a ello en la
carta que me envió

No. _____

Aquí el trabajo que tengo en la
cefnalidad es enorme, al Sr. Rivas lo nom-
braron Director de Aduanas, y yo estoy
encargado de la I. E. F. H. oficina a la
cual todavía no se le ha dado el
apoyo que necesita para llevar a cabo
sus nuevas funciones.

Hace mes o menos tres se-
manas se fueron de aquí el Brigadier B.
Viley y Walter O. Harris de la Public Hol-
ministration Service, con los cuales hebe-
intensamente, para que se llamara una
misión de conjunto lo mas posible pronto
de nuestra organización fiscal, y quedaron de
presentar un informe acerca de las
medidas que debían tomarse en lo
que a este asunto se refiere, visité con
ellos su oficina (Guineas) y allí se los
presenté al Sr. Sampelle, esa gente realmente
lo aprecia mucho, yo los hablé del exilio
suyo en Brasil y se contentaron mucho

No. _____

con esto ya que uno de los más
altos funcionarios de Public el Sr. Corcoran
(según me informó el Sr. Harris) había
dado magníficas referencias suyas y eso
había contribuido a su selección para ocupar
el honorable cargo de Jefe que hoy tiene.

Conoci a San Pepe el cual
me pareció una encantadora persona desde
todo punto de vista, estuve un tiempo en
una fiesta en casa del Secretario de la
Embajada del Brasil, allí le hablé del asunto
relacionado con la Universidad (el cual
Ud. ya conoce) y me dijo: "mucho cuidado
de no embarrasar" entonces le expliqué que
se trataba solamente de la coordinación
de los trabajos de reforma administrativa
en la Universidad que no tenía nada
que ver con el aspecto político de
la misma, pero esto como me
llamó el Sr. Spósito el cual me
agració mucho, cose en la cual es

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE HACIENDA

COMISION DE ESTUDIOS FINANCIEROS
Y ADMINISTRATIVOS

5-

No. _____

correspondido y además de su asento de la coordinación de la Oficina Administrativa de la Universidad, el mismo Dr. Lopez y el director de la Escuela de Economía y la Oficina de Estadística de "Organización de Empresas" pero cuando se abren la Universidad, era de lo cual no se absolutamente nada.

Dr. Pachón como Ud. ya debe saber el yo me lo pongo que lo van a explicar, fue posible, he lamentado este momento ya que siento un gran espacio por él.

Espero que allí siga teniendo éxito y que tanto Barlo como los míos se estén bien, todo por esos extremos bien y hace días nos mandamos por una carta en los Reales.

El abnista recibió una carta del Sr. Luis Simoes Lopez hablando de la conveniencia de que se me diese una parte de los estudios, la

ESTADOS UNIDOS DE VENEZUELA
MINISTERIO DE HACIENDA

COMISION DE ESTUDIOS FINANCIEROS
Y ADMINISTRATIVOS

No. ⁶ agradezco me digas como está por allí
ese asunto ya que si viene alguna recomen-
dación con respecto de la O.N.U. es posible que
yo vuelva a salir a estudiar al Extranjero,
en el Ministerio de Relaciones Exteriores y
contaré mucho con mi actuación
en Río y al Dr. Gomey Beniz le escribo
una nota ^{al ministro Beniz} felicitándolo por la elección
que hizo.

Bueno Dr. espero me envíen
recibo del giro anexo y me escriba dando
detalles de su actuación allí y espero ^{también} me
envíe cualquier material de estudio que
Me parezca interesante. - Recibo en estos días
me está de abastecer pidiéndome unos datos,
sobre los de mi parte y dígame que
pronto le contestaré muchos saludos al Dr.
Lemara y a su familia, que pronto le
escribiré. - Leuego hablé con el Embajador
el asunto relacionado con el cheque y me
me más le agradezco lo que por mi he
hecho en este asunto tan delicado. -
Lo saluda su amigo

[Firma]

En el dorso

Ha bebido aqui magnificas comenpanes cereales
de su articulo publicado en el *Presid* *del* *gral*
fue reproducido en la prensa *legislativa* *del* *estado*
de *Cyera*.

EUGENIO MENDOZA

Caracas: 7 de junio de 1952.

Sr. Dr.
Enrique Tejera París
Praia de Botafogo, N° 186
Río de Janeiro
Brasil

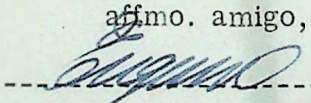
Querido Enrique:

Eduardo me mostró la sentida carta que le escribiste, con motivo de la desaparición de mi querido Eugenio; ya te imaginarás como estaremos después de tan horrible desgracia que ha tronchado todas mis esperanzas, llevándose el mejor de mis amigos y dejándome como a esos árboles a los que se les corta la corteza para que se sequen lentamente.

Como un refugio, estoy tratando de trabajar al máximo y principalmente en la "Fundación", la que trataré de orientar, en todos sus aspectos, hacía la ayuda del niño; por lo tanto, te agradeceré mucho cualquier colaboración que puedas prestarme en este sentido.

Muchos saludos para tu señora y tu recibe un abrazo de tu,

affmo. amigo,



Eugenio Mendoza

P.D.

Te felicito por el interesante artículo que publicaste en defensa de nuestra querida Patria.



gs.

